## Taxa de ocupação em rotas rodoviárias

#### Marcos Ikino

## Introdução

Este estudo consiste em uma análise de um conjunto de dados relacionado ao transporte de passageiros efetuado por empresas rodoviárias nas mais diversas rotas e períodos de tempo, ao longo dos meses de Julho e Agosto do ano de 2018.

O estudo está subdividido em duas partes. Na primeira parte o objetivo será realizar uma análise de negócio sobre o conjunto de dados, procurando responder questões envolvidas na análise, que abordam em sua base, as taxas de ocupação das viagens de ônibus, ao identificar padrões nas rotas ao longo de períodos do dia e do mês, gerando oportunidades para aperfeiçoar os itinerários das rotas, reduzindo custos e acrescentando receitas, ao possibilitar que gargalos operacionais sejam identificados e estudados. Com a identificação destes padrões será proposta mudança no sistema de precificação do negócio nas rotas que possuam potenciais de ganhos de receitas.

Na segunda parte do estudo será dado enfoque na construção de um modelo preditivo para tentar prever o número de assentos ocupados por viagem em função da empresa, rota, períodos de tempo, preço da passagem e número de assentos disponíveis, e a influência recebida do sistema de precificação pré-existente realizada na primeira parte na análise de negócio ao construir o modelo preditivo.

## Parte 1 - Análise e proposta de negócio

Questões a serem desenvolvidas neste estudo:

- 1. Como a taxa de ocupação evolui ao longo das horas do dia e dos dias do mês?
- 2. Quais as viações com maiores taxas de ocupação e receita diárias?!
- 3. Qual é o potencial de receita que não é ganho nas 100 rotas com piores taxas de ocupação?
- 4. Rotas com muitos horários de partida por dia impactam na taxa de ocupação geral?
- 5. Há alguma rota de alguma viação em que é possível sugerir mudanças nos itinerários devido à taxa de ocupação observada?
- 6. Proposta de negócio: criar um conjunto de critérios de precificação dos assentos que potencialize a receita.

#### 1. Variáveis dos dados

```
bus_company: Nome da viação de ônibus.
id_vehicle: ID do veículo. É único dentro da mesma viação.
id_route: ID da rota a ser feita pelo veículo.
departure_date: Data de partida, no formato AAAA-MM-DD departure_time: Horário de partida, no formato HH:MM:SS seat_price: Preço de cada assento.
occupied_seats: Assentos ocupados no veículo.
total_seats: Total de assentos no veículo.
```

## 2. Análise exploratória dos dados

### 2.1 Importando os dados

```
library(readxl)
data <- read.csv('tripbus.csv')</pre>
str(data)
## 'data.frame':
                    566176 obs. of 8 variables:
## $ bus company
                    : Factor w/ 130 levels "Company1", "Company10", ...: 1 43 1 54 54
65 54 54 43 65 ...
## $ id vehicle
                    : num
                          3.28e+18 1.13e+19 3.28e+18 4.16e+18 8.23e+18 ...
## $ id_route
                    : int 23919 33045 13188 178967 66359 10775 178967 66359 33183
10775 ...
## $ departure_date: Factor w/ 62 levels "2018-07-01","2018-07-02",..: 1 1 1 1 1 1
1 1 1 1 ...
## $ departure_time: Factor w/ 839 levels "1899-12-31 02:00:00",..: 1 1 1 1 1 1 1
1 1 1 ...
## $ seat price
                    : num 16.4 50 44.6 25.7 76.8 ...
## $ occupied seats: int 25 25 34 12 24 26 7 10 42 4 ...
## $ total seats
                  : int 29 44 39 46 46 30 11 11 48 16 ...
summary(data)
##
       bus company
                         id vehicle
                                              id route
    Company40: 33396
##
                       Min.
                              :1.042e+14
                                           Min.
##
    Company1 : 23004
                       1st Qu.:4.514e+18
                                           1st Qu.: 11033
                       Median :9.036e+18
                                           Median : 34060
##
   Company43: 22917
## Company20: 18308
                            :9.167e+18
                                                 : 63536
                       Mean
                                           Mean
## Company4 : 17319
                       3rd Qu.:1.383e+19
                                           3rd Qu.: 79712
## Company44: 13665
                       Max.
                             :1.844e+19
                                           Max.
                                                 :621028
## (Other) :437567
```

```
##
      departure_date
                                  departure_time
                                                    seat_price
   2018-07-29: 10813
                      1899-12-31 19:00:00: 13901
##
                                                  Min.
                                                            1.65
                                                           29.90
   2018-07-30: 10676
                      1899-12-31 09:00:00: 13257
                                                  1st Ou.:
##
   2018-08-10: 10514
                      1899-12-31 13:00:00: 12663
                                                  Median :
                                                           52.01
## 2018-08-24: 10238
                      1899-12-31 12:00:00: 12238
                                                  Mean
                                                       : 70.33
## 2018-07-13: 10147
                      1899-12-31 14:00:00: 12176
                                                  3rd Qu.: 93.36
## 2018-08-05: 10135
                      1899-12-31 07:00:00: 12001
                                                  Max.
                                                        :1200.00
## (Other)
            :503653
                      (Other)
                                        :489940
##
   occupied_seats total_seats
## Min.
         : 0.00
                  Min. : 0.00
## 1st Qu.:10.00
                  1st Qu.:28.00
## Median :20.00 Median :37.00
## Mean
         :21.85
                  Mean
                         :37.87
## 3rd Qu.:31.00
                  3rd Qu.:48.00
         :86.00 Max. :87.00
## Max.
##
```

#### 2.2 Transformações nas variáveis dos dados

```
# Transformação para variável categórica
categ_var <- c('id_vehicle', 'id_route')</pre>
data[,categ_var] <- lapply(data[,categ_var], factor)</pre>
# Transformação para formato de data
date var <- c('departure date', 'departure time')</pre>
data[,date var] <- lapply(data[,date var], as.POSIXct)</pre>
# Tranformação para variável numérica
data$seat price <- as.numeric(data$seat price)</pre>
# Segregação dos dados das variáveis departure date e departure time
date split <- data.frame(date = data$departure date,
                 year = as.factor(format(data$departure date, format = "%Y")),
                 month = as.factor(format(data$departure_date, format = "%m")),
                 day = as.factor(format(data$departure date, format = "%d"))
                 )
time split <- data.frame(time = data$departure time,
                 hour = as.factor(format(data$departure time, format = "%H")),
                 minute = as.factor(format(data$departure_time, format = "%M")),
                 second = as.factor(format(data$departure_time, format = "%S"))
```

```
# Reconfigurando e reposicionando as novas variáveis
data <- cbind(data, date split, time split)</pre>
data[, c("date", "time", "second")] <- NULL</pre>
col_order <- c("bus_company", "id_vehicle", "id_route", "departure_date", "year",</pre>
"month", "day", "departure_time", "hour", "minute", "seat_price", "occupied_seats",
"total seats")
data <- data[, col order]</pre>
str(data)
## 'data.frame':
                    566176 obs. of 13 variables:
## $ bus_company : Factor w/ 130 levels "Company1", "Company10",..: 1 43 1 54 54
65 54 54 43 65 ...
## $ id vehicle
                    : Factor w/ 21702 levels "1.04245e+14",..: 3975 13536 3975 5023
10056 20313 15974 21131 8145 16675 ...
                   : Factor w/ 1495 levels "2","4","5","6",..: 490 573 301 1293
## $ id route
831 202 1293 831 580 202 ...
## $ departure date: POSIXct, format: "2018-07-01" "2018-07-01" ...
## $ year
                    : Factor w/ 1 level "2018": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
## $ month
                    : Factor w/ 2 levels "07", "08": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
                    : Factor w/ 31 levels "01", "02", "03", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ day
## $ departure_time: POSIXct, format: "1899-12-31 02:00:00" "1899-12-31 02:00:00"
                    : Factor w/ 22 levels "02", "03", "04", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ hour
## $ minute
                    : Factor w/ 60 levels "00", "01", "02", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
. . .
## $ seat price
                    : num 16.4 50 44.6 25.7 76.8 ...
## $ occupied seats: int 25 25 34 12 24 26 7 10 42 4 ...
## $ total seats : int 29 44 39 46 46 30 11 11 48 16 ...
```

#### 2.3 Criação da variável occupation rate

Esta nova variável representa a taxa de ocupação dos assentos em cada viagem, sendo definida como a divisão entre as variáveis occupied\_seats e total\_seats.

Valores iguais a zero das variáveis total\_seats e occupied\_seats serão removidos por gerar incongruência nos cálculos.

```
library(dplyr)
data <- data[!(data$total_seats == 0) & !(data$occupied_seats == 0),]</pre>
```

```
# Criação da variável occupation rate
data <- data %>%
  mutate(occupation rate = occupied seats/total seats)
str(data)
## 'data.frame': 554155 obs. of 14 variables:
## $ bus company : Factor w/ 130 levels "Company1", "Company10",..: 1 43 1 54 54
65 54 54 43 65 ...
## $ id vehicle : Factor w/ 21702 levels "1.04245e+14",..: 3975 13536 3975
5023 10056 20313 15974 21131 8145 16675 ...
                    : Factor w/ 1495 levels "2","4","5","6",..: 490 573 301 1293
## $ id route
831 202 1293 831 580 202 ...
## $ departure_date : POSIXct, format: "2018-07-01" "2018-07-01" ...
                    : Factor w/ 1 level "2018": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
## $ year
                    : Factor w/ 2 levels "07", "08": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
## $ month
## $ day
                     : Factor w/ 31 levels "01", "02", "03", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ departure time : POSIXct, format: "1899-12-31 02:00:00" "1899-12-31 02:00:00"
## $ hour
                     : Factor w/ 22 levels "02", "03", "04", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
. . .
                    : Factor w/ 60 levels "00", "01", "02", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ minute
. . .
## $ seat price : num 16.4 50 44.6 25.7 76.8 ...
## $ occupied_seats : int 25 25 34 12 24 26 7 10 42 4 ...
## $ total seats : int 29 44 39 46 46 30 11 11 48 16 ...
## $ occupation rate: num 0.862 0.568 0.872 0.261 0.522 ...
```

## 3. Questões para análise de negócio

As questões inicialmente propostas na análise de negócio serão desenvolvidas ao longo desta seção.

#### 3.1 Como a taxa de ocupação evolui ao longo das horas do dia e dos dias do mês?

#### 3.1.1 Cálculo das horas do dia

```
library(ggplot2)

# Cálculo da taxa de ocupação média por hora do dia
data1 <- data %>%
    select(hour, occupied_seats, total_seats) %>%
    group_by(hour) %>%
    summarise(occup_rate_mean = round(mean(sum(occupied_seats)/sum(total_seats)),2))
data1
```

```
## # A tibble: 22 x 2
##
      hour occup_rate_mean
##
      <fct>
                       <dbl>
    1 02
                        0.68
##
##
    2 03
                        0.63
##
    3 04
                        0.55
                        0.45
##
    4 05
##
    5 06
                        0.48
    6 07
                        0.53
##
    7 08
                        0.56
##
##
    8 09
                        0.56
##
    9 10
                        0.56
## 10 11
                        0.55
## # ... with 12 more rows
data1 %>%
  ggplot(aes(hour, occup_rate_mean)) +
  geom_col(colour = "black", fill = "dodgerblue3") +
  theme(text = element_text(size = 11),
        axis.text.x = element_text(angle = 90, hjust = 0))
```

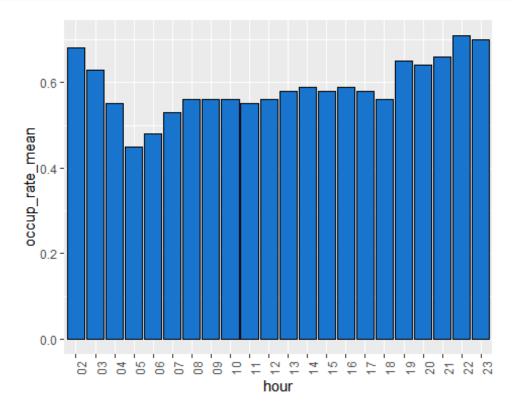


Gráfico 1: horas do dia x taxa de ocupação média

#### 3.1.2 Cálculo dos dias do mês

```
# Cálculo da taxa de ocupação média por dia do mês
data2 <- data %>%
  select(day, occupied_seats, total_seats) %>%
  group_by(day) %>%
  summarise(occup_rate_mean = round(mean(sum(occupied_seats)),sum(total_seats)),2))
data2
## # A tibble: 31 x 2
      day
           occup rate mean
##
##
      <fct>
                      <dbl>
## 1 01
                      0.55
## 2 02
                      0.52
## 3 03
                      0.56
## 4 04
                      0.54
## 5 05
                      0.62
## 6 06
                      0.61
## 7 07
                      0.56
## 8 08
                      0.580
## 9 09
                      0.6
## 10 10
                      0.64
## # ... with 21 more rows
data2 %>%
  ggplot(aes(day, occup_rate_mean)) +
  geom_col(fill = "darkviolet") +
  theme(text = element_text(size = 11),
        axis.text.x = element_text(angle = 90, hjust = 0))
```

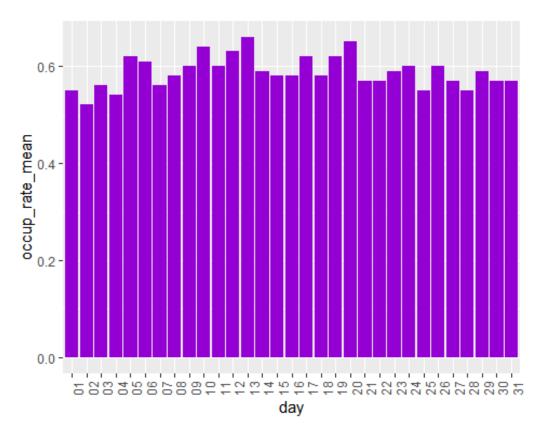


Gráfico 2: dias do mês x taxa de ocupação média

#### 3.2 Quais as viações com maiores taxas de ocupação e receita diárias?

#### 3.2.1 Criação da variável revenue, que representam receitas geradas pelas vendas das passagens.

```
data <- data %>%
  mutate(revenue = seat_price * occupied_seats)
str(data)
                    554155 obs. of 15 variables:
## 'data.frame':
                    : Factor w/ 130 levels "Company1", "Company10",..: 1 43 1 54 54
## $ bus company
65 54 54 43 65 ...
  $ id vehicle
                     : Factor w/ 21702 levels "1.04245e+14",..: 3975 13536 3975
5023 10056 20313 15974 21131 8145 16675 ...
                     : Factor w/ 1495 levels "2", "4", "5", "6", ...: 490 573 301 1293
  $ id route
831 202 1293 831 580 202 ...
## $ departure_date : POSIXct, format: "2018-07-01" "2018-07-01" ...
##
  $ year
                     : Factor w/ 1 level "2018": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
                    : Factor w/ 2 levels "07", "08": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
   $ month
##
                     : Factor w/ 31 levels "01", "02", "03", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
##
    $ day
```

#### 3.2.2 Cálculo da taxa de ocupação média por empresa

```
data3 <- data %>%
  select(bus company, occupation rate) %>%
  group_by(bus_company) %>%
  summarise(occup_rate_mean = round(mean(occupation_rate),2)) %>%
  arrange(desc(occup rate mean))
data3
## # A tibble: 130 x 2
##
      bus_company occup_rate_mean
##
      <fct>
                            <dbl>
## 1 Company23
                             0.93
## 2 Company100
                             0.86
## 3 Company89
                             0.83
## 4 Company124
                             0.82
## 5 Company42
                             0.81
                             0.79
## 6 Company20
## 7 Company37
                             0.79
## 8 Company110
                             0.78
## 9 Company121
                             0.78
## 10 Company48
                             0.78
## # ... with 120 more rows
```

#### 3.2.3 Cálculo da taxa de receita média por empresa

Nos cálculos abaixo são apresentadas as empresas com as maiores receitas médias, o que não estão atreladas necessariamente com as maiores taxas de ocupação.

```
arrange(desc(revenue mean))
data4
## # A tibble: 130 x 3
##
      bus company revenue mean occup rate mean
##
      <fct>
                         <dbl>
                                          <dbl>
## 1 Company113
                          7673
                                           0.65
## 2 Company27
                                          0.71
                          6760
## 3 Company103
                                          0.69
                          6722
## 4 Company23
                          5869
                                           0.93
## 5 Company123
                                          0.63
                          5835
## 6 Company115
                          5689
                                          0.66
## 7 Company100
                                          0.86
                          4201
## 8 Company98
                          3913
                                          0.77
## 9 Company22
                          3911
                                           0.72
## 10 Company130
                          3795
                                           0.64
## # ... with 120 more rows
```

#### 3.3 Qual é o potencial de receita que não é ganho nas 100 rotas com piores taxas de ocupação?

# 3.3.1 Cálculo do potencial de ganho (potential\_revenue) por viagem e por rota, para as piores taxas de ocupação

Para o cálculo do potencial de receita que não é ganho nas piores rotas, utilizou-se das seguintes variáveis com suas respectivas funcionalidades:

```
worse_occup_rate_mean: piores taxas médias de ocupação.
general_occup_rate_mean: taxa média geral de ocupação, com valor de 0.59
seat_price_mean: preço médio do assento.
total_seats_mean: número total médio de assentos.
worse_revenue_gain: produtos das variáveis worse_occup_rate_mean, seat_price_mean e
total_seats_mean.
optimized_revenue_gain: produtos das variáveis total_seats_mean, seat_price_mean e
general_occup_rate_mean.
potential revenue gain: diferença entre a variável optimized revenue gain e worse revenue gain.
```

```
# Piores rotas com menores taxas médias de ocupação
data5 <- data %>%
  filter(occupation_rate > 0) %>%
  group_by(id_route) %>%
  summarise(worse_occup_rate_mean = round(mean(occupation_rate),4)) %>%
  arrange(worse_occup_rate_mean)
data5 <- data5[1:100, ]
```

```
head(data5, 10)
## # A tibble: 10 x 2
      id route worse_occup_rate_mean
##
      <fct>
##
                               <dbl>
## 1 197739
                              0.0463
## 2 86131
                              0.0465
## 3 581226
                              0.0466
## 4 79576
                              0.0568
## 5 41563
                              0.0656
## 6 1722
                              0.066
## 7 1732
                              0.0716
## 8 25127
                              0.0721
## 9 1735
                              0.0834
## 10 63341
                              0.087
# Criação de variáveis para cálculos de otimização de receitas
# Valor médio de taxa de ocupação geral
mean(data$occupation_rate)
## [1] 0.59
data6 <- data %>%
  filter(occupation rate > 0) %>%
  group_by(id_route) %>%
  summarise(worse_occup_rate_mean = round(mean(occupation_rate),4),
            general occup rate mean = 0.59,
            seat price mean = round(mean(seat price),2),
            total seats mean = as.integer(mean(total seats)),
            worse_revenue_gain = round(worse_occup_rate_mean * seat_price_mean *
total_seats_mean, 2),
            optimized revenue gain = round(total seats mean * seat price mean *
general_occup_rate_mean,2),
            potential_revenue_gain = optimized_revenue_gain - worse_revenue_gain
            ) %>%
  arrange(worse_occup_rate mean)
data6 <- data6[1:100, ]
data6[, 1:4]
## # A tibble: 100 x 4
##
      id route worse occup rate mean general occup rate mean seat price mean
##
      <fct>
                               <dbl>
                                                        <dbl>
                                                                         <dbl>
## 1 197739
                                                                          5.25
                              0.0463
                                                         0.59
## 2 86131
                              0.0465
                                                         0.59
                                                                        11.3
## 3 581226
                              0.0466
                                                         0.59
                                                                         21.8
## 4 79576
                              0.0568
                                                         0.59
                                                                         30.6
```

```
##
    5 41563
                                 0.0656
                                                             0.59
                                                                              32.3
    6 1722
                                 0.066
                                                             0.59
                                                                              7.94
##
   7 1732
                                                             0.59
                                                                               5.64
##
                                 0.0716
   8 25127
##
                                 0.0721
                                                             0.59
                                                                              22.2
  9 1735
##
                                 0.0834
                                                             0.59
                                                                               4.3
## 10 63341
                                 0.087
                                                             0.59
                                                                              9.79
## # ... with 90 more rows
data6[, 5:8]
## # A tibble: 100 x 4
      total seats mean worse revenue ga~ optimized revenue~ potential revenue~
##
##
                  <int>
                                      <dbl>
                                                           <dbl>
                                                                                <dbl>
##
   1
                     45
                                       10.9
                                                            139.
                                                                                128.
   2
                      38
                                       19.9
                                                            252.
                                                                                233.
##
    3
                      37
                                       37.6
                                                            476.
                                                                                439.
##
##
   4
                     40
                                       69.5
                                                            722.
                                                                                652.
##
   5
                     43
                                       91.1
                                                            819.
                                                                                728.
##
    6
                     43
                                       22.5
                                                            201.
                                                                                179.
##
   7
                     43
                                       17.4
                                                            143.
                                                                                126.
   8
                      39
##
                                       62.5
                                                            512.
                                                                                449.
   9
                     41
##
                                       14.7
                                                            104.
                                                                                 89.3
## 10
                     37
                                       31.5
                                                            214.
                                                                                182.
## # ... with 90 more rows
```

#### 3.4 Rotas com muitos horários de partida por dia impactam na taxa de ocupação geral?

Na tabela abaixo, a variável depart\_day\_mean representa o número médio de partidas totais por dia, juntamente com os seus valores de taxas de ocupação médios por rota, em ordem decrescente de número de partidas por dia. Os cálculos demonstram que o número de partidas não impacta na taxa de ocupação.

```
data7 <- data %>%
  select(id route, departure date, occupation rate) %>%
  group_by(id_route, departure_date) %>%
  summarise(total_depart_day = n(), occup_rate_mean =
round(mean(occupation rate),2))
data7
## # A tibble: 69,803 x 4
## # Groups:
               id route [1,495]
##
      id route departure date
                                    total depart day occup rate mean
                                                                <dbl>
##
      <fct>
               <dttm>
                                               <int>
               2018-07-01 00:00:00
##
   1 2
                                                 112
                                                                0.570
```

```
##
    2 2
               2018-07-02 00:00:00
                                                  105
                                                                0.5
##
    3 2
               2018-07-03 00:00:00
                                                  100
                                                                0.51
   4 2
                                                                0.45
##
               2018-07-04 00:00:00
                                                  101
##
   5 2
               2018-07-05 00:00:00
                                                   27
                                                                0.81
                                                   29
                                                                0.87
##
   6 2
               2018-07-06 00:00:00
##
   7 2
               2018-07-07 00:00:00
                                                   89
                                                                0.81
##
  8 2
               2018-07-08 00:00:00
                                                   94
                                                                0.580
## 9 2
                                                   28
               2018-07-09 00:00:00
                                                                0.86
## 10 2
               2018-07-10 00:00:00
                                                   82
                                                                0.74
## # ... with 69,793 more rows
data8 <- data7 %>%
  group by(id route) %>%
  summarise(depart_day_mean = round(mean(total_depart_day),0),
            occup_rate_mean = round(mean(occup_rate_mean),3)) %>%
  arrange(desc(depart day mean))
data8
## # A tibble: 1,495 x 3
##
      id_route depart_day_mean occup_rate_mean
      <fct>
##
                          <dbl>
                                          <dbl>
## 1 1141
                             90
                                          0.654
## 2 2
                             83
                                          0.594
## 3 890
                             76
                                          0.554
## 4 79705
                             72
                                          0.522
                                          0.609
## 5 47
                             57
## 6 10739
                             57
                                          0.62
## 7 122464
                             49
                                          0.556
## 8 6758
                             48
                                          0.572
## 9 24756
                                          0.603
                             46
## 10 10758
                             44
                                          0.587
## # ... with 1,485 more rows
```

# 3.5 Há alguma rota de alguma viação em que é possível sugerir mudanças nos itinerários devido à taxa de ocupação observada?

Foram selecionadas as rotas que exibiram valores menores que 59%, que representa a taxa de ocupação média geral. Nestas rotas, haveria a possiblidade de ter um estudo com possíveis mudanças nos itinerários.

```
data10 <- data6 %>%
    select(id_route, worse_occup_rate_mean) %>%
    group_by(id_route) %>%
    filter(worse_occup_rate_mean < 0.59) %>%
    arrange(worse_occup_rate_mean)
data10
```

```
## # A tibble: 100 x 2
## # Groups: id route [100]
##
      id_route worse_occup_rate_mean
##
      <fct>
                               <dbl>
## 1 197739
                              0.0463
## 2 86131
                              0.0465
## 3 581226
                              0.0466
## 4 79576
                              0.0568
## 5 41563
                              0.0656
## 6 1722
                              0.066
## 7 1732
                              0.0716
## 8 25127
                              0.0721
## 9 1735
                              0.0834
## 10 63341
                              0.087
## # ... with 90 more rows
```

## 4. Proposta de negócio

Baseado na análise dos dados criou-se um conjunto de critérios de precificação dos assentos para potencializar a receita.

Como proposta de negócio para potencializar a receita, será criada uma métrica que calcula a receita gerada através da multiplicação das variáveis taxa de ocupação média (occup\_rate\_mean) e preço médio do assento (seat\_price\_mean). Este produto mede o quão eficiente está a geração de receita, o que permite identificar pontos a serem desenvolvidos ou otimizados. Os parâmetros de medição serão o dia da semana, hora do dia e dia do mês.

Criação da variável weekday para identificação do dia da semana

```
library(lubridate)
data$weekday <- as.factor(weekdays(data$departure date))</pre>
col_order <- c("bus_company", "id_vehicle", "id_route", "departure_date", "year",</pre>
"month", "day", "weekday", "departure_time", "hour", "minute", "seat_price",
"occupied_seats", "total_seats", "occupation_rate", "revenue")
data <- data[, col_order]</pre>
str(data)
## 'data.frame':
                    554155 obs. of 16 variables:
## $ bus company : Factor w/ 130 levels "Company1", "Company10",..: 1 43 1 54 54
65 54 54 43 65 ...
## $ id vehicle : Factor w/ 21702 levels "1.04245e+14",..: 3975 13536 3975
5023 10056 20313 15974 21131 8145 16675 ...
## $ id route
                     : Factor w/ 1495 levels "2","4","5","6",..: 490 573 301 1293
831 202 1293 831 580 202 ...
```

```
## $ departure date : POSIXct, format: "2018-07-01" "2018-07-01" ...
## $ year
                 : Factor w/ 1 level "2018": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
## $ month
                    : Factor w/ 2 levels "07", "08": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
                    : Factor w/ 31 levels "01", "02", "03", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ day
                    : Factor w/ 7 levels "domingo", "quarta-feira", ...: 1 1 1 1 1 1
## $ weekday
1 1 1 1 ...
## $ departure_time : POSIXct, format: "1899-12-31 02:00:00" "1899-12-31 02:00:00"
## $ hour
                     : Factor w/ 22 levels "02", "03", "04", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
                    : Factor w/ 60 levels "00", "01", "02", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ minute
## $ seat price : num 16.4 50 44.6 25.7 76.8 ...
## $ occupied_seats : int 25 25 34 12 24 26 7 10 42 4 ...
## $ total seats : int 29 44 39 46 46 30 11 11 48 16 ...
## $ occupation rate: num 0.862 0.568 0.872 0.261 0.522 ...
## $ revenue
             : num 409 1250 1516 308 1842 ...
```

#### 4.1 Cálculo para o dia da semana

A variável revenue\_day na tabela abaixo mostra em ordem crescente, o padrão de geração de receitas por dia da semana.

```
data11 <- data %>%
  group by(weekday) %>%
  summarise(occup rate mean = round(mean(occupation rate),2),
            seat_price_mean = round(mean(seat_price),2)) %>%
  mutate(revenue_day = round(seat_price_mean * occup_rate_mean,2)) %>%
  arrange(revenue day)
data11
## # A tibble: 7 x 4
                   occup rate mean seat price mean revenue day
##
     weekday
##
     <fct>
                              <dbl>
                                              <dbl>
                                                          <dbl>
## 1 quarta-feira
                               0.53
                                               69.7
                                                           37.0
## 2 terça-feira
                              0.54
                                               70.7
                                                           38.2
## 3 quinta-feira
                              0.56
                                               71.2
                                                           39.9
## 4 segunda-feira
                                               70.4
                              0.61
                                                           43.0
## 5 sábado
                              0.61
                                               70.8
                                                           43.2
## 6 sexta-feira
                              0.65
                                               71.6
                                                           46.5
## 7 domingo
                                               74.0
                                                           48.9
                              0.66
data11 %>%
  ggplot(aes(weekday, seat_price_mean)) +
  geom_col(fill = "darkorange") +
  theme(text = element text(size = 11),
        axis.text.x = element_text(angle = 90, hjust = 0))
```

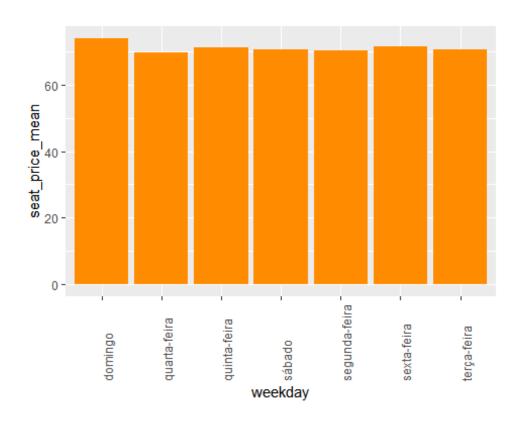


Gráfico 3: dia da semana x preço médio do assento

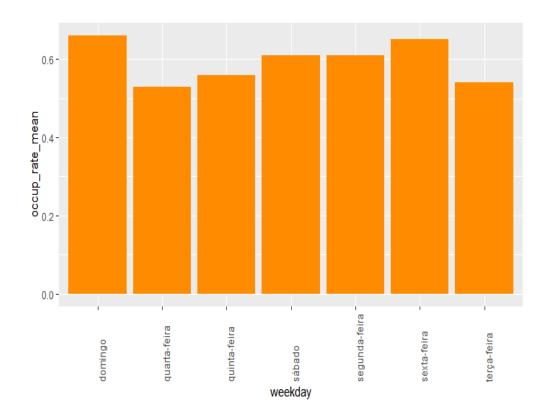


Gráfico 4: dia da semana x taxa de ocupação média

Pelos resultados notam-se claramente os dias em que se geram menos receitas, de terça a quinta-feira, tendo ainda os preços médios muito semelhantes aos outros dias da semana, aliadas às menores taxas de ocupação. O que poderia ser sugerido seria de haver uma diferenciação nos preços nestes dias, ao cobrar pela passagem um preço menor na tentativa de aumento na taxa de ocupação e nas receitas.

#### 4.2 Cálculo pela hora do dia

A variável revenue\_hour na tabela abaixo mostra em ordem crescente, o padrão de geração de receitas por hora do dia.

```
## # A tibble: 22 x 4
##
            occup_rate_mean seat_price_mean revenue_day
##
      <fct>
                       <dbl>
                                        <dbl>
                                                     <dbl>
    1 05
                       0.45
                                         49.8
                                                      22.4
##
##
    2 06
                       0.48
                                         51.4
                                                      24.6
##
    3 04
                       0.570
                                         46.7
                                                      26.6
                       0.53
##
    4 07
                                         59.3
                                                      31.4
##
    5 15
                       0.580
                                         56.4
                                                      32.7
                                         59.6
                                                      32.8
##
    6 11
                       0.55
    7 17
                       0.580
                                         58.1
                                                      33.7
##
##
    8 10
                       0.56
                                         63.3
                                                      35.4
                                                      36.4
##
    9 08
                       0.56
                                         65.0
## 10 12
                       0.570
                                         64.5
                                                      36.8
## # ... with 12 more rows
data12 %>%
  ggplot(aes(hour, seat_price_mean)) +
  geom_col(fill = "darkmagenta") +
  theme(text = element_text(size = 11),
        axis.text.x = element_text(angle = 90, hjust = 0))
```

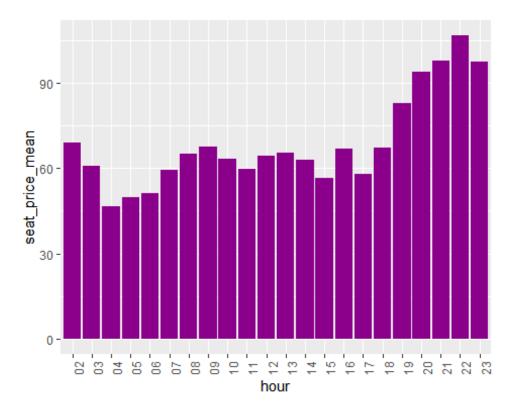


Gráfico 5: horas do dia x preço médio do assento

Observando os resultados, nas primeiras horas do dia, entre 4 a 6 da manhã, talvez não seja possível aumentar muito a demanda com uma eventual diminuição nos preços, uma vez que o valor médio cobrado nestes horários já está mais baixo comparado aos demais. Mas uma medida que poderia alavancar as receitas seria de diminuir os preços nos horários que apresentam taxa de ocupação entre 50 e 60%, vistos nos horários intermediários do dia, aproximando os valores das passagens aos horários de menor demanda.

#### 4.3 Cálculo pelo dia do mês

A variável revenue\_day na tabela abaixo mostra em ordem crescente, o padrão de geração de receitas por dia do mês.

```
data13 <- data %>%
  group_by(day) %>%
  summarise(occup rate mean = round(mean(occupation rate),2),
            seat price mean = round(mean(seat price),2)) %>%
  mutate(revenue_day = round(seat_price_mean * occup_rate_mean,2)) %>%
  arrange(revenue_day)
data13
## # A tibble: 31 x 4
##
            occup_rate_mean_seat_price_mean_revenue_day
      day
##
      <fct>
                      <dbl>
                                       <dbl>
                                                   <dbl>
                      0.53
## 1 02
                                        69.8
                                                    37
##
   2 04
                      0.54
                                        68.6
                                                    37.0
##
   3 01
                      0.55
                                        70.0
                                                    38.5
## 4 03
                      0.56
                                        69.0
                                                    38.7
##
   5 25
                                        69.7
                                                    39.0
                      0.56
  6 28
                                        71.2
                                                    39.2
##
                      0.55
## 7 07
                      0.56
                                        70.5
                                                    39.5
## 8 27
                                        68.7
                                                    39.9
                      0.580
## 9 31
                      0.570
                                        70.8
                                                    40.4
## 10 18
                      0.580
                                        69.8
                                                    40.5
## # ... with 21 more rows
data13 %>%
  ggplot(aes(day, seat_price_mean)) +
  geom_col(fill = "green3") +
  theme(text = element text(size = 11),
        axis.text.x = element_text(angle = 90, hjust = 0))
```

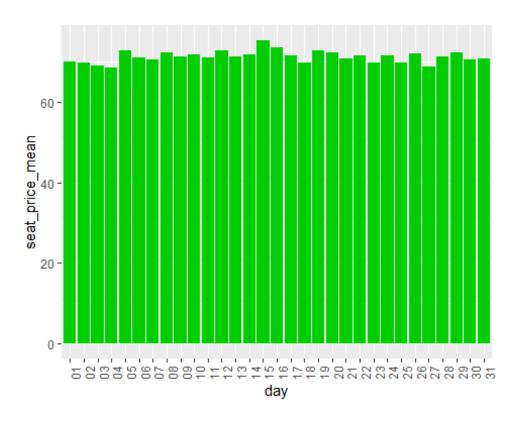


Gráfico 6: dias do mês x preço médio do assento

Conforme observado na tabela acima e no gráfico 2, o período consistente entre o final de cada mês e o início do mês subsequente exibe em média as menores receitas e, semelhantemente aos critérios adotados nos itens anteriores, a medida que também poderia ser adotada seria a de diminuição dos preços visando o incremento na receita, uma vez observado que os valores médios das passagens deste período são bastante semelhantes aos de maior demanda.

## Parte 2 – Análise e construção do modelo preditivo

Nesta parte do estudo, com base em todas as análises já realizadas até aqui, questões relativas entre o valor da passagem e no número de assentos ocupados por viagem serão avaliadas com o objetivo de localizar um relacionamento entre eles. Para esta avaliação, um modelo preditivo será construído com a aplicação de regressão linear múltipla para prever o número de assentos ocupados (variável occupied\_seats), em função do valor cobrado pela passagem e pelas demais variáveis envolvidas na construção do modelo preditivo.

Para maximizar os resultados para a construção do modelo, selecionaram-se as 100 melhores rotas em taxa de ocupação.

```
# Seleção das 100 melhores rotas em taxa de ocupação
data_best <- data %>%
  group_by(id_route) %>%
  summarise(best occup rate mean = mean(occupation rate)) %>%
  arrange(desc(best_occup_rate_mean))
list <- as.list(data best[1:100,1])
data best <- data[data$id route %in% list[[1]],]</pre>
data_best <- droplevels(data_best)</pre>
str(data best)
                    17634 obs. of 16 variables:
## 'data.frame':
                     : Factor w/ 48 levels "Company1", "Company100",...: 23 26 32 32
## $ bus company
32 19 19 19 26 41 ...
## $ id_vehicle
                     : Factor w/ 1329 levels "5.45487e+15",..: 174 1080 612 519 519
406 1132 406 2 1034 ...
                 : Factor w/ 100 levels "149", "162", "180", ...: 4 41 84 48 84 58
## $ id_route
33 62 41 65 ...
## $ departure_date : POSIXct, format: "2018-07-01" "2018-07-01" ...
                  : Factor w/ 1 level "2018": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
## $ year
## $ month
                    : Factor w/ 2 levels "07", "08": 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 ...
                    : Factor w/ 31 levels "01", "02", "03", ...: 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
## $ day
## $ weekday
                     : Factor w/ 7 levels "domingo", "quarta-feira", ...: 1 1 1 1 1 1
1 1 1 1 ...
## $ departure_time : POSIXct, format: "1899-12-31 03:00:00" "1899-12-31 03:15:00"
## $ hour
                     : Factor w/ 22 levels "02", "03", "04", ...: 2 2 3 4 4 4 4 4 4 5
## $ minute
                    : Factor w/ 48 levels "00", "01", "02", ...: 1 14 1 1 1 25 25 25
37 1 ...
## $ seat price : num 240 58.4 29.4 56.2 21.9 ...
## $ occupied_seats : int 36 16 25 51 25 27 36 35 29 14 ...
```

```
## $ total_seats : int 37 27 26 52 26 28 37 37 36 26 ...
## $ occupation_rate: num 0.973 0.593 0.962 0.981 0.962 ...
## $ revenue : num 8640 934 734 2864 548 ...
```

## Construção do modelo preditivo

```
library(caret)
trainIndex <- createDataPartition(data best$occupied seats,</pre>
                                   p = 0.7
                                   list = FALSE,
                                   times = 1)
train data <- data best[trainIndex, ]</pre>
test_data <- data_best[-trainIndex, ]</pre>
control <- trainControl(savePredictions = TRUE)</pre>
model_lm <- train(occupied_seats ~ bus_company + id_route + month + day + weekday +</pre>
hour + seat_price + total_seats,
                  data = train data,
                  method = 'lm',
                  trControl = control,
                  preProcess = c('center', 'scale', 'nzv'))
summary(model lm)
##
## Call:
## lm(formula = .outcome ~ ., data = dat)
##
## Residuals:
##
       Min
                10 Median
                                 3Q
                                        Max
  -47.280 -1.673
                     1.986
                              4.088 10.413
##
##
## Coefficients:
##
                           Estimate Std. Error t value Pr(>|t|)
                                       0.05988 577.170 < 2e-16 ***
## (Intercept)
                           34.56031
## bus companyCompany20
                                                 1.590 0.11186
                            0.18304
                                       0.11512
                                       0.07480 -3.476 0.00051 ***
## bus_companyCompany37
                           -0.26004
## bus companyCompany58
                           -0.03977
                                       0.07221 -0.551 0.58179
                                       0.07135 -4.643 3.47e-06 ***
## bus companyCompany72
                           -0.33126
## id_route16270
                           -0.11078
                                       0.08004 -1.384 0.16637
## id route49805
                            0.16304
                                       0.08132
                                                 2.005 0.04498 *
## id route57433
                                       0.07831 -4.057 5.00e-05 ***
                           -0.31774
## month08
                           -1.38401
                                       0.06046 -22.891 < 2e-16 ***
## `weekdayquarta-feira`
                                       0.07704 -8.169 3.41e-16 ***
                           -0.62932
## `weekdayquinta-feira`
                           -0.56094
                                       0.07801 -7.190 6.83e-13 ***
## weekdaysábado
                                       0.07735
                                                 0.839 0.40172
                            0.06487
                                       0.07894 -1.830 0.06722 .
## `weekdaysegunda-feira` -0.14449
```

```
## `weekdaysexta-feira`
                            0.32355
                                       0.07843
                                                 4.125 3.72e-05 ***
## `weekdayterça-feira`
                                       0.07811 -7.430 1.16e-13 ***
                           -0.58032
## hour06
                           -0.03777
                                       0.06376 -0.592
                                                         0.55357
## hour07
                                       0.06355
                                                -1.885
                           -0.11982
                                                         0.05940
                                       0.06244 -4.759 1.97e-06 ***
## hour08
                           -0.29714
                                                 2.924 0.00346 **
## hour14
                            0.18316
                                       0.06264
## hour15
                           -0.31077
                                       0.06315 -4.921 8.72e-07 ***
## hour19
                            0.06548
                                       0.06458
                                                 1.014 0.31065
                                       0.06418 -4.633 3.64e-06 ***
## hour20
                           -0.29732
## hour21
                           -0.09929
                                       0.06349
                                                -1.564 0.11792
## hour22
                           -0.07380
                                       0.06493 -1.136
                                                         0.25578
## seat price
                                       0.08335 -0.947
                           -0.07896
                                                         0.34346
## total seats
                           10.88472
                                       0.06217 175.079 < 2e-16 ***
## ---
## Signif. codes:
                   0 '***' 0.001 '**' 0.01 '*' 0.05 '.' 0.1 ' ' 1
##
## Residual standard error: 6.653 on 12319 degrees of freedom
## Multiple R-squared: 0.7337, Adjusted R-squared: 0.7331
## F-statistic: 1357 on 25 and 12319 DF, p-value: < 2.2e-16
# Criação da variável occupied_seats_pred indicando a previsão de assentos ocupados
pelo modelo preditivo
test data$occupied seats pred <- as.integer(predict(model lm, test data))</pre>
cols select <- c('bus company', 'id route', 'month', 'day', 'weekday', 'hour',</pre>
'seat_price', 'occupied_seats', 'total_seats', 'occupied_seats_pred')
view <- test_data[, cols_select]</pre>
head(view[, 1:5])
       bus company id route month day weekday
##
## 66
         Company27
                         203
                                07
                                    01 domingo
## 113
                      144449
                                    01 domingo
         Company37
                                07
## 386
         Company20
                      47969
                                07
                                    01 domingo
## 404
         Company20
                      57433
                                07
                                    01 domingo
         Company20
## 409
                      43034
                                07
                                    01 domingo
## 544
         Company37
                      43034
                                07
                                    01 domingo
head(view[, 6:10])
##
       hour seat_price occupied_seats total_seats occupied_seats_pred
## 66
         03
                240.00
                                                 37
                                                                      34
                                    36
## 113
         04
                 29.37
                                    25
                                                 26
                                                                     23
## 386
                                    26
                                                 28
                                                                      26
         06
                 28.20
## 404
         06
                 18.90
                                    26
                                                 28
                                                                     25
## 409
                 38.80
                                                 37
                                                                     34
         06
                                    36
## 544
                 46.80
                                    43
                                                 43
                                                                      39
         06
```

## Interpretação dos resultados

Para a previsão do número de assentos ocupados em função do preço cobrado por assento em cada viagem, fixaram-se as condições de rota, empresa, hora, dia da semana e número total de assentos, variando apenas o preço da passagem no ensaio de simular o número de assentos ocupados resultante da elaboração do modelo preditivo.

Porém na prática a simulação não apresentou o resultado desejado de determinar a quantidade de assentos ocupados em função do preço da passagem, ou seja, aumentando e diminuindo o preço, era de se esperar respectivamente que diminuísse e aumentasse a taxa de ocupação. Este comportamento impreciso da simulação pode ser creditado ao seguinte motivo: há uma fraca relação entre a taxa de ocupação e os preços médios por passagem, claramente observada no resumo estatístico do modelo preditivo, onde a variável seat price apresentou-se ser pouco significativa com o p-value igual a 0.34.

Mas por que houve este comportamento? Checando conjuntamente os gráficos 2 e 6 da variável dia do mês, com os gráficos 3 e 4 da variável dia da semana, nota-se que ao se comparar os dois conjuntos de gráficos, o relacionamento entre a taxa de ocupação média e o preço médio não está acoplado, ou seja, a queda ou subida na taxa de ocupação não é acompanhado pelo preço da passagem, exibindo este um padrão mais plano em seus gráficos, diferentemente do gráfico de taxa de ocupação. Este descompasso verificado na falha de relação entre estas variáveis é o provável causador na imprecisão de previsão do número de assentos ocupados.

A exceção se limitaria à variável hora do dia (gráficos 1 e 5), tanto a taxa de ocupação média quanto o preço médio apresentaram ter boa sincronia entre eles, e tal aproximação de ajuste é o que poderia ser adotado tanto para o dia do mês quanto para o dia da semana, com a lei de oferta e procura podendo estar mais presente, possibilitando que novos dados sejam alimentados e futuros modelos preditivos construídos com maior precisão na previsão dos assentos ocupados.

#### Conclusão

Este estudo teve por objetivo buscar respostas às questões da área de negócios através da análise dos dados, ao agrupá-los na identificação de padrões e de gargalos operacionais neles, destacando boas possibilidades de equacionar os preços das passagens num modelo preditivo, ao ajusta-los mais adequadamente à demanda para realizar a previsão do número de assentos ocupados, auxiliando às tomadas de decisões com a finalidade de tornar os processos mais claros e eficientes.