FACULDADE DE TECNOLOGIA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS FATEC PROFESSOR JESSEN VIDAL

MARCOS VINICIO PEREIRA

SISTEMA PARA PROVISÃO DE ESTOQUE

 \mathbf{E}

ESTIMATIVAS PARA LICITAÇÕES

Orientador: Me. Carlos Augusto Lombardi Garcia

São José dos Campos 2023

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Fluxo de Compra Quadrimestral	7
Figura 2 - Fluxo de Compra Diária – Por Ata de Registro de Preço (ARP)	7
Figura 3 - Ferramenta Python dentro do Microsoft Excel	13
Figura 4 - Seleção e Extração do Arquivo de Exportação de Dados - Consumo Mensal (A	AED-
CM)	14
Figura 5 - Seleção e Extração do Arquivo de Exportação de Dados - Saldos (AED-S)	14
Figura 6 - Tecnologias	16
Figura 7 - Fluxo de Processos	18
Figura 8 - Origem dos Dados	19
Figura 9 - Relatório Estimativa de Reabertura de ARP	23
Figura 10 - Workbook-Apuração-Compras[Itens]	23
Figura 11 - Workbook-Apuração-Compras[DataFrame]	24
Figura 12 - DashBoard	24
Figura 13 - Workbook-Apuração-Compra[Filtros]	25
Figura 14 - Código Fonte em VBA	26
Figura 15 - Código Fonte em VBA do Desvio Padrão	27
Figura 16 - DataFrame gerado por código Python	28
Figura 17 - Gráfico do DashBoard gerado por código Python	28
Figura 18 - Relatório Estimativa de Reabertura de ARP	39
Figura 19 - Workbook-Apuração-Compras[Itens]	40
Figura 20 - Workbook-Apuração-Compras[Filtros]	41
Figura 21 - Workbook-Apuração-Compra[Assinaturas] – Impressão em PDF	42
Figura 22 - Workbook-Apuração-Compra[Assinaturas] - Formulário em planilha e	seus
recursos	42

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Principais Meios de Compra	6
Tabela 2 - Atividades x Suporte Tecnológico	9
Tabela 3 - Novos <i>Workbooks</i>	20
Tabela 4 - <i>Workbook</i> -Apuração-Compras - Planilha "Itens" — Descrição das Colunas	20
Tabela 5 - Resultados	29

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AED Arquivo de Exportação de Dados (XLS)

AED-S Arquivo de Exportação de Dados - Saldos (XLS)

AED-CM Arquivo de Exportação de Dados - Consumo Mensal (XLS)

AF Autorização de Fornecimento

ARP Ata de Registro de Preços

DL Departamento de Licitações

DS Departamento de Suprimentos

IA Inteligência Artificial

PDF Portable Document Format

RC Requisição de Compra

SecEd Secretaria de Educação

SG Sistema de Gestão

VBA Visual Basic for Applications

XLS Extensão de arquivo que define um *Excel-Workbook* simples

XLSM Extensão de arquivo que define um *Excel-Workbook* com suporte a Macros

SUMÁRIO

1	Introd	ução	6
	1.1	Definição do problema	8
	1.2	Objetivo	12
2	Desen	volvimento	12
	2.1	Arquitetura	16
	2.2	Modelo de Dados	18
	2.3	Detalhes do Desenvolvimento	22
	2.4	Exemplos de Códigos	25
3	Result	ados e Discussão	29
	3.1	Problemas encontrados e como foram solucionados	32
4	Apênd	lices	32
	4.1	Apêndice A - Novos Workbooks	32
	4.2	Apêndice B - Workbook-Apuração-Compras - Planilha "Itens"	35
	4.3	Apêndice C - Workbook-Apuração-Compras - Planilhas Internas	39
	4.4	Apêndice D - Relatórios Automáticos de Consistência	43

1 INTRODUÇÃO

Muitas vezes percebemos as atividades públicas simplesmente como morosas e de baixa qualidade, sem nos darmos conta de que tudo é realizado dentro de regras e procedimentos rígidos que garantem rastreamento e responsabilização de cada servidor envolvido. Por estes motivos algumas dificuldades e problemas na área pública acontecem basicamente por causa do tempo que se leva para a solução.

Este desenvolvimento soluciona dificuldades na operação de diversas atividades no Departamento de Suprimentos (DS) da Secretaria de Educação (SecEd) de uma prefeitura municipal. A atividade principal é, dentre várias, de gerar as Requisições de Compras (RC) ou as Estimativas de Compras que er encaminhadas para o Departamento de Licitações (DL), setor que realiza as licitações e suas respectivas compras.

A Tabela 1 demonstra os principais meios de compras utilizados, sendo que os dois primeiros são os mais utilizados pela SecEd.

Meio	Tipo	Prazo Aquisição	Quantidade Adquirida
Ata de Registro de	Concorrência	Durante o período de	Fracionada, conforme a
Preço (ARP)	pública	validade do contrato da	necessidade.
	Intenção de	ARP (até um ano)	
	compra		
Licitação	Concorrência	Conforme definido no	Total
	pública	edital	
	Compra única		
Compra Emergencial	Concorrência	Conforme definido no	Total
com dispensa de	Pública	edital	
Licitação	Compra única		

Tabela 1 - Principais Meios de Compra

A Figura 1 demonstra o fluxo de atividades necessárias para aquisição de bens de forma integral, ou seja, o que for comprado é entregue de uma só vez. Salvo exceções emergenciais este meio de compra é utilizado nas compras coletivas quadrimestrais.

Figura 1 - Fluxo de Compra Quadrimestral



A Figura 2 demonstra o fluxo utilizado para aquisição fracionada por ARP. Este tipo de licitação ocorre o ano todo sem períodos definidos e as requisições podem ser emitidas a qualquer momento, desde que haja saldo em ARP.

Figura 2 - Fluxo de Compra Diária – Por Ata de Registro de Preço (ARP)



1.1 Definição do problema 💳

As compras são realizadas de algumas formas diferentes, mas sempre tendo como premissa a obediência à lei nº 8.666/93¹, referente às licitações e contratos da Administração Pública, que regulamenta o art. 37, inciso XXI da Constituição Federal². Os dados já existentes que são utilizados são gerados por um Sistema de Gestão (SG) para compra de materiais que, apesar de ser muito estável e íntegro, não os fornece suficientemente estruturados e organizados para as análises rotineiras. Este também carece de implementações para propiciar algumas análises e gerenciamentos do DS. Em grande parte do trabalho são utilizados *Workbooks*³ ou cadernos físicos para anotações. As demandas diárias do DS são originadas exclusivamente da rede municipal de ensino, ou seja, o nível de assertividade, velocidade e eficácia dos métodos utilizados geram resultados que afetam diretamente a qualidade do ensino e das creches municipais.

As análises de necessidades de compras para o estoque são realizadas diariamente para itens em ARP ou quadrimestralmente para os outros itens.

Quando se trata de compras diárias o tempo de apuração pode chegar a um mês, o que gera atrasos, compras duplicadas e compras já defasadas de acordo com a realidade do dia em que a análise foi iniciada. Fato contraditório por se tratar por som a licitação já realizada que só depende do preenchimento das RCs.

É comum a realização de estimativas e compras fora da realidade prevista por não haver controle adequado do **Ponto de Pedido** nem das quantidades extras para novas olemano que utilizam o material de estoque designado para manutenções.

Existe necessidade de redução da quantidade de itens em estoque, porém, com a dificuldade em gerenciar os que devem ser excluídos, é comum a realização indevida de compra, mantendo um saldo indesejado de itens obsoletos.

² CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL DE 1988, Presidência da República Casa Civil. Disponível em: https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicao.htm. Acesso em: 24/11/2023.

¹ LEI Nº 8.666, DE 21 DE JUNHO DE 1993, Presidência da República Casa Civil. Disponível em:

https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/18666cons.htm. Acesso em: 24/11/2023.

³ Pasta de Trabalho do Microsoft Excel (Arquivos .xls, .xlsx ou .xlsm.). EXCEL.WORKBOOK, Microsoft. Disponível em: https://learn.microsoft.com/pt-br/powerquery-m/excel-workbook. Acesso em: 24/11/2023.

Também existe a necessidade de monitoramento diário dos itens ativos zerados em estoque, mas os meios disponíveis não permitem tal frequência.

Somado a estes problemas ainda há a necessidade de treinar detalhadamente todo novo servidor entre na área, o que acarreta aumento de atividades até que o recém-admitido consiga gerar resultados.

Os dados existentes são suficientes para a execução do trabalho, porém estes precisam de normalização, acesso rápido, escalabilidade, automatização de cálculos, automatização de análises, automatização de avisos, relatórios e gráficos. Estes dados são lidos através de dois arquivos gerados pelo SG:

- Arquivo de Exportação de Dados Saldos (AED-S)
- Arquivo de Exportação de Dados Consumo Mensal (AED-CM)

A Tabela 2 cen onstra as rotinas principais e o esforço dispensado para cada uma delas

Tabela 2 - Atividades x Suporte Tecnológico

Atividade	Extensão da cobertura	Como era executada	Esforço
Apuração de	Parcial.	Utiliza-se o AED-S e o	Esta atividade
necessidade de	Dados sem normalização,	AED-CM sobre os quais	pode levar de uma
compra para o	repetições e falta de	são realizadas as	semana (Apenas
estoque.	informações importantes	análises por leitura e	itens faltantes já
	como a soma de RCs e	inclusão manual de	identificados) a
	AFs pendentes ao saldo	fórmulas nestes	um mês (Para
	total em estoque.	arquivos.	análise de todos os
		Este procedimento serve	itens).
		de base para a maioria	
		das análises realizadas	
		no DS que são tratados	
	372	deste trabalho.	
Compras Extras.	<u>Não atende.</u>	Necessário controle	Aumento da
		manual dos analistas.	complexidade das
M/4:- 1-	Daniel .	Colone man id annu	análises.
Média de Consumo	Parcial.	Coluna que já vem calculada no AED-S.	Gera retrabalhos ou trabalhos
Mensal.	O valor calculado não	calculada no AED-S.	
Melisai.	separa uso normal de uso		emergenciais imprevistos.
	extraordinário que distorcem os valores,		imprevisios.
	gerando compras e		
	estimativas além do		
	necessário.		
Ponto de Pedido.	Não atende.	Coluna que já vem	Gera retrabalhos
	O cálculo utiliza	calculada no AED-S.	ou trabalhos
	algoritmo automático		emergenciais
1		L	

	atrelado diretamente à média de consumo que o torna inconsistente. • Muito variável (Recalculado em cada exportação); • Permite que fique zerado Quando o item fica muito tempo indisponível ou quando a ARP atrasa; • Não permite ajustes manuais; • Não é calculado para itens novos.		imprevistos.
Formulário de Assinaturas. O Pedido de Compras é em formato de lista.	Não atende Formulário base em branco, no formato XLS.	Através de preenchimento manual.	De uma a duas horas.
Estimativa de compra para itens em ARP.	Parcial O DL fornece uma lista com os itens e quantidades utilizados na ARP anterior (Renovação) ou uma lista somente com os itens para nova ARP. • Médias inconsistentes; • Pontos de Pedido inconsistentes.	É necessário atualizar as listas enviadas pelo DL utilizando nova apuração de AEDs.	De um a dois dias de trabalho para cada ARP.
Controle de saldo utilizado pela SecEd em ARP. Durante a validade da ARP, o limite de compra para cada secretaria é a sua estimativa.	 Não atende O controle manual é ineficaz; Tempo de análise muito elevado; Inviabilidade de realizar monitoramento. 	Este tipo de controle não é realizado de forma ativa. Se for necessário precisa solicitar relatório de compras gerado pelo DL.	Alguns dias, por ser necessário aguardar o relatório de compras do DL.
Controle de saldo em ARP utilizado indevidamente por outras secretarias.	 Não atende O controle manual é ineficaz; Tempo de análise muito elevado; Inviabilidade de realizar monitoramento; A detecção ocorre 	Este tipo de controle não é realizado de forma ativa. Se for necessário precisa solicitar relatório de compras gerado pelo DL.	Alguns dias, por ser necessário aguardar o relatório de compras do DL.

Controle de saldo em ARP utilizado por outras secretarias com autorização da SecEd.	somente no momento de gerar RCs quando, geralmente, o uso indevido já está consolidado e não pode ser desfeito. Não atende O controle manual é ineficaz; Tempo de análise muito elevado; Inviabilidade de realizar monitoramento.	Este tipo de controle não é realizado.	
Notificação de disponibilidade de nova ARP para a realização das compras.	Parcial • Sem destaque para novas ARPs.	Utiliza-se a AED-S para conferir as ARPs que estão disponíveis para cada item. Depende da capacidade e da organização de cada analistas.	A leitura do AED-S é rápida, mas a percepção de existência de novas ARPs só ocorre quando há monitoramento específico de itens com saldos críticos.
Estimativa de compra para o Cronograma Quadrimestral.	 Parcial Não há distinção de consumo normal do extraordinário; Dados extraordinários são utilizados como cálculo de média de uso normal; Médias inconsistentes; Pontos de Pedido inconsistentes. 	Utiliza-se o AED-S e o AED-CM sobre os quais são realizadas as análises através de leitura e inclusão manual de fórmulas nestes. A análise é feita para itens fora de ARP.	Até um mês. A redução do tempo depende da disponibilidade de mais analistas e de liberação de horas extras.
Controle de quantidades já compradas em Pedidos em trânsito.	Não atende • As quantidades em lista de pedido em trânsito não são computadas nos saldos em novas exportações.	Utiliza-se cópia do pedido em trânsito que é analisado junto do AED-S.	Aumento da complexidade das análises.
Controle de itens a serem excluídos.	 Parcial Não há controle de intenção de exclusão de itens; Somente itens com saldos zerados podem ser excluídos do cadastro de 	Utiliza-se anotações manuais com as quais se verifica estes itens em novas análises do AED- S.	Aumento da complexidade das análises.

	estoque; • Somente o DL é que realiza as exclusões.		
Itens a serem excluídos zerados no estoque.	 Não atende Não há controle de intenção de exclusão de itens. 	Utiliza-se anotações manuais com as quais se verifica estes itens em novas análises do AED- S.	Aumento da complexidade das análises.
Itens ativos zerados no estoque	Parcial Não há diferenciação entre itens ativos e a serem excluídos nos itens com saldo igual a zero.	Utiliza-se o AED-S e aplica-se filtro para itens com saldo igual a zero. É necessário desconsiderar os itens a serem excluídos através das anotações manuais.	Aumento da complexidade das análises.
Textos padrões para preenchimento de RCs.	 Não atende Necessário manter coerência e padrão para itens similares. 	Utilizam-se anotações manuais em arquivos de anotações.	Aumento da complexidade das análises.

1.2 Objetivo

Decidiu-se criar um sistema para provisão de estoque e estimativas para licitações através de novos *Workbooks* para importar e melhorar os dados já existentes, facilitando o seu uso através de normalizações, catalogações, organizações, automatizações, relatórios e gráficos, otimizando as atividades diárias para manutenção do suprimento ideal da SecEd e atender melhor às escolas e creches municipais.

O trabalho precisa integrar melhor as informações, atender à legislação vigente, ser eficiente e manter escalabilidade para novos analistas. Percebe-se que estas melhorias precisam ser tomadas com urgência pelo DS, mas com o cuidado de manter documentação e padronização para futuras implementações e melhorias no SG.

O DS possui o conhecimento operacional, embora esteja centralizado em poucas pessoas. Também possui alguma organização voltada para os problemas diários que servem de base de conhecimento para o início dos trabalhos. Ficou definido que a melhor estratégia é a automatização gradativa das funcionalidades requisitadas em novos *Workbooks*, geração de documentação e comparação dos resultados obtidos com os trabalhos diários, que continuam sendo executados independente deste desenvolvimento.

2 DESENVOLVIMENTO

Com o *Microsoft Excel* criaram-se vários *Workbooks* (XLSM) com uso de fórmulas e macros que executam códigos pelo *Visual Basic for Applications* (*VBA*), que importam, calculam, geram relatórios, exportam e armazenam os dados estruturados como tabelas relacionadas.

Depois de algumas pesquisas descobriu-se que a fornecedora do *Microsoft Office* incorporou recentemente a linguagem *Python* dentro de suas aplicações o que possibilita utilizar esta linguagem e suas bibliotecas diretamente dentro dos *Workbooks* apenas com a instalação do *Microsoft Office* sem a necessidade de instalações adicionais do *Python*⁴ (Ver Figura 3). Foi possível habilitar estas funcionalidades dentro do *Microsoft Excel* e utilizar os recursos desta linguagem para a geração de um *DashBoard* com gráficos que demonstram algumas situações importantes para o acompanhamento de informações necessárias a rotina de trabalho.

Figura 3 - Ferramenta Python dentro do Microsoft Excel



As apurações diárias acontecerão no *Workbook*-Apuração-Compras que lê dados de movimentação de estoque, disponibilizados pelo SG, e dados de outros *Workbooks* de gestão.

Os dados disponibilizados pelo SG vêm em dois arquivos distintos:

- Arquivo de Exportação de Dados Saldos (AED-S) Arquivo no formato XLS que traz diversas informações de cada item do estoque, conforme o período solicitado. Apenas as RCs ativas e as AFs ativas dentro deste período são exibidas, há dados sumarizados e dados atuais. Devido a desnormalização existem repetição de itens, que podem possuir mais de uma RC ou AF no momento da extração. Estes dados são copiados integralmente para dentro do Workbook-Apuração-Compras em uma planilha específica que servirá como histórico.
- Arquivo de Exportação de Dados Consumo Mensal (AED-CM) Arquivo no formato XLS que traz o consumo mês a mês de todos os itens do estoque,

13

⁴ CRIAR O *PYTHON* EM GRÁFICOS E GRÁFICOS DO *EXCEL. Microsoft.* Disponível em: https://support.microsoft.com/pt-br/office/criar-o-python-em-gr%C3%A1ficos-e-gr%C3%A1ficos-do-excel-798b5e8d-ce45-4451-8da3-f269cdad5cff>. Acesso em: 01/10/2023.

conforme o período solicitado. Estes dados são copiados integralmente para dentro do *Workbook*-Apuração-Compras em uma planilha específica que servirá como histórico.

A exportação destes dados é realizada somente de forma manual. A Figura 4 demonstra um exemplo de seleção de dados para extração da AED-CM e, a Figura 5, demonstra um exemplo de seleção similar para a AED-S.

Figura 4 - Seleção e Extração do Arquivo de Exportação de Dados – Consumo Mensal (AED-CM)

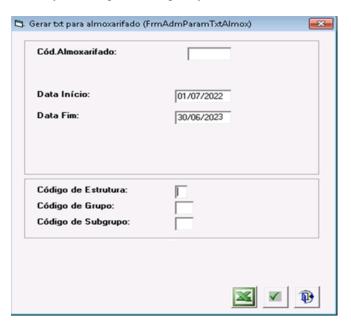
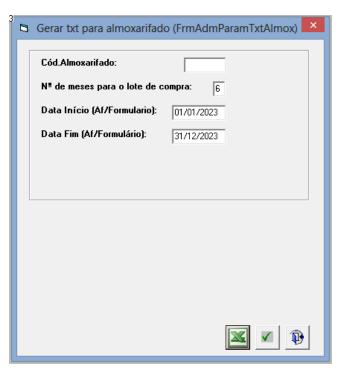


Figura 5 - Seleção e Extração do Arquivo de Exportação de Dados - Saldos (AED-S)



Com o uso de programação pelo *VBA* alguns dados foram tratados, ajustados e relatados de forma automatizada:

- Ajustes em cálculos e apurações como Médias Mensais e Ponto de Pedido;
- Informações adicionais em comentários de células como demonstração de cálculos realizados, orientações rápidas, detalhamento de itens relacionados, descrição completa, dentre outras;
- Inclusão de fórmulas que só poderiam ser definidas depois como, por exemplo, a soma do Consumo Mensal (AED-CM) que possui quantidade de colunas variáveis;
- Intercalação de colunas do AED-S com novas colunas com fórmulas;
- Ajustes em largura de colunas;
- Ajustes em máscara de dados;
- Destaque com cor amarela na linha que está sendo lida;
- Automatização de integração entre todas os novos *Workbooks*;
- Automatização da importação dos dados.
- Relatórios de consistências.

Com o uso de programação em *Python* fez-se gráficos de acompanhamento através da biblioteca *matplotlib*.

O *Workbook*-Apuração-Compras mantém algumas colunas já conhecidas dos arquivos de importação (AEDs) e também:

- ✓ Gera novas colunas com cálculos novos, como Sugestão de Compra;
- ✓ Retira colunas não utilizadas;
- ✓ Exibe os dados não normalizados nas planilhas específicas que receberam estes dados ou em comentários de células;
- ✓ Gera alertas quando ocorrem imprevistos;
- ✓ Gera alertas para impossibilidade de compra sem saldo disponível;
- ✓ Recalcula o Ponto de Pedido através do novo arquivo de gestão Workbook-Pontode-Pedido;
- ✓ Estima necessidades de compras para licitações quadrimestrais;
- ✓ Estima necessidade de compra por ARP;
- ✓ Demonstra consumo de saldo de ARP por outras secretarias;
- ✓ Considera RCs e AFs nos saldos em estoque;

✓ Evita compra de itens a excluir.

2.1 Arquitetur

A Figura 6 demonstra as tecnologias envolvidas nas atividades.

Figura 6 - Tecnologias









- Microsoft Excel⁵ Planilha eletrônica desenvolvida e mantida pela Microsoft
 Corporation⁶, que faz parte do pacote Microsoft Office. O uso desta ferramenta
 ocorre de forma natural, pois é disponibilizado para uso do DS cujos analistas já
 possuem o domínio básico para seu uso, trazendo facilidades na usabilidade e no
 entendimento do sistema.
- Visual Basic for Applications (VBA)⁷ Linguagem de programação integrada a vários programas da Microsoft, como o Microsoft Excel, também já disponível para uso no DS. Esta linguagem permite a implementação de funcionalidades, que são inviáveis ou impossíveis de se fazer por fórmulas de células. Possui estrutura muito parecida com linguagens conhecidas como Phyton ou Clipper, sendo originada do Visual Basic. Sua sintaxe é bem simples e exemplos de uso são facilmente encontrados na internet. A estruturação da linguagem permite migração

⁵ *MICROSOFT EXCEL. Microsoft.* Disponível em: http://www.microsoft.com/pt-br/microsoft-365/excel. Acesso em: 24/11/2023.

⁶ HOME, Microsoft. Disponível em: http://www.microsoft.com/>. Acesso em: 24/11/2023.

⁷ REFERÊNCIA DO *VBA* DO *EXCEL. Microsoft.* Disponível em: https://learn.microsoft.com/pt-br/office/vba/api/overview/excel. Acesso em: 24/11/2023.

para outras linguagens o que torna o próprio desenvolvimento uma boa documentação complementar. Esta é a única linguagem disponível para ser utilizada dentro do DL, pois quaisquer outras necessitam de autorizações oficiais, liberação de acesso e instalações muito improváveis de obtenção pelo DS, mesmo se tratando de linguagens gratuitas.

- Python⁸ Linguagem de programação criada por Guido van Rossum e mantida por Python Software Fundation⁹. O seu uso acontece de forma integrada ao Microsoft Excel de forma que não é necessária sua instalação. Garante maiores possibilidades de evolução do sistema e integrações com outras plataformas, devido à vasta disponibilidade de recursos disponíveis em suas bibliotecas. Com a integração do Python vê-se a possibilidade de evoluir a aplicação para tratamentos por Inteligência Artificial (IA) trazendo condições de apurar tendências e realizar estimativas de forma ainda mais assertiva.
- **Pandas**¹⁰ Ferramenta de análise e manipulação de dados construída com a linguagem de programação *Python*. Seu uso ocorre através da importação desta biblioteca dentro do código fonte *Python*.
- Oracle P Banco de dados desenvolvido e mantido pela Oracle Corporation 12.

 Fornece os dados através do SG que são mantidos atualizados, de forma on-line, por vários funcionários da prefeitura. Quando alguma quantidade de item entra ou sai do estoque o registro é imediato. Não é acessado diretamente neste desenvolvimento, mas representa a origem dos dados básicos e mais importantes.

 O seu uso nos traz confiança da escalabilidade deste trabalho para futuras implementações, com recursos para garantir a integridade dos dados.

A Figura 7 demonstra o fluxo de processos dos dados desde sua origem até o resultado final em forma de relatórios. A par el cima se refere aos recursos já existentes e a de baixo representa os novos implementos feitos.

17

⁸ HOME. PythonTM. Disponível em: https://www.python.org/. Acesso em: 24/11/2023.

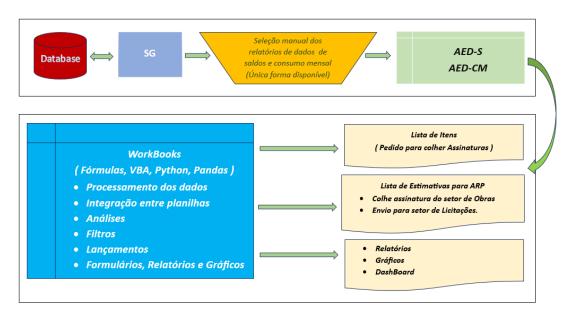
⁹ *PYTHON SOFTWARE FUNDATION. Python.* Disponível em: https://www.python.org/psf-landing/. Acesso em: 24/11/2023.

¹⁰ HOME. Pandas. Disponível em: https://pandas.pydata.org/. Acesso em 24/11/2023.

¹¹ DATABASE. Oracle. Disponível em: https://www.oracle.com/database/>. Acesso em: 24/11/2023.

¹² HOME. Oracle. Disponível em: https://www.oracle.com/>. Acesso em: 24/11/2023

Figura 7 - Fluxo de Processos

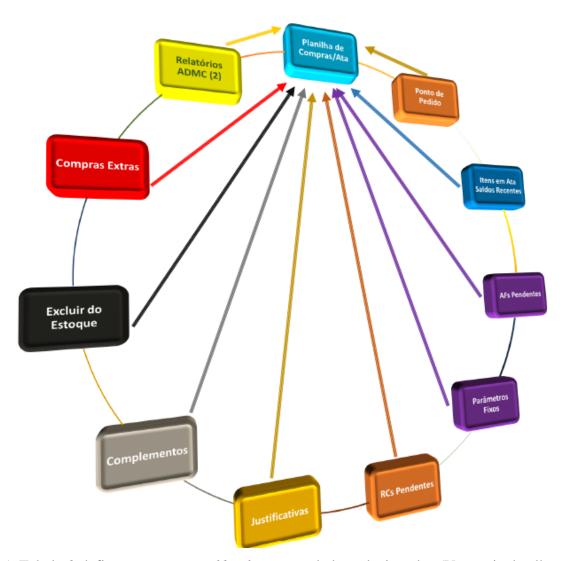


A geração do *Workbook*-Apuração-Compras gera sempre novos arquivos, pois possui grande volume de dados, o que inviabiliza o uso de um único arquivo do *Excel*. A estrutura montada é separada em pastas cujos nomes são os números dos anos de apuração. Em cada pasta são gerados tantos *Workbook*-Apuração-Compras quantos forem necessários durante o ano sendo sequenciados e gravados no formato "PLANILHA COMPRA Nº nnn.xlsm" (No lugar de "nnn" vem o número da sequência preenchida com zeros à esquerda).

2.2 Modelo de Dados

A Figura 8 foi utilizada para demonstrar objetivamente o fluxo dos dados aos analistas.

Figura 8 - Origem dos Dados



A Tabela 3 define os novos *Workbooks* como tabelas relacionadas (Ver mais detalhes no Apêndice A). Dentro de cada *Workbook* pode haver mais de uma planilha. São tratados como entidades de entrada, pois equivalem às tabelas em um banco de dados. Apenas o *Workbook*-Apuração-Compras possui múltiplas versões porque cada apuração gera um novo arquivo. Os arquivos fixos (De versão única) são utilizados como fonte de informações e recebem manutenção constante pelos analistas.

Os *Workbooks* fixos possuem planilhas que sincronizam automaticamente com outros arquivos fixos específicos, como o *Workbook*-Parâmetros que recebe manutenção em arquivo externo, mas quarga na planilha "Parâmetros" quando cada *Workbook* fixo é aberto. Desta forma garantindo o melhor desempenho evitando manter os equipamentos com muitos arquivos abertos e prevenindo conflitos com outros usuários por perda temporária de acessos.

Tabela 3 - Novos *Workbooks*

Workbook	Nome do Arquivo / Planilhas	
Apuração-Compras	"Planilha de Compras Almoxarifado.xlsm"	
	EstimativaDeAta Itens DataFrame DashBoard RC AF	
	ConferirCompra Filtros Consumo Excluir do Estoque	
	Parâmetros Assinaturas RCsGeradas VerificarAFs	
	VerificarRCsAFs	
Ponto-de-Pedido	"Ponto_de_Pedido.xlsm"	
	Ponto_Ped Saldo Filtros Consumo_Anual Excluir_do_Estoque	
	Parâmetros Estáticas Grupos	
Itens-em-ARP	"Itens em ATA.xlsm"	
	Estimativas Filtros Pregões Atas Atas_Bloqueios SaldoAta	
	AtaCessão ConsumoAta	
Parâmetros	"ParametrosCompras.xlsm"	
	ParâmetrosFixos	
Excluir-do-Estoque	e	
	Excluir	
	Estáticas	
Compras-Extras	"ComprasExtras.xlsm"	
	Extras Listaltens Origens Excluir_do_Estoque Parâmetros	
	RCsReemitidas_Excluir	
Complementos	"Complementos.xlsm"	
Complementos Estáticas Parâmetros		
Grupos "Grupos.xlsm"		
	Grupos SubGrupos Personalizado Parâmetros Estáticas	
Itens-Cadastro	"Itens_Cadastro_Data_Criação.xlsm"	
	Itens Aguardando_exclusão Backup	
Justificativas-RC	"JUSTIFICATIVAS RC's.xlsm"	
	Itens JustificativasPorGrupo Grupos Parâmetros	

A Tabela 4 demonstra alguns dos campos do *Workbook*-Apuração-Compras que foram tratados neste desenvolvimento (Ver a tabela completa no Apêndice B).

Tabela 4 - *Workbook*-Apuração-Compras - Planilha "Itens" — Descrição das Colunas

Nome da Coluna	Origem	Descrição.
CÓDIGO	AED-S.	Identificação do item em estoque.
DESCRIÇÃO		A descrição completa é armazenada no comentário desta célula.
TEMPO ESTOQUE	Recalculada por fórmula.	Tempo de duração de estoque com base na nova média apurada.
		•
ATA №/ANO	AED-S.	Nº da ARP relacionada ao item. Caso o

AFS emitidas. ATA MESES Calculado. Projeção em quantidade inteira de meses da validade da ARP mais recente. Utilizado para definir o setor onde o item é mais utilizado. RC Nº AED-S. Todas as informações referentes às RCs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Compras[Assinaturas]. VItMov AED-CM. AED-CM. Consumo AED-CM. Pico AED-CM. AED-CM. Média AED-CM. Média AED-CM. Média AED-CM. Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.			
AFS emitidas. ATA MESES Calculado. Projeção em quantidade inteira de meses da validade da ARP mais recente. Utilizado para definir o setor onde o item é mais utilizado. RC Nº AED-S. Todas as informações referentes às RCs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFS podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFS podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Compras[Assinaturas]. ViltMov AED-CM. AED-CM. Competência da última movimentação de consumo no estoque Consumo AED-CM. AED-CM. Média AED-CM. Recalculado pela importação. Calculado AED-CM. AED-CM. Recalculado pela importação. Consumo AED-CM. AED-CM. AED-CM. Recalculado pela importação. Consumo total no período. Pico AED-CM. Recalculado Saldo considerando as RCs e as AFs pendentes. PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. Ponto Qedido.		importação quando há mais de uma ARP ativa ou há ARP anterior. Utiliza o <i>Workbook</i> -Itens-em-ARP se	aparecerá a quantidade (Ex.: #2) e nos comentários das células seus respectivos números, saldo e validade. Se não tiver
SETOR Workbook-Grupos. AED-S. Todas as informações referentes às RCs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. AF Nº AED-S. Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Semanas ATA Calculado. Workbook-Apuração-Compras[Assinaturas]. ÚItMov AED-CM. AED-CM. Pico AED-CM. AED-CM. AED-CM. Média AED-CM. Pico AED-CM. AED-CM. AED-CM. Média AED-CM. AED-CM	ATA SALDO	Workbook-Itens-em-ARP.	·
AED-S. Todas as informações referentes às RCs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela importação. AF № AED-S. Todas as informações respectivos números e quantidades. Na própria célula, passa a exibir a quantidade de RCs pendentes (Ex.: #2). AF № AED-S. Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Semanas ATA Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Total de itens em listas recentes que ainda não teve suas RCs geradas. ÚItMov AED-CM. Competência da última movimentação de consumo no estoque consumo NaED-CM. Média AED-CM. Média AED-CM. Consumo total no período. Pico AED-CM. Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão. Saldo Calculado PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoPed Morkbook-Ponto-de-Pedido. Ponto Qt Pedido Que é calculado no Morkbook de gestão.	ATA MESES	Calculado.	
Todas as informações referentes às RCs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela importação. AF № AED-S . Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela importação. AF № AED-S . Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Semanas ATA Calculado. Calculado. Calculado. Calculado. Vorkbook-Apuração-Compras[Assinaturas]. ÚItMov AED-CM. Consumo AED-CM. Consumo AED-CM. Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão. Saldo Calculado PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. Ponto de Pedido. Ponto de Pedido. Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	SETOR	Workbook-Grupos.	·
Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Semanas ATA Calculado. Calculado. Compras[Assinaturas]. ÚltMov AED-CM. AED-CM. PontoMês Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoPed Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoPed Workbook-Ponto-de-Pedido. Valudas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela importação. Calculado. Competência da última movimentação de consumo no estoque Consumo total no período. Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão. Saldo considerando as RCs e as AFs pendentes. Quantidade do ponto de pedido mensal. Quantidade de meses de ponto de pedido. Ponto de Pedido. Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	RC Nº	Todas as informações referentes às RCs podem estar sem normalização e devem ser ajustadas pela	exibe no comentário da célula os seus respectivos números e quantidades. Na própria célula, passa a exibir a
Semanas ATACalculado.Quantidade de semanas para finalizar a validade da ARP mais recente.RecentesCalculado. Workbook-Apuração- Compras[Assinaturas].Total de itens em listas recentes que ainda não teve suas RCs geradas.ÚltMovAED-CM.Competência da última movimentação de consumo no estoqueConsumoAED-CM.Consumo total no período.PicoAED-CM.Maior quantidade de consumo mensal.MédiaAED-CM.Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.SaldoCalculadoSaldo considerando as RCs e as AFs pendentes.PontoMêsWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade do ponto de pedido mensal.PontoQtMWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade de meses de ponto de pedido.PontoPedWorkbook-Ponto-de-Pedido.Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	AF Nº	Todas as informações referentes às AFs podem estar sem normalização e devem ser alteradas pela	exibe no comentário da célula os seus números, vencimentos, saldos a entregar e fornecedores. Na própria célula, passa a exibir a quantidade de AFs pendentes
Workbook-Apuração- Compras[Assinaturas].ÚltMovAED-CM.Competência da última movimentação de consumo no estoqueConsumoAED-CM.Consumo total no período.PicoAED-CM.Maior quantidade de consumo mensal.MédiaAED-CM.Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.SaldoCalculadoSaldo considerando as RCs e as AFs pendentes.PontoMêsWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade do ponto de pedido mensal.PontoQtMWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade de meses de ponto de pedido.PontoPedWorkbook-Ponto-de-Pedido.Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	Semanas ATA		·
ÚltMovAED-CM.Competência da última movimentação de consumo no estoqueConsumoAED-CM.Consumo total no período.PicoAED-CM.Maior quantidade de consumo mensal.MédiaAED-CM.Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.SaldoCalculadoSaldo considerando as RCs e as AFs pendentes.PontoMêsWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade do ponto de pedido mensal.PontoQtMWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade de meses de ponto de pedido.PontoPedWorkbook-Ponto-de-Pedido.Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	Recentes	Workbook-Apuração-	·
PicoAED-CM.Maior quantidade de consumo mensal.MédiaAED-CM.Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.SaldoCalculadoSaldo considerando as RCs e as AFs pendentes.PontoMêsWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade do ponto de pedido mensal.PontoQtMWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade de meses de ponto de pedido.PontoPedWorkbook-Ponto-de-Pedido.Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	ÚltMov		
PicoAED-CM.Maior quantidade de consumo mensal.MédiaAED-CM.Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.SaldoCalculadoSaldo considerando as RCs e as AFs pendentes.PontoMêsWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade do ponto de pedido mensal.PontoQtMWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade de meses de ponto de pedido.PontoPedWorkbook-Ponto-de-Pedido.Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	Consumo	AED-CM.	Consumo total no período.
MédiaAED-CM.Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam fora do desvio padrão.SaldoCalculadoSaldo considerando as RCs e as AFs pendentes.PontoMêsWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade do ponto de pedido mensal.PontoQtMWorkbook-Ponto-de-Pedido.Quantidade de meses de ponto de pedido.PontoPedWorkbook-Ponto-de-Pedido.Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.			·
Saldo considerando as RCs e as AFs pendentes. PontoMês Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoQtM Workbook-Ponto-de-Pedido. PontoPed Workbook-Ponto-de-Pedido. Workbook-Ponto-de-Pedido. Workbook-Ponto-de-Pedido. Workbook-Ponto-de-Pedido. Workbook-Ponto-de-Pedido. Workbook de gestão.		AED-CM. Recalculado pela	Média de consumo do período desconsiderando valores que estejam
PontoQtM Workbook-Ponto-de- Pedido. PontoPed Workbook-Ponto-de- Pedido. PontoPed Workbook-Ponto-de- Pedido. Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	Saldo	Calculado	
Pedido. pedido. PontoPed Workbook-Ponto-de- Pedido. Ponto de Pedido que é calculado no Workbook de gestão.	PontoMês		Quantidade do ponto de pedido mensal.
Pedido. Workbook de gestão.	PontoQtM		•
AbaixoCalculadoQuantidade em estoque abaixo do ponto	PontoPed		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	Abaixo	Calculado	Quantidade em estoque abaixo do ponto

		de pedido, considerando as RCs e as AFs
		pendentes.
AbaixoFisico	Calculado	Saldo físico abaixo do ponto de pedido.
PrioriSaldo	Calculado	Prioridade conforme percentual do saldo
		abaixo do ponto de pedido.
Sugestão	Calculado	Nova sugestão de compra utilizando os
		novos dados.
NãoComprado	Calculado	Quantidade que não está sendo
		comprada conforme a coluna de
		Sugestão . Apresenta observações
		adicionais conforme limites existentes.
COMPRA_EXTRA	Workbook-ComprasExtras.	Quantidade extraordinária solicitada
		para compras e estimativas.

2.3 Detalhes do Desenvolvimento

O arquivo *Workbook*-Apuração-Compras pode ser utilizado de três formas diferentes:

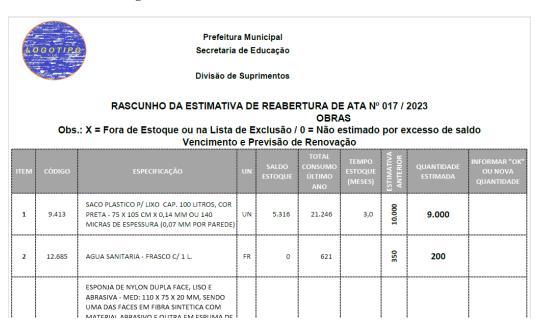
- Visão de compras diárias por ARP
- Visão de estimativas para ARP
- Visão de estimativas para Licitações Quadrimestrais

De acordo com o tipo de visão algumas planilhas dos *Workbooks* são exibidas ou ocultadas, porém todas se relacionam de alguma forma aos códigos da planilha "Itens".

Principais planilhas do *Workbook*. Apuração-Compras (Ver mais detalhes no Apêndice C):

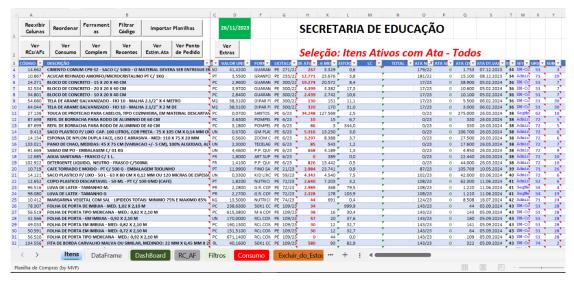
EstimativaDeAta – Formulário para impressão e colhimento de assinaturas. A
 Figura 9 mostra como é este formulário

Figura 9 - Relatório Estimativa de Reabertura de ARP



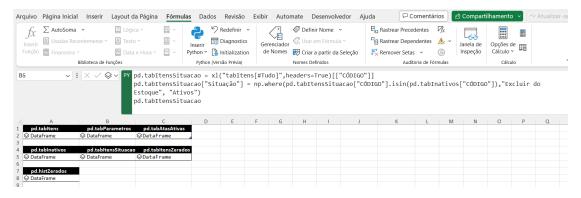
Itens – Todos os itens em estoque com apurações e cálculos. A Tabela 4 demonstra mais detalhes destas colunas. A Figura 10 mostra os botões de atalho e novos recursos disponibilizados para os analistas.

Figura 10 - Workbook-Apuração-Compras[Itens]



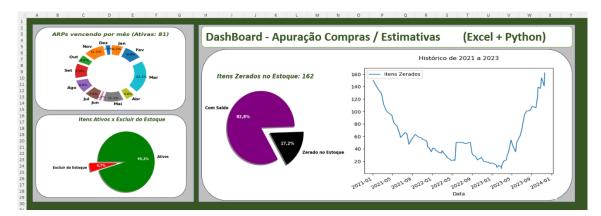
 DataFrame – Contém funções em Python/Pandas para gerar dataframes específicos que são utilizados nos gráficos do DashBoard. A Figura 11 mostra um exemplo da programação utilizada.

Figura 11 - *Workbook*-Apuração-Compras[*DataFrame*]



 DashBoard – Painel gráfico de conferência. A Figura 12 exibe um exemplo deste painel que será utilizado nas conferências diárias pelos analistas e superiores.

Figura 12 - DashBoard



- RC_AF Repositório dos dados importados do AED-S;
- ConferirCompra Formulário para impressão, conferência e colhimento de assinaturas de compras pelo cronograma quadrimestral;
- **Filtros** Filtros e reordenações automáticos. A Figura 13 demonstra o seu visual;

Figura 13 - Workbook-Apuração-Compra[Filtros]

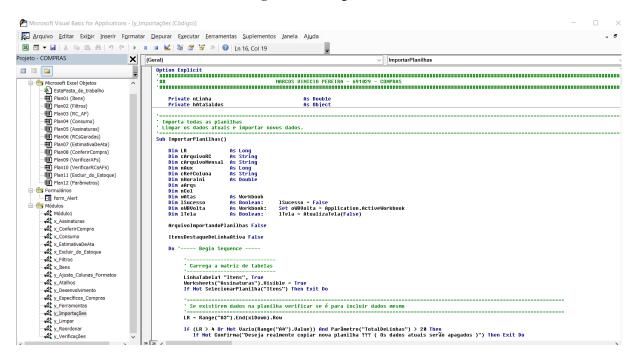


- Consumo Repositório dos dados importados do AED-CM;
- Excluir_do_Estoque Repositório dos dados importados do Workbook-Excluir-do-Estoque;
- Parâmetros Repositório dos dados importados do Workbook-Parâmetros;
- Assinaturas Formulário de lista de pedidos de compra para impressão e colhimento das assinaturas. A Figura 22 demonstra um exemplo deste relatório;

2.4 Exemplos de Códigos

A Figura 14 exibe um trecho de código em *VBA* em que se vê a função que realiza a importação dos arquivos de dados para a planilha Itens. No quadro à esquerda estão os códigos fontes. Cada objeto (planilha) também contém um código fonte específico. Um único formulário foi suficiente para todas as seleções utilizadas na aplicação.

Figura 14 - Código Fonte em VBA



A declaração **Sub ImportarPlanilhas**() cria uma procedure que é uma função sem retorno. O *VBA* possui também a opção **Function** que são funções com retorno.

A declaração **Dim** define variáveis utilizadas no código fonte. Por padrão as variáveis são visíveis somente dentro do próprio escopo, mas estas podem ser passadas por referência para outras funções.

O que representam algumas declarações deste código:

- ArquivoImportandoPlanilhas False é uma chamada de função com o parâmetro False. No VBA não se coloca parênteses quando não há uma variável para receber o retorno. Se atribuir o seu retorno a uma variável teremos a sintaxe isImportando = ArquivoImportandoPlanilhas(False).
- LinhaTabela1 "Itens", True, função com dois parâmetros que atualiza um dicionário estático que detecta a linha da planilha em que a tabela se inicia e retorna esta linha. A detecção ocorre uma vez por sessão (Padrão Singleton).
- Worksheets("Assinaturas").Visible = True muda o atributo *Visible* da planilha Assinaturas tornando-a visível, caso esteja oculta.
- If Not SelecionarPlanilha("Itens") Then Exit Do verifica se a seleção atual está realmente na planilha Itens, pois é uma situação obrigatória. Equivale a identificar se o ponteiro corrente aponta para um dado correto. Caso não esteja fecha a rotina para evitar erros.

- LR = Range("A3").End(xlDown).Row atribui para a variável LR o número da linha da última célula preenchida a partir da célula A3. Isto define os limites de processamento linha a linha.
- If, Or, And, >, Not. As últimas declarações visíveis nesta imagem demonstram operadores condicionais, lógicos, comparativos e negativos que são muito similares a outras linguagens conhecidas. A maior dificuldade neste tipo de programação é que trabalhamos com planilhas que foge do hábito em se trabalhar com tabelas em Bancos de Dados.

Os comandos utilizados em fórmulas nas células possuem sintaxe que são descritas de acordo com a linguagem ativa no *Excel* (Ex.: inglês ou português). Internamente são gravadas com as funções padrões que podem ser executadas pelo *VBA*.

A Figura 15 exibe o trecho do código e que é realizado o cálculo de desvio padrão utilizado nos ajustes das médias.

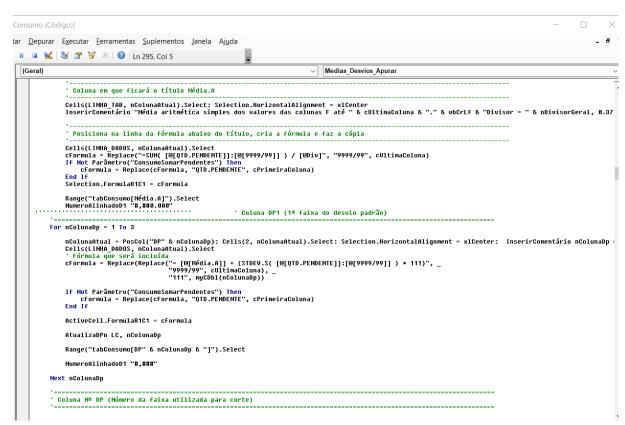


Figura 15 - Código Fonte em VBA do Desvio Padrão

A Figura 16 exibe um código *Python* incorporado a uma célula da planilha *Workbook*-Apuração-Compras[*DataFrame*]. Na célula A2 vemos que o ícone demonstra que o seu

resultado é um componente do tipo *DataFrame* (Pandas) obtido através da instrução "pd.tabItens = xl("tabItens[#Tudo]")".

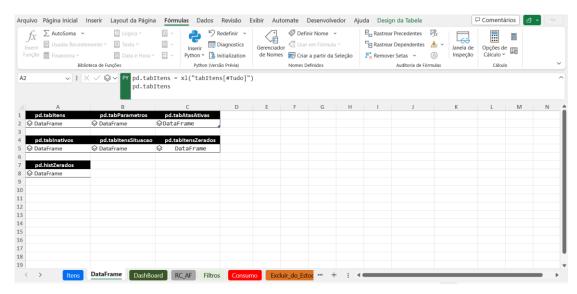
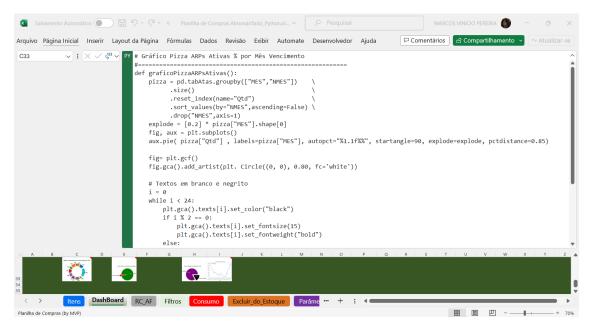


Figura 16 - DataFrame gerado por código Python

A Figura 17 exibe um exemplo de código fonte em *Python* incorporado a uma célula da planilha como se fosse uma função. Neste exemplo o código *Python* está dentro da célula E33 da planilha "*DashBoard*".

Figura 17 - Gráfico do DashBoard gerado por código Python



Esta imagem demonstra uma codificação Python que gera o gráfico estilo pizza.

No código temos um objeto **pd.tabAtas** que foi criado em outra planilha (Figura 16). Como o objeto "**pd**" representa a biblioteca "**Pandas**", que é inicializada de forma global, pode-se utilizar desta forma. Na linha 3 temos a declaração da função **graficoPizzaARPsAtivas**(). Na linha 4, até a linha 9, temos o agrupamento dos dados de ARPs por mês de vencimento (string) e ordenados por mês de vencimento (int). Os outros comandos visíveis server para configurar a forma como o gráfico será exibido.

3 RESULTADOS E DISCUSSÃO

A Tabela 5 demonstra os principais problemas que foram solucionados pela implementação e implantação dos novos recursos:

Tabela 5 - Resultados

Atividade	Nova forma de execução	Tempo
Apuração de	Utiliza-se rotinas que importam os	Por volta de 45 minutos. O
necessidade de	dados do AED-S e da AED-CM.	algoritmo dá sugestões das
compra para o		necessidades imediatas o
estoque.		analista também incorre
		em menos erros.
Compras Extras.	Novo Workbook-ComprasExtras em	Fácil cadastro através de
	que os analistas lançam quantidades	atalhos no <i>Workbook</i> -
	por item.	Apuração-Compras[Item];
	Este dado possui uma coluna própria	
	no Workbook-Apuração-Compras	
	[Item].	
Média de Consumo	Novo cálculo de média que é realizado	Está dentro da apuração do
Mensal.	na planilha Workbook-Apuração-	<i>Workbook</i> -Apuração-
	Compras[Consumo]. Utilizados para	Compras.
	desconsiderar automaticamente	
	quantidades muito fora da	
	normalidade, sem a necessidade de	
	análises. Desta forma foi possível	
	separar o processamento de compras	
	extras que passaram a ser pontuais.	
Ponto de Pedido.	Esta coluna passa a ser ajustada	A manutenção geral é
	automaticamente observar o	realizada em duas horas. A
	Workbook-Ponto-de-Pedido que possui	manutenção esporádica,
	rotinas próprias para a sua manutenção	durante as análises de
	e confirmação dos analistas. O novo	compra, pode ser acessada
	formato:	por atalho no Workbook-
	 É constante, pois não há mais recálculo automático; 	Apuração-Compras[Item].
	 Não zera automaticamente; 	
	Permite que um item novo já	
	tenha seu ponto de pedido;	
	 Permite alterações provisórias; 	
	 Permite ajustes na quantidade 	

de meses para itens com prazos					
Formulário de	de validade menor.	TI			
Assinaturas.	Utilizado o formulário base antigo que serviu de modelo para a planilha	Um minuto para o preenchimento. Cerca de			
	Workbook-Apuração-	cinco minutos para			
O Pedido de	1 2	conferência.			
Compras é em	Compras[Assinaturas], que é	conferencia.			
formato de lista.	preenchida automaticamente por rotina				
	que lê os itens com quantidade de				
Estimativa de comuna	compra informada.	Dung hangs are middin			
Estimativa de compra	Utiliza os novos campos e	Duas horas em média.			
para itens em ARP.	cálculos da <i>Workbook</i> -				
	Apuração-Compras;				
	Importa planilha do DL com os				
	itens e quantidades da ARP				
	anterior;				
	Utiliza os cálculos atuais para				
	sugerir quantidades;				
	Gera relatório de ciência para				
	os superiores assinarem;				
	Exporta os dados de volta para				
	a planilha padrão do DL, antes				
	da sua devolução.				
Controle de saldo	Gera informações visíveis em células	Está dentro da apuração do			
utilizado pela SecEd	específicas no Workbook-Apuração-	<i>Workbook</i> -Apuração-			
em ARP	Compras, de acordo com o Workbook-	Compras.			
~	Itens-em-ARP.				
Controle de saldo em	Gera avisos na apuração do	Está dentro da apuração do			
ARP utilizado	Workbook-Apuração-Compras;	<i>Workbook</i> -Apuração-			
indevidamente por	 Exibe relatórios quando o saldo 	Compras.			
outras secretarias.	da ARP está abaixo do				
	esperado;				
	 Gera informações visíveis em 				
	células específicas, próximas				
	aos dados de ARP.				
Controle de saldo	• No <i>Workbook</i> -Itens-em-ARP é	Cadastro que dura 5			
utilizado por outras	possível registrar a cessão de	minutos no Workbook-			
secretarias em ARP	saldo;	Itens-em-ARP;			
com autorização da	 Quantidades cedidas passam a 	Pode ser acessado			
SecEd.	ser computadas reduzindo o	rapidamente por atalho no			
	saldo da SecEd.	Workbook-Apuração-			
27 10		Compras.			
Notificação de	Ao apurar o <i>Workbook</i> -Apuração-	Esta ntro da apuração do			
disponibilidade de	Compras o sistema gera um arquivo	<i>Workook</i> -Apuração-			
nova ARP para a	texto informando quando uma nova	Compras.			
realização das	ARP foi adicionada.				
compras.	1	İ			
	77.11	G: 1:			
Estimativa de compra para o Cronograma	Utiliza-se da geração do <i>Workbook</i> - Apuração-Compras:	Cinco dias, sem necessidade de realização			

	T	de horas extras.
Controle de quantidades já compradas em Pedidos em trânsito Controle de itens a serem excluídos	Apuração- Compras[ConferirCompra] para gerar relatórios de ciência para assinatura dos superiores; Relatório de ciência por agrupamento da SecEd; Uso da planilha Workbook- Apuração-Compras[Assinaturas] para colher a assinatura dos superiores; Controle de quantidades já compradas em Pedidos em trânsito Controle de itens a RC (Aguardando trânsito interno na SecEd). Novo Workbook-Excluir-do-Estoque:	
	encontra um item a excluir com	
-	saldo zerado.	
Itens a serem excluídos zerados no estoque	Detectados e relatados automaticamente na geração de nova Planilha de Compras, através de um relatório texto.	Está dentro da apuração do <i>Workbook</i> -Apuração-Compras.
Itens ativos zerados	Detectados e relatados	Está dentro da apuração do
no estoque	automaticamente na geração de novo	Workbook-Apuração-
•	Workbook-Apuração-Compras.	Compras.
Textos padrões para	Novos arquivos cujos dados são	Reduz o tempo de
preenchimento de	1 0	
RCs.	Workbook-Apuração-Compras[lançamento de RCs.
	Assinaturas] para sugerir textos	
	padrões que serão copiados e colados	
	pelos funcionários ao lançarem as RCs:	
	 Workbook-Complementos 	
	Workbook-Justificativas-RC	
·		

Rotinas de trabalho	✓ Planilhas pendentes de Aumento da efic	iência e
que foram	lançamentos de RC; do tempo dispor	nível para
otimizadas (Ver	✓ Itens novos e/ou Excluídos; a realização de o	outras
Apêndice D)	✓ Novas Atas identificadas análises.	
	(ARPs);	
	✓ Itens com Ata diferente no	
	Workbook-Itens-em-ARP;	
	✓ Atas vencendo nos próximos	
	120 dias;	
	✓ Entradas no estoque físico.	

3.1 Problemas encontrados e como foram solucionados

O desenvolvimento em *Python* foi extremamente otimizado com a implementação da linguagem no *Microsoft Office*. For a liberação desta funcionalidade demandou muito esforço. Foi necessário pesquisar mais e entrar como participante do programa *Microsoft 365 Insider* e aguardar a liberação e a atualização do *Microsoft Office*.

Ao progredir com o desenvolvimento foi necessário readaptar várias funções de integração entre os *Workbooks* para evitar paradas desnecessárias devido ao uso concomitante de vários analistas.

Para a redefinição do Ponto de Pedido foi necessário trabalhar conceitualmente com a equipe do setor para que todos entendessem o que precisava mudar e o porquê, demonstrando onde e como ocorriam as falhas de apuração.

O problema mais difícil ocorreu com o ajuste das médias sem considerar usos extraordinários, que não possuem nenhuma informação que o identifique como tal. Foi necessário muito estudo, pesquisa e testes até que se chegou ao consenso de utilizar o cálculo de desvio padrão.

4 APÊNDICES

4.1 Apêndice A - Novos Workbooks

Workbook	Nome do Arquivo	Planilhas
Apuração-Compras	"Planilha de Compras Almoxarifado.xlsm"	EstimativaDeAta
	Apura compras para o estoque e estima	Itens
	quantidades para as licitações. Por este	DataFrame
	motivo algumas planilhas são visualizadas de	DashBoard
	acordo com a visão utilizada.	RC_AF
		ConferirCompra

		Filtros
		Consumo
		Excluir do Estoque
		Parâmetros
		Assinaturas
		RCsGeradas
		VerificarAFs
Davis de Davido	((Danta da Dadida lav))	VerificarRCsAFs
Ponto-de-Pedido	"Ponto_de_Pedido.xlsm"	Ponto_Ped
	Gestão do ponto de pedido de cada item do	Saldo
	estoque. Possui cálculos auxiliares que	Filtros
	ajudam no novo cálculo das médias e	Consumo_Anual
	exibindo comparadores.	Excluir_do_Estoque
		Parâmetros
		Estáticas
	(n) 1 = 1 = 1	Grupos
Itens-em-ARP	"Itens em ATA.xlsm"	Estimativas
	Gestão de ARPs em vigor com suas validades,	Filtros
	saldos, concessões e pregões.	Pregões
	Permite documentar e rastrear os pregões	Atas
	destinados as novas ARPs ainda sem número	Atas_Bloqueios
	definido.	SaldoAta
	Concentra os dados de ARP em um único	AtaCessão
	lugar.	ConsumoAta
Parâmetros	"ParametrosCompras.xlsm"	ParâmetrosFixos
	Gestão parâmetros gerais. Os parâmetros	
	aqui atualizados serão importados pelo	
	Workbook-Apuração-Compras ou serão	
	atualizados nos <i>Workbooks</i> Fixos quando	
	estes forem abertos.	
Excluir-do-Estoque	"Excluir_do_Estoque.xlsm"	Excluir
	Gestão de itens que se tornaram obsoletos e	Estáticas
	precisam ter suas compras cessadas	
	imediatamente. Também utilizado quando	
	um item sofre atualização de sua	
	especificação para um novo código.	
Compras-Extras	"ComprasExtras.xlsm"	Extras
	Gestão de estimativas para necessidades de	Listaltens
	compras extraordinárias. Por exemplo,	Origens
	quando o Departamento de Obras solicita	Excluir_do_Estoque
	compra de material para construção de uma	Parâmetros
	nova sala de aula.	RCsReemitidas_Excluir
Complementos	"Complementos.xlsm"	Complementos
	Gestão de textos complementares replicados	Estáticas
1	na planilha Workbook-Apuração-	Parâmetros

	Compras[Assinaturas] para auxílio no preenchimento das RCs.	
Grupos	"Grupos.xlsm" Gestão de grupos de itens específico da SecEd, pois os grupos e subgrupos utilizados pelo SG não atendem às necessidades.	Grupos SubGrupos Personalizado Parâmetros Estáticas
Itens-Cadastro	"Itens_Cadastro_Data_Criação.xlsm" Registro histórico de todos os itens, incluindo os excluídos.	Itens Aguardando_exclusão Backup
Justificativas-RC	"JUSTIFICATIVAS RC's.xlsm" Gestão de textos de justificativas obrigatórias e utilizadas nos preenchimentos de RCs.	Itens JustificativasPorGrupo Grupos Parâmetros

4.2 Apêndice B - Workbook-Apuração-Compras - Planilha "Itens"

As colunas que estiverem em negrito foram adicionadas às colunas já existentes no AED-S.

Nome da Coluna	Origem	Descrição.
CÓDIGO	AED-S.	Código do item em estoque.
DESCRIÇÃO	AED-S.	Descrição resumida do item em estoque. A descrição completa é armazenada no comentário desta célula.
UNIDADE	AED-S.	PC (peça), M ³ (metro cúbico), KG (Quilograma), L (Litro), PT (Pote), FR (Frasco), dentre outros.
VALOR UNIT.	AED-S.	Valor por unidade conforme ARP ou última compra realizada.
FORNECEDOR	AED-S.	Razão social do fornecedor da ARP.
LICITACAO	AED-S.	Nº/Ano do Pregão (Eletrônico ou Presencial), quando existir algum em aberto ou quando se referir a uma ARP ativa.
QTDE ATUAL	AED-S.	Quantidade física em estoque.
L.C. 6 MESES	AED-S.	Soma das 6 maiores compras do último ano, independente do período selecionado.
TEMPO ESTOQUE	Recalculada por fórmula.	Tempo de duração de estoque com base na nova média apurada.
LC	Conteúdo retirado no processo de importação para ser utilizada como lançamento, pois exibia sugestão de compra que não era utilizada.	Lote de Compra. Campo em que as quantidades serão digitadas pelo analista. Algumas outras colunas são recalculadas ou leem esta coluna.
TOTAL	Valor constante que alterado para fórmula.	Valor total da compra.
ATA Nº/ANO	AED-S. Pode ser alterado pela importação quando há mais de uma ARP ativa ou há ARP anterior. Utiliza o Workbook-Itens-em-ARP se necessário.	Nº da ARP relacionada ao item. Caso o item esteja com duas ARPs ativas aparecerá a quantidade (Ex.: #2) e nos comentários das células seus respectivos números, saldo e validade. Se não tiver ARP vigente traz dados da última.
ATA SALDO	Workbook-Itens-em-ARP.	Saldo total das ARPs da SecEd para o item, considerando RCs e AFs emitidas.
ATA QTDE	AED-S.	Saldo total das ARPs vigentes. Não considera RCs já emitidas.

ATA DT.VALID.	AED-S.	Exibe em comentário da célula as datas				
AIA DI.VALID.	Alterado pela importação.	de validade das ARPs vigentes. Exibe no				
	Utiliza o Workbook-Itens-	campo a validade da ARP mais recente.				
	em-ARP se necessário.	Data limite para a emissão de AFs.				
ATA MESES	Calculado.	Projeção em quantidade inteira de				
ATA WILSES	Calculado.	meses da validade da ARP mais recente.				
SETOR	Workbook-Grupos.	Utilizado para definir o setor onde o item				
SEION	Workbook-Grupos.	é mais utilizado.				
GRUPO	AED-S.	Grupo de compras do DL.				
SUBGRUPO	AED-S.	Subgrupo de compras do DL.				
RC Nº	AED-S.	Quando existe mais de uma RC pendente				
INC IV-		exibe no comentário da célula os seus				
	Informação que pode estar desnormalizada e alterada	respectivos números e quantidades.				
		Na própria célula, passa a exibir a				
	pela importação.	quantidade de RCs pendentes (Ex.: #2).				
RC ANO	AED-S.	Se existir mais de uma RC pendente,				
No 7 li Vo	Informação que pode estar	exibe o ano da mais antiga.				
	desnormalizada e alterada	exist of another mentions and gen				
	pela importação.					
RC QTDE	AED-S.	Soma das quantidades de todas as RCs				
No QIBE	Informação que pode estar	pendentes.				
	desnormalizada e alterada	pendentesi				
	pela importação.					
AF Nº	AED-S.	Quando existe mais de uma AF pendente				
	Informação que pode estar	exibe no comentário da célula os seus				
	desnormalizada e deve ser	números, vencimentos, saldos a entregar				
	alterada pela importação.	e fornecedores. Na própria célula, passa				
	and and point in postal green	a exibir a quantidade de AFs pendentes				
		(Ex.: #2).				
AF ANO	AED-S.	Se existir mais de uma AF pendente,				
	Informação que pode estar	exibe o ano da mais antiga.				
	desnormalizada e deve ser					
	alterada pela importação.					
AF SALDO	AED-S.	Soma dos saldos das AFs pendentes.				
	Informação que pode estar					
	desnormalizada e deve ser					
	alterada pela importação.					
AF FORN	AED-S.	Se existir mais de uma AF pendente				
	Informação que pode estar	exibe o fornecedor da mais antiga.				
	desnormalizada e deve ser					
	alterada pela importação.					
AF VENC	AED-S.	Se existir mais de uma AF pendente				
	Informação que pode estar	exibe o vencimento da mais antiga.				
	desnormalizada e deve ser					
	alterada pela importação.					
		-				

DATA ENTREGA	AED-S	Data da última entrega realizada.
Semanas ATA	Calculado.	Quantidade de semanas para finalizar a
		validade da ARP mais recente.
Recentes	Calculado.	Total de itens em listas recentes que
	Planilhas Workbook-	ainda não teve suas RCs geradas.
	Apuração-	
	Compras[Assinaturas].	
ÚltMov	AED-CM.	Competência da última movimentação
	Apuração pela importação.	de consumo no estoque
04_MESES	AED-S.	Consumo total dos últimos 4 meses
		conforme o período dos dados.
Consumo	AED-CM.	Consumo total no período.
Pico	AED-CM.	Maior quantidade de consumo mensal.
	Apuração pela importação.	
Média	AED-CM.	Média de consumo do período
	Calculado pela importação.	desconsiderando valores que estejam
		fora do desvio padrão, minimizando o
		impacto que retiradas para novas obras
		vêm causando.
Saldo	Calculado	Saldo em estoque considerando RCs e
		AFs pendentes, garantindo que novas
		compras não serão realizadas
D		indevidamente.
PontoMês	Workbook-Ponto-de-	Quantidade que determina o ponto de
	Pedido.	pedido mensal conforme dado
PontoQtM	Workbook-Ponto-de-	informado no <i>Workbook</i> de gestão. Quantidade de meses de ponto de
Politoquivi	Pedido.	pedido, pois há variação entre os itens
	redido.	por causa de validade reduzida, ou falta
		de espaço físico para estocagem.
PontoPed	Workbook-Ponto-de-	Quantidade utilizada como Ponto de
1 011001 00	Pedido.	Pedido que é calculada no <i>Workbook</i> de
		gestão.
Abaixo	Calculado	Quantidade em estoque abaixo do ponto
		de pedido, considerando as RCs e as AFs
		pendentes.
AbaixoFisico	Calculado	Quantidade abaixo do ponto de pedido,
		considerando somente o saldo físico.
PrioriSaldo	Calculado	Prioridade conforme percentual do saldo
		com relação ao ponto de pedido (PP):
		Prioridade 0 > Saldo = 0 / PP > 0
		Prioridade 1 > Saldo 01% ~ 10% do PP
		Prioridade 2 > Saldo 10% ~ 25% do PP
		Prioridade 3 > Saldo 25% ~ 50% do PP
		Prioridade 4 > Saldo 50% ~ 75% do PP

Sugestão	Calculado	Prioridade 5 > Saldo 75% ~ 100% do PP Prioridade 9 > Saldo maior que o PP ou PP = 0 Sugestão de compra considerando o ponto de pedido, mais a quantidade calculada de acordo com os meses indicada na célula BE1 (om ARP) ou na BE2 (Sem ARP) do <i>Wotkbook</i> . Apuração- Compras[Itens].			
NãoComprado	Calculado	Quantidade que não está sendo comprada conforme a coluna Sugestão. O cálculo será Sugestão - LC, mas irá avaliar e exibir as seguintes situações: • LimiteAta - Quando você já está comprando o limite da ARP; • LimiteSec - Quando você está comprando acima do limite da SecEd; • ZeroAta - Quando há uma ARP relacionada, mas o saldo está zerado; • ForaATA - Quando você está comprando acima do limite da ARP.			
COMPRA_EXTRA	Workbook-ComprasExtras.	Quantidade solicitada de compras extraordinárias como obras de novas salas de aula. Estas quantidades servirão de orientação para realizar as compras por ARP ou as estimativas.			

4.3 Apêndice C - Workbook-Apuração-Compras - Planilhas Internas

Planilhas existentes dentro deste Workbook. De acordo com o tipo de visão algumas são exibidas ou ocultadas, porém todas se relacionam direta ou indiretamente aos códigos da planilha "Itens".

EstimativaDeAta: Planilha que possui um formulário pré-formatado e que recebe dados da planilha Itens. A Figura 18 mostra o visual deste formulário que serve para documentar a estimativa para renovação da ARP e colher assinatura dos setores que vão utilizar.

Figura 18 - Relatório Estimativa de Reabertura de ARP

Prefeitura Municipal Secretaria de Educação Divisão de Suprimentos RASCUNHO DA ESTIMATIVA DE REABERTURA DE ATA Nº 017 / 2023 **OBRAS**

Obs.: X = Fora de Estoque ou na Lista de Exclusão / 0 = Não estimado por excesso de saldo Vencimento e Previsão de Renovação

ITEM	CÓDIGO	ESPECIFICAÇÃO	UN	SALDO ESTOQUE	TOTAL CONSUMO ÚLTIMO ANO	TEMPO ESTOQUE (MESES)	ESTIMATIVA ANTERIOR	QUANTIDADE ESTIMADA	INFORMAR "OK" OU NOVA QUANTIDADE
1	9.413	SACO PLASTICO P/ LIXO CAP. 100 LITROS, COR PRETA - 75 X 105 CM X 0,14 MM OU 140 MICRAS DE ESPESSURA (0,07 MM POR PAREDE)	UN	5.316	21.246	3,0	10.000	9.000	
2	12.685	AGUA SANITARIA - FRASCO C/ 1 L.	FR	0	621		350	200	
		ESPONJA DE NYLON DUPLA FACE, LISO E ABRASIVA - MED: 110 X 75 X 20 MM, SENDO UMA DAS FACES EM FIBRA SINTETICA COM MATERIAL ABRASIVA E OLITRA EM ESOLIMA DE							

Itens – Planilha que contém todos os itens cadastrado no estoque da SecEd, inclusive os itens que estão com exclusão programada. A Tabela 4 demonstra as colunas desta planilha.

A Figura 19 mostra os botões de atalho utilizados:

- Reexibir Colunas Reexibe todas as colunas ocultadas manualmente conforme a visão da Planilha de Compras;
- Reordenar Realiza a reordenação dos itens conforme 9 opções;
- Ferramentas Diversas opções como relatórios, gráfico, reapurações, importações, atalhos, exportações, dentre outras;
- Filtrar Código Filtra códigos digitados pelo analista;
- <u>Importar Planilhas</u> Realiza nova importação de dados;

- Ver RCs/AFs Localiza na planilha RC_AF os dados do código que estiver selecionado na Itens, permitindo visualizar como os dados vieram.
 Utilizado para consultar todas as RCs e AFs atuais do item;
- Ver Consumo Localiza no arquivo externo Itens em Ata.xlsm os dados de consumo dentro da ARP atual do código que estiver selecionado na Itens;
- Ver Complemento Localiza no arquivo externo Complementos.xlsm se há dados complementares para o código que estiver selecionado na Itens;
- Ver Recentes Localiza em Planilhas de Compras anteriores itens comprados recentemente que ainda não estão com RC lançada;
- Ver Estim.Ata Localiza no arquivo externo Itens em Ata.xlsm a estimativa que foi informada para o código que estiver selecionado na Itens;
- Ver Ponto de Pedido Localiza no arquivo externo Ponto_de_Pedido.xlsm os dados do código que estiver selecionado na Itens;
- Ver Extras Localiza no arquivo externo ComprasExtras.xlsm se existe registro ativo e exibe os dados do código que estiver selecionado na Itens;



Figura 19 - *Workbook*-Apuração-Compras[Itens]

- RC_AF Repositório dos dados importados do AED-S;
- ConferirCompra Planilha para impressão de formulário para conferência de compra pelo cronograma (Licitação) que é usado para colher assinaturas da chefia do setor do DS e Departamento de Obras;

 Filtros – Botões com filtros e reordenações automáticos. A Figura 20 demonstra o seu visual;

Figura 20 - *Workbook*-Apuração-Compras[Filtros]



■ Consumo – Repositório dos dados importados do AED- AED-CM. Esta planilha contém campos de cálculo de Média e de Desvio Padrão;

EstimativaDeAta Itens RC AF ConferirCompra Filtros Consumo Exclu ++ : ••

- Excluir_do_Estoque Planilha que recebeu os dados importados da Planilha Excluir_do_Estoque.xlsm, mantendo o histórico da situação na época da apuração. Estes dados são utilizados para desabilitar códigos na Itens;
- Parâmetros Planilha que recebeu os dados importados da Planilha
 ParametrosCompras.xlsm. Estes parâmetros regram diversas funcionalidades;
- Assinaturas Planilha que recebe os códigos com quantidade de compra na planilha (aba) Itens e permite a impressão do relatório para colhimento de diversas assinaturas da SecEd. Este documento serve como pedido de compra que serão lançados em RCs posteriormente ao colhimento das assinaturas. Nesta planilha são lançados os códigos das RCs quando forem lançadas, documentando e permitindo pesquisas posteriores. A Figura 21 demonstra um exemplo deste relatório e a Figura 22 demonstra a planilha de Assinaturas e seus botões de funcionalidades;

Figura 21 - *Workbook*-Apuração-Compra[Assinaturas] – Impressão em *PDF*



PREFEITURA MUNICIPAL SECRETARIA DE EDUCAÇÃO

DIVISÃO DE SUPRIMENTOS

_		PLANILHA N° 2														
	PLANILHA PARA EMISSÃO DE RC's - MATERIAIS DE ESTOQUE															
100	código	DESCRIÇÃO	UN	GRUPO	SUBG	COMPRA	VALOR UNIT.	VAI	OR TOTAL	АТА	VIGÊNCIA DA ATA	RC	PROJ	FICHA	OBSERVAÇÕES	DEST
	54.680	TELA DE ARAME GALVANIZADO - FIO 10 - MALHA 2.1/2" X	1 M2	51	30	250	38,3100	R\$	9.577,50	17/23	06.02.24					Fund Inf
		COPO PLASTICO DESCARTAVEL - 50 ML - PT C/ 100 UNID (C				2.500	1,8200	R\$	4.550,00	108/23	11.06.24					Adm
	3 10.412	MARGARINA VEGETAL COM SAL - LIPIDEOS TOTAIS: MINIM	KG	71	24	400	13,5000	R\$	5.400,00	124/23	16.07.24					Adm
							TOTAL	RĆ	10 527 50							

Emissão: 26/11/2023 Pásina 1 de 1

Figura 22 - Workbook-Apuração-Compra[Assinaturas] - Formulário em planilha e seus recursos



- RCsGeradas Planilha utilizada para conferir as RCs emitidas. Os lançamentos serão conferidos com a planilha Assinaturas;
- VerificarAFs Planilha utilizada para conferência das AFs conforme arquivo de controle do setor de FollowUp;
- VerificarRCsAFs Planilha utilizada para conferência de RCs e AFs conforme arquivo de controle do setor de FollowUp.

Apêndice D - Relatórios Automáticos de Consistência



~20231127_162514.log - Bloco de Notas

Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

Planilhas Pendentes de Lançamentos de RC ______ impressão:



	Itens Novos e/ou Excluídos nesta planilha 2 / 2023							
=	CÓDIGO DESCRIÇÃO (NOVOS)							
	12.685 - AGUA SANITARIA - FRASCO C/ 1 L. 118.427 - TABUA DE CAMBARA DE 1ª, 25 X 300 MM, BRUTA 139.957 - PORCELANATO DE ACORDO COM A NORMA ISO 13006/NBR13818/1997, RETIFICADO, 139.958 - PORCELANATO DE ACORDO COM A NORMA ISO 13006/NBR13818/1997, RETIFICADO, 140.283 - LAVATORIO DE LOUCA COM COLUNA, NA COR BRANCA, DIMENSOES MINIMAS: 41 X 63.031 - SIFAO SANFONADO UNIVERSAL 13.161 - TORNEIRA DE MESA, EM LATAO CROMADO, 1/2", P/ LAVATORIO 128.288 - SELADORA PARA MADEIRA GALAO DE 3,6 LITROS 12.635 - CARTOLINA - AMARELA - 50 X 66 CM - 180 G/M2 83.839 - LUVA DE LATEX PARA PROCEDIMENTO, TAM. G. 81.493 - MASSA PLASTICA A BASE DE RECURSOS POLIESTERES - LATA C/ 700 GR							
	27.353 - GESSO ESTUQUE, EMBALAGEM C/ 01 KG 17.115 - GUARDANAPO DE PAPEL 23 X 22 CM 67.939 - GUARNICAO PARA PORTA 0,92 X 2,10 M 74.909 - VIGA DE GARAPEIRA BRUTA - 6 CM X 12 CM X 5,00 M COMPRIMENTO 107.889 - CHAVE DE NIVEL TIPO BOIA							
	13.109 - LIXA P/ FERRO E METAIS EM FOLHA DE 225 X 275 MM N° 60 17.696 - LIXA P/ FERRO E METAIS EM FOLHA DE 225 X 275 MM - N.° 220 58.706 - PONTALETE DE CEDRINHO 3" X 3" - COM 03 METROS DE COMPRIMENT 40.251 - DISCO DIAMANTADO (SECO) - DIAMETRO EXTERNO 110 MM E FURO 20 134.560 - LAMINA DE SERRA EM ACO RAPIDO BI-METAL 1/2" X 12", 18 DPP (DENTES POR 20.001 - BROCA DE ACO RAPIDO HELICOIDAL DE 1/8" COM HASTE CILINDRICA 19.998 - BROCA DE ACO RAPIDO HELICOIDAL DE 1/2" COM HASTE CILINDRICA 59.097 - TUBO DE PVC BRANCO PARA ESGOTO, DE 150 MM - 6" X 06 M 24.500 - CANOPLA COMPLETA P/ VALVULA DE DESCARGA							



Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

Novas Atas Identificadas na Planilha de Compras 2 / 2023

O LICITAÇÃO 3 PE 271/22 3 PE 233/22 4 PE 6/23		
3 PE 233/22		
3 PE 233/22		
4 PF 6/23		
4 PE 300/22		
4 PE 21/23		
4 PE 59/23 4 PF 72/23		
4 PE 74/23		
4 PE 106/23		
4 PE 164/23		
	4 PE 72/23 4 PE 74/23 4 PE 109/23 4 PE 146/23	4 PE 72/23 4 PE 74/23 4 PE 109/23 4 PE 146/23 4 PE 106/23

*~20231127_172158.log - Bloco de Notas

17/23

Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

34.801

Itens em Ata com ATA diferente da Planilha de Compras 2 / 2023 ATA **VENCIMENTO** CÓDIGO **OBSERVAÇÃO** de 14.662 179/22 07.12.2023 # 54/20 - 12.03.2021 16/21 - 19.01.2022 10.867 181/22 08.12.2023 # de 05.02.2024 # 17/23 de 224/20 - 01.10.2021 24.371 32.534 17/23 05.02.2024 # de 224/20 - 01.10.2021

#

de

224/20 - 01.10.2021

17/23 17/23 06.02.2024 # 147/20 - 06.07.2021 54.680 de 147/20 - 06.07.2021 85/21 - 23.03.2022 06.02.2024 10.05.2024 # 64.044 de 10.719 87/23 # de 102/23 14.121 03.06.2024 # de 93/21 - 29.03.2022 12.652 108/23 11.06.2024 # de 178/20 - 20.08.2021

05.02.2024

124/23 16.07.2024 de 137/21 - 12.05.2022 10.412 # 42.566 143/23 05.09.2024 145/21 - 26.05.2022 de 49.033 143/23 145/21 - 26.05.2022 05.09.2024 # de

143/23 143/23 145/21 -145/21 -50.591 # 26.05.2022 05.09.2024 de 26.05.2022 56.519 05.09.2024 # de 56.520 143/23 05.09.2024 # 145/21 - 26.05.2022 de

74.907 143/23 05.09.2024 # de 145/21 - 26.05.2022 75.334 143/23 05.09.2024 # de 131/21 - 06.05.2022 76.583 143/23 05.09.2024 # de 90/21 - 27.03.2022

76.583 143/23 05.09.2024 # de 90/21 - 27.03.2022 77.556 143/23 05.09.2024 # de 145/21 - 26.05.2022



Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

Atas vencendo nos próximos 120 dias (29) - Apurado em 27/11/2023 - 17:23:29 ATA VENCIMENTO DIAS OBJETO 2/21 29.06.2021 -881 ALCOOL GEL E DISPENSER 258/20 04.11.2021 -753 **PNEUS** 274/20 12.11.2021 -745 TOALHA DE PAPEL INTERFOLHADA 275/20 -742 15.11.2021 MATERIAIS DE LIMPEZA (UTENSILIOS E ACESSORIOS) 281/20 285/20 15.11.2021 -742 LAMPADA LED TUBULAR GARRAFAS TERMICAS E UTENSILIOS DOMESTICOS -740 17.11.2021 -735 289/20 22.11.2021 LUVAS DE LATEX 293/20 296/20 16/21 30.11.2021 -727 MATERIAL HIDRAULICO 30.11.2021 -727 CADEADOS, FECHADURA E GONZO 19.01.2022 -677 GENEROS ÁLIMENTICIOS 31/21 03.02.2022 -662 MATERIAL DE PINTURA 39/21 10.02.2022 -655 DISJUNTORES, LAMPADAS E LUMINARIAS 58/21 02.03.2022 -635 MATERIAL ELETRICO 61/21 78/21 04.03.2022 -633 SIM 16.03.2022 -621 PEDRISCO, PEDREGULHO E AREIA

LUMINARIAS E REFLETORES

SACO DI ASTTCO DARA I TYO

LEITE EM PO INTEGRAL

79/21

81/21

85/21

90/21

~20231127_172336.log - Bloco de Notas

Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

16.03.2022

17.03.2022

23.03.2022

27.03.2022 29 03 2022

-621

-620

-614

-610

-608

CAFÉ

MADEIRA

Entradas no Estoque Físico (779) desde o dia 23/10/2023 17:35:02 até esta Planilha nº 2/2023

CÓDIGO DESCRIÇÃO	SDO ANTERIOR	SALDO ATUAL	ACRÉSCIMO
78.399 ABRACADEIRA GALVANIZADA TIPO D - 1.1/2"	i oi	325	325
14.013 ABRACADEIRA GALVANIZADA TIPO D DE 3/4"	i ōi	190	
14.012 ABRACADEIRA GALVANIZADA TIPO U DE 3/4"	j oj	3.316	3.316
10.867 ACUCAR REFINADO AMORFO/MICROCRISTALINO PT C/ 1KG	j oj	12.771	12.771
28.181 ADAPTADOR DE PVC RIGIDO MARROM DE 2" SOLDAVEL. A MARCA	j 0 j	12	12
12.824 ADAPTADOR DE PVC RIGIDO SOLDAVEL C/ FLANGE SEXTAVADA FI	0	92	92
12.821 ADAPTADOR DE PVC RIGIDO SOLDAVEL C/ FLANGE SEXTAVADA FI		137	137
12.813 ADAPTADOR DE PVC RIGIDO SOLDAVEL C/ FLANGE SEXTAVADA FI		61	
12.830 ADAPTADOR DE PVC SOLDAVEL MARROM 1.1/2". A MARCA DEVERA		1.412	
12.835 ADAPTADOR DE PVC SOLDAVEL MARROM 3/4". A MARÇA DEVERA V		459	
28.184 ADAPTADOR EM PVC RIGIDO SOLDAVEL MARROM DE 1". A MARCA	0	380	380
16.053 ADESIVO P/ CHAPISCO, CONCRETO E ARGAMASSA - BALDE C/18		7	7
140.326 ADESIVO SELANTE A BASE DE POLIURETANO, PARA A CONSTRUCA	0	1.176	
126.345 AGUA DESTILADA PARA BATERIA - FRASCO C/ 1 LITRO	[0	300	
88.876 ALAVANCA EM FERRO PARA VITRO, TAMANHO PADRAO	0	692	
112.109 ALCOOL GEL A 70%, FRASCO C/ 1.000 ML, VALVULA "TIPO PUM		12.614	
138.054 ANEL DE VEDACAO PARA BACIA SANITARIA, CONFECCIONADO EM	[0]		
138.450 APONTADOR PARA LAPIS N° 02, COM DEPOSITO, FABRICADO EM	[0		
33.609 ARAME DE ACO CARBONO GALVANIZADO - BWG N° 10 (3,40 MM)	[0]	145	
33.612 ARAME DE ACO CARBONO GALVANIZADO - BWG N° 16 (1,65 MM)	[0]	325	
33.623 ARAME DE ACO CARBONO RECOZIDO (LISO) - BWG N° 18 (1,24	[0]	408	
104.911 ARAME PARA SOLDA MIG/MAG COM DIAMETRO DE 0,8 MM.	[0]	95	
54.032 ARRUELA LISA 1/4"	0	22.466	
54.029 ARRUELA LISA 5/16	0	2.115	
88.849 ARRUELA LISA DE ACO DE 3/16"	[0]	563	