

Frage 1  
Richtig  
Erreichte Punkte  
1,00 von 1,00  
Frage markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☐ a. Wenn die Abschreibungen um einen bestimmten Betrag ansteigen, führt dies zu einer entsprechenden Erhöhung des Cashflows aus der Geschäftstätigkeit.
- ☐ b. Der Cashflow aus der Geschäftstätigkeit wird durch Veränderungen des Working Capital nicht beeinflusst.
- ☒ c. Die Plan-Geldflussrechnung ermittelt und erklärt die voraussichtliche Veränderung der liquiden Mittel in der Budgetperiode.✓
- ☐ d. Die Plan-Geldflussrechnung kann in Kontenform oder in Staffelform erstellt werden.

Die Antwort ist richtig.

Die richtige Antwort ist: Die Plan-Geldflussrechnung ermittelt und erklärt die voraussichtliche Veränderung der liquiden Mittel in der Budgetperiode.

Frage 2  
Richtig  
Erreichte Punkte  
1,00 von 1,00  
Frage markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☒ a. Beyond Budgeting und Better Budgeting propagieren im Wesentlichen die Anreicherung des Budgetierungsprozesses um moderne Controllinginstrumente (z.B. Benchmarking, Balanced Scorecard etc.) bei gleichzeitig reduziertem Detailgrad der Unternehmensplanung sowie das Heben von Effizienzpotenzialen durch den Einsatz leistungsfähiger Planungs- und Kontrollsoftware.✓
- ☐ b. Eine Top-Down-Budgetierung wird von den Mitarbeitern in der Regel motivierender empfunden als eine Bottom-Up-Planung.
- ☐ c. Unter dem "Dezemberleber" versteht man das vollständige Ausschöpfen von Budgettöpfen kurz vor Ende der Budgetperiode, um so eine ansonsten drohende Budgetkürzung in der nächsten Budgetperiode zu vermeiden.
- ☒ d. Die vom Controlling erstellten Berichte sollten einen zielgruppenadäquaten Detaillierungsgrad aufweisen.✓

Die Antwort ist richtig.

Die richtigen Antworten sind: Unter dem "Dezemberleber" versteht man das vollständige Ausschöpfen von Budgettöpfen kurz vor Ende der Budgetperiode, um so eine ansonsten drohende Budgetkürzung in der nächsten Budgetperiode zu vermeiden., Beyond Budgeting und Better Budgeting propagieren im Wesentlichen die Anreicherung des Budgetierungsprozesses um moderne Controllinginstrumente (z.B. Benchmarking, Balanced Scorecard etc.) bei gleichzeitig reduziertem Detailgrad der Unternehmensplanung sowie das Heben von Effizienzpotenzialen durch den Einsatz leistungsfähiger Planungs- und Kontrollsoftware., Die vom Controlling erstellten Berichte sollten einen zielgruppenadäquaten Detaillierungsgrad aufweisen.

Frage 3  
Teilweise richtig  
Erreichte Punkte  
0,00 von 1,00  
Frage markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☒ a. Die Soll-Beschäftigung gibt an, in welcher Zeit die Ist-Stückzahl bei Einhaltung der Plan-Intensität hätte hergestellt werden können.✓
- ☐ b. Die Intensitätsabweichung misst die Leerkosten einer Kostenstelle.
- ☐ c. Der Beschäftigungsgrad wird ermittelt durch Division der Plan-Beschäftigung durch die Soll-Beschäftigung.
- ☐ d. Die Beschäftigungsabweichung wird ermittelt, indem man die Differenz aus Soll-Beschäftigung und Ist-Beschäftigung mit dem Plan-Verrechnungssatz der Kostenstelle multipliziert.✗

Die Antwort ist teilweise richtig.

Sie haben zu viele Optionen gewählt.

Die richtige Antwort ist: Die Soll-Beschäftigung gibt an, in welcher Zeit die Ist-Stückzahl bei Einhaltung der Plan-Intensität hätte hergestellt werden können.

Frage 4  
Teilweise richtig  
Erreichte Punkte  
0,50 von 1,00  
Frage markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☒ a. Das integrierte Unternehmensbudget zeigt die monetären Ergebnisse der aufeinander abgestimmten (Jahres-)Teilpläne (z.B. Absatzplan, Lagerplan, Produktionsplan, Investitionsplan, Personalplan etc.) in Form einer Plan-Bilanz, einer Plan-Ergebnisrechnung, einer Plan-Geldflussrechnung sowie daraus resultierenden Plan-Kennzahlen.✓
- ☐ b. Das operative Controlling soll dabei helfen, die "richtigen Dinge" zu tun, das strategische Controlling zielt hingegen darauf ab, die "Dinge richtig" zu tun.
- ☐ c. Die taktische Planung nimmt eine Mittelstellung zwischen der strategischen und der operativen Planung ein. Ihr geht es v.a. um die Bereitstellung der für die Strategieumsetzung benötigten Ressourcen, Strukturen und Prozesse.
- ☐ d. Bei Top-Down-Plänen ist die Gefahr bewusster Planungspolster (budgetary slacks) größer als bei Bottom-Up-Plänen.

Die Antwort ist teilweise richtig.

Sie haben korrektweise eine Möglichkeit ausgewählt.

Die richtigen Antworten sind: Das integrierte Unternehmensbudget zeigt die monetären Ergebnisse der aufeinander abgestimmten (Jahres-)Teilpläne (z.B. Absatzplan, Lagerplan, Produktionsplan, Investitionsplan, Personalplan etc.) in Form einer Plan-Bilanz, einer Plan-Ergebnisrechnung, einer Plan-Geldflussrechnung sowie daraus resultierenden Plan-Kennzahlen., Die taktische Planung nimmt eine Mittelstellung zwischen der strategischen und der operativen Planung ein. Ihr geht es v.a. um die Bereitstellung der für die Strategieumsetzung benötigten Ressourcen, Strukturen und Prozesse.

Frage 5  
Richtig  
Erreichte Punkte  
1,00 von 1,00  
Frage markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☒ a. Der Kapitalwert einer Investition kann in Microsoft Excel mit der NBW-Formel ermittelt werden. Für den internen Zinssatz kann die IKV-Formel verwendet werden.✓
- ☐ b. Die Hauptaufgabe des Controllings ist die Sicherstellung der Einhaltung von Gesetzen und unternehmensinternen Richtlinien durch alle Mitarbeiter des Unternehmens.
- ☐ c. Unter dem Stichwort „Beyond Budgeting“ werden verschiedene Bemühungen in Richtung eines höheren Detail- und Genauigkeitsgrades von Budgets diskutiert.
- ☒ d. Die Vorteilhaftigkeit einer Investition kann z.B. anhand des Kapitalwerts oder des internen Zinssatzes überprüft werden.✓

Die Antwort ist richtig.

Die richtigen Antworten sind: Die Vorteilhaftigkeit einer Investition kann z.B. anhand des Kapitalwerts oder des internen Zinssatzes überprüft werden., Der Kapitalwert einer Investition kann in Microsoft Excel mit der NBW-Formel ermittelt werden. Für den internen Zinssatz kann die IKV-Formel verwendet werden.

Frage 6  
Teilweise richtig  
Erreichte Punkte  
0,75 von 1,00  
Frage markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☒ a. Unter dem Kapitalwert versteht man die Summe der durch ein Investitionsprojekt ausgelöst und auf 10 abgezinsten Cashflows abzüglich der Anschaffungsauszahlung.✓
- ☐ b. Die Ermittlung des optimalen Investitionsprogramms kann in Form einer linearen Zielfunktion und linearen Nebenbedingungen modelliert und anschließend mit der Simplexmethode gelöst werden.
- ☒ c. Das Controlling soll als betriebswirtschaftlicher Sparringspartner des Managements die Rationalität der Unternehmensführung gewährleisten.✓
- ☒ d. Zu den Aufgaben des Controllings zählen u.a. die Budgetierung, die Durchführung von Abweichungsanalysen sowie die Unterstützung des Linienmanagements bei der Investitionsplanung.✓

Die Antwort ist teilweise richtig.

Sie haben korrektweise drei Möglichkeiten ausgewählt.

Investitionsplanung. Unter dem Kapitalwert versteht man die Summe der durch ein Investitionsprojekt ausgelöst und auf t0 abgezinsten Cashflows abzüglich der Anschaffungsauszahlung. Die Ermittlung des optimalen Investitionsprogramms kann in Form einer linearen Zielfunktion und linearen Nebenbedingungen modelliert und anschließend mit der Simplexmethode gelöst werden. Das **Controlling** soll als betriebswirtschaftlicher Sparringpartner des Managements die Rationalität der Unternehmensführung gewährleisten.

Frage 7

Richtig

Erreichte Punkte  
1,00 von 1,00

Frage  
markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☒ a. Die Plan-Ergebnisrechnung kann entweder nach dem Umsatz- oder nach dem Gesamtkostenverfahren erstellt werden. ✓
- ☐ b. Das Eigenkapital steht auf der Aktivseite der Plan-Bilanz.
- ☐ c. Die Passivseite der Plan-Bilanz kann in das Anlage- und das Umlaufvermögen gegliedert werden.
- ☒ d. In einer Balanced Scorecard können neben in Geldeinheiten quantifizierbaren Kennzahlen auch qualitative Kennzahlen (z.B. Kundenzufriedenheit etc.) enthalten sein. ✓

Die Antwort ist richtig.

Die richtigen Antworten sind: Die Plan-Ergebnisrechnung kann entweder nach dem Umsatz- oder nach dem Gesamtkostenverfahren erstellt werden. In einer Balanced Scorecard können neben in Geldeinheiten quantifizierbaren Kennzahlen auch qualitative Kennzahlen (z.B. Kundenzufriedenheit etc.) enthalten sein.

Frage 8

Richtig

Erreichte Punkte  
1,00 von 1,00

Frage  
markieren

Welche der nachfolgenden Aussagen sind richtig?

Wählen Sie eine oder mehrere Antworten:

- ☐ a. Mit der Kostenrechnung sollen v.a. in Aussagen über die Vorteilhaftigkeit von Investitionen getroffen werden.
- ☒ b. Das Controlling ist häufig nach dem Dotted-Line-Prinzip organisiert. Fachvorgesetzter des dezentralen Controllers ist dann der Zentralcontroller. Disziplinär ist der dezentrale Controller hingegen dem dezentralen Linienmanager unterstellt. ✓
- ☒ c. Die SWOT-Analyse ist ein Instrument des strategischen Controllings. ✓
- ☒ d. Die Kostenrechnung ist primär ein Instrument des operativen Controllings. ✓

Die Antwort ist richtig.

Die richtigen Antworten sind: Die Kostenrechnung ist primär ein Instrument des operativen Controllings. Das **Controlling** ist häufig nach dem Dotted-Line-Prinzip organisiert. Fachvorgesetzter des dezentralen Controllers ist dann der Zentralcontroller. Disziplinär ist der dezentrale Controller hingegen dem dezentralen Linienmanager unterstellt. Die SWOT-Analyse ist ein Instrument des strategischen Controllings.

[Überprüfung beenden](#)

[← Video Zusammenfassung Controlling](#)

Direkt zu:



[E-Book Klausurtraining Accounting & Finance →](#)