Описание проекта

Общая информация:

- Область приминения HR аналитика, оптимизация управления персоналом
- Бизнес-цель избежать финансовых потерь и оттока сотрудников
- Данные для машинного обучения предоставлены из форм обратной связи

Конвертация в задачи data science:

- Первая задача построить модель, которая сможет предсказать уровень удовлетворённости сотрудника на основе данных заказчика. Целовой признак для Задачи 1 - уровень удовлетворённости сотрудника работой в компании. Эту информацию получили из форм обратной связи: сотрудники заполняют тест-опросник, и по его результатам рассчитывается доля их удовлетворённости от 0 до 1, где 0 — совершенно неудовлетворён, 1 — полностью удовлетворён. Почему бизнесу это важно: удовлетворённость работой напрямую влияет на отток сотрудников. А предсказание оттока — одна из важнейших задач HR-аналитиков. Внезапные увольнения несут в себе риски для компании, особенно если уходит важный сотрудник.
- Вторая задача построить модель, которая сможет на основе данных заказчика предсказать то, что сотрудник уволится из компании. Для этой задачи используются те же входные признаки. Однако целевой признак - quit (увольнение сотрудника из компании).

Задача 1: предсказание уровня удовлетворённости сотрудника

Загрузка данных

Установка

```
In [1]:
```

!pip install phik

```
Requirement already satisfied: phik in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (0.12.4)
Requirement already satisfied: matplotlib>=2.2.3 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from phik) (3.9.2)
Requirement already satisfied: scipy>=1.5.2 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from phik) (1.13.1)
Requirement already satisfied: joblib>=0.14.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from phik) (1.4.2)
Requirement already satisfied: pandas>=0.25.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from phik) (2.2.2)
Requirement already satisfied: numpy>=1.18.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from phik) (1.26.4)
Requirement already satisfied: pyparsing>=2.3.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik)
(6.4.4)
```

```
Requirement already satisfied: fonttools>=4.22.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (4.53.1)
        Requirement already satisfied: pillow>=8 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (8.4.0)
        Requirement already satisfied: contourpy>=1.0.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (1.3.0)
        Requirement already satisfied: cycler>=0.10 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (0.11.0)
         Requirement already satisfied: kiwisolver>=1.3.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (1.4.4)
        Requirement already satisfied: packaging>=20.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (21.3)
        Requirement already satisfied: python-dateutil>=2.7 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib>=2.2.3->phik) (2.9.
        0.post0)
        Requirement already satisfied: zipp>=3.1.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from importlib-resources>=3.2.0->matplotlib>=
        2.2.3 \rightarrow \text{phik}) (3.5.0)
        Requirement already satisfied: tzdata>=2022.7 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas>=0.25.1->phik) (2024.1)
        Requirement already satisfied: pytz>=2020.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas>=0.25.1->phik) (2021.1)
        Requirement already satisfied: six>=1.5 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from python-dateutil>=2.7->matplotlib>=2.2.3->ph
        ik) (1.16.0)
In [2]:
         pip install -U scikit-learn
        Requirement already satisfied: scikit-learn in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (1.5.1)
        Requirement already satisfied: scipy>=1.6.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn) (1.13.1)
        Requirement already satisfied: numpy>=1.19.5 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn) (1.26.4)
        Requirement already satisfied: joblib>=1.2.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn) (1.4.2)
        Requirement already satisfied: threadpoolctl>=3.1.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn) (3.1.0)
        Note: you may need to restart the kernel to use updated packages.
In [3]:
         pip install -U numpy
        Requirement already satisfied: numpy in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (1.26.4)
        Collecting numpy
          Using cached numpy-2.0.2-cp39-cp39-manylinux 2 17 x86 64.manylinux2014 x86 64.whl (19.5 MB)
        Installing collected packages: numpy
          Attempting uninstall: numpy
            Found existing installation: numpy 1.26.4
            Uninstalling numpy-1.26.4:
              Successfully uninstalled numpy-1.26.4
        Successfully installed numpy-2.0.2
        Note: you may need to restart the kernel to use updated packages.
In [4]:
         pip install --upgrade shap numba
        Requirement already satisfied: shap in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (0.46.0)
        Requirement already satisfied: numba in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (0.60.0)
        Requirement already satisfied: cloudpickle in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (3.0.0)
        Requirement already satisfied: scipy in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (1.13.1)
        Requirement already satisfied: tqdm>=4.27.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (4.61.2)
        Requirement already satisfied: packaging>20.9 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (21.3)
```

```
Requirement already satisfied: pandas in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (2.2.2)
Requirement already satisfied: slicer==0.0.8 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (0.0.8)
Requirement already satisfied: numpy in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (2.0.2)
Requirement already satisfied: scikit-learn in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from shap) (1.5.1)
Requirement already satisfied: pyparsing!=3.0.5,>=2.0.2 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from packaging>20.9->shap) (2.4.7)
Requirement already satisfied: llvmlite<0.44,>=0.43.0dev0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from numba) (0.43.0)
Requirement already satisfied: python-dateutil>=2.8.2 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas->shap) (2.9.0.post0)
Requirement already satisfied: tzdata>=2022.7 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas->shap) (2024.1)
Requirement already satisfied: pytz>=2020.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from python-dateutil>=2.8.2->pandas->shap) (1.16.0)
Requirement already satisfied: joblib>=1.2.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn->shap) (1.4.2)
Requirement already satisfied: threadpoolctl>=3.1.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn->shap) (3.1.0)
Note: you may need to restart the kernel to use updated packages.
```

In [5]:

```
pip install --upgrade scipy scikit-learn pandas matplotlib seaborn "numpy<2.0.0"</pre>
```

Requirement already satisfied: scipy in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (1.13.1)

```
Requirement already satisfied: scikit-learn in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (1.5.1)
Requirement already satisfied: pandas in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (2.2.2)
Requirement already satisfied: matplotlib in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (3.9.2)
Requirement already satisfied: seaborn in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (0.13.2)
Collecting numpy<2.0.0
 Using cached numpy-1.26.4-cp39-cp39-manylinux 2 17 x86 64.manylinux2014 x86 64.whl (18.2 MB)
Requirement already satisfied: joblib>=1.2.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn) (1.4.2)
Requirement already satisfied: threadpoolctl>=3.1.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from scikit-learn) (3.1.0)
Requirement already satisfied: python-dateutil>=2.8.2 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas) (2.9.0.post0)
Requirement already satisfied: tzdata>=2022.7 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas) (2024.1)
Requirement already satisfied: pytz>=2020.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from pandas) (2021.1)
Requirement already satisfied: six>=1.5 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from python-dateutil>=2.8.2->pandas) (1.16.0)
Requirement already satisfied: pyparsing>=2.3.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (2.4.7)
Requirement already satisfied: kiwisolver>=1.3.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (1.4.4)
Requirement already satisfied: fonttools>=4.22.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (4.53.1)
Requirement already satisfied: importlib-resources>=3.2.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (6.4.4)
Requirement already satisfied: pillow>=8 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (8.4.0)
Requirement already satisfied: cycler>=0.10 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (0.11.0)
Requirement already satisfied: contourpy>=1.0.1 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (1.3.0)
Requirement already satisfied: packaging>=20.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from matplotlib) (21.3)
Requirement already satisfied: zipp>=3.1.0 in /opt/conda/lib/python3.9/site-packages (from importlib-resources>=3.2.0->matplotlib)
(3.5.0)
Installing collected packages: numpy
 Attempting uninstall: numpy
    Found existing installation: numpy 2.0.2
    Uninstalling numpy-2.0.2:
      Successfully uninstalled numpy-2.0.2
```

Successfully installed numpy-1.26.4 Note: you may need to restart the kernel to use updated packages.

Загрузка библиотек

```
In [6]:
         import pandas as pd
In [7]:
         # загрузка класса pipeline
         from sklearn.pipeline import Pipeline
         # загрузка класса для работы с пропусками
         from sklearn.impute import SimpleImputer
         import numpy as np
         import matplotlib.pyplot as plt
         plt.rcParams["figure.figsize"] = (5,5)
         from sklearn.model selection import train test split
         import seaborn as sns
         # загрузка класса pipeline
         from sklearn.pipeline import Pipeline
         # загрузка классов для подготовки данных
         from sklearn.preprocessing import OneHotEncoder, LabelEncoder, OrdinalEncoder, StandardScaler, MinMaxScaler, RobustScaler
         from sklearn.compose import ColumnTransformer
         # загрузка класса для работы с пропусками
         from sklearn.impute import SimpleImputer
         # загрузка функции для работы с метриками
         from sklearn.metrics import roc auc score
         # загрузка класса RandomizedSearchCV
         from sklearn.model selection import RandomizedSearchCV
         # загрука нужных моделей
         from sklearn.linear model import LogisticRegression
         from sklearn.neighbors import KNeighborsClassifier
         from sklearn.tree import DecisionTreeClassifier
         from sklearn.svm import SVC
         from sklearn.linear model import LinearRegression
         from sklearn.tree import DecisionTreeRegressor
         from sklearn.dummy import DummyRegressor
         from sklearn.dummy import DummyClassifier
```

```
import shap
```

Загрузка данных

```
In [8]:
         # Загрузка тренировочной выворки: train job satisfaction rate.csv
         try:
             train job=pd.read csv(r"")
         except FileNotFoundError:
             train job=pd.read csv(r"")
         # Загрузка входных признаков тестовой выборки: test features.csv
         try:
             test features=pd.read csv(r"")
         except FileNotFoundError:
             test features=pd.read csv(r"")
         # Загрузка целевого признака тестовой выборки: test target job satisfaction rate.csv
         try:
             test target=pd.read csv(r"")
         except FileNotFoundError:
             test target=pd.read csv(r"")
```

Предобработка данных

Изучены данные и сделаны выводы. При необходимости выполнена предобработка. Если есть пропуски, они будут заполнены в пайплайне.

```
In [12]:
    def table_list(table):
        print('Paccmotpum τα6πνιμy')
        display(table.info())
        display(table.head())
        print('-'*50)
        tables=[train_job, test_features, test_target]
        for i in tables:
            table_list(i)
```

Paccмотрим таблицу <class 'pandas.core.frame.DataFrame'> RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999 Data columns (total 10 columns):

#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	id	4000 non-null	int64
1	dept	3994 non-null	object
2	level	3996 non-null	object
3	workload	4000 non-null	object
4	employment_years	4000 non-null	int64
5	last_year_promo	4000 non-null	object
6	last_year_violations	4000 non-null	object
7	supervisor_evaluation	4000 non-null	int64
8	salary	4000 non-null	int64
9	<pre>job_satisfaction_rate</pre>	4000 non-null	float64
	67		

dtypes: float64(1), int64(4), object(5)

memory usage: 312.6+ KB

None

	id	dept	level	workload	employment_years	last_year_promo	last_year_violations	supervisor_evaluation	salary	job_satisfaction_rate
0	155278	sales	junior	medium	2	no	no	1	24000	0.58
1	653870	hr	junior	high	2	no	no	5	38400	0.76
2	184592	sales	junior	low	1	no	no	2	12000	0.11
3	171431	technology	junior	low	4	no	no	2	18000	0.37
4	693419	hr	junior	medium	1	no	no	3	22800	0.20

.....

Рассмотрим таблицу

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 2000 entries, 0 to 1999
Data columns (total 9 columns):

Data	COTAIIII3 (COCAT) COTAIII	113/•	
#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	id	2000 non-null	int64
1	dept	1998 non-null	object
2	level	1999 non-null	object
3	workload	2000 non-null	object
4	employment_years	2000 non-null	int64
5	last_year_promo	2000 non-null	object
6	last_year_violations	2000 non-null	object
7	supervisor_evaluation	2000 non-null	int64
8	salary	2000 non-null	int64

dtypes: int64(4), object(5) memory usage: 140.8+ KB

None

	id	dept	level	workload	employment_years	last_year_promo	last_year_violations	supervisor_evaluation	salary
0	485046	marketing	junior	medium	2	no	no	5	28800
1	686555	hr	junior	medium	1	no	no	4	30000
2	467458	sales	middle	low	5	no	no	4	19200
3	418655	sales	middle	low	6	no	no	4	19200
4	789145	hr	middle	medium	5	no	no	5	40800

Рассмотрим таблицу

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 2000 entries, 0 to 1999
Data columns (total 2 columns):

Column Non-Null Count Dtype
--- 0 id 2000 non-null int64
1 job satisfaction rate 2000 non-null float64

dtypes: float64(1), int64(1)

memory usage: 31.4 KB

None

id job_satisfaction_rate

Итоги:

- В таблице train_job пропуски в категориальных признаках dept и level. Будут заполнены в пайплайне модой. 4000 строк, 10 колонок. Все признаки имеют правильный тип. Содержит все признаки.
- В таблице test_features также пропуски в категориальных признаках dept и level. Будут заполнены в пайплайне модой. 2000 строк, 9 колонок. Все признаки имеют правильный тип. Содержит входные признаки.
- В таблице test_target нет пробелов, 2000 строк, 2 колонки. Все признаки имеют правильный тип. Содержит целевой признак.

• Во все таблицах сохранен стиль в наименовании столбцов (нижний регистр и нижнее подчеркивание).

```
In [13]:
          # Проверка на явные дубликаты
          for i in tables:
              print(i.duplicated().sum())
In [14]:
          # Проверка на неявные дубликаты
          def possible dublicates(table, column):
              if table[column].dtype == object:
                  print('в признаке', column, 'уникальные значения:', table[column].unique())
          train job parameters=train job.columns
          test features parameters=test features.columns
In [15]:
          for parameter in train job parameters:
              possible dublicates(train job, parameter)
          в признаке dept уникальные значения: ['sales' 'hr' 'technology' 'purchasing' 'marketing' nan]
          в признаке level уникальные значения: ['junior' 'middle' 'sinior' nan]
          в признаке workload уникальные значения: ['medium' 'high' 'low']
          в признаке last year promo уникальные значения: ['no' 'yes']
         в признаке last year violations уникальные значения: ['no' 'yes']
In [16]:
          for parameter in test features parameters:
              possible dublicates(test features, parameter)
         в признаке dept уникальные значения: ['marketing' 'hr' 'sales' 'purchasing' 'technology' nan ' ']
          в признаке level уникальные значения: ['junior' 'middle' 'sinior' nan]
          в признаке workload уникальные значения: ['medium' 'low' 'high' ' ']
         в признаке last year promo уникальные значения: ['no' 'yes']
          в признаке last year violations уникальные значения: ['no' 'yes']
In [17]:
          #Изучение данных на наличие пробелов
          #train job, test features, test target
          category_l=['dept', 'level', 'workload', 'last_year_promo', 'last year violations']
          for i in category 1:
              print(i, train job[i].unique())
```

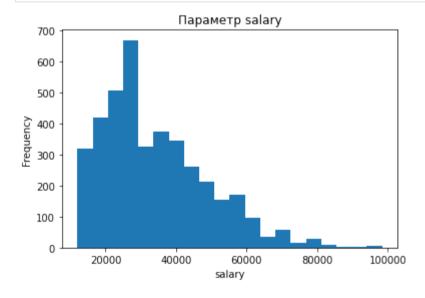
```
print(i, test features[i].unique())
          #В таблице test features в параметрах dept, workload пустые строки.
         dept ['sales' 'hr' 'technology' 'purchasing' 'marketing' nan]
         dept ['marketing' 'hr' 'sales' 'purchasing' 'technology' nan ' ']
         level ['junior' 'middle' 'sinior' nan]
         level ['junior' 'middle' 'sinior' nan]
         workload ['medium' 'high' 'low']
         workload ['medium' 'low' 'high' ' ']
         last year promo ['no' 'yes']
         last year promo ['no' 'yes']
         last year violations ['no' 'yes']
         last year violations ['no' 'yes']
In [18]:
          #Функция для изменения пробелов на NaN
          def possible breaks(table, column):
              if table[column].dtype == object:
                  table.loc[table[column].str.strip()=='', column]=np.nan
In [19]:
          possible breaks(test features, 'dept')
          possible breaks(test features, 'workload')
In [20]:
          print(test features['dept'].unique())
          print(test features['workload'].unique())
         ['marketing' 'hr' 'sales' 'purchasing' 'technology' nan]
         ['medium' 'low' 'high' nan]
         Исследовательский анализ данных
         Исследованы все признаки и сделаны выводы о том, как их нужно подготовить.
         Визуализация данных.
In [21]:
          train job.info()
         <class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
         RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
```

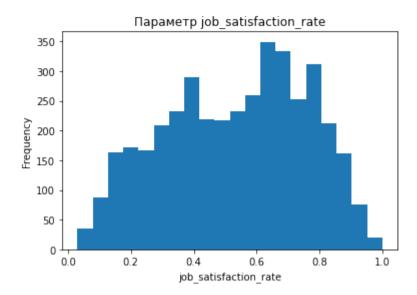
Data columns (total 10 columns):

Non-Null Count Dtype

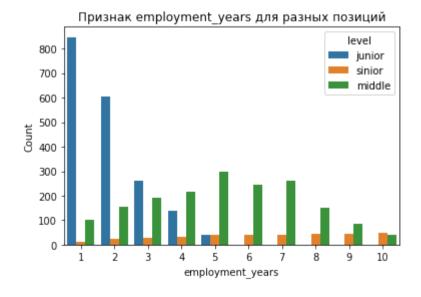
Column

```
id
                                     4000 non-null
                                                    int64
          0
          1
              dept
                                     3994 non-null
                                                    object
                                                    object
             level
                                     3996 non-null
             workload
                                     4000 non-null
                                                    object
             employment years
                                     4000 non-null
                                                    int64
             last year promo
                                     4000 non-null
                                                     obiect
            last year violations
                                    4000 non-null
                                                    object
              supervisor evaluation 4000 non-null
                                                    int64
              salary
                                     4000 non-null
                                                    int64
              job satisfaction rate 4000 non-null
                                                    float64
         dtypes: float64(1), int64(4), object(5)
         memory usage: 312.6+ KB
In [23]:
          list for graphs1=['salary', 'job satisfaction rate']
In [24]:
          # Изучение количественных признаков таблицы train job:
          for col in list for graphs1:
              graphs1=train job[col].plot(kind='hist', title=(f'Πapameτp {col}'), bins=20)
              graphs1.set xlabel(col)
              graphs1.set ylabel('Frequency')
              plt.show()
```





```
In [25]:
    graphs101=sns.countplot(train_job, x="employment_years", hue="level")
    graphs101.set_xlabel("employment_years")
    graphs101.set_ylabel('Count')
    graphs101.set_title('Признак employment_years для разных позиций')
    graphs101;
```

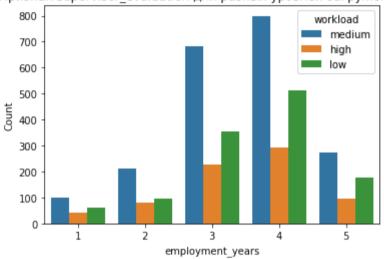


```
In [26]:
graphs102=sns.countplot(train_job, x="supervisor_evaluation", hue="workload")
graphs102.set_xlabel("employment_years")
graphs102.set_ylabel('Count')
graphs102.set_title('Признак supervisor_evaluation для разных уровней загруженности')
graphs102;
```

5.000000 98400.000000

1.000000





In [27]: train_job.describe()

max 999521.000000

Out[27]:		id	employment_years	supervisor_evaluation	salary	job_satisfaction_rate
	count	4000.000000	4000.000000	4000.000000	4000.000000	4000.000000
	mean	544957.621000	3.718500	3.476500	33926.700000	0.533995
	std	257883.104622	2.542513	1.008812	14900.703838	0.225327
	min	100954.000000	1.000000	1.000000	12000.000000	0.030000
	25%	322836.750000	2.000000	3.000000	22800.000000	0.360000
	50%	534082.500000	3.000000	4.000000	30000.000000	0.560000
	75%	771446.000000	6.000000	4.000000	43200.000000	0.710000

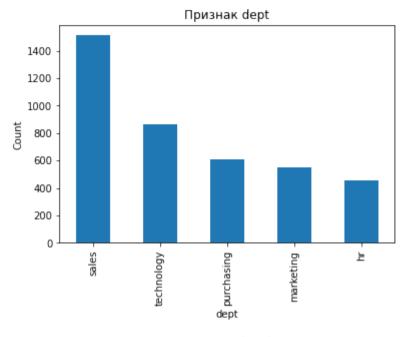
10.000000

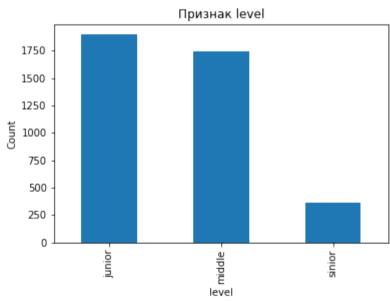
Итоги:

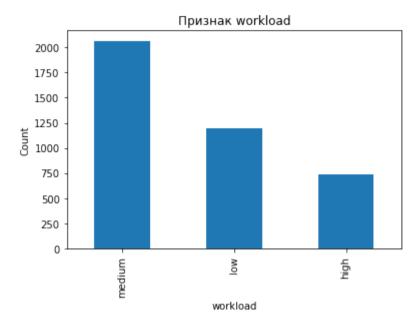
- Признаки employment_years и supervisor_evaluation являются дискретными; признаки salary и job_satisfaction_rate являются непрерывными.
- распределение признака employment_years не является нормальным и больше похоже на распределение Пуассона. Видно, что чаще всего люди работают в компании 1-2 года. Далее меньшая группа работает 3-7 лет. Более 8 лет работает малое количество людей. Возможно, в фирме есть текучка кадров.
- Признак supervisor_evaluation показывает, что в большинстве люди оценены по своей работе на 4 (хорошо), далее 3 (удовлетворительно). Это средние показатели.
- Распределение параметра salary смещено влево, в сторону меньшей зарплаты. Либо компания не очень щедрая, либо набирает много людей на начальные (низкооплачиваемые позиции). Средняя зарплата 33 тыс рублей, медианная 30 тыс рублей. Однако максимум 98 тыс рублей.
- Целевой признак job_satisfaction_rate представлен нормальным распределением с двумя пиками: одни люди удовлетворены компанией меньше среднего 0.4, в то время как другие удоблетворены больше среднего 0.65

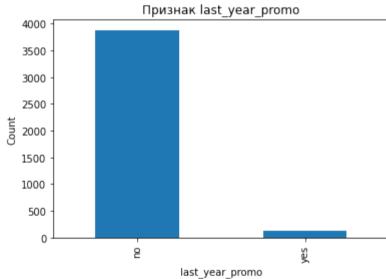
```
In [28]:

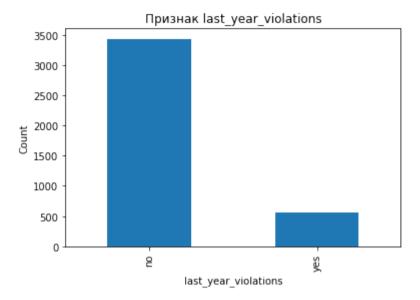
# Изучение качетсвенных признаков таблицы train_job:
train_job_category=['dept', 'level', 'workload', 'last_year_promo', 'last_year_violations']
for col in train_job_category:
    graphs2 = train_job[col].value_counts().plot(kind='bar')
    graphs2.set_title(f'Признак {col}')
    graphs2.set_xlabel(col)
    graphs2.set_ylabel('Count')
    plt.show()
```









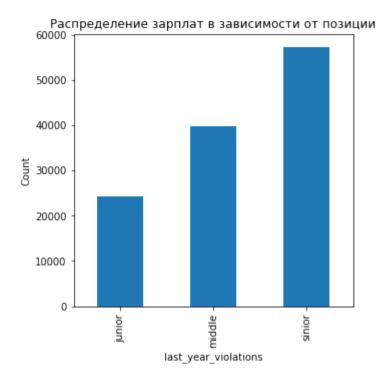


Итоги:

- Среди категориальных признаков присутствуют два признака, которые имеют иерархию: level (juniot-middle-sinior) и workload (low-medium-high). Эти признаки будут закодированы с помощью Ordinal-кодирования.
- Два категориальных признака являются бинарными: last_year_promo, last_year_violations. Классы распределены неравномерно: мажорный класс "no", минорный "yes".
- Признак dept многоклассовый, чаще всего встречается класс "sales".

Дополнительные исследования в таблице train_job.

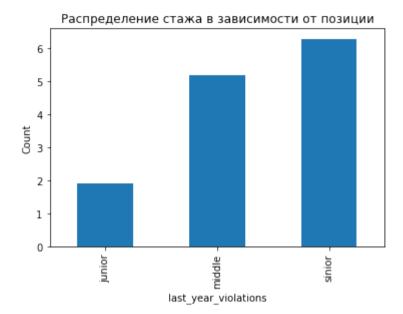
```
In [29]: # Изучение смещения зарплат в сторону меньших значений.
graphs3=train_job.groupby('level')['salary'].mean().plot(kind='bar', figsize=(5, 5))
graphs3.set_title('Pacпределение зарплат в зависимости от позиции')
graphs3.set_xlabel(col)
graphs3.set_ylabel('Count')
plt.show()
#Итог: понабрали людей на низкие должности, платят им маленькую зарплату.
#Людей на высоких должностях мало и они получают высокую зарплату.
```



```
In [30]:

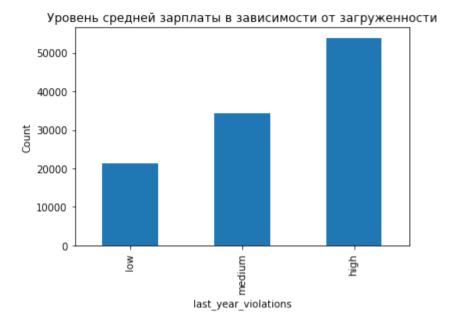
# Изучение смещения лет работы в сторону меньших значений.
graphs4=train_job.groupby('level')['employment_years'].mean().plot(kind='bar',)
graphs4.set_title('Pacпределение стажа в зависимости от позиции')
graphs4.set_xlabel(col)
graphs4.set_ylabel('Count')
plt.show()

#Такое смещение (люди в большинстве работают 1-2 года в компании) обеспечивают как раз juniors.
```



```
In [31]:

# Изучение насколько уровень занятости влияет на зарплату.
graphs32=train_job.groupby('workload')['salary'].mean().sort_values().plot(kind='bar')
graphs32.set_title('Уровень средней зарплаты в зависимости от загруженности')
graphs32.set_xlabel(col)
graphs32.set_ylabel('Count')
plt.show()
# Все выглядит достаточно справедливо. Меньше загруженность - меньше зарплата.
```

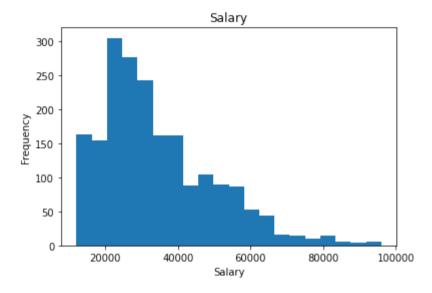


Исследования таблицы test_features

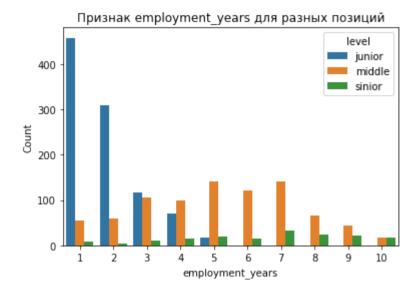
```
#Изучение количественных признаков таблицы test_features:
graphs5=test_features['salary'].plot(kind='hist', bins=20)
graphs5.set_xlabel("Salary")
graphs5.set_ylabel('Frequency')
graphs5.set_title('Salary')
display(test_features.describe())
graphs5;
```

	id	employment_years	supervisor_evaluation	salary
count	2000.000000	2000.000000	2000.000000	2000.000000
mean	552765.213500	3.666500	3.526500	34066.800000
std	253851.326129	2.537222	0.996892	15398.436729
min	100298.000000	1.000000	1.000000	12000.000000
25%	339052.000000	1.000000	3.000000	22800.000000
50%	550793.000000	3.000000	4.000000	30000.000000

salary	supervisor_evaluation	employment_years	Id	
43200.000000	4.000000	6.000000	765763.750000	75%
96000.000000	5.000000	10.000000	999029.000000	max

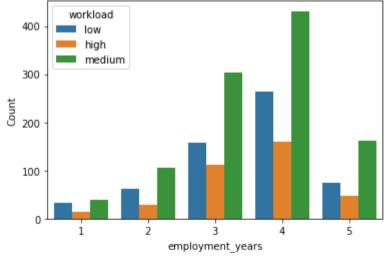


```
In [33]:
    graphs501=sns.countplot(test_features, x="employment_years", hue="level")
    graphs501.set_xlabel("employment_years")
    graphs501.set_ylabel('Count')
    graphs501.set_title('Признак employment_years для разных позиций')
    graphs501;
```



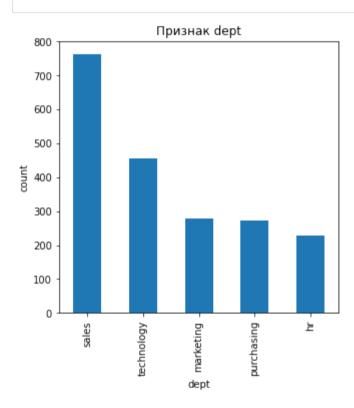
```
In [34]:
    graphs502=sns.countplot(test_features, x="supervisor_evaluation", hue="workload")
    graphs502.set_xlabel("employment_years")
    graphs502.set_ylabel('Count')
    graphs502.set_title('Признак supervisor_evaluation для разных уровней загруженности')
    graphs502;
```

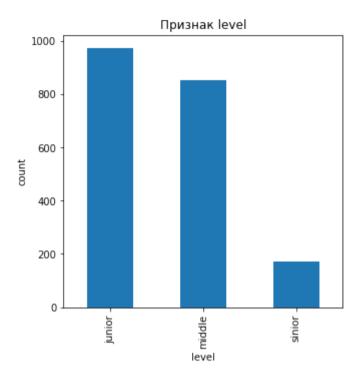


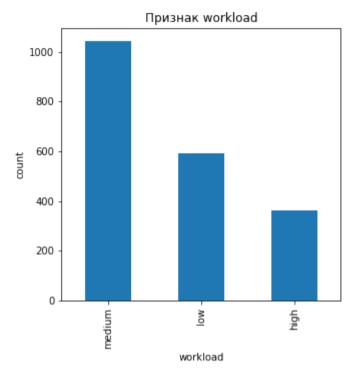


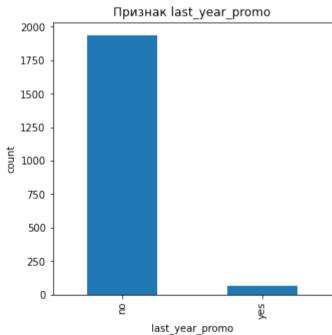
```
In [35]:

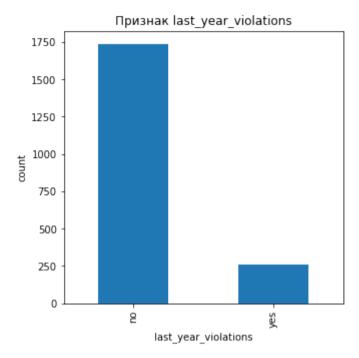
# Изучение качетсвенных признаков таблицы test_features:
test_features_category=['dept', 'level', 'workload', 'last_year_promo', 'last_year_violations']
for col in test_features_category:
    graphs6 = test_features[col].value_counts().plot(kind='bar', figsize=(5, 5))
    graphs6.set_title(f'Признак {col}')
    graphs6.set_xlabel(col)
    graphs6.set_ylabel('count')
    plt.show()
```











Исследования таблицы test_target

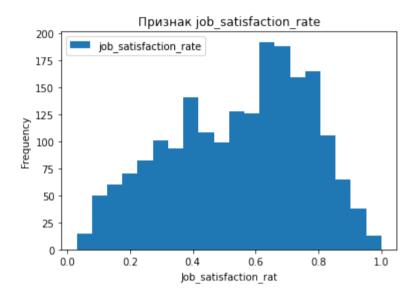
```
In [36]: # Изучение количественных признаков таблицы test_target:
    graphs7=test_target.drop(['id'], axis=1).plot(kind='hist', bins=20)
    display(test_target.describe())
    graphs7.set_title(f'Признак job_satisfaction_rate')
    graphs7.set_xlabel('Job_satisfaction_rat')
    graphs7.set_ylabel('Frequency')
    graphs7;
```

$id \quad job_satis faction_rate$

count	2000.000000	2000.00000
mean	552765.213500	0.54878
std	253851.326129	0.22011
min	100298.000000	0.03000
25%	339052.000000	0.38000

id job_satisfaction_rate

50%	550793.000000	0.58000
75%	765763.750000	0.72000
max	999029.000000	1.00000



Итоги:

• Значения признаков и их распределения в таблицах test_features, test_target соответствуют таблице train_job.

Корреляционный анализ данных.

```
In [37]:
```

train_job.info()

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
Data columns (total 10 columns):

Ducu	COTAMINIS (COCAT TO COTA		
#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	id	4000 non-null	int64
1	dept	3994 non-null	object
2	level	3996 non-null	object
3	workload	4000 non-null	object
4	employment years	4000 non-null	int64

```
last year promo
                                     4000 non-null
                                                    object
            last year violations 4000 non-null
                                                    obiect
          7 supervisor evaluation 4000 non-null
                                                    int64
                                     4000 non-null
          8 salary
                                                    int64
          9 job satisfaction rate 4000 non-null
                                                    float64
         dtypes: float64(1), int64(4), object(5)
         memory usage: 312.6+ KB
In [38]:
          numeric list=['salary', 'job satisfaction rate']
In [39]:
          # phik correlation matrix для всех признаков, для линейных и нелинейных связей.
          from phik.report import plot correlation matrix
          from phik import report
          # список интервальных признаков
          interval cols = numeric list
          # вычисление коэффициентов корреляции phi для датафрейма df
          phik overview = train job.drop(['id'], axis=1).phik matrix(interval cols=interval cols)
          # визуализация тепловой карты коэффициентов корреляции
          plot correlation matrix(
              phik overview.values,
              x labels=phik overview.columns,
             y labels=phik overview.index,
             title=r"correlation $\phi K$",
              fontsize factor=1.5,
              figsize=(15, 12)
```

correlation ϕ_K

1.00

- 0.75

- 0.50

- 0.25

- 0.00

-0.25

- -0.50

- -0.75

-1.00

_				COI	relation	ΨΚ			
job_satisfaction	1.00	0.17	0.76	0.56	0.19	0.33	0.06	0.08	0.08
salary -	0.17	1.00	0.00	0.01	0.22	0.48	0.79	0.72	0.28
supervisor_evalua	0.76	0.00	1.00	0.18	0.01	0.00	0.04	0.00	0.11
last_year_violations -	0.56	0.01	0.18	1.00	0.00	0.06	0.00	0.00	0.00
last_year_promo -	0.19	0.22	0.01	0.00	1.00	0.18	0.06	0.10	0.00
employment_years -	0.33	0.48	0.00	0.06	0.18	1.00	0.18	0.68	0.04
workload -	0.06	0.79	0.04	0.00	0.06	0.18	1.00	0.42	0.02
level -	0.08	0.72	0.00	0.00	0.10	0.68	0.42	1.00	0.00
dept -	0.08	0.28	0.11	0.00	0.00	0.04	0.02	0.00	1.00
	action	salary -	evalua	riolations -	ar_promo -	int_years -	workload -	level -	dept -



Итоги: Использовался phik для определения нелинейных зависимостей между всеми типами параметров.

- Целевой признак job_satisfaction_rate имеет хорошую корреляцию с supervision evaluation (0.76); last_year_violations(0.56)?; employment_years(0.33). Видимо, хорошие работники без нарушений и хорошей оценкой за свою работу и сами довольны компанией. Все взаимно.
- Между признаками salary и workload сильная корреляция (0,79); salary и workload сильная корреляция (0,72). Это логично, чем выше должность, тем больше зарплата. Это было выяснено еще на предыдущем этапе.
- Meждy level и employment_years сильная корреляция (0.68), это было выявлено на предыдущих этапах.
- Между признаками level & workload, а так же между признаками employment_years и salary так же есть связь, это логично, чем выше должность тем больше загруженность. С годами работы зарплату увеличивали (возможно, через повышения и индексацию).
- Нет явных признаков мультиколлинеарности. Пока нет повода исключать какой-либо из признаков по этой причине.
- Признаки level, workload и dept имеют самую слабую связь с целевым параметром job_satisfaction_rate.

```
In [40]:

# phik correlation matrix ∂ля всех признаков, для линейных и нелинейных связей.
from phik.report import plot_correlation_matrix
from phik import report

# вычисление коэффициентов корреляции phi для датафрейма df
phik_overview = test_features.drop(['id'], axis=1).phik_matrix(interval_cols='salary')

# визуализация тепловой карты коэффициентов корреляции
plot_correlation_matrix(
    phik_overview.values,
    x_labels=phik_overview.columns,
    y_labels=phik_overview.index,
    title=r"correlation $\phi_K\s",
    fontsize_factor=1.5,
    figsize=(15, 12)
)
```

correlation ϕ_K

1				correia	ιιση φκ					1.00
salary -	1.00	0.31	0.09	0.20	0.56	0.91	0.88	0.58		- 0.75
supervisor_evalua	0.31	1.00	0.19	0.01	0.00	0.04	0.00	0.06		
last_year_violations -	0.09	0.19	1.00	0.00	0.07	0.00	0.02	0.00		- 0.50
last_year_promo -	0.20	0.01	0.00	1.00	0.17	0.04	0.12	0.00		- 0.25
employment_years -	0.56	0.00	0.07	0.17	1.00	0.20	0.69	0.00		- 0.00
workload -	0.91	0.04	0.00	0.04	0.20	1.00	0.47	0.03		0.25
level -	0.88	0.00	0.02	0.12	0.69	0.47	1.00	0.00		0.50
dept -	0.58	0.06	0.00	0.00	0.00	0.03	0.00	1.00		0.75
	salary -	evalua	riolations -	ar_promo -	ent_years -	workload -	level -	dept -		1.00



Аналогичный корреляционный анализ проведен для тестовой выборки. По результатам видно, что в данных нет существенных различий в части распределений признаков и оценка модели, полученная на test выборке, будет корректной. Корреляционные зависимости сохраняются и отличаются местами на сотые.

Подготовка данных

Подготовка признаков выполнена в пайплайне, дополнен пайплайн шага предобработки. При кодировании учитываются особенности признаков и моделей и используется как минимум два кодировщика.

```
In [41]:
           # определение констант
           RANDOM STATE = 42
In [42]:
           train job.head()
Out[42]:
                          dept level workload employment years last year promo last year violations supervisor evaluation salary job_satisfaction_rate
                 id
          0 155278
                          sales junior
                                       medium
                                                               2
                                                                                                                     1 24000
                                                                                                                                            0.58
                                                                             no
                                                                                               no
          1 653870
                            hr junior
                                                                                                                                            0.76
                                          high
                                                                                                                     5 38400
                                                                             no
                                                                                                no
          2 184592
                          sales junior
                                                                                                                     2 12000
                                                                                                                                            0.11
                                                                             no
                                                                                                no
                                                                                                                                            0.37
          3 171431 technology junior
                                           low
                                                                             no
                                                                                                no
                                                                                                                     2 18000
          4 693419
                                                                                                                                            0.20
                            hr junior
                                       medium
                                                                                                                     3 22800
                                                                             no
                                                                                                no
In [43]:
           test job = test features.set index('id').join(test target.set index('id'))
 In [1]:
           test job.duplicated().sum()
          NameError
                                                       Traceback (most recent call last)
```

```
/tmp/ipykernel 2048/3574679611.py in <module>
          ----> 1 test job.duplicated().sum()
          NameError: name 'test job' is not defined
In [45]:
           test_job.head()
                             level workload employment years last year promo last year violations supervisor evaluation salary job satisfaction rate
Out[45]:
                      dept
               id
          485046 marketing
                            junior
                                    medium
                                                            2
                                                                                                                  5 28800
                                                                                                                                         0.79
                                                                          no
                                                                                            no
          686555
                            iunior
                                     medium
                                                            1
                                                                                                                    30000
                                                                                                                                         0.72
                                                                          no
                                                                                            no
          467458
                      sales middle
                                                            5
                                                                                                                 4 19200
                                                                                                                                         0.64
                                        low
                                                                          no
                                                                                            no
          418655
                      sales middle
                                                            6
                                                                                                                                         0.60
                                        low
                                                                          no
                                                                                                                  4 19200
                                                                                            no
          789145
                        hr middle
                                                            5
                                                                                                                    40800
                                                                                                                                         0.75
                                    medium
                                                                          no
                                                                                            no
In [46]:
           # разбивка данных на тренировочную и тестовую выборки
           X train=train job.set index('id')
           X train.duplicated().sum()
Out[46]: 245
In [47]:
           X train.drop duplicates(inplace=True)
           X train.duplicated().sum()
Out[47]: 0
In [48]:
           X_train.drop(['job_satisfaction_rate'], axis=1, inplace=True)
           X train.head()
Out[48]:
                       dept level workload employment_years last_year_promo last_year_violations supervisor_evaluation salary
               id
          155278
                       sales junior
                                    medium
                                                           2
                                                                                                                 1 24000
                                                                          no
                                                                                            no
```

```
id
          653870
                        hr junior
                                                         2
                                                                                                            5 38400
                                      high
                                                                      no
                                                                                        no
          184592
                      sales junior
                                                                                                            2 12000
                                      low
                                                                      no
                                                                                        no
          171431 technology junior
                                                                                                            2 18000
                                       low
                                                                      no
                                                                                        no
          693419
                        hr junior
                                   medium
                                                         1
                                                                      no
                                                                                                            3 22800
                                                                                        no
In [49]:
          y train=train job['job satisfaction rate']
          X test=test job.drop(['job satisfaction rate'], axis=1)
          y test = test job['job satisfaction rate']
          X train.shape, X test.shape, y train.shape
Out[49]: ((3755, 8), (2000, 8), (4000,))
In [50]:
          y train=train job.set index('id')['job satisfaction rate']
          y train = y train.loc[X train.index]
          X train.shape, X test.shape, y train.shape
Out[50]: ((3755, 8), (2000, 8), (3755,))
In [51]:
          # создание списков с названиями признаков
          ohe columns = ['dept', 'last year promo', 'last year violations']
          ord columns = ['level', 'workload']
          num columns = ['employment years', 'supervisor evaluation', 'salary']
In [52]:
          # создание пайплайна для подготовки признаков из списка ohe columns
          # ОНЕ кодирование
          # учитывание дамми-ловушек
          # пропуски заполнены модой в SimpleImputer
          ohe pipe = Pipeline(
                       "simpleImputer ohe",
                       SimpleImputer(missing values=np.nan, strategy="most frequent"),
```

```
In [53]:
          # создание пайплайна для подготовки признаков из списка ord columns
          # Ordinal-кодирование
          # пропуски заполнены модой в SimpleImputer
          ord pipe = Pipeline(
                      "simpleImputer before ord",
                      SimpleImputer(missing values=np.nan, strategy="most_frequent"),
                      "ord",
                      OrdinalEncoder(
                          categories=[['junior', 'middle', 'sinior'],
                                     ['low', 'medium', 'high']],
                          handle unknown="use encoded value",
                          unknown value=np.nan,
                      ),
                      "simpleImputer after ord",
                      SimpleImputer(missing_values=np.nan, strategy="most_frequent"),
                  ),
```

```
In [54]:
# создание пайплайна для подготовки признаков из списка num_columns
# заполнение пропусков SimpleImputer
# масштабирование MinMaxScaler()
num_pipe = Pipeline(

[
(
```

```
"simpleImputer num",
                      SimpleImputer(missing values=np.nan, strategy="most frequent"),
                       "scaler",
                      MinMaxScaler(),
In [55]:
          # создание общего пайплайна для подготовки данных
          data preprocessor = ColumnTransformer(
                  ("ohe", ohe pipe, ohe columns),
                  ("ord", ord pipe, ord columns),
                  ("num", num pipe, num columns),
              1,
              remainder="passthrough",
In [56]:
          # создание итогового пайплайна: подготовка данных и базовая модель - дерево решений
          pipe final = Pipeline(
                  ("preprocessor", data preprocessor),
                  ("models", DummyRegressor(strategy='mean')),
```

Обучение моделей

- Обучены две модели: линейная модель и дерево решений. Подобраны гиперпараметры для одной из моделей. Использованы два метода масштабирования. Выбрана лучшая модель и проверено её качество метрикой SMAPE (symmetric mean absolute percentage error, «симметричное среднее абсолютное процентное отклонение»).
- Написана функция, которая принимает на вход массивы NumPy или объекты Series в pandas и возвращает значение метрики SMAPE.
 Использована эта метрика при подборе гиперпараметров и оценке качества моделей. Критерий успеха: SMAPE ≤ 15 на тестовой выборке.
- В решении сохранена работа со всеми моделями, которые были опробованы.

```
In [57]:
          from sklearn.ensemble import RandomForestRegressor
In [58]:
          param grid = [
              # словарь для модели DecisionTreeClassifier()
                  "models": [DecisionTreeRegressor(random state=RANDOM STATE)],
                  "models max depth": range(10, 15),
                  "models max features": range(2, 15),
                  "preprocessor num scaler": [StandardScaler(), MinMaxScaler(), "passthrough"],
              },
              # линейная модель
                  "models": [LinearRegression()],
                  "preprocessor num scaler": [StandardScaler(), MinMaxScaler(), "passthrough"],
In [59]:
          # Hanucahue метрики SMAPE
          def smape metric(y, y pred):
              return 200*np.nanmean(
                  np.divide(
                      abs(y - y pred),
                      abs(y) + abs(y pred)
In [60]:
          # создание объектов пользовательской метрики
          from sklearn.metrics import make scorer
          scorer = make scorer(smape metric, greater is better=False)
In [61]:
          # Выбор лучшей модели с использованием метрики SMAPE
          randomized search = RandomizedSearchCV(
              pipe final,
              param grid,
              cv=5,
              scoring=scorer,
              error score='raise', #показывать какие ошибки
```

```
random state=RANDOM_STATE,
    n jobs=-1,
    n iter=40,
randomized search.fit(X train, y train)
print('Лучшая модель и её параметры:\n\n', randomized search.best estimator)
print ('Метрика по кросс-валидации:', abs(randomized search.best score ))
model=randomized search.best estimator .named steps['models']
preprocessor = randomized search.best estimator .named steps['preprocessor']
X train = preprocessor.transform(X train)
model.fit(X train, y train)
preds = model.predict(X train)
print('Метрика на тренировочной выборке:', smape metric(y train, preds))
Лучшая модель и её параметры:
Pipeline(steps=[('preprocessor',
                 ColumnTransformer(remainder='passthrough',
                                   transformers=[('ohe',
                                                  Pipeline(steps=[('simpleImputer_ohe',
                                                                    SimpleImputer(strategy='most frequent')),
                                                                   ('ohe',
                                                                    OneHotEncoder(drop='first',
                                                                                  handle unknown='ignore',
                                                                                  sparse output=False))]),
                                                  ['dept', 'last year promo',
                                                    'last year violations']),
                                                 ('ord',
                                                  Pipeline(steps=[('simpleImputer befor...
                                                                                   unknown value=nan)),
                                                                   ('simpleImputer after ord',
                                                                    SimpleImputer(strategy='most_frequent'))]),
                                                  ['level', 'workload']),
                                                 ('num',
                                                  Pipeline(steps=[('simpleImputer num',
                                                                    SimpleImputer(strategy='most frequent')),
                                                                   ('scaler',
                                                                    StandardScaler())]),
                                                  ['employment years',
                                                    'supervisor evaluation',
                                                    'salary'])])),
                ('models',
                 DecisionTreeRegressor(max depth=12, max features=8,
                                       random state=42))])
```

```
Метрика по кросс-валидации: 15.630720846107891
Метрика на тренировочной выборке: 7.797760082871171
```

```
In [62]: # проверка работы модели на тестовой выборке
# прогноз на тестовой выборке
y_pred = randomized_search.predict(X_test)
print(f'Метрика SMAPE на тестовой выборке: {smape_metric(y_test, y_pred)}')
```

Метрика SMAPE на тестовой выборке: 14.812612789281237

Оформление выводов

- Модель, которая справилась лучше DecisionTreeRegressor(max_depth=12, max_features=8, random_state=42)
- Метрика по кросс-валидации: 15.630720846107891
- Метрика на тренировочной выборке: 7.797760082871171
- Метрика SMAPE на тестовой выборке: 14.812612789281237
- Достигнуто требуемое качество модели sMAPE <= 15

Промежуточные выводы

Выполнена Задача N1. Построена модель дерева решений, которая предсказывает уровень удовлетворённости сотрудника на основе данных заказчика. Удовлетворённость работой напрямую влияет на отток сотрудников. А предсказание оттока — одна из важнейших задач HR-аналитиков. Внезапные увольнения несут в себе риски для компании, особенно если уходит важный сотрудник. Модель проверена метрикой SMAPE и показала хороший результат. Данные, полученные из задачи 1 будут использоваться для решения задачи 2 и формулировки конечных бизнесс предложений.

Задача 2: предсказание увольнения сотрудника из компании

Загрузка данных

• Для этой задачи будут использованы те же входные признаки, что и в предыдущей задаче. Однако целевой признак отличается: это quit — увольнение сотрудника из компании.

```
In [65]: try:
# Тренировочная выборка: train_quit.csv
train_quit=pd.read_csv(r"")
```

```
except FileNotFoundError:
    train_quit=pd.read_csv(r"")

try:
    # Целевой признак тестовой выборки: test_target_quit.csv
    test_target_quit=pd.read_csv(r"")

except FileNotFoundError:
    test_target_quit=pd.read_csv(r"")
```

Предобработка данных

• Изучены данные и сделаны выводы. При необходимости выполнена предобработка. Если есть пропуски, заполнены они в пайплайне.

```
In [66]:
          # Изучение данных
          def table list(table):
              print('Paccмoтрим таблицу')
              display(table.info())
              display(table.head())
              print('-'*50)
          tables 2=[train quit, test target quit]
          for i in tables:
              table list(i)
         Рассмотрим таблицу
         <class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
         RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
         Data columns (total 10 columns):
          # Column
                                     Non-Null Count Dtype
         --- -----
             id
                                     4000 non-null
                                                     int64
                                3994 non-null
3996 non-null
          1 dept
                                                     object
          2 level
                                                     object
          3 workload 4000 non-null
4 employment_years 4000 non-null
                                                     object
                                                     int64
                                     4000 non-null
          5 last year promo
                                                     object
            last year violations 4000 non-null
                                                     object
             supervisor evaluation 4000 non-null
                                                     int64
              salarv
                                     4000 non-null
                                                     int64
              job satisfaction rate 4000 non-null
                                                     float64
         dtypes: float64(1), int64(4), object(5)
         memory usage: 312.6+ KB
         None
```

	id	dept	level	workload	employment_years	last_year_promo	last_year_violations	supervisor_evaluation	salary	job_satisfaction_rate
0	155278	sales	junior	medium	2	no	no	1	24000	0.58
1	653870	hr	junior	high	2	no	no	5	38400	0.76
2	184592	sales	junior	low	1	no	no	2	12000	0.11
3	171431	technology	junior	low	4	no	no	2	18000	0.37
4	693419	hr	junior	medium	1	no	no	3	22800	0.20

Рассмотрим таблицу

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 2000 entries, 0 to 1999
Data columns (total 9 columns):

#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	id	2000 non-null	int64
1	dept	1997 non-null	object
2	level	1999 non-null	object
3	workload	1999 non-null	object
4	employment_years	2000 non-null	int64
5	last_year_promo	2000 non-null	object
6	last_year_violations	2000 non-null	object
7	supervisor_evaluation	2000 non-null	int64
8	salary	2000 non-null	int64

dtypes: int64(4), object(5) memory usage: 140.8+ KB

None

	id	dept	level	workload	employment_years	last_year_promo	last_year_violations	supervisor_evaluation	salary
0	485046	marketing	junior	medium	2	no	no	5	28800
1	686555	hr	junior	medium	1	no	no	4	30000
2	467458	sales	middle	low	5	no	no	4	19200
3	418655	sales	middle	low	6	no	no	4	19200
4	789145	hr	middle	medium	5	no	no	5	40800

Рассмотрим таблицу

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'> RangeIndex: 2000 entries, 0 to 1999

```
Data columns (total 2 columns):
          # Column
                                      Non-Null Count Dtype
             id
          0
                                      2000 non-null int64
          1 job satisfaction rate 2000 non-null float64
         dtypes: float64(1), int64(1)
         memory usage: 31.4 KB
         None
                id job_satisfaction_rate
         0 130604
                                0.74
         1 825977
                                0.75
         2 418490
                                0.60
         3 555320
                                0.72
          4 826430
                                0.08
In [67]:
          # Проверка на явные дубликаты
          for i in tables 2:
              print(i.duplicated().sum())
         0
         0
In [68]:
          # Проверка на неявные дубликаты
          def possible dublicates(table, column):
              if table[column].dtype == object:
                  print('в признаке', column, 'уникальные значения:', table[column].unique())
          train quit parameters=train quit.columns
          test target quit parameters=test target quit.columns
In [69]:
          for parameter in train quit parameters:
              possible dublicates(train quit, parameter)
         в признаке dept уникальные значения: ['sales' 'purchasing' 'marketing' 'technology' 'hr']
         в признаке level уникальные значения: ['middle' 'junior' 'sinior']
         в признаке workload уникальные значения: ['high' 'medium' 'low']
         в признаке last_year_promo уникальные значения: ['no' 'yes']
```

```
в признаке last_year_violations уникальные значения: ['no' 'yes']
в признаке quit уникальные значения: ['no' 'yes']

In [70]:

for parameter in test_target_quit_parameters:
    possible_dublicates(test_target_quit, parameter)

в признаке quit уникальные значения: ['yes' 'no']
```

- В таблице train_quit нет пропусков и пустых строк. 4000 строк, 10 колонок. Все признаки имеют правильный тип. Содержит все признаки.
- В таблице test_target_quit нет пропусков и пустых строк. 2000 строк, 2 колонки. Категориальный целевой признак имеет правильный тип.

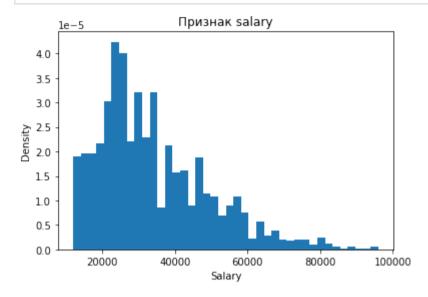
Исследовательский анализ данных

Визуализация данных.

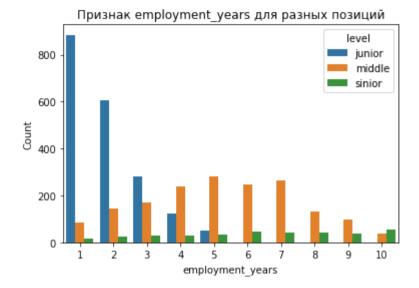
Исследование таблицы train quit

```
In [71]:
          train quit.info()
         <class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
         RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
         Data columns (total 10 columns):
             Column
                                    Non-Null Count Dtype
            id
                                    4000 non-null
                                                    int64
          1 dept
                                    4000 non-null
                                                   obiect
          2 level
                                   4000 non-null
                                                    object
          3 workload
                                    4000 non-null
                                                    object
          4 employment years
                                    4000 non-null
                                                    int64
          5 last year promo
                                    4000 non-null
                                                    object
            last year violations
                                    4000 non-null
                                                    object
              supervisor evaluation 4000 non-null
                                                    int64
          8
              salary
                                    4000 non-null
                                                    int64
              auit
                                    4000 non-null
                                                    object
         dtypes: int64(4), object(6)
         memory usage: 312.6+ KB
In [72]:
          # Изучение количественных признаков таблицы train job:
          graphs10=train quit['salary'].plot(kind='hist', bins=40, density=True)
          graphs10.set title('Признак salary')
          graphs10.set xlabel('Salary')
```

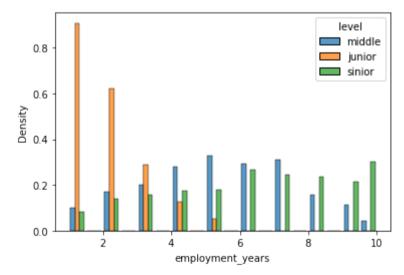
```
graphs10.set_ylabel('Density')
graphs10;
```



```
In [73]: #Изучение дискретных признаков graphs1001=sns.countplot(train_quit, x="employment_years", hue="level") graphs1001.set_xlabel("employment_years") graphs1001.set_ylabel('Count') graphs1001.set_title('Признак employment_years для разных позиций') graphs1001;
```

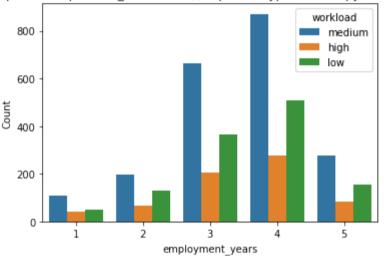


Out[74]: <Axes: xlabel='employment_years', ylabel='Density'>

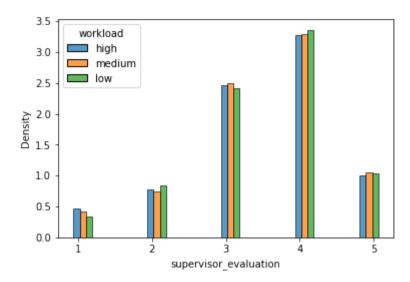


In [75]: graphs1002=sns.countplot(train_quit, x="supervisor_evaluation", hue="workload") graphs1002.set_xlabel("employment_years") graphs1002.set_ylabel('Count') graphs1002.set_title('Признак supervisor_evaluation для разных уровней загруженности') graphs1002;

Признак supervisor_evaluation для разных уровней загруженности

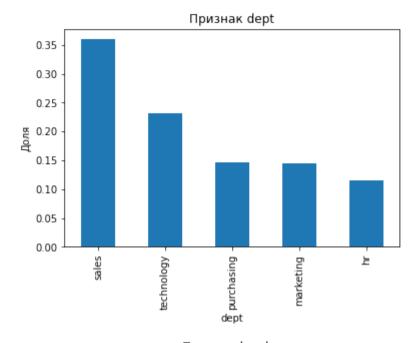


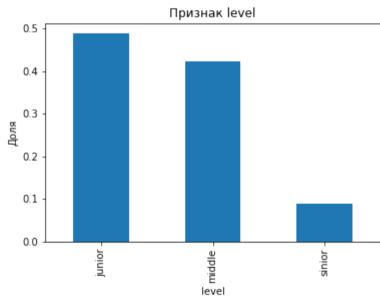
Out[76]: <Axes: xlabel='supervisor_evaluation', ylabel='Density'>

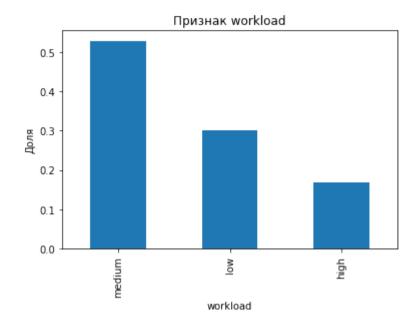


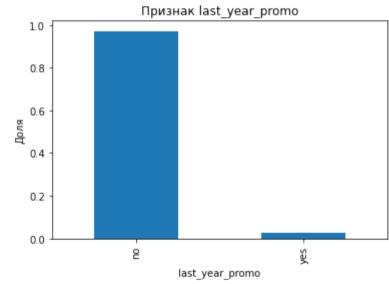
```
In [77]:

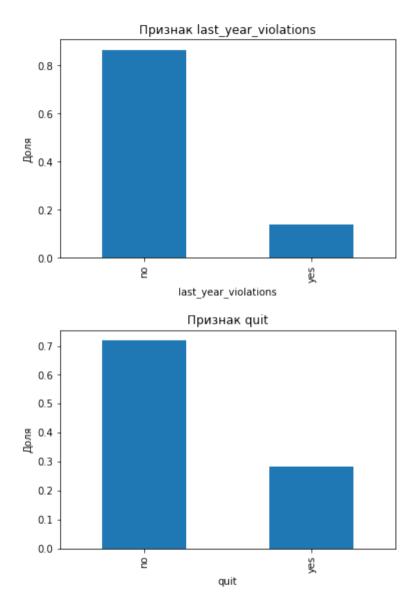
# Изучение качетсвенных признаков таблицы train_job:
train_quit_category=['dept', 'level', 'workload', 'last_year_promo', 'last_year_violations', 'quit']
for col in train_quit_category:
    graphs11 = train_quit[col].value_counts(normalize=True).plot(kind='bar')
    graphs11.set_title(f'Признак {col}')
    graphs11.set_xlabel(col)
    graphs11.set_ylabel('Доля')
    plt.show()
```









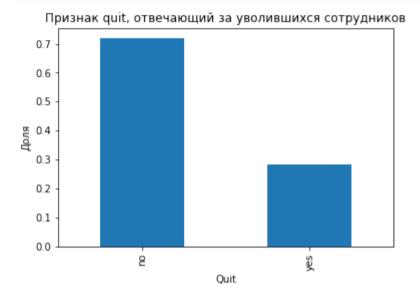


- Количественные и качественные призанаки в таблице train_quit распределены также, как в первой задаче. Значимых изменений нет.
- Признак quit имеет мажорный класс по (сотрудник из компании не уволился) и минорный yes (сотрудник уволился).

Исследование таблицы test_target_quit

```
In [78]:

graphs12 = test_target_quit['quit'].value_counts(normalize=True).plot(kind='bar')
graphs12.set_title('Признак quit, отвечающий за уволившихся сотрудников')
graphs12.set_xlabel('Quit')
graphs12.set_ylabel('Доля')
graphs12;
```



Обоснование выбора признаков для более детального анализа.

Выше выполнена визуализация всех признаков, которые имеются в нашем распоряжении. Далее, проведен корреляционный анализ, который показывает с какими признаками имеется наибольшая связь у признака quit. Именно эти признаки будут рассмотрены более детально и лягут в основу более глубокого исследовательского анализа данных. По результатам матрицы корреляции ниже видно, что нужно изучить подробней признаки с наибольшей корреляцией с целевым признаком quit. Соответственно, надо изучать:

- Влияет ли отдел на увольнение сотрудников (может есть какой-то "плохой" отдел)
- Влияют ли загруженность и должность на увольнения
- Влияет ли зарплата на увольнение

В главе "Составлен портрет «уволившегося сотрудника»" эти исследования уже представлены.

```
# вычисление коэффициентов корреляции phi для датафрейма df
phik_overview = train_quit.drop(['id'], axis=1).phik_matrix(interval_cols='salary')

# визуализация тепловой карты коэффициентов корреляции
plot_correlation_matrix(
    phik_overview.values,
    x_labels=phik_overview.columns,
    y_labels=phik_overview.index,
    title=r"correlation $\phi_K$",
    fontsize_factor=1.5,
    figsize=(15, 12)
)
```

correlation ϕ_K

1.00

- 0.75

- 0.50

- 0.25

- 0.00

-0.25

- -0.50

- -0.75

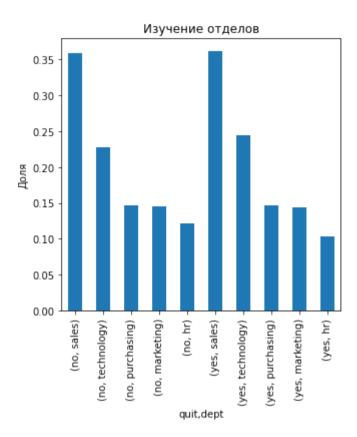
-1.00

quit -	1.00	0.60	0.25	0.19	0.16	0.66	0.13	0.31	0.00
salary -	0.60	1.00	0.32	0.10	0.23	0.51	0.92	0.87	0.59
supervisor_evalua	0.25	0.32	1.00	0.18	0.03	0.00	0.00	0.01	0.04
last_year_violations -	0.19	0.10	0.18	1.00	0.00	0.00	0.01	0.00	0.04
last_year_promo -	0.16	0.23	0.03	0.00	1.00	0.16	0.04	0.11	0.00
employment_years -	0.66	0.51	0.00	0.00	0.16	1.00	0.21	0.69	0.00
workload -	0.13	0.92	0.00	0.01	0.04	0.21	1.00	0.48	0.00
level -	0.31	0.87	0.01	0.00	0.11	0.69	0.48	1.00	0.00
dept -	0.00	0.59	0.04	0.04	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00
	quit -	salary -	evalua	riolations -	ır_promo -	ent_years -	workload -	level -	dept -

supervisor	last_year_v	last_yea	emplovme
Ŋ	10		•

Составлен портрет «уволившегося сотрудника». Например, можно узнать, в каком отделе с большей вероятностью работает уволившийся сотрудник и какой у него уровень загруженности. Также можно сравнить среднее значение зарплаты ушедших сотрудников с теми, кто остался в компании.

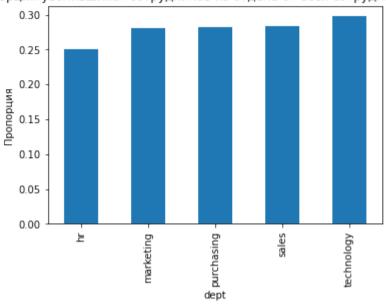
```
In [80]:
          train quit.info()
         <class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
         RangeIndex: 4000 entries, 0 to 3999
         Data columns (total 10 columns):
              Column
                                    Non-Null Count Dtype
              ____
              id
                                    4000 non-null
          0
                                                    int64
             dept
                                    4000 non-null
                                                    object
          1
          2 level
                                    4000 non-null
                                                    object
          3 workload
                                    4000 non-null
                                                    object
          4 employment years
                                    4000 non-null
                                                    int64
            last year promo
                                    4000 non-null
                                                    object
             last year violations
                                    4000 non-null
                                                    object
             supervisor evaluation 4000 non-null
                                                    int64
              salary
                                    4000 non-null
                                                    int64
              quit
                                    4000 non-null
                                                    object
         dtypes: int64(4), object(6)
         memory usage: 312.6+ KB
In [81]:
          #отдел, в котором работал уволившийся сотрудник
          graphs13=train quit.groupby('quit')['dept'].value counts(normalize=True).plot(kind='bar', figsize=(5, 5))
          graphs13.set title('Изучение отделов')
          graphs13.set ylabel('Доля')
          plt.show()
          #Больше всего сотрудников уходит из отделов, где больше всего людей. Логично, но неинформативно.
```



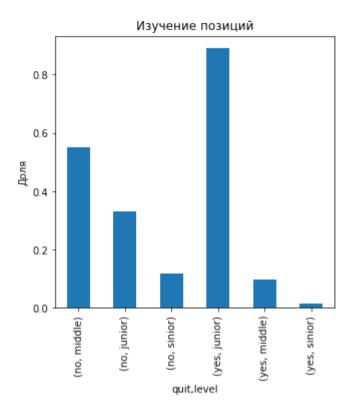
```
In [82]: proportions=train_quit.loc[train_quit['quit']=='yes'].groupby('dept')['dept'].count()/train_quit.groupby('dept')['dept'].count() display(proportions) plot1=proportions.plot(kind='bar') plot1.set_title('Пропорции уволившихся сотрудников из отдела от всех сотрудниуов отдела') plot1.set_ylabel('Пропорция') plot1; #Чаще всего увольняются из отдела технологий, затем из продаж и далее из запокупок. В целом это самые большие отделы. #Тоесть какого-то "плохого отдела" нет.
```

```
dept
hr 0.250000
marketing 0.280069
purchasing 0.282313
sales 0.283032
technology 0.297414
Name: dept, dtype: float64
```

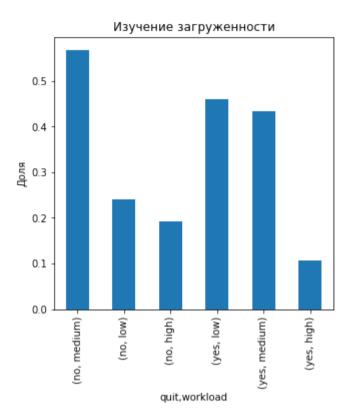
Пропорции уволившихся сотрудников из отдела от всех сотрудниуов отдела



```
#ypoвень загруженности и должность уволившегося сотрудника
graphs14=train_quit.groupby('quit')['level'].value_counts(normalize=True).plot(kind='bar', figsize=(5, 5))
graphs14.set_title('Изучение позиций')
graphs14.set_ylabel('Доля')
plt.show()
#Увольняются во сновном новички
```



```
#ypoвень загруженности и должность уволившегося compyдника
graphs14=train_quit.groupby('quit')['workload'].value_counts(normalize=True).plot(kind='bar', figsize=(5, 5))
graphs14.set_title('Изучение загруженности')
graphs14.set_ylabel('Доля')
plt.show()
#Увольняются с малой и средней загруженность.
```



```
#CpaBнение средней зарплаты ушедших и оставшихся сотрудников salary_yes=train_quit.loc[train_quit['quit']=='yes']['salary'].mean() salary_no=train_quit.loc[train_quit['quit']=='no']['salary'].mean() print(f"Зарплата ушедших сотрудников в среднем составляет {salary_yes}, зарплата оставшихся - {salary_no}")
```

Зарплата ушедших сотрудников в среднем составляет 23885.106382978724, зарплата оставшихся - 37702.22841225627 Портрет ушедшего сотрудника:

- Сотрудник может уйти из любого отдела, отднако чаще всего они увольняются из трех самых крупных отделов: отдела технологий, затем из продаж и далее запокупок.
- Эти сотрудники в основном новички, которые имеют малую или среднюю загруженность, небольшую зарплату и не отдали компании много лет. Возможно даже это стажеры или начинающие сециалисты на годовых-двухлетних контрактах.

Аналитики утверждают, что уровень удовлетворённости сотрудника работой в компании влияет на то, уволится ли сотрудник. Проверено это утверждение: визуализировано и выполнено сравнение распределения признака job_satisfaction_rate для ушедших и оставшихся сотрудников. Использованы данные с обоими целевыми признаками тестовой выборки.

```
In [86]: #Наблюдается хорошая корреляция между признаками 0.59

df_analysis=test_target_quit.merge(test_target, how='inner', on='id').set_index('id')

df_analysis.phik_matrix(interval_cols=df_analysis['job_satisfaction_rate'])
```

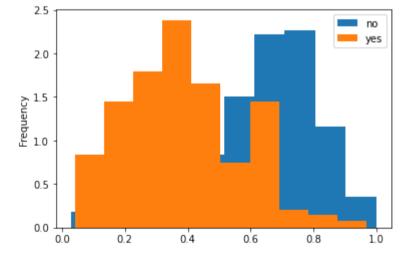
```
        Qut[86]:
        quit job_satisfaction_rate

        quit 1.000000
        0.598562
```

job_satisfaction_rate 0.598562 1.000000

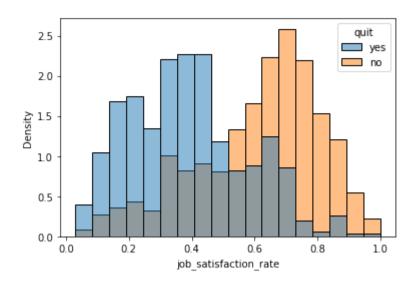
```
In [87]: #Визуализировано сравнение распределения признака job_satisfaction_rate для ушедших и оставшихся сотрудников. graphs_15=df_analysis.groupby('quit')['job_satisfaction_rate'].plot(kind='hist', density=True) plt.legend() plt.title('Распредедение job_satisfaction_rate в разрезе quit');
```

Out[87]: <matplotlib.legend.Legend at 0x7fc4a014de20>

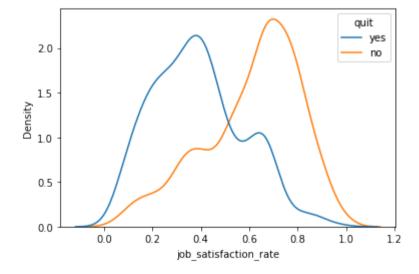


```
In [88]: sns.histplot(df_analysis, x='job_satisfaction_rate', hue='quit', stat='density', common_norm=False) plt.title('Распредедение job_satisfaction_rate в разрезе quit');
```

```
Out[88]: <Axes: xlabel='job_satisfaction_rate', ylabel='Density'>
```



Out[89]: <Axes: xlabel='job_satisfaction_rate', ylabel='Density'>



- Аналитики утверждают, что уровень удовлетворённости сотрудника работой в компании влияет на то, уволится ли сотрудник. И это показывает исследовательский анализ данных. Во первых, между признаками хорошая корреляция 0,59. Во вторых по графику видно, чтоесть разница в распределениях признака job_satisfaction_rate для ушедших и оставшихся сотрудников. Ушедшие сотрудники обозначны оранжевым и в среднем они удовлетворены работойменее чем в половину (0.4). А вот работники, которые остаются удовлетворены более чем в половину (0.7). Распределение, отражающее ушедших сотрудников смещено влево, а оставшихся вправо, к большим значениям признака удовлетворенности работой.
- Интересно, что еще в задаче 1 в гистограмме job_satisfaction_rate были замечены два пика (это отмечено в итогах). И теперь картина проясняется.

Шаг 4. Добавление нового входного признака

• Предполагаем, что job_satisfaction_rate и quit связаны и получено необходимое значение метрики в первой задаче. Поэтому добавлен job_satisfaction_rate, предсказанный лучшей моделью первой задачи, к входным признакам второй задачи.

```
In [90]:
X_train = train_quit.set_index('id').drop(columns=['quit'], axis=1)
y_pred = randomized_search.predict(X_train)#npedcкaзaнue на модели из задачи 1 'job_satisfaction_rate' для нового X_train
X_train['job_satisfaction_rate'] = y_pred#запись предсказания в отдельную колонку
X_train.head()
```

Out[90]: dept level workload employment_years last_year_promo last_year_violations supervisor_evaluation salary job_satisfaction_rate

id									
723290	sales	middle	high	2	no	no	4	54000	0.631087
814010	sales	junior	medium	2	no	no	4	27600	0.843158
155091	purchasing	middle	medium	5	no	no	1	37200	0.340000
257132	sales	junior	medium	2	no	yes	3	24000	0.367778
910140	marketing	junior	medium	2	no	no	5	25200	0.797857

```
In [91]:
    y_train = train_quit[['quit', 'id']].set_index('id')#целевой признак
    y_train = y_train['quit']
    y_train.unique()
```

```
Out[91]: array(['no', 'yes'], dtype=object)
In [92]:
           test_job['job_satisfaction_rate'] = randomized_search.predict(test_job.drop(columns=['job_satisfaction_rate']))
In [93]:
           test_job2 = test_job.join(test_target_quit.set_index('id'))
In [94]:
           X_test = test_job2.drop(columns=['quit'], axis=1)
           y_test = test_job2['quit']
In [95]:
           le = LabelEncoder()
In [96]:
           le.fit(['yes', 'no'])
Out[96]:
              LabelEncoder (1) ?
          LabelEncoder()
In [97]:
           le.classes_
Out[97]: array(['no', 'yes'], dtype='<U3')</pre>
In [98]:
           le.classes_ = np.array(['no', 'yes'])
           le.classes
Out[98]: array(['no', 'yes'], dtype='<U3')
In [99]:
           y_train = le.transform(y_train)
           y_test = le.transform(y_test)
In [100...
           y_train, y_test
```

```
\texttt{Out[100...} \quad (\texttt{array}([0, \, 0, \, 0, \, \dots, \, 1, \, 0, \, 1]), \, \texttt{array}([0, \, 0, \, 0, \, \dots, \, 1, \, 0, \, 0]))
```

In [104...

ord_pipe = Pipeline(

- Сформированы выборки X_test, X_train, y_test, y_train
- В выборки X_test, X_train добавлен признак 'job_satisfaction_rate', который был предсказан по лучшей модели Задачи 1

Шаг 5. Подготовка данных

• Подготовка признаков выполнена в пайплайне, дополнен пайплайн шага предобработки. При кодировании учитываются особенности признаков и моделей и используется как минимум два кодировщика. (Пайплайн вторая часть)

```
In [101...
           # определение констант
           RANDOM STATE = 42
In [102...
           ohe columns = ['dept', 'last year promo', 'last year violations']
           ord columns = ['level', 'workload']
           num_columns = ['employment_years', 'supervisor_evaluation', 'salary', 'job satisfaction rate']
In [103...
           ohe pipe = Pipeline(
                       "simpleImputer ohe",
                       SimpleImputer(missing values=np.nan, strategy="most frequent"),
                       "ohe",
                       OneHotEncoder(
                           drop="first",
                           handle unknown="error", sparse output=False #другая версия sparse output=Fals
                       ),
                   ),
```

Шаг 6. Обучение модели

• Обучены 4 модели. Для них подобраны гиперпараметры. Проверено качество лучшей модели. Метрика оценки качества в этой задаче — площад под кривой ROC-AUC. Критерий успеха: ROC-AUC ≥ 0.91 на тестовой выборке.

```
In [108...
           param grid = [
               # словарь для модели DecisionTreeClassifier()
                   "models": [DecisionTreeClassifier(random state=RANDOM STATE)],
                   "models max depth": range(2, 5),
                   "models max features": range(2, 5),
                   "preprocessor num scaler": [StandardScaler(), MinMaxScaler(), "passthrough"],
               },
               # словарь для модели KNeighborsClassifier()
                   "models": [KNeighborsClassifier()],
                   "models n neighbors": range(2, 5),
                   "preprocessor num scaler": [StandardScaler(), MinMaxScaler(), "passthrough"],
               # словарь для модели LogisticRegression()
                   "models": [
                       LogisticRegression(
                           random state=RANDOM STATE, solver="liblinear", penalty="l1"
                   "models C": range(1, 5),
                   "preprocessor num scaler": [StandardScaler(), MinMaxScaler(), "passthrough"],
               },
               # словарь для модели SVC()
```

```
"models": [SVC(random state=RANDOM STATE, probability= True)],
                   "models kernel": ['poly'],
                   "models degree": range(1,4),
                   "preprocessor num scaler": [StandardScaler(), MinMaxScaler(), "passthrough"],
               },
In [109...
           randomized search = RandomizedSearchCV(
               pipe final,
               param grid,
               cv=5,
               scoring='roc auc',
               error score='raise',
               random state=RANDOM STATE,
               n jobs=-1
           randomized search.fit(X train, y train)
           print('Лучшая модель и её параметры:\n\n', randomized search.best estimator)
           print ('Метрика лучшей модели по кросс-валидации:', randomized search.best score )
          Лучшая модель и её параметры:
           Pipeline(steps=[('preprocessor',
                           ColumnTransformer(remainder='passthrough',
                                             transformers=[('ohe',
                                                             Pipeline(steps=[('simpleImputer ohe',
                                                                              SimpleImputer(strategy='most_frequent')),
                                                                             ('ohe',
                                                                              OneHotEncoder(drop='first',
                                                                                            sparse output=False))]),
                                                             ['dept', 'last year promo',
                                                              'last year violations']),
                                                            ('ord',
                                                             Pipeline(steps=[('simpleImputer before ord',
                                                                              SimpleImputer(str...
                                                                             ('simpleImputer after ord',
                                                                              SimpleImputer(strategy='most frequent'))]),
                                                             ['level', 'workload']),
                                                            ('num',
                                                             Pipeline(steps=[('simpleImputer_num',
                                                                              SimpleImputer(strategy='most_frequent')),
                                                                              ('scaler',
```

['employment years',

MinMaxScaler())]),

```
'supervisor evaluation',
                                                               'salary',
                                                                'job satisfaction rate'])])),
                           ('models',
                            SVC(kernel='poly', probability=True, random state=42))])
          Метрика лучшей модели по кросс-валидации: 0.9268329787641305
In [110...
           y test pred = randomized search.predict(X test)
           probabilities = randomized search.predict proba(X test)
In [111...
           probabilities one = probabilities[:, 1]
           print('Площадь под ROC-кривой на тестовой выборке:', roc auc score(y test, probabilities one).round(2))
           Площадь под ROC-кривой на тестовой выборке: 0.92
In [112...
           probabilities one
          array([0.00527844, 0.13397492, 0.05052756, ..., 0.88005231, 0.08573836,
Out[112...
                  0.10232735])
In [113...
           probabilities one.shape
          (2000,)
Out[113...
```

Шаг 7. Промежуточные выводы

Выводы

- Заказчиком было предложено две задачи, которые были решены в данном проекте. В первой задаче был предсказан количественный признак job_satisfaction_rate, который отвечает за уровень удовлетворенности сотрудника компанией. Во второй задаче было предсказано то, что сотрудник уволится из компании (качетсвенный признак quit).
- В проекте 4 больших главы: Описание проекта, Задача 1, Задача 2 и Выводы.
- В главе 2 про задачу 1: выполнена загрузка данных, проведена предобработка данных (убраны пустые строки, пропуски же заполнены модой в пайплайне, с помощью SmartImputer). Проведен исследовательский анализ данных и корреляционный анализ данных. Аномалий и выбросов не найдено, у целевого признака 2 пика максимальных значение. Целевой признак имеет корреляцию с зарплатой, годами

- работы, позицией и загруженностью. Мультиколлинеарность не выявлена. Далее данные были подготовлены к моделированию. При кодировании учитывались особенности признаков и моделей и использовалось два кодировщика: ОНЕ и ORD; так же исспользовались разные способы масштабирования данных.
- Обучены две модели: линейная модель и дерево решений. Подобраны гиперпараметры для одной из моделей. Выбрана лучшая модель и проверено её качество метрикой SMAPE (symmetric mean absolute percentage error, «симметричное среднее абсолютное процентное отклонение»). Модель, которая справилась лучше DecisionTreeRegressor(max_depth=5, max_features=3, random_state=42). Метрика лучшей модели на тренировочной выборке: 22.129172518681457 Метрика SMAPE на тестовой выборке: 21.082824783126206
- В главе 3 про задачу 2: выполнена загрузка данных, проведена предобработка данных (пропуски заполнены модой в пайплайне, с помощью SmartImputer). Проведен исследовательский анализ данных, описан портрет уволившегося сотрудника, проведен корреляционный анализ иежду целевыми параметрами первой и второй задачи:job_satisfaction_rate и quit. Между признаками есть связь. По графикам также видно, что сотрудники с низким job_satisfaction_rate увольняются чаще. Далее данные были подготовлены к моделированию. При кодировании учитывались особенности признаков и моделей и использовалось два кодировщика: ОНЕ и ORD; так же исспользовались разные способы масштабирования данных.
- Обучены 4 модели. Для них подобраны гиперпараметры. Проверено качество лучшей модели. Метрика оценки качества в этой задаче площад под кривой ROC-AUC. Критерий успеха: ROC-AUC ≥ 0.91 на тестовой выборке. Выбрана лучшая модель, используя заданную метрику. Это LogisticRegression с параметрами : C=4, penalty='I1', random_state=42, solver='liblinear'. Использование регуляризации L1 говорит о том, что модель обнуляет коэффициенты некоторых признаков. solver='liblinear' подходит для бинарной классификации и небольшого набора данных. Это случай этого проекта. C=4 это значение больше дефолтного, тоесть это значение определяют менее сильную регуляризацию, чем дефолтное C=1. Также логистическая регрессия это та модель, которую можно интерпретировать. Площадь под ROC-кривой на тестовых данных: 0.91. Это высокое значение, которое говорит об эфективной работе модели. Это подходит также под заданные заказчиком условия успеха.
 - Бизнес предложения:
 - Так как сотрудники, которые увольняются, в основном новички, которые имеют малую или среднюю загруженность, небольшую зарплату и не отдали компании много лет, то фокусироваться надо на этой группе. Надо проверить, являются ли они стажерами на временных контрактах. Если это так то надо продлять им контракты. Это позволит удержать молодых в компании.
 - Однако, в целом, уходящие сотрудники не очень довольны работой, это стало понятно после решения первой задачи. Ушедшие сотрудники в среднем удовлетворены работой менее чем в половину (0.4). А вот работники, которые остаются удовлетворены более чем в половину (0.7). Соответственно, надо менять условия для начинающих работников. Возможно им можно предложить обучение за счет компании, которое в последствии им нужно будет отработать в компании. С одной стороны молодые сотрудники будут довольны, что компания в них вложилась и у них есть профессиональный рост. С другой стороны, они будут связаны с компанией обязательством: либо отработать 2-3-4 года после обучения, либо выплатить компании стоимость обучения.

■ Также, если брать во внимание, что на модель во второй задаче больше всего влияет зарплата, то можно предложить начинающим сотрудникам большую начальную ставку. Но чтобы компания осталась в плюсе, можно повысить требования к сотрудникам, повысить планку при приеме на работу или же вести осторожную и выборочную премиальную политику (премии только лучшим, зарплата и так стала выше).