



Modelos Produtivos

Definição

Os **Modelos Produtivos** são sistemas de organização do trabalho e da produção que visam otimizar a eficiência, a qualidade e o lucro em um determinado contexto histórico e econômico. Os principais modelos que influenciaram a indústria e a sociedade moderna são o Taylorismo, o Fordismo e o Toyotismo.

Explicação Geral

A evolução dos modelos produtivos reflete a busca contínua por maior produtividade. O Taylorismo focou na ciência do trabalho e na separação entre planejamento e execução. O Fordismo aplicou o Taylorismo à linha de montagem e à produção em massa. O Toyotismo, por sua vez, surgiu como uma alternativa mais flexível, focada na demanda e na qualidade total, marcando a transição para a produção pós-fordista e a Terceira Revolução Industrial.

Explicação Técnica

1. Taylorismo (Organização Científica do Trabalho)

- **Criador:** Frederick Winslow Taylor (final do século XIX).
- **Princípio Central:** A **Organização Científica do Trabalho (OCT)**.
- **Características:**
 - **Estudo de Tempos e Movimentos:** Cronometragem e análise detalhada das tarefas para eliminar movimentos inúteis.
 - **Divisão Rígida do Trabalho:** Separação entre o trabalho intelectual (planejamento, feito pela gerência) e o trabalho manual (execução, feito pelo operário).
 - **Especialização:** O operário executa uma única e repetitiva tarefa.
 - **Salário por Produtividade:** Pagamento baseado na produção individual.
- **Objetivo:** Aumentar a eficiência e a produtividade, combatendo a "vadiagem" operária.

2. Fordismo (Produção em Massa)

- **Criador:** Henry Ford (início do século XX).
- **Princípio Central:** A aplicação do Taylorismo à **Linha de Montagem**.
- **Características:**
 - **Linha de Montagem:** O produto se move, e o trabalhador permanece fixo, realizando uma tarefa repetitiva.



- **Padronização:** Produção de um único modelo em grandes quantidades (ex: Ford Modelo T).
- **Produção em Massa:** Grande volume de produção para reduzir o custo unitário.
- **"Five-Dollar Day":** Salários mais altos para que os próprios operários pudessem consumir os produtos que fabricavam (base do **consumo em massa**).
- **Objetivo:** Produzir muito, de forma barata e rápida, criando o ciclo virtuoso da produção e consumo em massa.

3. Toyotismo (Produção Enxuta/Flexível)

- **Criador:** Taiichi Ohno e Eiji Toyoda (Japão, pós-Segunda Guerra Mundial).
- **Princípio Central:** A **Produção Enxuta (Lean Manufacturing)** e a **Produção Flexível**.
- **Características:**
 - **Just in Time (JIT):** Produzir apenas o necessário, na quantidade necessária e no momento necessário. Elimina estoques e desperdícios.
 - **Controle de Qualidade Total (TQC):** O operário é responsável pela qualidade e pode parar a linha de produção (autonomia).
 - **Polivalência:** O operário é treinado para realizar diversas tarefas e participar da solução de problemas (trabalho em equipe).
 - **Produção Flexível:** Capacidade de produzir diferentes modelos em pequenas quantidades, adaptando-se à demanda do mercado.
- **Objetivo:** Reduzir custos eliminando desperdícios (estoques, tempo, defeitos) e responder rapidamente às mudanças do mercado.

Analogia

Imagine que você está fazendo um bolo. O **Taylorismo** é a receita escrita, que diz exatamente quanto tempo e como bater cada ingrediente. O **Fordismo** é fazer 100 bolos idênticos, usando uma máquina que bate a massa sem parar e vendendo-os para todos os seus vizinhos. O **Toyotismo** é fazer um bolo diferente a cada semana, sob encomenda, usando apenas os ingredientes frescos que você precisa no dia e garantindo que cada bolo saia perfeito, pois você pode parar a produção se algo der errado.

Dicas Cirúrgicas

1. **!!Taylorismo:** Foco na Organização Científica e na Separação entre pensar e fazer.
2. **!!Fordismo:** Foco na Linha de Montagem, Produção em Massa e Padronização.
3. **!!Toyotismo:** Foco na Flexibilidade, **Just in Time** (sem estoque) e Polivalência do trabalhador.
4. **Crise:** A crise do Fordismo (excesso de produção e rigidez) abriu caminho para o Toyotismo (flexibilidade e demanda).



MENTORIA

Máximo Machado



5. **Trabalhador:** No Fordismo, o trabalhador é especializado e alienado. No Toyotismo, ele é polivalente e participativo (embora sob intensa pressão por resultados).