

## **Análise de case de sucesso**

A análise de case de sucesso foi a da empresa Intel. O link do estudo de caso é o seguinte: [Intel-case-study.pdf \(michaeljames.org\)](https://www.michaeljames.org/intel-case-study.pdf).

A escolha da abordagem ágil foi determinada devido à necessidade de mudança no ambiente de trabalho, que até então era muito estressante. No cotidiano os prazos geralmente não eram cumpridos, as horas de trabalho tinham de ser estendidas, causando extremo desgaste, e como consequência havia alta rotatividade do pessoal de equipe.

O Scrum foi escolhido devido a sua comprovada eficácia em gerenciamento e considerada pela empresa a melhor estrutura para se empregar junto com a engenharia ágil.

O resultado foi inovador por reduzir o ciclo em 66% e melhorar o desempenho em programar, por praticamente eliminar atrasos no cronograma e compromissos perdidos. Houve melhora na comunicação e satisfação no trabalho. A equipe com moral mais baixa se tornou a equipe com melhor desempenho. No quesito transparência, a melhora notada foi a identificação e eliminação de requisitos que não tinham influencia real no resultado do trabalho.

Ao analisar de modo breve o estudo do caso e trazendo o incidente das faltas dos gerentes sêniores nos treinamentos como exemplo de melhora, estando à frente do trabalho, iniciaria a implementação do Scrum considerando cases de sucesso com os ocupantes dos mais altos cargos para que todos fossem motivados a colaborar.