

Gestión de Empresas de Base Tecnológica

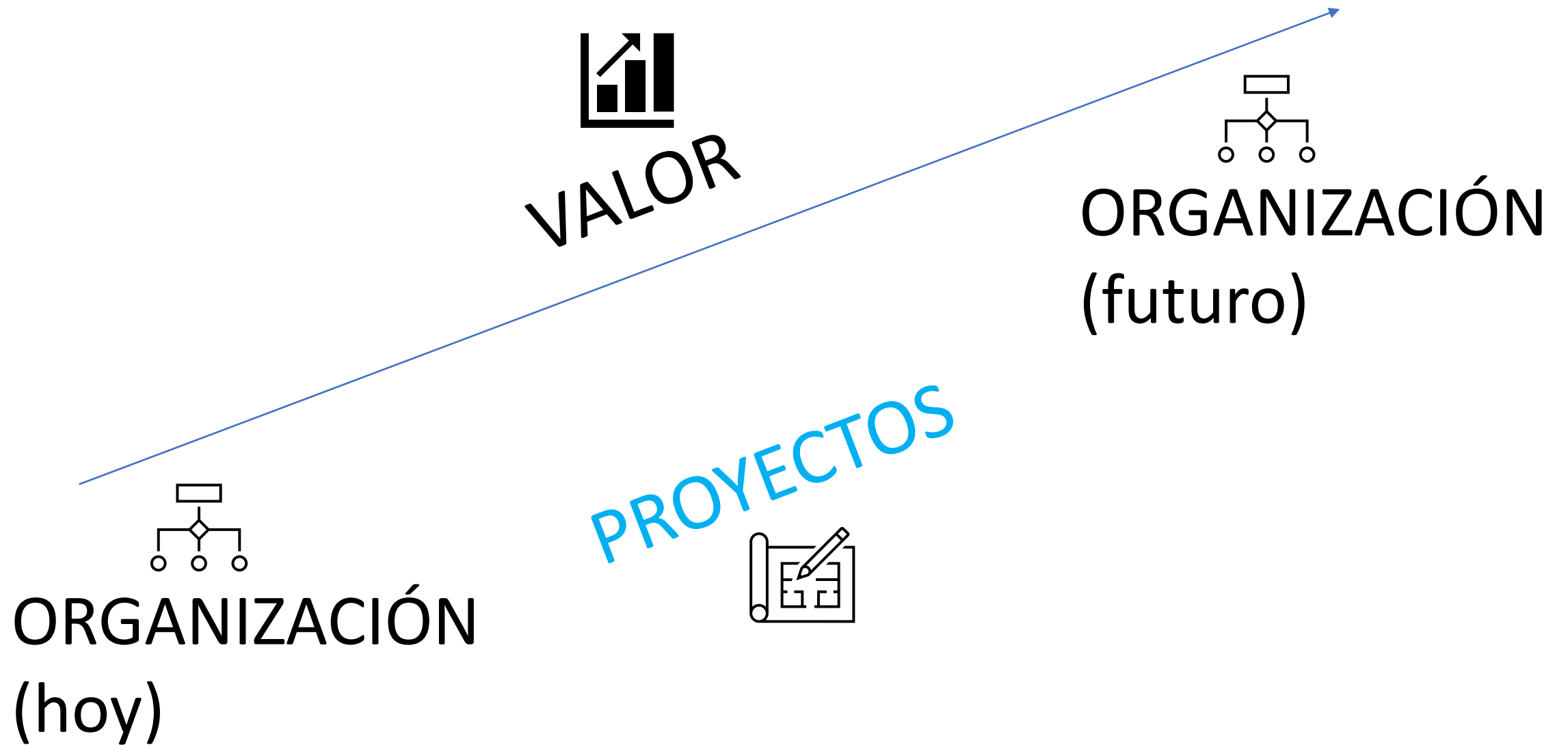
Portfolios, programas y proyectos

Máster en Ingeniería Informática
Universidad Complutense de Madrid, 2022-2023

Humberto Martínez Silva

¿Qué es un *proyecto*?

Es un esfuerzo temporal con un comienzo y un fin, que crea un producto o resultado único.



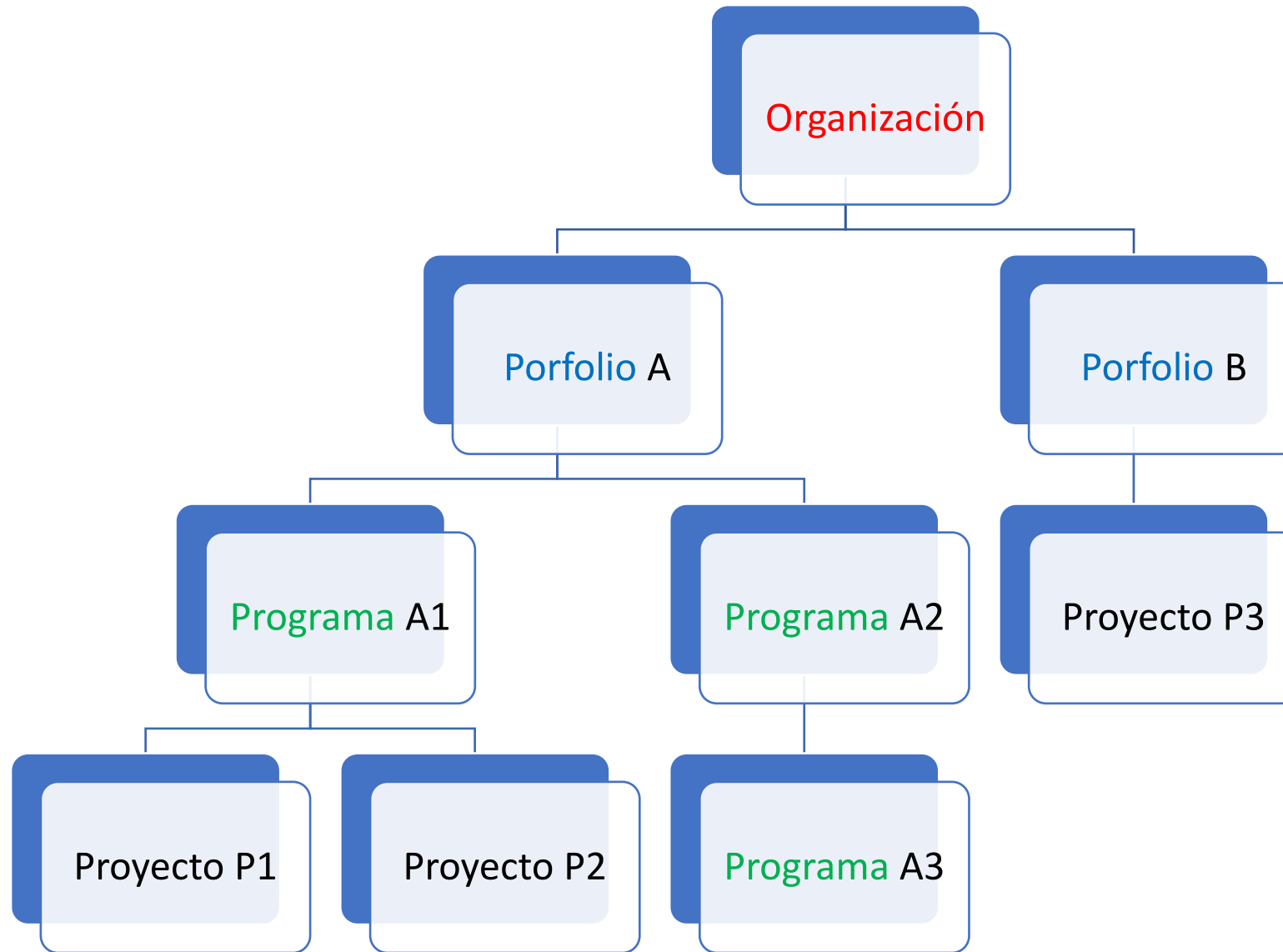
¿Qué es un *programa*?

PMPBoK Definition

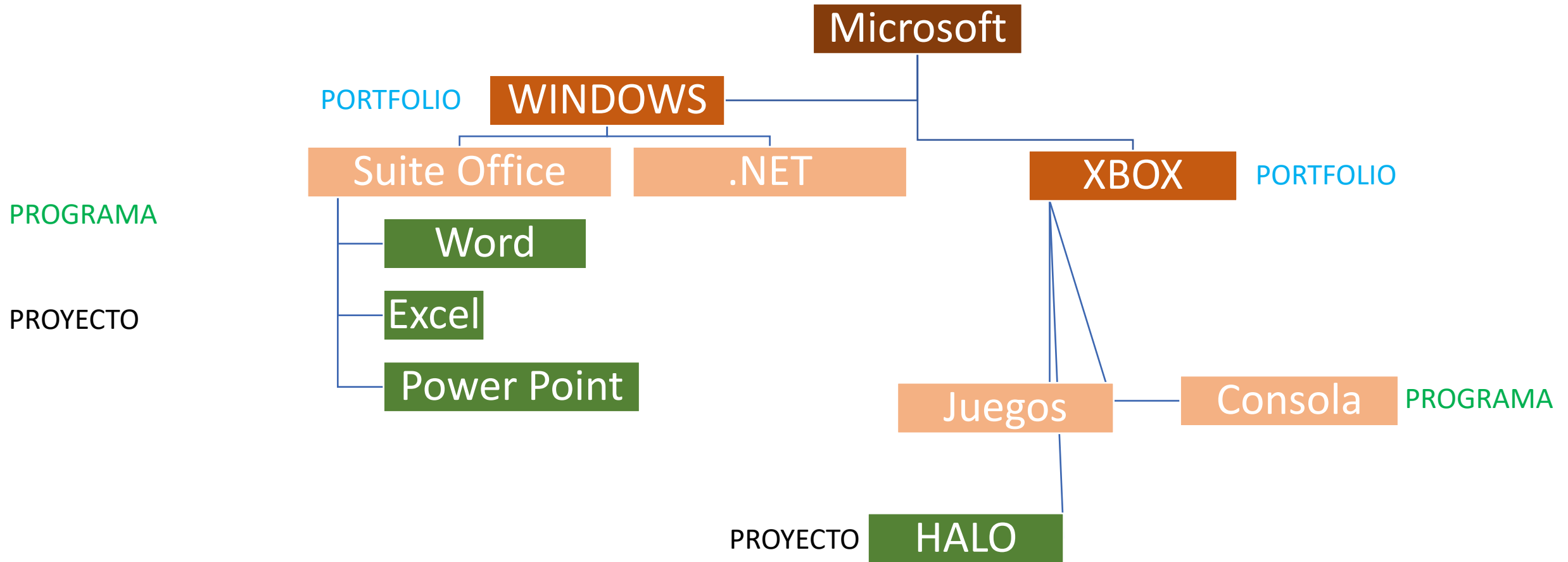
**Agrupación de proyectos,
subprogramas y actividades
gestionados de manera coordinada
para obtener beneficios que no se
obtendrían si se gestionasen
individualmente.**

¿Qué es un *portfolio*?

Agrupación de proyectos, programas, subportfolios y operaciones gestionados como un grupo para alcanzar los objetivos estratégicos de la organización.



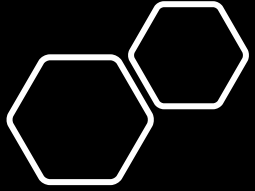
RECURSOS e INTERESADOS DE LA ORGANIZACION



Dirección de programas y portfolios

Igual que existen Directores o Jefes de Proyecto, también existen:

- Directores de Programa.**
- Directores de Portfolio.**



Gestión de Portfolios

Alinear con objetivos estratégicos.

Seleccionar proyectos y programas de manera óptima.

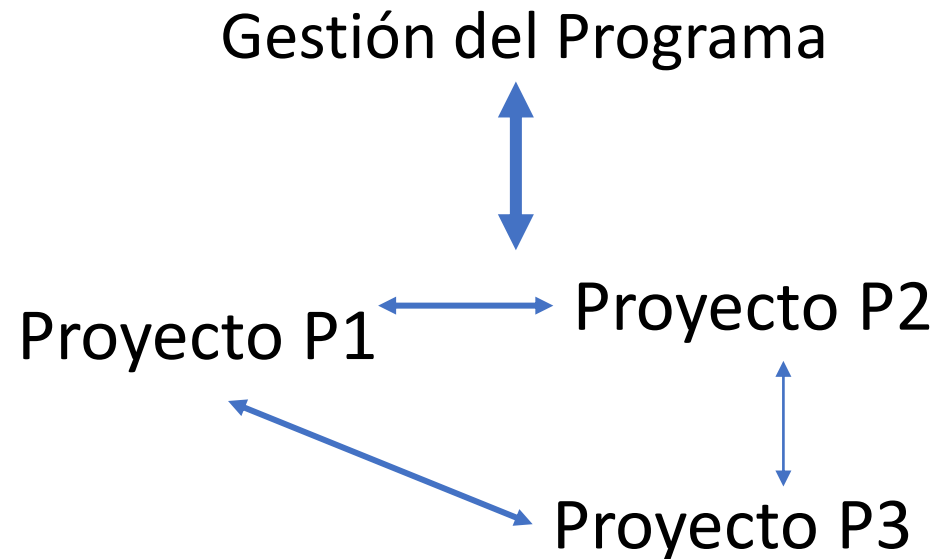
Optimizar recursos.

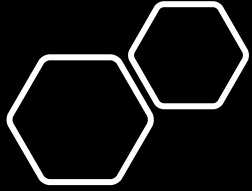
Priorizar.

Gestionar riesgos de manera conjunta.

Programa

Su gestión se enfoca en la interacción entre los distintos proyectos (y subprogramas) que le conforman.





Gestión de Programas

Alinear con objetivos estratégicos.

Optimizar proyectos y recursos.

Gestionar interdependencia entre proyectos y subprogramas.

Priorizar.

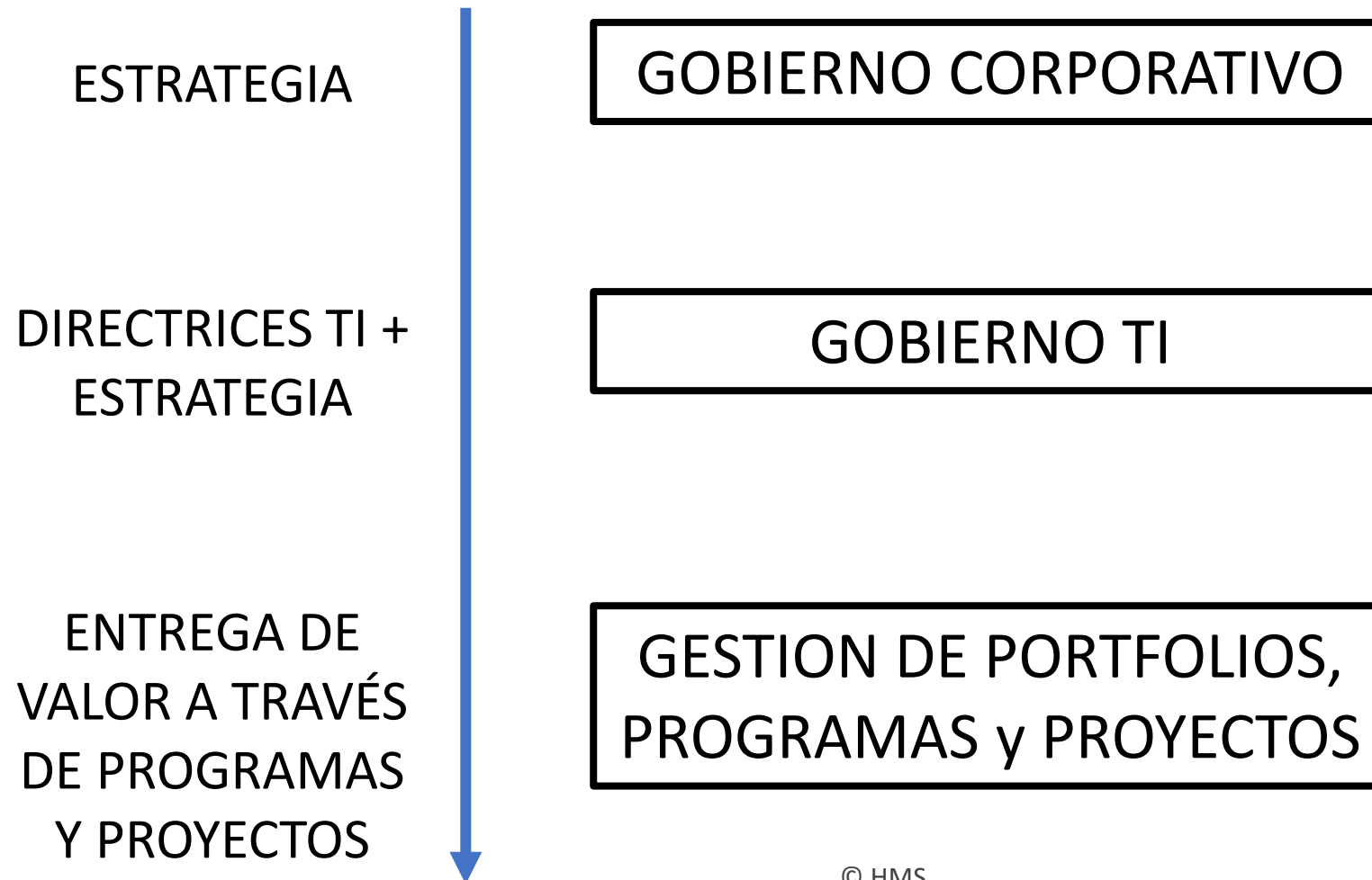
Gestionar riesgos de manera conjunta.

Aprovechar la *economía de escala*.

Dirección de programas y portfolios

Cualquier cambio en la estrategia de la organización, impactará en los portfolios, programas y proyectos puestos en marcha.

Dirección de programas y portfolios



Organizational Project Management (OPM)

- ✓ Framework que integra la gestión de **portfolios**, **programas** y proyectos para conseguir los objetivos estratégicos de la organización.
- ✓ Asegura que la organización elige los proyectos adecuados y asigna los recursos críticos adecuadamente.
- ✓ Asegura que todos los niveles de la organización están alineados con la visión estratégica.

Organizational Project Management (OPM)

- ✓ En la gestión de **portfolios** se toman decisiones sobre qué proyectos o **programas** abordar para cumplir con el plan estratégico de la organización.
- ✓ Los **programas** y proyectos se encargan de entregar *valor*.
- ✓ Los proyectos son el medio para conseguir los objetivos de la organización.
- ✓ Con la Operación del negocio y de los proyectos, se mide si realmente se está aportando el valor esperado en la estrategia.

Organizational Project Management (OPM)

EJEMPLO GOOGLE