1. ­Indica 3 de las funciones de un director de programas.
2. Los recursos de una organización son finitos, por lo que la mayoría de las veces toca priorizar los proyectos en los que trabajar. Con tus palabras, menciona tres de los criterios que como CTO tendrías en cuenta a la hora de priorizar unos proyectos sobre otros.
3. ¿Cuál es la diferencia entre misión y visión?
4. A tu juicio, indica 3 puntos presentes en la misión de IKEA como organización.
5. ¿Por qué se dice que las organizaciones matriciales, contienen mayor burocracia que las organizaciones funcionales? ¿Qué otra diferencia subrayarías entre ambas estructuras organizacionales?
6. En la metodología *Lean Startup*, ¿cuál es el ciclo principal de desarrollo del producto? Explícalo con tus palabras.

*Build – Measure – Learn.*

1. Menciona un *salto de fe* a la que, según tu opinión, tuvieron que enfrentarse los fundadores de la compañía *Idealista* (portal inmobiliario, compra y venta de viviendas por Internet).
2. Con la información siguiente, realiza la c*uenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambio en el patrimonio, informe de flujo de caja y balance de situación* al cierre de año.

María y Juan montan una empresa innovadora que implementa una plataforma multilateral que pone en contacto a alumnos y a profesores particulares. Ambos ponen el mismo capital de $25 000 euros cada uno, y se convierten en accionistas a partes iguales.

Además, pidieron un crédito de $15 000 euros. De este préstamo, han amortizado 3000 euros y han pagado 300 euros de intereses.

Al cierre de año (12 meses de actividad), han vendido servicios por valor de $125 000. Han tenido suerte, porque todos los clientes les han pagado excepto uno, que les debe $3200 euros. Tendrán que pagar un 25% de impuestos, lógicamente de la cantidad *beneficio – gastos*.

Pagan un alquiler para la oficina de unos $400 euros al mes en un barrio alejado del centro.

Este año, además, se han asignado unos sueldos para ellos dos de $1200 al mes cada uno y de los beneficios han repartido 1000 euros a cada uno en concepto de dividendo.

En facturas de luz, gas, y gasolina, han gastado $3600 en todo el año, de las que aún deben $300 euros.

Han comprado, sin pedir para ello dinero prestado, un ordenador por 500 euros, y folios y material de oficina por valor total de $1000 euros. Por último, han invertido 300 euros en publicidad durante todo este período.

— 1º Cuenta de resultados en bruto —

Ingresos = Ventas (125.000)

Gastos = Alquiler (4\*400 = 4800) + sueldos (1.200\*24 = 28.000) + facturas (3600) + Material de oficina (1000) + intereses del préstamo (300)

Cuenta de resultados en bruto = 86.500

Cuenta de resultados en neto = 86.500 -21% = 64.825

— 2º Cambios en el patrimonio —

Patrimonio = Reservas iniciales (2+25.000 = 50.000) + Resultado neto en el periodo (64.825) – dividendos (2.000) = +112.875

— 3º Flujo de caja —

* Actividades de operación:
  + Cobros: 121.800
  + Facturas y alquiler: -8.100
  + Material: -1000
  + Pagos financiación: -300 //Los intereses se consideran gastos
  + Sueldos: -28.800
    - Resultado = +61975
* Actividades de inversión:
  + Ordenadores: -500

Publicidad: -300

* + - Resultado = -800
* Actividades de financiación:
  + Aporte propio de capital: +50.000
  + Préstamo recibido: +15.000
  + Devolución préstamo: -3.000
  + Dividendos: -2.000
    - Resultado = +60.000
* Resultado total: +121.175

— 4º Balance general —

Activos: Tesorería (121.175) + Ordenador (500) + Publicidad (300) \* por cobrar (3.200) = 125.175

Pasivos: Deuda préstamo (12.000) + Deuda proveedores (300) = 12.300

Patrimonio: 112.875

1. Completa la columna *Tipo de contrato*, con uno de los items (*Coste fijo, Reembolso de coste, Por horas/unidades*), de acuerdo a lo más conveniente según tu opinión.

|  |  |
| --- | --- |
| Característica o uso | **Tipo de contrato** |
| Proyecto de investigación. | Reembolso de coste |
| El alcance está muy detallado, completamente cerrado y el proyecto es pequeño. | Coste fijo |
| Incorporación de personal externo para reforzar nuestro equipo. | Por horas |
| Proyecto de desarrollo de software complejo. | Por unidad de software construida |
| Proyecto de desarrollo de software complejo y largo en el tiempo, con alcance cerrado y conocido. | Por unidad de software construida |

1. Te dan la responsabilidad de sustituir al líder de un equipo que no ha estado trabajando bien. Desde el primer encuentro con el equipo, detectas que han estado bajo mucha presión, y que han sufrido *microgestión* por parte del líder anterior. Expresa con tus palabras, ¿cómo intentarías reconducir la situación?
2. ¿Cuáles son las diferencias entre *comunicación eficiente y comunicación efectiva*?