

Agile

Manifiesto Agile (2001)

<https://agilemanifesto.org>

Preferimos Individuos e Interacciones



sobre

procesos y herramientas



Preferimos Software funcionando



sobre

documentación exhaustiva



Manifiesto Agile (2001)

<https://agilemanifesto.org>

Preferimos Colaboración del cliente



sobre
negociación contractual



Preferimos respuesta a cambios



sobre
seguir un plan



- ✓ Nuestra mayor prioridad es satisfacer al cliente mediante la entrega temprana y continua de software con valor.
- ✓ Aceptamos que los requisitos cambien, incluso en etapas tardías del desarrollo. Los procesos Ágiles aprovechan el cambio para proporcionar ventaja competitiva al cliente.
- ✓ Entregamos software funcional frecuentemente, entre dos semanas y dos meses, con preferencia al periodo de tiempo más corto posible.

Manifiesto Agile Principles (2/4)

<https://agilemanifesto.org/iso/es/principles.html>

- ✓ Los responsables de negocio y los desarrolladores trabajamos juntos de forma cotidiana durante todo el proyecto.
- ✓ Los proyectos se desarrollan en torno a individuos motivados. Hay que darles el entorno y el apoyo que necesitan, y confiarles la ejecución del trabajo.
- ✓ El método más eficiente y efectivo de comunicar información al equipo de desarrollo y entre sus miembros es la conversación cara a cara.

- ✓ El software funcionando es la medida principal de progreso.
- ✓ Los procesos Ágiles promueven el desarrollo sostenible. Los promotores, desarrolladores y usuarios debemos ser capaces de mantener un ritmo constante de forma indefinida.
- ✓ La atención continua a la excelencia técnica y al buen diseño mejora la Agilidad.

- ✓ La simplicidad, o el arte de maximizar la cantidad de trabajo no realizado, es esencial.
- ✓ Las mejores arquitecturas, requisitos y diseños emergen de equipos auto-organizados.
- ✓ A intervalos regulares el equipo reflexiona sobre cómo ser más efectivo para a continuación ajustar y perfeccionar su comportamiento en consecuencia.

Ventajas de ciclo de vida Agile

- ❖ Puedes producir resultados mucho más rápido, ofreciendo valor a tus clientes en menos tiempo.
- ❖ Mejor respuesta a cambios e incertidumbre.
- ❖ Menos burocracia y más tareas de valor.
- ❖ Feedback continuo con el Negocio, que es casi parte del equipo.
- ❖ Tu cliente está continuamente al día de los progresos, lo cual genera un mayor compromiso, una mayor satisfacción y mejores relaciones a largo plazo.
- ❖ Es más fácil innovar y experimentar.
- ❖ Los sprints breves que generan resultados efectivos pueden dar lugar a triunfos periódicos para el equipo que impulsan la motivación y la moral y crean un sentido de éxito.
- ❖ Al planificar y presupuestar en sprints cortos, el riesgo es menor si el proyecto finalmente tiene que cancelarse, ya que no se ha comprometido un gran presupuesto.

Desventajas de ciclo de vida Agile

- ☐ Tiene que venir acompañado de una cultura organizativa, a ejecutivos y directores puede resultarles difícil aprobar y respaldar proyectos sin presupuestos concretos y sin un alcance definido al 100%.
- ☐ Puede ser todo un reto para el negocio planificar a largo plazo.
- ☐ Medir el progreso puede resultar un desafío, ya que se trata de varios sprints, que pueden configurarse y ejecutarse como miniproyectos.
- ☐ Los proyectos Agile pueden exigir más tiempo y esfuerzo, ya que muchos marcos de trabajo requieren reuniones diarias y una colaboración constante por parte del equipo y el cliente.
- ☐ La duración del proyecto y el alcance podrían aumentar descontroladamente debido a que no se establecen límites concretos.
- ☐ Algunos proyectos más grandes y de mayor duración no se desglosan fácilmente en sprints breves.
- ☐ Puesto que se hace más hincapié en los productos que en la documentación, a menudo hay menos trámites burocráticos. Aunque esto podría ser bueno a veces, también puede provocar que el equipo no registre información que podría ser de ayuda a equipos y proyectos en el futuro.

¿Cómo incorporarlo en tus proyectos?

- Aprende el proceso y los conceptos Agile. Busca instruir a tu equipo, tus clientes y cualquier parte interesada.
- Entiende cuándo es mejor no utilizarla. No es la respuesta a todo, y tratar de imponerlo en el proyecto equivocado puede ser desastroso.
- Derriba todas las barreras. Consigue que todo el mundo esté de acuerdo, céntrate en crear equipos y en fomentar la colaboración, y asegúrate de contar con el software y las herramientas correctas para la gestión de proyectos Agile.
- Consigue el respaldo directivo.
- Empieza por algo sencillo. Cosecha algún éxito y, después, impleméntalo en más equipos y proyectos de mayor envergadura en la empresa.
- Revisa y ajusta.

Metodologías Ágiles

Conceptos comunes

- ✓ Entregar valor
- ✓ Empoderar equipo
- ✓ Minimizar gasto
- ✓ Ser transparente
- ✓ Adaptación al Cambio
- ✓ Mejora continua

