**LAB 1**

Câu 1 : Tìm hiểu một số mã nguồn mở hỗ trợ quản lý dự án tương tự như MS Project ?

* Người dùng hệ điều hành Microsoft có tuỳ chọn Microsoft Project, một chương trình được nhúng trong Microsoft Office để quản lý, lập kế hoạch cho các dự án và nhiệm vụ phức tạp. Vẫn tồn tại các chương trình thay thế cũng tốt và hoàn toàn miễn phí mà chúng ta có thể cài đặt để thay thế :
* Trello : là phần mềm quản lý tiến độ dự án phổ biến trên thế giới. Đây là phần mềm quản lý dự án miễn phí cho người dùng, nhưng ở phiên bản này sẽ bị giới hạn một số tính năng so với phiên bản trả phí. Trello có điểm mạnh là giao và nhận việc cho thành viên trong dự án đặc biệt khoa học, tức thì. Giao diện quản lý chủ yếu theo dạng bản. Một số ưu điểm đáng chú ý như :
* Thêm, bớt người vào dự án dễ dàng
* Cho phép nhận xét, đính kèm tài liệu với mỗi dự án hay các công việc
* Tag người dùng hay tag tên công việc để dễ dàng theo dõi và quản lý
* Đầy đủ phiên bản mobile, PC, laptop, tablet để quản lý dự án mọi lúc mọi nơi.
* Trello có phiên bản miễn phí (tuy giới hạn tính năng so với bản trả phí nhưng tương đối hiệu quả).
* Jira Software : là công cụ quản lý dự án giúp thiết lập kế hoạch, theo dõi công việc theo phương pháp tập trung vào hiệu quả, còn gọi là phương pháp quản lý Agile. Jira thường phổ biến trong các doanh nghiệp liên quan đến lĩnh vực công nghệ, dùng để lên kế hoạch [quản lý dự án phần mềm](https://amis.misa.vn/71932/quan-ly-du-an-phan-mem/), theo dõi lộ trình phát hành và phát triển sản phẩm, báo cáo lỗi phần mềm khi triển khai hoặc nâng cấp. Một số ưu điểm đáng chú ý như :
* Khá đầy đủ tính năng của một phần mềm quản lý dự án:
* Lập kế hoạch công việc, theo dõi tiến độ, tình trạng thực hiện công việc.
* Hệ thống báo cáo được chia nhỏ, giúp người dùng biết được tiến độ, khối lượng công việc phù hợp và những đầu việc đã hoàn thành, sắp tới hạn để chủ động thời gian làm việc. Báo cáo qua biểu đồ khá trực quan, chi tiết
* Phân quyền chi tiết cho các thành viên trong dự án
* Khả năng tích hợp với bên thứ ba thông qua cổng API
* Thiết lập quy trình làm việc dạng workflow giúp quy trình thống nhất, không bị chồng chéo giữa các bộ phận
* Project Manager : Đây là phần mềm quản trị dự án theo thời gian thực, giúp đo lường và theo dõi chính xác lịch trình, deadline công việc. Một số ưu điểm chú ý :
* Quản lý dự án theo biểu đồ Gantt
* Quản lý dự án theo dạng bảng
* Lên kế hoạch dự án
* Quản lý thời gian và lên lịch trình các công việc cần hoàn thiện
* Báo cáo chung cho toàn dự án
* Quản lý công việc, giao việc,…
* Liquid Planner : là phần mềm quản lý công việc đáp ứng nhiều nghiệp vụ phức tạp với quy mô nhân sự lớn. Cũng bởi vậy, chi phí sử dụng phần mềm không hề rẻ, cao hơn nhiều so với giá của các phân mềm khác cùng phân khúc trên thị trường. Một số ưu điểm chú ý :
* Đáp ứng nhiều tính năng chuyên nghiệp cho việc hoạch định kế hoạch dự án, đo lường, theo dõi, giám sát tiến độ, phân tích hiệu quả công việc chi tiết.
* Cung cấp các phân tích tỉ mỉ giúp bạn có những kế hoạch tối ưu hơn trong những dự án kế tiếp.
* Có bản free cho người dùng nhưng giới hạn
* Wrike : phần mềm khá phổ biến trong quản lý dự án, tiến độ và quản trị công việc. Đơn vị cung cấp Wrike có nhiều khách hàng lớn sử dụng như L’Oreal, Western Union… Dễ hiểu khi phần mềm đáp ứng được nhiều tính năng phù hợp với người dùng cần, đặc biệt với những doanh nghiệp có quy mô nhân sự lớn. Một số ưu điểm đáng chú ý :
* Tính năng giám sát thời gian được bao trùm tích hợp với Zapier, giải pháp tự động hóa ứng dụng Web. Đây là tính năng quản lý thời gian hiệu quả mà không nhiều app quản lý dự án có thể cung cấp
* Có gói miễn phí cho tối đa 5 người dùng nhưng giới hạn tính năng
* Đồng bộ hai chiều với Github, người dùng có thể phối hợp và cộng tác với các nhà phát triển. Giúp quản lý dự án với đầy đủ tính năng.

Câu 2 : Giả sử bạn là project manager hãy tạo một dự án. Xác lập lịch làm việc cho từng thành viên trong nhóm dự án ?

* Project Name: Client Website Development
* Project Manager : [Your Name]
* Project Members and Division of work :
* Project Kickoff - Initiation and Planning : Thuý Vy <3
* Web Developer : Tín Gánh
* System Integration Testing (SIT) : Thuý Vy <3
* UAT (User Acceptance Test) : Thuý Vy <3
* Go live and Maintenance : Thuý Vy <3
* Project Duration : 17 Weeks (4 months)
* Work Schedule :
* Project Initiation and Planning
* Requirements gathering
* Collect requirements
* Develop BRD (Business Requirements Document)
* **Deliver BRD to Client for review**
* Client review BRD
* Update BRD base on Client’s feedback
* **Client approves BRD**
* UX/UI Development
* Stage 1 :
* Build Wireframe
* Feedback Wireframe
* Revise Wireframe
* **Approve Wireframe**
* Build layout Desktop
* Feedback Layout Desktop
* Revise layout Desktop
* **Design Desktop stage 1 approved**
* Build layout Mobile
* Feedback layout Mobile
* Revise layout Mobile
* **Desgin Mobile Stage 1 approved**
* Stage 2 :
* Build Wireframe
* Feedback Wireframe
* Revise Wireframe
* **Approve Wireframe**
* Build layout Desktop
* Feedback Layout Desktop
* Revise layout Desktop
* **Design Desktop stage 2 approved**
* Build layout Mobile
* Feedback layout Mobile
* Revise layout Mobile
* **Desgin Mobile Stage 2 approved**
* Web Development
* Stage 1
* Coding & Unit Testing
* Stage 2
* Coding & Unit Testing
* Execute SIT
* Execute testing round 1
* SIT bugs fix round 1
* Execute testing round 2
* SIT bugs fix round 2
* **Deliver to UAT**
* UAT Execution
* Execute UAT round 1
* UAT bugs fix round 1
* Execute UAT round 2
* UAT bugs fix round 2
* **UAT Sign-off**
* Go live and Maintainance
* Security scan & Prepare works for Go – live
* Support Go – live
* **Go – live Sign – off**

Câu 3 : Nhập công việc vào MS Project.

  
