

ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي
Office de Développement Sylvo Pastoral du Nord Ouest



تقرير نشاط
ديوان تنمية الغابات
والمراعي بالشمال الغربي
لسنة 2022

1 (أ) مقدمة
1 1. خصائص المناطق الجبلية والغابية بالشمال الغربي
1 2. إحداء الذیوان
1 3. مهام الذیوان ومراحل تدخله
3 (ب) الإنجازات بعنوان سنة 2022
3 1. المحتوى المالي للبرنامج
3 1.1. المصادقة على ميزانية البرنامج التدعي
4 2. المحتوى المادي للبرنامج
4 1.2. التدعيم المؤسسي
4 2.2. دعم الفلاحة الجبلية
4 3.2. حماية وتنمية الموارد الطبيعية
4 4.2. تحسين البنية الأساسية
5 3. الإنجازات المادية
5 1.3. التدعيم المؤسسي
5 1.1.3. إمضاء عقود البرامج السنوية لسنة 2022
5 2.1.3. دعم هياكل الإقتصاد الإجتماعي و التضامني
7 2.3. دعم الفلاحة الجبلية
7 1.2.3. دعم الارشاد الفلاحي للمنتجين
11 2.2.3. دعم الانتاج الحيواني
11 3.2.3. برنامج الإستشارة الفلاحية
17 4.2.3. دعم الأنشطة المدرة للدخل و المؤسسات الريفية الصغرى
18 3.3. حماية وتنمية الموارد الطبيعية
21 4.3. تحسين البنية الأساسية
22 5.3. دور البحث التنموي في تدعيم برامج الديوان
23 4. نتائج قياس أداء المشروع
24 5. تقدم إنجاز مشروع "إرادة"
26 (ج) الوسائل المادية و البشرية و الموارد المالية
26 1. الموارد البشرية
27 2. إنجاز الميزانية
27 1.2. إنجاز ميزانية التصرف
27 2.2. إنجاز ميزانية التنمية
29 3. الحوكمة الرشيدة
29 1.3. متابعة الوضعيات العقارية
29 2.3. تكنولوجيا المعلومات والاتصال وتوفير الخدمات على الخط
31 3.3. التحكم في الطاقة
31 4.3. التصرف في الأرشف
32 5.3. التصرف في أسطول السيارات
32 6.3. الالتزام بقانون الصفقات و متابعة ديون المؤسسة
33 (د) برنامج عمل الديوان خلال سنة 2023
35 الملاحق
36 - تطور الإنجازات المادية للديوان
38 - تقدم تنفيذ ميزانية التنمية لديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي بعنوان سنة 2022

أ) مقدّمة

1. خصائص المناطق الجبلية والغابيّة بالشمال الغربي

تغطي المناطق الجبلية والغابيّة بالشمال الغربي التونسي مساحة 1,23 مليون هكتار وتشمل 235 عمادة يقطنها 620 ألف ساكن أي ما يمثل تباعا 63 % و 46 % و 57 % من مساحة وعدد سكان وعدد عمادات إقليم الشمال الغربي. وتحتوي هذه المناطق على أكثر من 0,5 مليون هكتار من الغابات والمراعي وعلى أهم المنشآت المائية الموجودة بالبلاد. وتتميز بهشاشة الموارد الطبيعيّة إذ أنّ حوالي 60 % من هذه المساحات معرّضة للإنجراف بصفة مباشرة بالإضافة إلى المخاطر التي تهدد التنوّع البيولوجي ومخاطر فقدان طاقة تخزين السدود جرّاء الترسّبات التي تصل حدود 0,8 % سنوياً.

تتميّز هذه المناطق بإشكاليات تنمويّة معقدة، إذ بالرغم من الثروات الطبيعيّة وأهميّة طاقة إنتاجها الفلاحي المتنوّع (حبوب، فلاحية بيولوجيّة، منتوجات غابيّة، ثروة حيوانيّة...) فهي تتسم بحدّة إنجراف التربة وصغر حجم المستغلات الفلاحية (78 % أقل من 5 هك) وتشتت الملكية الزراعيّة (معدّل 9 قطع للمستغلة الواحدة ومعدّل 0,62 هك لكل قطعة) وإرتفاع نسبة غير مالكي الأراضي (28 %) إلى جانب ضعف البنية الأساسيّة وإرتفاع ظاهرة النزوح والبطالة بالإضافة إلى صعوبة التدخل بهذه المناطق على مستوى إنجاز ومتابعة البرامج التنمويّة.

ويتدخّل الديوان بالمناطق الجبلية لولايات الشمال الغربي (باجة، جندوبة، الكاف وسليانة) ومعتمديّات سجنان وجومين وغزالة من ولاية بنزرت. وقد تطوّر مجال تدخّله، حيث شمل سنة 1981 حوالي 170 ألف هك أي 14 % من مساحة المناطق الجبلية والغابيّة بالشمال الغربي ثمّ تطوّر سنة 1995 إلى 325 ألف هك (27 %) وإلى 460 ألف هك (38 %) سنة 2003 ثمّ إلى 604 ألف هك (50 %) بداية من سنة 2011. ويشمل حاليا 113 عمادة (48 % من العدد الجملي للعمادات بالمناطق الجبلية والغابيّة بالشمال الغربي) موزّعة على 24 معتمديّة لفائدة 67 ألف عائلة و318 ألف ساكن أي نصف عدد سكان هذه المناطق.

2. إحداث الديوان

تمّ إحداث ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي بمقتضى القانون 17 لسنة 1981 المؤرّخ في 9 مارس 1981 كمؤسسة عموميّة ذات صبغة صناعيّة وتجاريّة ثمّ تصنّف كمؤسسة عموميّة لا تكتسي صبغة إداريّة بمقتضى القانون 74 لسنة 1996 المؤرّخ في 29 جويلية 1996 خاضعة لإشراف وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بموجب الأمر عدد 2200 لسنة 2002 المؤرّخ في 7 أكتوبر 2002.

3. مهام الديوان ومراحل تدخّله

يعتبر ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي رافدا من روافد التنمية في مناطق تدخّله حيث عمل على تطوير مهامه في إطار التكامل مع المتدخلين الآخرين.

يهدف الديوان إلى تحقيق التنمية الفلاحية والغابيّة والرعيّة بالمناطق الجبلية بالشمال الغربي ويسعى إلى تحسين ظروف عيش المتساكنين الإقتصاديّة والإجتماعية وإحكام التصرف في الموارد الطبيعيّة من خلال برامج التنمية والمهام الموكولة إليه.

وتتمثل أهم هذه المهام حسب القانون عدد 17 لسنة 1981 المؤرخ في 9 مارس 1981 في ما يلي:

1. حماية الموارد الطبيعية.
 2. تركيز وتهيئة المراعي الدائمة.
 3. تنمية تربية الماشية وإدماجها في نظم الإنتاج الفلاحي بمناطق التدخل.
 4. تركيز وتعهد غراسات الزياتين والأشجار المثمرة والشبه غابية.
 5. تركيز وتدعيم هياكل التدخل والإحاطة لفائدة المنتفعين وتنظيم المتساكنين.
 6. ملائمة الأوضاع العقارية بالمستغلات الفلاحية لمتطلبات التنمية المستدامة.
 7. تركيز وتحسين البنية الأساسية.
 8. وبصفة عامة : إنجاز كل مهمة يكلف بها من طرف الدولة ترتبط بالتنمية وتحسين وتنظيم النشاطات الغابية والرعية في مناطق تدخله.
- وقد مرّ الديوان بأربعة مراحل أساسية:

- 1981-1994 : التنفيذ المباشر للمشاريع التنموية
- 1995-2002 : التخلي عن الأنشطة التنافسية و التنفيذ المباشر وتطبيق المقاربة التشاركية وتنظيم المنتفعين في إطار هياكل تنموية.
- 2003 – 2010 : تطوير المقاربة التشاركية وتوسيع الشراكة.
- بداية من 2011 : العمل على توسيع الشراكة ودعم مقومات الاقتصاد الاجتماعي و التضامني

ب) الإنجازات بعنوان سنة 2022

إنطلق الديوان في تنفيذ البرنامج التدعيمي لمناطق تدخله على موارد خزينة الدولة التونسية للحفاظ على مكتسبات المشاريع السابقة وذلك منذ سنة 2018. ويحتوي هذا البرنامج على أربع مكوّنات أساسية وهي دعم القدرات المحلية والمؤسساتية، دعم الفلاحة الجبلية، حماية وتنمية الموارد الطبيعية وتحسين البنية الأساسية.

1. المحتوى المالي للبرنامج

1.1 المصادقة على ميزانية البرنامج التدعيمي

في إطار إتمام إجراءات المصادقة على ميزانية التصرف و ميزانية التنمية للديوان بعنوان سنة 2022 تطبيقا لمقتضيات الفصل 13 من الأمر عدد 2198 لسنة 2002 والمتعلق بكيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية ذات صبغة غير الإدارية، تمّت المصادقة على ميزانية الديوان لسنة 2022 ضمن المقرّر عدد 2794 الصادر عن وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بتاريخ 08 نوفمبر 2022. ويبين الجدول عدد 1 وضعيّة تأليفيّة لبرنامج موارد ونفقات ميزانية التصرف للديوان لسنة 2022. قدرت ميزانية التدخلات لسنة 2022 بـ 2192 ألف دينار حسب الجدول عدد 2:

جدول عدد 01: ميزانية التصرف لسنة 2022

الوحدة: ألف دينار

النفقات		الموارد	
المبلغ	النفقات	المبلغ	المنح / الموارد الذاتية
9920	نفقات التأجير	9920	منحة التأجير
670	نفقات التسيير	520	منحة التسيير
		10440	مجموع المنح
		150	الموارد الذاتية
10590	المجموع	10590	المجموع

جدول عدد 02: الاعتمادات المبرمجة بميزانية التدخلات سنة 2022 ومصادر التمويل

الوحدة: ألف دينار

موارد ميزانية التدخلات لسنة 2022			
المجموع	مساهمة المنتفعين	الخزينة	إعتمادات التعهد
2182	682	1500	
2182	682	1500	إعتمادات الدفع

و تتوزع الميزانية على العناصر المتعلقة بدعم القدرات المحلية والمؤسساتية (460,4 ألف دينار)، دعم الفلاحة الجبلية (61,6 ألف دينار)، حماية وتنمية الموارد الطبيعية (1359 ألف دينار) وتحسين البنية الأساسية (126 ألف دينار) وتدعيم ودادية أعوان الديوان (175 ألف دينار).

2. المحتوى المادي للبرنامج

1.2. التدعيم المؤسسي

يشمل هذا البرنامج عنصرين أساسيين وهما:

- دعم مؤسسة الديوان من خلال تنفيذ برنامج تكوين للأعوان والإطارات (100 شخص/يوم).
- دعم الهياكل القاعدية المحلية من خلال القيام بورشات العمل لفائدة الهياكل المهنية الممثلة للمنتفعين عبر دعم قدرات لجان ومجامع التنمية بالتكوين المختص (246 شخص/يوم) وتبادل الزيارات الميدانية (324 شخص/يوم).

2.2. دعم الفلاحة الجبلية

ويتمثل بالخصوص في الأنشطة التالية:

- تدعيم الإرشاد الفلاحي الموجه للمنتجين و تمشين نتائج البحث التنموي من خلال برنامج هام للأيام الإعلامية والتكوينية (4218 شخص/يوم) في ميادين الإنتاج الفلاحي ذات المردودية الهامة (تربية الماشية، الزياتين و الأشجار المثمرة والأعلاف) وبرنامج الإستشارات الفلاحية في تربية الأبقار الحلوب والمجترات الصغرى وتربية النحل وتربية دجاج الضيعة.
- النهوض بالأنشطة المدرّة للدخل عبر التأطير و الإحاطة للفئات الاجتماعية الهشة (شباب، نساء وغير مالكي الأرض وأصحاب الشهادت العليا) ودعم بعث المؤسسات التضامنية الريفية الصغرى وذلك في إطار البرامج المتواصلة للمشاريع السابقة (202 مشروع منذ سنة 2017).

3.2. حماية وتنمية الموارد الطبيعية

يتضمن هذا العنصر أشغال تحسين المراعي على مساحة 880 هكتار عبر تركيز المراعي الدائمة وتحسين مردودية المراعي الطبيعية بالإستزراع والتسميد وغراسة الزياتين والأشجار المثمرة على مساحة 570 هكتار.

4.2. تحسين البنية الأساسية

يحتوي برنامج تحسين البنية الأساسية بعنوان سنة 2022 على صيانة 42 كلم من المسالك الريفية.

3. الإنجازات المادية

1.3.1. التدعيم المؤسساتي

فيما يتعلّق بعنصر التدعيم المؤسساتي، شملت إنجازات سنة 2022 النّواحي المتعلّقة بالمنهجية التشاركية وتكوين إطارات وأعوان الديوان حيث تم تنظيم 14 دورة تكوينية إنتفع بها 166 عوناً وكذلك دعم الهياكل القاعدية المحلية من مجامع ولجان تنمية وتتلخّص الإنجازات في ما يلي:

1.1.3.1. إمضاء عقود البرامج السنوية لسنة 2022

يعتبر عقد البرنامج السنوي وثيقة تعاقدية مرجعية تجسّم تعهدات الأطراف المتدخّلة بالعمادة وأداة للبرمجة بمناطق تدخّل الديوان. ويتمّ إعداده بالتنسيق مع المجلس المحلي للتنمية لبحث الشركاء على إدراج برامجهم ضمن هذا العقد وبالإعتماد على محتوى المخطط التشاركي ونتائج تقييم عقود البرامج السنوية السابقة. كما يتميّز بالطابع الميداني نتيجة إجراء التشاور المكثّف مع المنتفعين وممثلي الأهالي والشركاء لتدقيق البرنامج وتفصيل الأنشطة الفرعية (مواقع الإنجاز، محاور التكوين، أنواع الأدوات والتجهيزات...) بالإضافة إلى التثبيت من إنجازيّة الأنشطة ومصادر التمويل. ويتمّ إعداده حسب منوال معتمد للغرض يضبط التقديرات المادية والمالية ومصادر التمويل ومواقع الإنجاز وغيرها. وقد وتم خلال سنة 2022 إمضاء 112 عقد برنامج.

1.1.3.2. دعم هياكل الإقتصاد الإجتماعي والتضامني

يهدف هذا النشاط إلى دعم الإقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال النهوض بالهياكل المهنية الفلاحية وتفعيل دورها في التنمية ودعم صغار الفلاحين وتحسين مردودية برنامج الغراسات من الزياتين والأشجار المثمرة الملائمة لخصوصيات مناطق التدخّل.

وتصنّف مجامع التنمية في قطاع الفلاحة والصيد البحري ضمن هياكل الإقتصاد الإجتماعي والتضامني وقد عمل الديوان بإعتماده على المقاربة التشاركية المندمجة على تنظيم المتساكنين صلب هذه الهياكل ليصل معدل نسبة التغطية للمعدات بمناطق تدخّل الديوان 54 % وتتراوح بين 19 % و 92 % حسب الجدول عدد 3.

قام الديوان بتأطير وتكوين هذه الهياكل بإعتبارها تمثل النواة الإقتصادية والإجتماعية حيث قام بتقديم الإحاطة وتوفير التجهيزات وتنظيم زيارات تبادل الخبرات وتحسيسها لعقد الجلسات العامة لتؤدي دورها في التنمية وتتمكن من توسيع قاعدة منخرطيتها وتفتح على محيطها المؤسساتي على المستوى المحلي والجهوي. لقد تم تنظيم 74 ورشة عمل مع أعضاء لجان ومجامع التنمية من جملة 50 ورشة مبرمجة لسنة 2022، وتمحورت حول تقييم عقود برامج العمل لسنة 2021 ومناقشة وإمضاء عقود برامج سنة 2022 والإعداد ومتابعة الموسم الفلاحي 2022/2023. كما تم إنجاز 241 شخص/يوم من الزيارات الدراسية و303 شخص/يوم من الأيام التكوينية شملت تقليم أشجار الزيتون في إطار شراكة بين مجامع التنمية ومراكز التكوين والإرشاد الفلاحي والتغيرات المناخية والتعريف بالإقتصاد التضامني والإجتماعي، ربط العلاقات مع المحيط المؤسساتي، التصرف الإداري والمالي للمجامع وأهمية التنظيم صلب هياكل مهنية والقيام بإجراءات انعقاد الجلسات العامة. لقد بلغت نسبة الإنجاز الجمالية 88 %، أمّا فيما يتعلّق بنسبة الإنجاز بولايتي الكاف (77 %) وباجة (69 %) فيرجع ذلك لعدم انجاز برنامج تكوين لجان التنمية وقد وقع إعادة برمجته لسنة 2023 وذلك إثر القيام بعملية تقييم عقود برامج سنة 2022 حيث تبين أنّ لجان التنمية في حاجة إلى التأهيل ومزيد من الإحاطة والتأطير، ويبين الجدول عدد 4 الإنجازات حسب الولايات.

كما قام الديوان بتقييم تشاركي لمجامع التنمية في قطاع الفلاحة والصيد البحري وقد أفضت إلى تسجيل عدة إشكاليات على غرار عدم قدرة المجامع على التصرف داخل مناطق تدخلهم وعدم معرفتهم بواجباتهم المتعلقة بالقباضة المالية (نسبة مديونية هامة لدى القباضة المالية...) وعلى إثر ذلك تم تنظيم عدّة دورات تكوينية في المجال بالشراكة مع وكالة التعاون الألماني GIZ و مع المركز الجهوي لمراقبة الأداءات بباجة والتي نالت استحسان هذه الهياكل، ويبين الجدول عدد 5 مواضيع التكوين و المنتفعين بها.

جدول عدد 03: نسبة تغطية العمادات بمجامع التنمية

الولاية	مجامع التنمية	عدد العمادات	عدد العمادات المغطات بمجامع التنمية	مساحة التدخل (هكتار)	مساحة تدخل المجامع (هكتار)	نسبة التغطية (%)	عدد المنخرطين
بنزرت	31	16	15	100750	92261	92	1087
باجة	16	37	15	139758	74907	54	1457
جندوبة	23	26	14	107194	63341	59	1753
الكاف	04	21	4	176300	33856	19	720
سليانة	16	15	9	82353	58370	73	540
المجموع	90	115	57	604000	322735	54	5557

جدول عدد 04: إنجازات الديوان في مجال دعم الهياكل المحلية القاعدية

الوحدة: شخص/يوم

الولايات	برنامج الأيام التكوينية والزيارات الدراسية لسنة 2022	الانجاز	النسبة (%)
سليانة	128	144	113
جندوبة	118	112	95
الكاف	128	99	77
بنزرت	108	94	87
باجة	138	95	69
المجموع	620	544	88

جدول عدد 05: مواضيع التكوين لفائدة أعضاء مجامع التنمية في قطاع الفلاحة والصيد البحري

مواضيع التكوين	الملاحظات
- تكوين المستثمر الفلاح BUS1 و BUS2 و FBS بالتنسيق مع وكالة التعاون	✓ انتفع بهذه الدورة 20 ممثل عن مجامع التنمية و 3 إطارات من الديوان
- الجوانب الجبائية لمجامع التنمية بالتعاون مع المركز الجهوي لمراقبة الأداءات بباجة	✓ انتفع بهذه الأيام التكوينية 47 مجمع و 20 إطار من ممثلي الديوان ✓ تم التطرق الى عديد النقاط المتعلقة بمجامع التنمية وخاصة التي تهم التصريح بوجود الباتيندة (Patente) ✓ تفادي التأخير لتفادي الخطايا الجبائية ✓ توضيح مفهوم المجامع الغير خاضعة للضريبة على الأداء
- التسيير الإداري والمالي لفائدة مجامع التنمية	✓ انتفع بهذه الأيام التكوينية 30 مجمع تنمية في قطاع الفلاحة والصيد البحري

2.3. دعم الفلاحة الجبلية

يهدف هذا البرنامج إلى تحسين مردودية أنظمة الإنتاج ودعم قدرتها التنافسية من خلال النهوض بسلاسل القيمة، وجعلها قادرة على التكيف مع التغيرات المناخية، وقد تم إنجاز برنامج دعم الفلاحة الجبلية من خلال القيام بالأنشطة المتعلقة بالاستشارات الفلاحية في تربية النحل والأبقار الحلوب والمجترات الصغيرة ودجاج الضيعة وفي قطاع الزياتين وكذلك الأنشطة المتعلقة بالإرشاد الفلاحي والتكوين والمرافقة للمنتجين وهي مفصلة كما يلي:

1.2.3. دعم الإرشاد الفلاحي للمنتجين

في ميدان الإرشاد الفلاحي للمنتجين، تم إنجاز 4697 شخص يوم من الأيام الإعلامية والتكوينية والزيارات لفائدة المنتجين في ميادين تتعلق بمرافقة تنفيذ الموسم الفلاحي 2022/2021 (زراعات علفية، غراسة الزياتين والأشجار المثمرة ومدارس حقليّة في تقليم الزياتين) إلى جانب العناية بقطيع تربية الماشية من خلال الكشف المبكر عن التهاب الضرع لدى الأبقار، تعقيم آلات الحلب، أهمية المكملات الغذائية والفيتامينات وأهمية الأغذية المتوازنة، صيانة الإسطبلات والمداواة ضد الطفيليات للتحضير للتنازل والتغذية الصحية لقطيع الأغنام و تثمين منتجاتها (صناعة الأجبان) والعناية بالمناحل (المداواة ضد قراد النحل وعمليات التشتية، التغذية التكميلية، التفريخ الإصطناعي، تقنيات جني العسل...) ودجاج الضيعة (العناية بالمداجن و أمراض الدواجن و الوقاية منها، تربية الصيصان...) و تركيز قطع الإيضاح من خلال إدخال البقوليات في التداول الزراعي و تنويع الزراعات العلفية وقد تم تحيين البرنامج (2230 شخص/يوم) من خلال القيام بالمدارس الحقليّة في تقليم الزياتين نظرا للطلبات الإضافية للقيام بالنشاط من طرف المنتفعين . وقد تم إنجاز كامل البرنامج بنسب فاقت 100 % وبيّن الجدول عدد 6 الإنجازات حسب الولايات.

جدول عدد 06 : إنجازات الديوان في مجال الإرشاد الفلاحي للمنتجين

الوحدة: شخص / يوم

الولاية	البرنامج	البرنامج المحيّن	الانجاز	النسبة (%)
الكاف	440	440	591	134
سلاية	440	882	975	111
باجة	460	1221	1216	99.6
جندوبة	450	1235	1385	112
بنزرت	440	440	530	120
المجموع	2230	*4218	4697	111

(*) برنامج محيّن



يوم إعلامي حول أهمية التنظّم في صلب هياكل مهنية



يوم تكوين حول الجوانب الجبائية لمجامع التنمية



يوم إعلامي جهوي حول الممارسات الزراعية الفضلى للتخفيف من آثار التغيرات المناخية على غراسات الزيتون
بالشراكة مع معهد الزيتونة ومجمع الخدمات الفلاحية



يوم تكوين في إطار المدرسة الحقلية في تقليم الزيتون



يوم إعلامي حول الممارسات السليمة للتخفيف من آثار
التغيرات المناخية على غراسات الزيتون

■ وحدات الإيضاح في الإنتاج النباتي للموسم الفلاحي 2023/2022

يهدف انجاز وحدات الإيضاح إلى تحسين مردودية المستغلة الفلاحية و المساهمة في النهوض بسلاسل القيمة من خلال تطبيق الطرق الفنية الحديثة للنهوض بالفلاحة الجبلية بمناطق التدخل و يبلغ وحدات الإيضاح المبرمجة للموسم الفلاحي الحالي 23 وحدة إيضاح كما يبيّنه الجدول عدد 7 وتشمل المحاور الفنية التالية :

- إدخال البقوليات في التداول الزراعي (الحمص): 02 وحدات.
- تنويع الزراعات العلفية (التريتكال، المنجور، برسم، الدرع العلفي و علف من خليط البقوليات): 21 وحدة.

جدول عدد 07 : برنامج وحدات الإيضاح في الإنتاج النباتي للموسم الفلاحي 2023 / 2022

المجموع	تاريخ التركيز	الولاية					نوع الوحدة	موضوع وحدة الإيضاح
		سليانة	بنزرت	جندوبة	الكاف	باجة		
02	جانفي 2023	02	-	-	-	-	الحمص	ادخال البقوليات في التداول الزراعي
06	نوفمبر 2022	-	02	04	-	-	منجور	تنويع الزراعات العلفية
06	نوفمبر 2022	02	-	-	04	-	تريتكال	
02	نوفمبر 2022	-	02	-	-	-	منجور+ برسم	
03	نوفمبر 2022	-	-	-	-	03	علف من خليط البقوليات	
04	سيقع انجازها خلال شهري أفريل و ماي 2023	-	04	-	-	-	الدرع العلفي	
23		04	08	04	04	03		المجموع



قطعة إيضاح في زراعة الدرع العلفي



قطعة إيضاح في زراعة التريتكال

■ وحدات الإيضاح في الإنتاج الحيواني للموسم الفلاحي 2023/2022:

يبلغ عدد وحدات الإيضاح المبرمجة للموسم الفلاحي الحالي 03 وحدات تم تركيزها خلال سنة 2022 حول مواضيع مقاومة فرواز النحل (التي تهدف إلى الحد من انتشار آفة الفارواز) وتسمين الخرفان وقد تم إنجازها بنسبة 100%. وقد ساهت وحدة الإيضاح في تربية النحل بولاية بنزرت في التقليل في نسبة الإصابة بالفارواز من 26% إلى 2% والترفيغ في انتاج العسل للخلية الواحدة من 4 كغ إلى 9 كغ وبيّن الجدول عدد إنجاز وحدات الإيضاح حسب الولايات.

جدول عدد 08: إنجاز برنامج وحدات الإيضاح في الإنتاج الحيواني

موضوع وحدة الإيضاح	نوع الوحدة	جندوبة		بنزرت		المجموع		نسبة الانجاز (%)
		البرنامج	الإنجاز	البرنامج	الإنجاز	البرنامج	الإنجاز	
مقاومة فرواز النحل	تربية النحل	01	01	01	01	02	02	100
تسمين الخرفان تحت الامهات	تربية الاغنام	01	01	-	-	01	01	100
المجموع		02	02	01	01	03	03	100



وحدة إيضاح في تربية الأغنام



وحدة إيضاح في تربية النحل

2.2.3. دعم الانتاج الحيواني

يساهم الديوان في تحسين سلالة الماشية عن طريق برنامج التلقيح الاصطناعي عبر مزامنة الشبق لدى قطيع الأبقار المتواجد خارج مسالك التلقيح الاصطناعي وبالشبكات ذات الإنجازات الضعيفة المخصصة وذلك في إطار اتفاقية تعاون مع ديوان تربية الماشية وتوفير المرعى في مجال دعم الإنتاج الحيواني والرفع من مردودية تربية الماشية لدى صغار المربين. وقد شمل برنامج التلقيح المبرمج بعنوان سنة 2021 تلقيح 1200 رأس أبقار. تم انجاز البرنامج بكل من الإدارة الجهوية بسجنان و الإدارة الجهوية بالكاف (240 رأس أبقار) ووحدة دعم المشروع بسليانة (180 رأس أبقار) خلال شهر ديسمبر 2021 و بداية شهر جانفي 2022 وقد تم اتمام انجاز بقية البرنامج بالإدارة الجهوية بعين دراهم (540 رأس أبقار) خلال شهر أفريل 2022، وقد ساهم في العملية 14 طبيب بيطري، 06 ملقحون 19 عون متابعة (16 من الديوان و 03 من ديوان تربية الماشية وتوفير المرعى).

3.2.3. برنامج الإستشارة الفلاحية

تتمثل الإستشارة في إسداء النصح للمنخرطين إنطلاقا من التشخيص التشاركي للوضعية الحالية قصد تقديم المقترحات الملائمة لتحسين القدرات الذاتية للمنتجين و الرفع من مردودية النشاط. وتخضع الإستشارة إلى تقييم و متابعة دورية قصد بلوغ الأهداف المرجوة.

وتعتمد الإستشارة الفلاحية على شبكة من المنشطين المستشارين مدعومة بفريق من المختصين بالديوان بالتعاون والتشاور مع المنتجين وترتكز على توظيف نتائج البحث والتحكم في الحزمة الفنية وذلك بالإعتماد على مبدأ نشر وتعميم وتطبيق نتائج البحوث الفلاحية التطبيقية التي تم التوصل إليها في إطار الإتفاقيات المبرمة مع مؤسسات البحث. ويشمل برنامج الإستشارة ميادين إنتاجية تزرع بها مناطق تدخل الديوان وهي تربية الأبقار الحلوب، تربية المجترات الصغرى، تربية النحل، تربية دجاج الضيعة و غراسة الزياتين.

■ الإستشارة في تربية الأبقار الحلوب

يعتمد الديوان لإنجاز برنامج الإستشارة في تربية الأبقار الحلوب على ثمانية (08) مستشارين بمختلف مناطق تدخّل الديوان يؤمنون إستشارة فلاحية لدى صغار و متوسطي مربّي الأبقار. تعتمد الإستشارة على توفير مستلزمات العمل لفائدة فنيّي الديوان و المنخرطين في الإستشارة على غرار ترقيم القطيع ، تسجيل المعطيات الفنية وجمعها وتحليلها، أخذ عينات من الحليب و الأعلاف للتحليل، إعداد جذاذات عمل و تقارير فنية. تركيز وحدات دعم حسب التشخيص بالتنسيق مع المربين وتنظيم أيام إعلامية و زيارات ميدانية وحصص تطبيقية لفائدة المنتجين .

وتتمّ هذه الإستشارة عبر إرشاد موجه للمربين بصفة دقيقة من حيث إنتاجية الحليب ومن حيث العوامل المؤثرة على الإنتاج. ويشمل البرنامج حاليًا 409 مربيًا يملكون قطيع أبقار يقدر بحوالي 2474 بقرة حلوب مرقمة.

يتوزّع المنخرطون بهذا البرنامج بكل ولاية وفق الجدول عدد9.

خلال سنة 2022، قام الديوان بترقيم 1205 بقرة وإنجاز حوالي 989 إختبار للكشف المبكر عن التهاب الضرع وتعديل 184 آلة حلب وتركيز 99 قطع دعم للأعلاف لدى المربين بالإضافة إلى دعم المنخرطين في البرنامج ببعض المعدات (سطل لحلب الأبقار، آلة وزن، إناء لغمس الحلمات....) والأدوية البيطرية (Désinfectants) والمكملات الغذائية (CMV) و تحليل 165 عينة من الحليب. كما تم إنجاز 933 شخص/يوم من الأيام الإعلامية والتحسيسية والحصص التطبيقية لفائدة المربين.

وشملت متابعة الجدوى الإقتصادية لإنتاج الحليب 19 مربيًا من حيث كميات الحليب المنتجة ومصاريف الإنتاج وكلفة إنتاج اللتر الواحد من الحليب ودخل الفلاح المنتج.

وتبرز نتائج هذا البرنامج تحسّن إنتاجية الحليب المسجلة كما يلي:

❖ تحقيق مردودية حليب طيبة للبقرة الواحدة تراوحت بين حوالي:

- الهلشتاين 4200 و 5995 لتر وبمعدل 5106 لتر.

- الشويتس: 3800 و 5920 لتر وبمعدل 5114 لتر.

- المهجن: 3400 و 5495 لتر وبمعدل 4651 لتر.

❖ الحدّ من معدّل الفترة الفاصلة بين الولادتين للبقرة إلى حدود 407 يوما:

- الهلشتاين 404 يوم.

- الشويتس: 397 يوم.

- المهجن: 407 يوم.

❖ انخفاض المدة الفاصلة بين الولادة والتلقيح الأولى إلى 73 يوما.

❖ إدخال واعتماد الزراعات العلفية الصيفية كالذرع العلفي والذرة العلفية (09 قطع دعم).

❖ تطوّر مؤشرات التّناسل، حيث تراوحت نسبة النجاح في التلقيح الأولى بين 23 و 55,3%.

جدول عدد 09: برنامج الإستشارة في تربية الأبقار الحلوب

الولاية	عدد المربين	عدد الأبقار المنتجة
باجة	117	826
بنزرت	95	632
جندوبة	49	191
الكاف	100	520
سليانة	48	305
المجموع	409	2474



حصة تطبيقية في تنظيف آلة الحلب



حصة تطبيقية في موضوع إتهاب الضرع

■ الإستشارة في تربية النحل

يهدف برنامج الإستشارة في تربية النحل إلى تطوير حجم المنحلة و الرفع من الإنتاجية و تمييز المنتج، ولبوغ هذا الهدف، حظيت هذه المجموعات ببرامج مرافقة شملت برنامجا للأيام الإعلامية و التحسيسية والتكوينية و الحصص التطبيقية حيث تم انجاز 916 شخص/يوم حول تغذية النحل والأمراض والمداواة وكذلك القيام بحصص تطبيقية حول التفريخ الاصطناعي، مقاومة فرواز النحل، تقنيات جني العسل و تحضير خلية النحل للتشتية. كما تم تنظيم زيارات ميدانية للمنتفعين وتمكينهم من المشاركة في المعارض الوطنية والتعرف على مكونات مشروع "إرادة" بعين دراهم. وقد تطوّر عدد المربين المنخرطين في برنامج الإستشارة من 93 مربي سنة 2012 إلى 137 مربي سنة 2022 كما وقع تجديد المجموعات بكل من الإدارة الجهوية بسجنان (04) والإدارة الجهوية بعين دراهم (02) وبيّن الجدول عدد 10 المجموعات والمنخرطين و الوحدات المعنية بالاستشارة حسب الولايات. وتجدر الإشارة أن معدل إنتاج العسل بالخلية الواحدة بلغ: 5 كغ بباجة و 3 كغ بسجنان و 4,7 كغ بعين دراهم و 3 كغ بالكاف وهي معدلات قريبة من المعدل الوطني المقدر بـ 5 كغ للخلية الواحدة حسب ديوان تربية الماشية و توفير المرعى سنة 2021.

جدول عدد 10: برنامج الإستشارة في تربية النحل

الولاية	عدد المجموعات	عدد المنخرطين	عدد الوحدات
باجة	02	39	516
بنزرت	04	43	690
جندوبة	02	24	192
الكاف	02	31	265
المجموع	10	137	1663



يوم إعلامي حول مقاومة فرواز النحل



حصة تطبيقية حول مقاومة فرواز النحل

الإستشارة في تربية المجترات الصغرى

يهدف برنامج الإستشارة في تربية المجترات الصغرى إلى تحسين مؤشرات التناسل و نمو الخرفان و الصحة الحيوانية و التقليل من نسبة نفوق الخرفان. ويشمل برنامج الإستشارة في ميدان المجترات الصغرى سبع (07) مجموعات (05 في تربية الأغنام و 02 في تربية الماعز) تضم 90 مربيا وحوالي 2063 رأس من الضأن والماعز و يبين الجدول عدد 11 برنامج الإستشارة في تربية المجترات الصغرى حسب الولايات.

ويقع تنفيذ برامج مرافقة سنوية لبلوغ الهدف المحدد مع المجموعات المعنية وذلك بصفة تشاركية مبنية على تشخيص مسبق للإشكاليات المطروحة بكل مجموعة و تم إنجاز 486 شخص/يوم من الأيام الإعلامية والتكوينية و الحصص التطبيقية تمحورت بالخصوص حول أمراض المجترات الصغرى و التغذية الصحية للأغنام و التحضير لقطاع الأغنام و ترقيمها. وقد ساهم الديوان من خلال هذا البرنامج في تحسين الزاد المعرفي للمربين في مجال التغذية والتحضير للتناسل وللولادة وكان له الأثر الإيجابي على مردودية القطيع من حيث تحسن نسبة الخصوبة لتبلغ معدل 83%، إرتفاع عدد التوائم (prolificité) إلى نسبة 108% كما تم بلغت نسبة نفوق الخرفان 5,5% و تعد هذه النسبة مرتفعة مقارنة بالهدف المرتقب لبرنامج الإستشارة و المقدّر بـ 1%. ويعود ذلك نتيجة الظروف المناخية القاسية خاصة ارتفاع درجات الحرارة.

جدول عدد 11: برنامج الإستشارة في تربية المجترات الصغرى حسب الولايات

الولاية	عدد المجموعات	عدد المنخرطين	عدد الوحدات
بنزرت	04	44	1042
جندوبة	01	12	138
الكاف	01	22	456
سليانة	01	12	427
المجموع	07	90	2063

■ الإستشارة في قطاع الزياتين

يهدف البرنامج إلى النهوض بغراسة الزياتين وذلك بتحسين الإنتاج كمّا ونوعاً و دعم دوره في تحسين الدخل العائلي وذلك من خلال تطبيق الحزمة الفنية. ويضم برنامج الإستشارة في قطاع الزياتين خلال سنة 2022 ، إحدى عشر مجموعة (11) مجموعة تضم 95 منخرطاً (جدول عدد12) يتم تأطيرهم من طرف منشطين مستشارين وقد تم انجاز 543 شخص/يوم من الأيام الإعلامية و التكوينية و الحصص التطبيقية تمحورت حول أمراض الزياتين ومداواة الزياتين و العناية بالغراسات و تقنيات غراسة الزياتين و جودة الزيت من خلال تحليل عينات تنجز بالتعاون مع معهد الزيتونة. و تتلخص النتائج كما يلي:

- **إنتاج زيتون الزيت:** بلغ المعدل العام لإنتاج زيت الزيتون بمناطق تدخل الديوان 714 كغ/هك وهو معدل أقل من معدل إنتاج زيتون الزيت بمنطقة الشمال الغربي خلال العشرية الأخيرة الذي يتراوح بين 1000 و 2000 كغ/هك حسب معهد الزيتونة سنة 2022، رغم أنّ المعدل بمناطق التدخل بولاية باجة بلغ 2310 كغ/هك.
- **إنتاج زيتون الطاولة:** بلغ المعدل العام لإنتاج زيتون الطاولة 861,25 كغ/هك وهو معدل قريب من معدل إنتاج زيتون الطاولة بمنطقة الشمال الغربي خلال العشرية الأخيرة و الذي يقدر بـ 1500 كغ/هك حسب معهد الزيتونة سنة 2022.

جدول عدد 12: توزيع المجموعات والمنخرطين حسب الولايات

الولاية	عدد المجموعات	عدد المنخرطين
باجة	3	22
جنوبية	3	25
الكاف	1	11
سليانة	3	27
بنزرت	1	10
المجموع	11	95

■ الإستشارة في تربية دجاج الضيعة

يهدف البرنامج إلى المساهمة في تحسين الدخل العائلي و ذلك بتقديم النصيحة الضرورية للمربين في جميع المجالات الفنية و الاقتصادية حيث تم إنجاز 515 شخص/يوم من الأيام التحسيسية والإعلامية والتكوينية والحصص التطبيقية تمحورت حول أمراض دجاج الضيعة و الوقاية منها وروزنامة التلقيح وأهمية الفيتامينات و صيانة المحضنة وتغذية الصيصان. وقد إنطلق برنامج الإستشارة في تربية دجاج الضيعة في أواخر 2022 ويشمل المنتفعين بالمشاريع الصغرى ويضم البرنامج حوالي 104 منتفع منضوين تحت أحد عشرة (11) مجموعة و يبرز الجدول عدد 13 تقسيمها حسب الولايات. و تتمثل النتائج المسجلة بعنوان سنة 2022 فيما يلي:

- **العدد الجملي لحضنات البيض:** تراوح عدد حضنات البيض من 3,5 حضنة بالكاف إلى 5 حضنات بباجة بينما بجنوبية و سليانة بلغ 4 حضنات أي بمعدل عام 4 حضنات و يعتبر دون الهدف المرسوم و المقدّر

بـ 8 حضنات ويرجع ذلك لعدّه أسباب نذكر منها مغادرة بعض المنتفعات للمنطقة و التخلّي عن مشاريعها و كذلك الأعطاب المتكررة للمحاضن وعدم قدرة المنتفعات على إصلاحها.

- **التفقيس:** بلغ المعدل العام بولايات: سليانة، باجة، جندوبة و الكاف 61% و يعتبر مرضي مقارنة بالمعدل الوطني الذي يبلغ 70%.

- **النفوق:** تراوحت نسبة النفوق من 2,8% بولاية سليانة إلى 16,5% بولاية جندوبة أي بمعدل عام 10,3% وهي نسبة مرتفعة مقارنة بالمعدل الوطني (أقل من 2%) و يعود ذلك إلى ارتفاع درجات الحرارة و تفشي الأمراض خاصة بولاية الكاف (بلغت نسبة النفوق 14,7%) وكذلك إعتقاد بعض المربين بولاية سليانة على بيع الصيصان في عمر 21 يوم.

- **الدجاج المعد للبيض:** تراوح معدل الدجاج المعد للبيض من 253 دجاجة بولاية سليانة إلى 662 دجاجة بولاية جندوبة بينما بلغ المعدل بولاية الكاف 318 دجاجة و باجة 557 دجاجة، أي بمعدل العام 447 دجاجة.

- **البيض:** تراوح معدل البيض لكل دجاجة من 16 بيضة بولاية جندوبة إلى 119 بيضة بولاية باجة أي بمعدل عام 73 بيضة لكل دجاجة (الكاف: 11 بيضة/دجاجة و سليانة 46 بيضة/دجاجة) و يعتبر هذا المؤشر دون الهدف المرسوم الذي يتراوح بين 120 و 180 بيضة لكل دجاجة في السنة.

جدول عدد 13: برنامج الاستشارة الفلاحية في تربية دجاج الضيعة

الولاية	عدد المجموعات	عدد المنخرطين
باجة	04	17
جندوبة	02	34
الكاف	02	16
سليانة	02	27
بنزرت	01	10
المجموع	11	104



يوم إعلامي حول أمراض الدواجن و طرق الوقاية

4.2.3. دعم الأنشطة المدرة للدخل و المؤسسات الريفية الصغرى

■ الأنشطة المدرة للدخل والمؤسسات الريفية الصغرى

يشمل هذا العنصر مجال النهوض بالأنشطة المدرة للدخل الفردية ومجال النهوض بالمؤسسات الريفية الصغرى الجماعية (مؤسسات تضامنية إجتماعية نموذجية) لفائدة الفئات الهشة (المرأة، الشباب، وأصحاب المستغلات الصغرى و أصحاب الشهادات العليا) من خلال الإحاطة والمتابعة و التأطير و التكوين حسب نوعية المشروع.

■ النهوض بالأنشطة المدرة للدخل الفردية (الدعم العيني للفئات الهشة)

في إطار النهوض بالأنشطة المدرة للدخل لفائدة الفئات الهشة التي لا تستجيب لشروط الحصول على قروض صغرى من طرف البنك التونسي للتضامن، قام الديوان من خلال مشاريعه السابقة (الفترة: 2011-2017) بتقديم دعم عيني مباشر لفائدة هذه الفئات الاجتماعية الهشة ، وتأطيرهم ومرافقتهم ومتابعتهم بعد التركيز. كما قام من خلال برامجه بإدماج هذه الفئات ضمن برامج الاستشارة وتقديم حزم فنية هامة للحفاظ عليها وضمان ديمومتها حيث وقع تركيز 11 مجموعة في تربية النحل بالنسبة لـ 161 نشاط مدر للدخل و 10 مجموعات في تربية دجاج الضيعة بالنسبة لـ 97 نشاط مدر للدخل. وتعتبر هذه المرحلة هامة لبلوغ أهداف هيكلية المجموعات الفاعلة و الناشطة في صلب مؤسسة الإقتصاد الإجتماعي و التضامني و العمل على الحصول على علامة الجودة للمنتوجات المحلية. و يبرز الجدول عدد 14 المشاريع المجسمة في إطار الدعم العيني للفئات الاجتماعية الهشة حسب الولايات.

جدول عدد 14: المشاريع المجسمة في إطار الدعم العيني للفئات الاجتماعية الهشة حسب الولايات.

القطاع/النشاط	باجة	جندوبة	بنزرت	الكاف	سليانة	المجموع
تربية دجاج الضيعة	39	47	-	19	25	130
تربية النحل	23	-	37	12	-	72
جملة المشاريع	62	47	37	31	25	202

■ النهوض بالمؤسسات الريفية الجماعية الصغرى

يقوم الديوان بتشجيع إحداث المؤسسات الريفية الجماعية الصغرى بمناطق تدخله وهو عنصر تم إدراجه منذ المشروع السابق للديوان يهدف إلى خلق موارد رزق لفائدة مجموعة من المستفيدين ممن يكتسبون القدرة على التسيير الجماعي و البيع الجماعي بالأسواق المحلية والجهوية ويمر إنجاز هذا العنصر عبر عدة مراحل :

- إختيار المنتفعين القادرين على العمل صلب مجموعة متماسكة.
- إنتداب مؤطر يقوم بمساعدة المجموعة على إعداد مخطط أعمال يضبط الحزمة الفنية ونوعية الدعم للمؤسسة (معدات و تجهيزات).
- تقنين العلاقة بين المنتفعين والديوان عبر عقود قانونية تعد من طرف خبير في الغرض مدعم بمحامي
- التركيز بتقديم الدعم.
- المتابعة والإحاطة المباشرة و عبر إنتداب خبراء للمرافقة.

قام الديوان بإتمام إعداد 10 مخططات أعمال تواصل إنجازها من سنة 2016 ضمن المشروع السابق (5 بسجنان : معدات تربية النحل والتقطير وتربية الدجاج و 5 بالكاف : التقطير ورحي التوابل والأعلاف والصناعات التقليدية

وتربية دجاج الضيعة). وقد تم تركيز عدد 2 مؤسسات جماعية في قطاع تربية دجاج الضيعة بكل من ولايتي باجة وجندوبة ليبلغ العدد الجملي للمؤسسات الريفية الجماعية الصغرى المجسمة خلال فترة المشروع السابق 4 مؤسسات جماعية تضم 16 منتفعة أغلبهن من أصحاب الشهادات العليا.

كما عمل الديوان خلال سنة 2022 على تشريك هذه المؤسسات في مختلف المعارض الجهوية والوطنية وذلك في إطار التعريف بها و مساعدتها على ترويج منتوجاتها.

و من أهم النتائج الإيجابية المسجلة:

- ربط علاقات شراكة بهدف ترويج منتوجاتها كما أصبحت وجهة لزيارات مؤسسات أخرى للإستفادة من تجربتها.
- توسع نشاط مؤسسة "هينو بيو" (HENO_BIO) المختصة في تقطير الزيوت الروحية بنفزة والشروع في غراسة النباتات الطبية والعطرية على غرار الخزامة والإكليل...
- المساهمة في خلق 31 موطن شغل قار.

3.3. حماية وتنمية الموارد الطبيعية

يهدف هذا العنصر إلى توفير نظام بيئي متوازن وملئم لديمومة أنظمة الإنتاج من خلال حمايتها و حوكمة التصرف في إستغلالها.

1.3.3. أشغال المحافظة على المياه و التربة بعنوان سنة 2021

يشمل برنامج المحافظة على المياه و التربة بعنوان سنة 2021 إنجاز 71 هك من أشغال الحواجز الحجرية بالجلمون لإصلاح مجاري الأودية (جدول عدد15) وقد تم خلال سنة 2022 الإنتهاء من الأشغال بولاية الكاف وقد بلغت نسبة الإنجاز الجملي 100%.

جدول عدد 15: تقدم إنجاز برنامج المحافظة على المياه و التربة لسنة 2021 حسب الولايات

الوحدة: هك

الولاية	البرنامج	الإنجاز	النسبة (%)
باجة	25	25,6	102
الكاف	20	19,29	96,46
جندوبة	26	26,25	101
المجموع	71	71.14	100



بعد الإنجاز

قبل الإنجاز

بناء الحواجز الحجرية بالجلمون بعمادة الناظور- معتمدية طبرقة - ولاية جندوبة

2.3.3. تحسين المراعي

يشمل برنامج تحسين المراعي بعنوان سنة 2022 على 930 هك منها 880 هك عن طريق زراعة السلة والمنجور و50 هك عن طريق تركيز المراعي الدائمة بزراعة الفستوك بولاية بنزرت. وقد فاقت نسبة الإنجاز العملية 100% كما يبينه الجدول عدد 16.

جدول عدد 16: تقدم إنجاز برنامج تحسين المراعي لسنة 2022 حسب الولايات

الوحدة: هك

الولاية	البرنامج	الإنجاز	النسبة
باجة	250	269	108
الكاف	150	169	113
جندوبة	250	279(*)	100
سليانة	150	119	79
بنزرت	130(**)	126	97
المجموع	930	962	103

(*) : وقع إنجاز كميات إضافية (استغلال فواضل بذور السلة التي تم اقتناءها بسليانة نتيجة عزوف المنتفعين نظرا للعوامل الطبيعية الخاصة بسليانة (نقص الأمطار).

(**) : 80 هك تحسين مراعي بالسلة والمنجور و 50 هك مراعي دائمة بالفستوك.

3.3.3. غراسة الزيتتين والأشجار المثمرة

يهدف البرنامج إلى دعم الإنتاج الفلاحي وتنميين المسغلات الفلاحية الصغرى وتنويع مصادر الدخل لفائدة صغار الفلاحين. يحتوي برنامج غراسة الزيتتين والأشجار المثمرة للموسم الفلاحي 2022/2021 على غراسة 570 هكتار، وقد تم تحيين البرنامج نظرا للطلبات الإضافية للمواطنين حيث وقع استغلال فواضل الميزانية المتعلقة بالنشاط لاقتناء كميات إضافية من شتلات الزيتتين و اللوز بعد تسجيل انخفاض في كلفة شراء الشتلات نتيجة المنافسة بين المزودين. ويبرز الجدول عدد 17 المساحات المنجزة لغراسة الزيتتين والأشجار المثمرة للموسم الفلاحي 2022/2021 حسب الولايات. أما في ما يخص الموسم الفلاحي 2023/2022، يحتوي البرنامج على غراسة 990 هك من الزيتتين والأشجار المثمرة موزعة وفق الجدول عدد 18. وتجدر الإشارة، فضلا عن الإقبال على هذه الغراسات و مساهمة المنتفعين في العناية بها فإنّ نتائج التقييم للموسم الفارط بيّنت نسب نجاح لهذه الغراسات تناهز 79%.

جدول عدد 17: انجازات برنامج غراسة الزيتتين والأشجار المثمرة لموسم 2022/2021 حسب الولايات
الوحدة: هك

الولاية	البرنامج	البرنامج المحيّن	الانجاز	النسبة (%)
باجة	150	150	155	103
الكاف	120	240	292	122
جندوبة	120	125	146,75	117
سليانة	100	225	245	109
بنزرت	80	106,5	106,5	100
المجموع	570	846,5	945,25	112

جدول عدد 18: برنامج غراسة الزيتتين والأشجار المثمرة لموسم 2023/2022 حسب الولايات

الولايات						البرنامج (هك)
باجة	جندوبة	الكاف	سليانة	بنزرت	المجموع	
290	190	200	180	130	990	

4.3. تحسين البنية الأساسية

تكتسي أشغال البنية الأساسية أهمية كبيرة في مجال التنمية وتمثل محورا هاما وعنصرا أساسيا في مكونات مشاريع التنمية التي يقوم الديوان بتنفيذها ويهم هذا العنصر صيانة المسالك الفلاحية المنجزة في المشاريع السابقة. ويهدف هذا العنصر، إضافة إلى فك عزلة بعض مناطق تدخل الديوان، إلى إضفاء ديناميكية إقتصادية بالمناطق الجبلية من خلال توفير و تسهيل عملية التزويد بالمدخلات وتسويق المنتوجات المحلية.

1.4.3. أشغال صيانة المسالك الريفية بعنوان سنة 2022

يحتوي برنامج أشغال صيانة المسالك الريفية بعنوان سنة 2022 على إنجاز 42 كلم. تم الإنتهاء من الأشغال بولايات باجة، جندوبة و سليانة، بينما تم إعادة الإستشارة بولاية الكاف. ويبين الجدول عدد 19 التالي نسبة انجاز الأشغال حسب الولايات.

جدول عدد 19: تقدم أشغال برنامج صيانة المسالك الريفية بعنوان سنة 2022

الولاية	البرنامج	الانجاز	النسبة (%)	الوحدة: كلم
باجة	10	10	100	
الكاف	10	بصدد إعادة الإستشارة	-	
جندوبة	12	12	100	
سليانة	10	10	100	
المجموع	42	32	76	



صيانة المسالك الريفية

5.3. دور البحث التنموي في تدعيم برامج الديوان

يرمي برنامج البحث التنموي التشاركي المشار إليه بالجدول عدد20 إلى التوصل إلى نتائج علمية تطبيقية يمكن ممارستها وتعميمها في مناطق تدخل الديوان والتي من شأنها ان ترفع من الانتاجية. كما يهدف إلى تحسين مراجعه الفنية والاقتصادية بالمناطق الجبلية. وقد أمضى الديوان أربع عقود برنامج للبحث التنموي للفترة الممتدة (2018-2025) مع مؤسسات البحث التنموي الفلاحي على غرار المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس خلال الفترة (2018 - 2020) والتي تم تحيينها إلى سنة 2025 والمدرسة العليا للفلاحة بالكاف و المعهد الوطني للبحوث الزراعية بتونس بالإضافة إلى مشروع SCALA MEDI حول النهوض بالدواجن و تربية الضأن.

جدول عدد 20: الإتفاقيات المبرمة لغرض البحوث التنموية

المؤسسة	الموضوع	تقدم الإنجاز
المعهد الوطني للعلوم الفلاحية بتونس (2018 - 2025)	دعم الإنتاج الحيواني وتحسين مردوديته بمناطق تدخل الديوان: متابعة التغذية الحيوانية متابعة الإنتاجية و مؤشرات جودة الحليب لدى الأبقار إعداد و تقييم برنامج دعم تربية المجترات الصغيرة	- جلسة عمل بتاريخ 08 نوفمبر 2022 حول متابعة تقدم انجاز برنامج البحث التنموي . - إمضاء ملحق عدد02 لعقد برنامج البحث (2023 - 2025)
	النهوض بتربية دجاج الضيعة بمناطق الشمال الغربي	- جلسة عمل بتاريخ 09 مارس 2022 حول اعداد برنامج عمل لسنة 2022 - انجاز اختبار مهني في مجال تربية الدواجن لفائدة 25 مربي بفرنانة بتاريخ 06 جانفي 2022. - جلسة عمل بتاريخ 08 نوفمبر 2022 حول متابعة تقدم انجاز برنامج البحث التنموي . - إمضاء ملحق عدد02 لعقد برنامج البحث (2023 - 2025)
المعهد الوطني للبحوث الزراعية بتونس (2022 - 2025)	ادخال و تثمين زراعة الترمس في المناطق الجبلية بالشمال الغربي "سجنان"	- امضاء الاتفاقية سنة 2022 - تركيز 04 قطع سنة 2022 - جلسة عمل بتاريخ 09 سبتمبر 2022 حول اعداد برنامج عمل للموسم الفلاحي 2022-2023
المركز الجهوي للبحوث في الزراعات الكبرى بباجة (2021-2024)	التجديد المرن و الفعال للمراعي في شمال تونس من اجل تربية الماشية المستدامة في مواجهة التغيرات المناخية	- جلسة عمل بتاريخ 05 أكتوبر 2022 : الإعداد لانجاز ايام اعلامية حول التثمين الافضل للزراعات العلفية لضمان استمرارية قطاع الانتاج الحيواني. - ايام اعلامية بتاريخ 19 اكتوبر بسيدي اسماعيل و 27 اكتوبر 2022 بنفزة حول التثمين الافضل للزراعات العلفية لضمان استمرارية قطاع الانتاج الحيواني
مشروع اتفاقية SCALA MEDI مع ايطاليا، الجزائر، فرنسا، المغرب و تونس (2021-2022)	تحسين استدامة و جودة انتاج الاغنام و الدجاج من خلال الاستفادة من امكانيات تكيف السلالات المحلية في منطقة البحر الابيض المتوسط (SCALA MEDI)	جلسة عمل يوم 06 جانفي 2022 حول الاعداد لانطلاق المشروع جلسة عمل يوم 07 اكتوبر 2022 حول متابعة الانجازات الميدانية القيام باستمارات فنية مع المربين - اخذ عينات للتحليل المخبري

4. نتائج قياس أداء المشروع

يعكس الجدول عدد 21 مستوى تحقيق أهداف الديوان وتطور مؤشرات قياس الأداء وذلك من خلال انجاز البرنامج التوعيمي لمناطق تدخله منذ سنة 2018 المتعلق بالمحافظة على الموارد الطبيعية وتطويرها وظروف عيش المتساكنين والجوانب المنهجية المعتمدة.

جدول عدد 21: أهداف الديوان وتطور أهم مؤشرات قياس الأداء

الاهداف	المؤشر	الوحدة	إنجازات	تقديرات	تقديرات	2025	2024	2023	2022	ق.م 2021
			2020	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
المحافظة على الموارد الطبيعية وحمايتها										
الرفع من نسبة الغطاء الغابي والنباتي الدائم (مساحة التدخل : 604 653 هك)	نسبة الغطاء الغابي والنباتي الدائم	%	34,068	34,236	34,243	34,381	34,539	35,461	36,383	
	الرفع من نسبة إستصلاح الاراضي المهذدة بالانجراف : (المساحة المهذدة بالانجراف : 362 792 هك)	%	23,615	23,654	23,668	23,668	24,384	25,100		
تحسين البنية الأساسية وظروف العيش										
تحسين ظروف عيش المتساكنين بالمناطق الجبلية والغابية بالشمال الغربي	نسبة الاسر المزودة بماء الشرب	%	73,100	73,100	73,100	73,100	73,100	74,100	75,100	
	نسبة فك عزلة التجمعات السكنية	%	91,600	91,600	91,600	91,600	91,600	92,600	93,600	
دعم الإقتصاد الإجتماعي والتضامني										
دعم الإقتصاد الإجتماعي والتضامني	نسبة تغطية العمادات بمجامع تنمية	%	79	79	80	83	83	83	83	
	نسبة مساهمة المنتفعين في تمويل برنامج التنمية	%	23	23	26	34	35	20	20	
	عدد بعث المشاريع المدرة للدخل (مشاريع ومؤسسات صغرى)	عدد	855	855	855	885	885	885	885	

5. تقدم إنجاز مشروع 'إرادة'

يهدف هذا المشروع إلى إدخال تقنيات جديدة ودعم قدرات المربين وتحسين جودة الإنتاج إضافة إلى تجميع منتوجات الخلية وتنظيم القطاع. يقع إنجاز هذا المشروع بالشراكة بين ديوان تنمية الغابات والمراعي بالشمال الغربي وديوان تنمية الشمال الغربي وديوان تنمية الجنوب والقطاع الخاص الممثل بأربع تعاونيات للخدمات الفلاحية (SMSA). وقد تم إنجاز الأنشطة التالية وفق عناصر المشروع كما يلي:

1.5. الهياكل المهنية

- دعم الشركات التعاونية بمعدات إعلامية (5 حواسيب محمولة + 5 طابعات) وتجهيزات مكتبية (مكاتب) ولوازم مكتبية (أوراق، أقلام، كراسات، ...)
- بصدد التحضير لجلسات مع الهياكل المهنية لإعداد مخططات أعمال
- تمكين 10 مربّي نحل من زيارة الصالون الدولي للفلاحة بتونس
- انتداب 01 طبيب بيطري و 07 فنيين و 02 إداريين (الإعلان عن الانتداب وتلقي مطالب الترشح يوم 18 أوت 2021) ونظرا لطول الإجراءات المتعلقة بموافقة سلطة الإشراف، تمّ خلال زيارة بعثة من الاتحاد الأوروبي يوم 12 نوفمبر 2021 الاتفاق على تكليف الشركات التعاونية بالقيام بعملية الانتداب تحت إشراف الديوان . وقد تمّ تأكيد ذلك خلال جلسة العمل المنعقدة بالمقر المركزي لإرادة يوم 2021/12/31.
- القيام بـ 13 زيارة مرافقة من طرف الفنيين المنتدبين ومن طرف إدارات الديوان للإحاطة بالهياكل المهنية إضافة إلى إنجاز 04 أيام تكوينية وتحسينية لفائدة 03 شركات تعاونية و 06 مجامع تنمية
- تمكين مجمع التنمية عسلنا بغار الدماء و الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية أبيسرفيس (APISERVICE) ، إلى جانب مربّي نحل من المشاركة في الصالون الدولي للفلاحة بتونس من 26 إلى 31 أكتوبر 2021
- القيام بالتشخيص لإشكاليات الهياكل المهنية وإعداد برنامج تكوين للرفع من قدراتها قصد تحسين الخدمات لفائدة منخرطيها.

2.5. إنجاز برنامج المرافقة الفنية لمربّي النحل

- اقتناء وحدة بيداغوجية تتمثل في سيارة رباعية الدفع لاستغلالها في التكوين لفائدة الفئات البعيدة عن مراكز التكوين.
- اقتناء 10 مناحل (200 خلية نحل) ومعدات تربية نحل لفائدة الشركات التعاونية ومجامع التنمية: ووقع توزيعها كما يلي: 03 مناحل (60 خلية مع معدات) لفائدة الشركة التعاونية أبيسرفيس (APISERVICE)، 01 منحلة (20 خلية مع معدات) لفائدة الشركة التعاونية الأمان بفرنانة، 06 مناحل (120 خلية مع معدات) لفائدة مجامع التنمية عين سلطان والنور وأنترميسة وعسلنا بغار الدماء ورحيق و API Pro بطريقة .
- اقتناء منحلة للتكوين في ميدان تربية الملكات والطرود (30 خلية نحل ومعدات) لفائدة مركز التكوين المهني بحكيم
- تركيز بيت محمي كمنبت للنباتات العاسلة لفائدة الشركة التعاونية الفلاح ببوسالم والشروع في إنتاج النباتات العاسلة.
- اقتناء جرار ومجرورة لفائدة الشركة التعاونية الفلاح للمساهمة في إنتاج النباتات العاسلة
- تمّ تحديد الأماكن المعنية بالتنسيق مع دائرة الغابات بجندوبة وعقد العديد من الجلسات مع مجامع التنمية المعنية للتحضير لعملية الغراس إضافة إلى إقتناء الشتلات وسوف يقع الشروع في عملية تحضير الحفر بمنطقة التلة من معتمدية فرنانة كمرحلة أولى مع بداية فيفري 2023.
- تمّ إعداد البرنامج من طرف البيطري المنتدب وبصدد المصادقة عليه ليقع طباعته ونشره
- نشر طلب الترشيحات من طرف اللجنة الجهوية للتضامن الاجتماعي لتكوين 10 مكوّنين ومستشارين مختصين في تربية النحل والقيام بعملية الفرز الأولية للمتدربين يوم 08 مارس 2022 وتمّ الاختيار النهائي يوم 14 أبريل 2022. سيقع الإنطلاق في التكوين خلال شهر مارس 2023 من طرف مركز التكوين المهني بحكيم الجنوبية.

- تأخر النشاط بسبب جائحة كورونا
- بصدد التحضير لزيارة على المستوى الوطني للتعرف على بعض النجاحات في ميدان العمل الجمعياتي.
- اقتناء معدات لجني العسل (10 Kits Miellerie)
- بصدد تنسيق العملية مع مركز التكوين المهني الفلاحي بحكيم الجنوبي
- في طور إعداد الخطوط المرجعية للخبير لانطلاق العملية خلال موسم جني العسل
- مرافقة 10 منخرطين في الشركات التعاونية ومجامع التنمية لاعتماد النمط البيولوجي: تم اختيار المنتفعين من طرف الشركة التعاونية للخدمات الفلاحية الأمان والقيام بجلسات عمل مع قسم النهوض بالفلاحة البيولوجية على مستوى المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بجندوبة للتشاور حول الإجراءات المتبعة. كما تم تحديد الأماكن المخصصة للنمط البيولوجي وبصدد القيام بالإجراءات لتعيين مكتب المصادقة.

3.5. الصعوبات المعترضة:

- التأخير في الحصول على شهادة الانتفاع بنظام توقيف العمل بالأداء على القيمة المضافة (25 ماي 2021)
- تأثيرات جائحة كوفيد 19 على نسق الإنجاز وخاصة في ما يتعلق بأنشطة التكوين وتنظيم الاجتماعات والملتقيات
- عزوف المزودين عن المشاركة في المناقصات (اقتناء سيارة، اقتناء المناحل...) مما أدى إلى إعادة الاستشارات عدة مرات
- طول الإجراءات الإدارية المتعلقة بالانتدابات المبرمجة بالمشروع والذي أثر على توظيف الخبراء المزمع انتدابهم نظرا للدور المناط لهم في تكوين الفنيين.

4.5. الإجراءات المتخذة

- التمديد في فترة إنجاز المشروع بـ 18 شهرا على للإيفاء بالتعهدات في مجال الانتدابات وإتمام الأنشطة المتعلقة بإنشاء علامة جودة خصوصية لعسل جندوبة واعتماد النمط البيولوجي
- تحيين المخطط العملي لإنجاز المشروع حسب فترة التمديد المتفق عليها.

ج) الوسائل المادية و البشرية و الموارد المالية

1. الموارد البشرية للديوان خلال سنة 2022

بلغ العدد الجملي لأعوان الديوان المباشرين خلال سنة 2022 نحو 345 عونا منهم 124 إطارا و 55 عون تسيير و 39 عون تنفيذ و 127 عامل مصنف كما هو مبين بالجدول عدد 22. وتبين الإحصائيات المتعلقة بالموارد البشرية تراجع في عدد الأعوان من 365 عونا في 31 جانفي 2021 الى 345 عونا في 31 جانفي 2022 أي 20 عونا وذلك بسبب المغادرات للتقاعد.

جدول عدد 22: الأعوان المباشرون بالديوان على العنوان الأول:

البيان	الأسلاك والرتب	العدد
الإطارات	مهندس عام	9
	مهندس رئيس	12
	مهندس أول	9
	تقني رئيس	23
	تقني أول	27
	محلل عام	1
	محلل	3
	متصرف عام من الصنف الأعلى	1
	متصرف رئيس	7
	متصرف مستشار	14
	متصرف	17
	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشفة	1
مجموع الإطارات		124
أعوان التسيير	تقني	39
	ملحق إدارة	16
مجموع أعوان التسيير		55
أعوان التنفيذ	مساعد تقني	28
	تقني مخبر في الإعلامية	1
	كاتب تصرف	10
مجموع أعوان التنفيذ		39
عملة مصنفون		127
مجموع العملة المصنفون		127
المجموع العام		345

■ حاجة الديوان الضرورية من الأعوان

قام الديوان خلال سنة 2022 بإعداد ملف حول الموارد البشرية لتحديد العدد الضروري من الأعوان لحسن سير المؤسسة وتم عرضه على مجلس المؤسسة المنعقد في دورته الثالثة بتاريخ 07 أكتوبر 2022. حيث تم حصر العدد الضروري من الأعوان لحسن سير العمل بـ 485 عوناً من مختلف الأسلاك الإدارية والفنية حسب ما يبينه الجدول التالي:

جدول عدد 23: إحصاء العدد الضروري من الأعوان لتأمين السير العادي للعمل

النسبة	المجموع	عملة	فني	إداري	السلك
32	153		107	46	تأطير
12	56		39	17	تسيير
57	276	188	47	41	تنفيذ
100	485	188	193	104	المجموع

وإذا ما قارنّا عدد الأعوان الحالي و العدد الضروري نلاحظ نقصاً في مختلف الأسلاك يقدر بـ 140 عوناً. هذا وقد قام الديوان بإعلان لشد عدد من هذه الشغورات عن طريق الإلحاق (بلاغ عدد 22/914/م.ب.ت بتاريخ 28 نوفمبر 2022) إلا أنه لم يكن مثمراً.

2. إنجاز الميزانية

1.2. إنجاز ميزانية التصرف

بلغت التعهدات المالية لنفقات التأجير لأعوان و إطارات الديوان بعنوان سنة 2021 إلى غاية 31 ديسمبر 2021 مبلغ 9786,046 ألف ديناراً وهو ما يمثل 99.95% من برنامج ميزانية التأجير المحيئة (9791 ألف ديناراً) كما بلغت التعهدات لنفقات التسيير سنة 2021 مبلغ 570,1 ألف ديناراً وهو ما يمثل 87,71% من ميزانية التسيير (650 ألف ديناراً).

2.2. إنجاز ميزانية التنمية

يعكس الجدول عدد 24 نتائج إنجاز ميزانية التنمية بعنوان 2022 حيث بلغت التعهدات المحمولة على خزينة الدولة إلى غاية 31 ديسمبر 2022 مبلغ 1 177,152 ألف ديناراً وهو ما يعادل 88,8% من برنامج التعهدات. كما بلغت الدفوعات المالية لنفس السنة مبلغ 1 384,249 ألف ديناراً منها 458,364 ألف ديناراً دفوعات للتعهدات الفعلية بعنوان سنة 2022 و مبلغ 925,885 ألف ديناراً يشمل دفوعات متعلقة بتعهدات تمت خلال سنوات 2018 و 2019 و 2020 و 2021.

جدول عدد 24: تنفيذ ميزانية التنمية للديوان بعنوان سنة 2022

الوحدة: الدينار

العناصر/العناصر الفرعية	البرنامج المالي (الميزانية)	التعهدات الفعلية	نسبة التعهد (%)	الدفعات لتعهدات 2021	نسبة الدفع (%)
1	دعم القدرات المحلية والمؤسسية	497400,000	98,95	286597,349	57,62
1.1	التدعيم المؤسسي للديوان	463200,000	99,38	269029,911	58,08
2.1	التدعيم المؤسسي للشركاء	14800,000	95,43	4307,900	29,11
3.1	التدعيم المؤسسي للهياكل القاعدية المحلية	19400,000	91,39	13259,538	68,35
2	دعم الفلاحة الجبلية	61600,000	96,15	28968,927	47,03
1.2	الإرشاد الفلاحي للمنتجين	61600,000	96,15	28968,927	47,03
3	حماية وتنمية الموارد الطبيعية	640000,000	79,86	61831,300	9,66
1.3	تحسين المراعي	145000,000	86,48	58265,500	40,18
2.3	تهيئة الغابية والغراسات	495000,000	77,92	3565,800	0,72
4	تحسين البنية الأساسية	126000,000	90,96	80966,654	64,26
1.4	تهيئة المسالك الريفية	126000,000	90,96	80966,654	64,26
	المجموع	1325000,000	88,84	458364,230	34,59

3. الحوكمة الرشيدة:

1.3. متابعة الوضعيات العقارية

قام الديوان بتحيين جرد الممتلكات من مساكن إدارية و مراكز للتنمية و الإستشارة و إدارات جهوية قصد تسوية وضعيتها حيث تم ما يلي:

- مواصلة تقديم الأذن على العرائض للمحاكم العقارية المختصة ترابيا للقيام بالتسجيل وذلك لغياب الوثائق التي تفيد ملكية الديوان للعقارات وعليه يتوجب استصدار الإذن للحصول على الوثائق الأصلية
- القيام باستخلاص معالم الكراء المتخلدة بذمة المتسوغين لمراكز الحليب ومقاضاة المتخلفين.
- مواصلة تصنيف العقارات حالة بحالة للنظر في إمكانية إحالتها إلى أملاك الدولة والشؤون العقارية أو التفويت فيها بالبيع.
- إحداث لجنة فنية مكلفة بوضع المنهجية والحلول الملائمة لكل وضعية عقارية طبق للمقرر عدد 10685 المؤرخ في 01 ديسمبر 2020.
- القيام بالقضايا العقارية بهدف التسجيل استنادا على الحوز و التقادم.

2.3. تكنولوجيا المعلومات والاتصال وتوفير الخدمات على الخط

يعتمد الديوان على منظومة مندمجة تمكّن من متابعة التعهدات المالية والشراءات والدفعات و التصرف في الموارد البشرية إلى جانب منظومة متابعة الإنجازات المادية و منظومة المعلومات الجغرافية (GIS).

تتكوّن المنظومات الإعلامية بالديوان من:

- تطبيقية التصرف في الميزانية،
- تطبيقية التصرف في الموارد البشرية والتكوين،
- تطبيقية التصرف في المشتريات،
- تطبيقية التصرف في المحاسبة،
- تطبيقية الإنجازات المادية،
- منظومة المعلومات الجغرافية (GIS)،
- منظومة متابعة الإنجازات المادية.

و يبيّن الجدول عدد 25 المنظومات الإعلامية بالديوان. أما فيما يتعلّق بالخدمات على الخط، يوفر الديوان حاليا المعلومات المتعلقة ببرنامج الإنتدابات الخارجية وبطلبات العروض بالمرصد الوطني للصفقات العمومية ويقوم بتفعيل موقع الواب الخاص بالديوان على شبكة الإنترنت.

المنظومات الإعلامية	التطبيقات الإعلامية
منظومة التصرف المندمجة	تطبيقة التصرف في الموارد البشرية والتكوين: العطل، المرض، الغياب، الترقيات، التقاعد، الإدماج.....
	تطبيقة التصرف في الميزانية: تسمح بمتابعة التعهدات والدفعات على كل مستويات التصرف والتي تمكن من القيام بعمليات فتح وهضم ومراقبة الميزانية.
	تطبيقة التصرف في المشتريات: تسمح بتسجيل ومتابعة عروض الأسعار للمقتنيات والشراء واستخراج أذن التزود بالتنسيق مع قسم التخطيط والميزانية.
	تطبيقة التصرف في المالية: تسمح بتسجيل كل الدفعات والمقايض واستخراج كشوفات المزودين ودفاتر البنوك والوضعية المالية الحينية للديوان.
	تطبيقة المحاسبة: تسمح بمسك المحاسبة وإعداد القوائم المالية آخر كل سنة محاسبية
منظومة متابعة الإنجازات المادية لمشاريع الديوان	تطبيقة للمتابعة الشهرية وعلى مختلف المستويات (عقد البرنامج على مستوى العمادة والبرامج على مستوى المعتمديات والولايات والإدارات الجهوية والمشاريع....) بالإضافة إلى متابعة مؤشرات إطار النتائج لقياس تقدم مشاريع التنمية على مستوى الأهداف والنتائج المرسومة.
منظومة المعلومات الجغرافية	توفر قاعدة هامة من البيانات وتسمح بتحديد مواقع الإنجازات المادية وتوفير الخرائط وتسمح أيضا بتصنيف عمادات التدخل وضبط أولويات التوسعة.

3.3. التحكّم في الطّاقة

يسعى الديوان إلى إتباع الطّرق النّاجعة للتحكّم في الطّاقة والمتمثّلة أساساً في الاقتصاد في إستهلاك الوقود والكهرباء والماء و يتضمّن الجدول عدد 26 التوزيع السنوي لاستهلاك الماء و مصادر الطاقة للفترة الممتدة من (2011-2022). و تبيّن المعطيات أنّه مقارنة بسنة 2021، تمّ سنة 2022 تسجيل إرتفاع في إستهلاك الكهرباء بنسبة زيادة 10,7% بينما تراجع إستهلاك الماء بحوالي 290 م³، وارتفع إستهلاك البنزين بنسبة 5,2% مقارنة بسنة 2021 أي ما يعادل 3514 لتر وذلك نتيجة اسنادات جديدة لسيارات مصلحة لأغراض شخصية ثانوية لفائدة أعوان الديوان (رئيس مصلحة المحاسبة العامة بإدارة الشؤون المالية بالإدارة المركزية و رئيس مصلحة المتابعة و التقييم بالإدارة الجهوية بعين دراهم و المكلف بمصلحة الموظفين بالإدارة الجهوية بسجنان)، بينما تقلص إستهلاك الغاز و ال بحوالي 2419 لتر مقارنة بالسنة الماضية بنسبة تساوي 3%.

جدول عدد 26: إستهلاك الوقود والكهرباء والماء

السنّات	الكمّيات المستهلكة			
	الماء (م ³)	الكهرباء (كيلو واط)	البنزين (لتر)	الغاز (لتر)
2011	5 446	171 496	62 720	124 980
2012	6 739	169 710	63 640	146 010
2013	5 566	150 857	59 020	157 480
2014	5 522	156 909	64 480	161 680
2015	5 287	172 607	77 700	171 860
2016	4 825	160 098	79 520	152 300
2017	4 355	162 534	77 500	131 880
2018	4435	155357	71360	101447
2019	4906	147242	69273	90001,5
2020	4017	132434	63230	82661
2021	4341	133211	68575	80911
2022	4050,8	147428	72089	78491,5
الفارق / 2021	-290,2	+14217	+3514	-2419,5
نسبة الفارق %	-6,7	10,7	+5,12	-3

4.3. التصرف في الأرشيف

في إطار تنفيذ البرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشيف وتأهيل محلات حفظ الأرشيف، قام الديوان بالتنسيق مع كل من الإدارة العامة للأرشيف الوطني والإدارات الجهوية للحماية المدنية بباجة وجندوبة وبنزرت و سليانة و الكاف بمعاينة محلات الحفظ بالديوان و ذلك تطبيقاً لمقتضيات الفصل 10 من القانون عدد 95 لسنة 1988 و المؤرخ في 02 أوت 1988. وقد أفضت الزيارات الميدانية من طرفهم والتقرير النهائي لمؤسسة الأرشيف الوطني بخصوص شروط سلامة الحفظ وتطابقها مع المعايير الفنية المعمول بها واتخاذ الاحتياطات اللازمة لسلامة المباني ومخازن الأرشيف بالديوان، إلى اختيار محلات لحفظ الأرشيف بالإدارة المركزية للديوان والإدارات الجهوية التابعة له طبقاً للمعايير الفنية المعمول بها في الغرض.

وقد قام الديوان بإعداد جداول بيانية في الوثائق المعدة للإتلاف وذلك بالإعتماد على جداول مدد إستبقاء الوثائق المشتركة بين الوزارات والمؤسسات العمومية وإرسالها إلى مؤسسة الأرشيف الوطني (موافقة عدد 002056 بتاريخ 7 نوفمبر 2022).

تلقي الأعوان المشرفون على التصرف في الأرشيف وعددهم 08 موزعين على الإدارة المركزية والإدارات الجهوية تكوينا في المجالات التالية:

- التصرف في الأرشيف الجاري وتطبيق نظام التصنيف بتاريخ 24 ماي 2022.
- الوثائق الرقمية والتشريع التونسي بتاريخ 29 سبتمبر 2022.
- الذاكرة الرقمية ومخاطر الاندثار بتاريخ 11 نوفمبر 2022.

5.3. التصرف في أسطول السيارات

في إطار التصرف في أسطول النقل بالديوان تم خلال سنة 2022 القيام أساسا بما يلي:

- إقتناء سيارة من نوع شاحنة خفيفة لاستعمالها في أنجاز أنشطة مشروع " إرادة " من طرف الإدارة الجهوية للديوان بعين دراهم.
- التفويت بالبيع في عدد 25 وسيلة نقل مختلفة (سيارات خفيفة وظيفية وسيارات مصلحة) زال الإنتفاع بها عن طريق إجراء بته عمومية من طرف المصالح الجهوية بباجة لأمالك الدولة والشؤون العقارية والقباضة المالية.
- القيام بطلب عروض لتجهيز وسائل النقل المستعملة للمصلحة بجهاز تحديد مواقع (GPS) وذلك في إطار مزيد إحكام التصرف في الوسائل المذكورة و مراقبتها.

6.3. الالتزام بقانون الصفقات و متابعة ديون المؤسسة

قام الديوان في هذا المجال بما يلي:

- العمل بالبرنامج السنوي للصفقات العمومية من حيث الإعداد والتحيين:
- يقع من خلال هذا العنصر العمل بالبرنامج السنوي للصفقات بالديوان حسب الترتيب الجاري بها العمل فيما يخص الميزانية وبقع تحيينها بالإعتماد على المرونة في التصرف وبجداول قيادة شهرية تعد للغرض
- تقييم تنفيذ البرنامج السنوي للصفقات العمومية من حيث الإعداد والتنفيذ:
- تم إعداد مخطط تقديري للصفقات العمومية طبقا للترتيب الجاري بها العمل خلال شهر فيفري من كل سنة وتم إدراجه بالمرصد الوطني للصفقات العمومية
- نشر طلبات العروض على موقع الهيئة العليا للطلب العمومي:
- قام الديوان بإدراج طلبات العروض على موقع الهيئة العليا للطلب العمومي بالتوازي مع الإشهار بالصحف اليومية
- تقييم نتائج طلبات العروض:
- وقع التقييم في إطار لجان تقييم العروض ثم الإحالة إلى لجان مراقبة الصفقات
- النقائص المسجلة في تقارير نظام الرقابة الداخلي والقوائم المالية لسنة 2021:
- أخذ التدابير اللازمة وإيجاد الحلول الملائمة لتلافيها ورفعها دوريا إلى مجلس المؤسسة
- إصدار مذكرات عمل ترتيبية لتنظيم السير العادي للعمل و تحيين بعض الإجراءات الإدارية
- متابعة ديون المؤسسة لدى متسوّغي مراكز تجميع الحليب و تتمثل هذه المبالغ كما يلي:
- **القسط الأول:** يقدر بـ 276 ألف دينار، يحتوي على ديون في طور استيفاء جميع مراحل التقاضي لدى المحامية المتعاقدة مع الديوان وهي ديون في شأنها ملف شطب.
- **القسط الثانية:** يقدر بـ 35 ألف دينار، يهّم حرفاء و متسوّغين يقومون بخلاص الديون سنوياً و بصفة عادية.
- **القسط الثالث:** يقدر بـ 236 ألف دينار، يهّم أساسا حريفيين اثنين في شأنهما قضايا في طور الاستئناف بعد أن كانت الأحكام الابتدائية في صالح الديوان.

د) برنامج عمل الديوان خلال سنة 2023

تقدّر كلفة البرنامج التدعيمي لمناطق تدخل الديوان لسنة 2023 بـ 2 296,000 ألف ديناراً وتتمثل موارد هذه الميزانية في الخزينة بمبلغ 1 500,000 ألف ديناراً ومساهمة المنتفعين بمبلغ 796,000 ألف ديناراً في شكل أيام عمل وستوظف هذه الاعتمادات لانجاز جملة من الأنشطة التنموية تتوزع حسب المحاور التالية :

● دعم القدرات المحلية والمؤسساتية : بكلفة 488,400 ألف ديناراً

يهدف هذا البرنامج إلى دعم القدرات الذاتية للهياكل القاعدية الناشطة بالوسط الريفي (مجامع ولجان تنمية) وذلك بإنجاز برنامج إحاطة وتأطير لهذه الهياكل ويتمثل البرنامج في ورشات عمل (50 ورشة) وتكوين لجان ومجامع التنمية في مجالات مختلفة تتعلق أساساً بالبرمجة والتصرف في الموارد الطبيعية (260 شخص/يوم) والزيارات الدراسية (360 شخص/يوم) وكذلك تمكين الهياكل من بعض التجهيزات المكتبية وورشات وندوات للاعلام والتحسيس لمختلف الأطراف الشريكة.

● دعم الفلاحة الجبلية : بكلفة 65,600 ألف ديناراً

يهدف هذا البرنامج إلى دعم الإرشاد الفلاحي الذي يساهم في تنمية الفلاحة الجبلية والغابية وتحسين دخل المنتفعين. ويغطي هذا البرنامج مجالات الإرشاد الفلاحي لدى المنتجين (2360 شخص/يوم من الأيام الاعلامية والتكوينية والزيارات الدراسية) وإحداث 21 وحدة إيضاح لدى صغار ومتوسطي المنتجين في قطاع الفلاحة و عمليات تدعيم تربية الماشية من خلال دعم برامج الاستشارة الفلاحية في تربية الابقار والاستشارة في تربية المجترات الصغرى والاستشارة في تربية النحل وتربية الدواجن وتقديم الاستشارة في الزيائين.

● حماية وتنمية الموارد الطبيعية (2260 هك) : بكلفة 1580 ألف ديناراً

يحتوي هذا البرنامج على:

- أنشطة تحسين وإحداث المراعي على مساحة 1110 هك،
- تهيئة حوالي 1150 هك بغراسة الزيائين والأشجار المثمرة.

● تحسين البنية الأساسية : بكلفة 162 ألف ديناراً

يسعى الديوان من خلال هذا المحور إلى تحسين البنية الأساسية للمتساكنين ويتمثل البرنامج في صيانة وتعهد 54 كلم من المسالك الريفية بكلفة 162 ألف ديناراً.

وفي ما يلي جدول تأليفي حول المحتوى المادى والمالي للبرنامج التدعيمي لمناطق تدخل الديوان لسنة 2023 وتوزيعه حسب موارد الميزانية. وفي ما يلي جدول تأليفي حول المحتوى المادى والمالي للبرنامج التدعيمي لمناطق تدخل الديوان لسنة 2022 وتوزيعه حسب موارد الميزانية.

جدول عدد 27: توزيع الاعتمادات المتوقعة (تعهدًا ودفعًا) حسب أنشطة البرنامج لسنة 2023 وحسب مصادر التمويل

بالدينار

الرمز	العناصر/العناصر الفرعية / العمليات	الوحدة	المحتوى المادي	الاعتمادات المتوقعة تعهدًا ودفعًا حسب مصادر التمويل	الميزانية	المنفقون	الجملة
24	دعم القدرات المحلية والمؤسساتية	-	-	488 400	0	488 400	
01	التدعيم المؤسساتي للديوان			454 000	0	454 000	
2401003	إستراتيجية التواصل			9 000	0	9 000	
2401006	صيانة وتعهد وسائل النقل			260 000	0	260 000	
2401007	تجهيزات وبرمجيات إعلامية			45 000	0	45 000	
2401008	تجهيزات لشبكة الإتصال والسلامة المعلوماتية			15 000	0	15 000	
2401009	تطوير المنظومات الإعلامية			15 000	0	15 000	
2401010	صيانة البناءات بمراكز التنشيط والإستشارة			40 000	0	40 000	
2401011	المراقبة الخارجية			40 000	0	40 000	
2401018	التكوين العام	شخص/يوم	150	15 000	0	15 000	
2401022	صيانة ولوازم إعلامية			15 000	0	15 000	
02	التدعيم المؤسساتي للشركاء			15 000	0	15 000	
	التدعيم بشكل عام						
2402001	ورشات للتشاور	عدد		10 000	0	10 000	
2402002	ندوات للإعلام والتحسيس	عدد		5 000	0	5 000	
03	التدعيم المؤسساتي للهياكل القاعدية المحلية			19 400	0	19 400	
	دعم قدرات لجان التنمية						
2403001	ورشات مع المنتفعين	عدد	30	3 000	0	3 000	
2403002	تكوين لجان التنمية	شخص/يوم	140	3 500	0	3 500	
2403003	زيارات تبادل تجارب للجان التنمية	شخص/يوم	60	1 500	0	1 500	
	دعم قدرات مجامع التنمية الفلاحية						
2403006	ورشات مع المنتفعين	عدد	20	2 000	0	2 000	
2403007	تكوين مجامع التنمية الفلاحية	شخص/يوم	120	3 000	0	3 000	
2403008	زيارات تبادل تجارب لمجامع التنمية	شخص/يوم	300	5 400	0	5 400	
2403012	تجهيزات مكتبية لمجامع التنمية الفلاحية	عدد		1 000	0	1 000	
25	دعم الفلاحة الجبلية			65 600	0	65 600	
01	الإرشاد الفلاحي للمنتجين			65 600	0	65 600	
2501002	معدات وتجهيزات للمنشطين المستشارين			3 500	0	3 500	
2501003	قطع إيضاح	وحدة	21	6 300	0	6 300	
2501004	أيام إعلامية	شخص/يوم	2 000	10 000	0	10 000	
2501005	أيام تكوينية	شخص/يوم	260	6 500	0	6 500	
2501006	زيارات دراسية	شخص/يوم	100	2 500	0	2 500	
2501008	الإستشارة في تربية البقر الحلوب_معدات للمربين			16 800	0	16 800	
2501009	الإستشارة في المجترات الصغرى			5 000	0	5 000	
2501011	الإستشارة في تربية النحل			5 000	0	5 000	
2501014	الإستشارة في الزيتون			5 000	0	5 000	
2501016	الإستشارة في الدواجن			5 000	0	5 000	
26	حماية وتنمية الموارد الطبيعية			2 260	796 000	784 000	
02	تحسين المراعي			1 110	106 000	209 000	
2602002	إحداث مراعي دائمة	هك	50	50 000	0	50 000	
2602003	تحسين المراعي: بذور، أسمدة..	هك	1 060	159 000	0	159 000	
2602004	تحسين المراعي : مساهمة المنتفعين	هك	1 060	0	106 000	106 000	
03	التهنية الغابية والغراسات			1 150	690 000	575 000	
2603001	زياتين وأشجار مثمرة - مشاتل	هك	1 150	575 000	0	575 000	
2603003	زياتين وأشجار مثمرة - أشغال على المنتفعين	هك	1 150	0	690 000	690 000	
27	تحسين البنية الأساسية			162 000	0	162 000	
01	تهنية المسالك الريفية			162 000	0	162 000	
2701007	صيانة دورية للمسالك الريفية	كلم	54	162 000	0	162 000	
	المجموع			2 296 000	796 000	1 500 000	

2 296	796	1 500
100	35	65

الوحدة : بالآلاف دينار
النسبة : %

الملاحق

تطوّر الانجازات المادية للديوان في 31 ديسمبر 2022

تقديرات			إنجازات 2022			إنجازات سنة 2021			إنجازات سنة 2020			إنجازات سنة 2019			الوحدة	العناصر
2025	2024	2023	البرنامج التدعيمي			البرنامج التدعيمي			البرنامج التدعيمي			البرنامج التدعيمي				
			النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج	النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج	النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج	النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج		
																1.دعم القدرات المحليّة والمؤسّسيّة
																1.1 التكوين
100	100														ش/يوم	التكوين في الإعلامية والتحليل الإحصائي
100	100														ش/يوم	التكوين في التخطيط والمتابعة والتقييم
100	100	150	110,67	166	150	85,07	114	134	52.50%	42	80				ش/يوم	التكوين في التصرّف في المشاريع
100	100														ش/يوم	التكوين في المناهج
100	100														ش/يوم	التكوين الفني
700	700	620	81,13	544	620	106,94	385	360	50.32%	312	620	111,77	693	620	ش/يوم	تكوين وزيارات دراسيّة لفائدة مجامع ولجان التّثميّة
																2. دعم الفلاحة الجبلية
																1.2. الارشاد ودعم الاستشارة الفلاحيّة
															محور	البحوث التطبيقية
35	35	21	100,00	21	21	95,24	20	21	104.76%	22	21	209,52	44	21	عدد	وحدات إيضاح
3500	3500	2000	125,45	2509	2000	143,75	2875	2000	122.45%	2449	2000	159,05	3181	2000	ش/يوم	أيام إعلاميّة
300	300	260	99,76	2113	2118	506,15	658	130	100.00%	130	130	294,62	383	130	ش/يوم	أيام تكوينيّة
200	200	100	75,00	75	100	70,00	70	100	51.00%	51	100	100,00	100	100	ش/يوم	رحلات دراسيّة داخلية

يبين الجدول أعلاه أن البرنامج المادي في أنشطة عنصر دعم القدرات المحلية والمؤسسية وعنصر الإرشاد ودعم الاستشارة الفلاحية (الإحاطة وتأطير الفلاحين) لسنة 2022 تم إنجازه بصفة كلية ما عدى نشاط الزيارات الدراسية لفائدة لجان ومجامع التنمية و المنتجين الذي لم يتجاوز إنجازه 75 % وذلك لتراجع رغبة بعض العناصر موضوع الزيارات.

تطوّر الإنجازات المادية للديوان فى 31 ديسمبر 2022																
تقديرات			إنجازات 2022 البرنامج التدعيـمي			إنجازات سنة 2021 البرنامج التدعيـمي			إنجازات سنة 2020 البرنامج التدعيـمي			إنجازات سنة 2019 البرنامج التدعيـمي			الوحدة	العناصر
2025	2024	2023														
			النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج	النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج	النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج	النسبة (%)	الإنجاز	البرنامج		
																2.2 دعم الإنتاج الحيواني
50	50														عدد	فحول الضأن
25	25														عدد	فحول الماعز
5000	5000					55,00	660	1200	88,00	2640	3000	102,00	2040,00	2000	عدد	التلقيح الإصطناعي
																3.2. تهيئة مناطق سقوية صغرى
50	50														هـك	تهيئة مناطق سقوية صغرى
5	5														عدد	تهيئة عيون المياه
9050	9050	2260	50,10	962	1920	100,38	1446,5	1441	117,90	2332	1978	112,50	2313	2056	هـك	3. حماية وتنمية الموارد الطبيعية
3300	3300					73,24	52	71	85,89	140	163	27,50	55	200	هـك	1.3. المحافظة على المياه والتربة
500	500														هـك	حواجز حجرية
500	500														هـك	تشجير ضفاف الأودية
1500	1500					73,24	52	71	85,89	140	163	27,50	55,00	200	هـك	حواجز حجرية القابيون
500	500														هـك	أحزمة حجرية
300	300														هـك	تحويض الأشجار
2250	2250	1110	103,44	962	930	103,06	824,5	800	102,92	988	960	108,80	1088	1000	هـك	2.3.تحسين المراعي
50	50														هـك	مناطق غابية رعوية
2200	2200	1110	103.44	962	930	103,06	824.50	800	102,92	988	960	108,80	1088,00	1000	هـك	تحسين وإحداث المراعي
3500	3500	1150			990	100,00	570	570	140,82	1204	855	136,68	1170,00	856	هـك	3.3. الأشجار المثمرة والزيتاين
																4. تحسين البنية الأساسية
50	50														كلم	إحداث مسالك ريفية
150	150														كلم	تأهيل مسالك ريفية
400	400	54	76,19	32	42	96,15	62,50	65	65,00	78	120	145,00	58,00	40	كلم	صيانة المسالك الريفية
20	20														كلم	تعبيد المسالك الريفية
100	100														عدد	مواجل خاصة
2	2														عدد	شبكات مياه

يعتبر تقدّم الإنجازات في مجال المحافظة على الموارد الطبيعية لسنة 2022 مقبولا، حيث تمّ إنجاز حوالي 103 % من برنامج تحسين المراعي كما تم تحضير الحفر لإنجاز برنامج الزياتين والأشجار المثمرة .

تقدّم تنفيذ ميزانية التنمية بعنوان سنة 2022

بلغت التعهدات المالية لبرنامج ميزانية التنمية لسنة 2022 المحمولة على خزينة الدولة إلى غاية 31 ديسمبر 2022 مبلغ 1 177,152 ألف دينار وهو ما يعادل 88,8% من برنامج التعهدات (= التعهدات المفتوحة على خزينة الدولة بعنوان 2022).

كما بلغت الدفعات المالية الجمالية المحملة على خزينة الدولة خلال سنة 2022 مبلغ 1 384,249 ألف دينار منها 458,364 ألف دينار مدفوعات للتعهدات الفعلية بعنوان سنة 2022 والباقي المقدرة بـ 925,885 ألف دينار مدفوعات متعلّقة بتعهدات تمت خلال سنوات 2018 و 2019 و 2020 و 2021 في ما يلي جدول حول تقدّم تنفيذ ميزانية التنمية للديوان بعنوان سنة 2022.

وضعية تفصيلية حول التعهدات والدفعات على ميزانية التدخل لديوان تنمية الغابات والمراعى بالشمال الغربي بعنوان سنة 2022 إلى غاية 31 ديسمبر 2022

الرمز	العناصر/العناصر الفرعية / العمليات	الوحدة	المحتوى المادي	برنامج التعهدات لسنة 2022			التعهدات المالية في 31 ديسمبر 2022			الدفعات المالية للتعهدات المبرمجة بعنوان سنة 2022 في 31 ديسمبر 2022			الفقرة ف
				الميزانية	المنتفعون	الجملة	الميزانية	المنتفعون	الجملة	الميزانية	المنتفعون	الجملة	
24	دعم القدرات المحلية والمؤسساتية	-	-	497 400,000	0,000	497 400,000	492 199,007	0,000	492 199,007	286 597,349	0,000	286 597,349	
01	التدعيم المؤسسي للديوان			463 200,000	0,000	463 200,000	269 029,911	0,000	269 029,911	269 029,911	0,000	269 029,911	
	2401003 إستراتيجية التواصل			5 500,000	0,000	5 500,000	5 413,008	0,000	5 413,008	949,500	0,000	949,500	1
	2401006 صيانة وتجهيز وسائل النقل			240 000,000	0,000	240 000,000	239 976,534	0,000	239 976,534	161 138,648	0,000	161 138,648	9
	2401007 تجهيزات وبرمجيات إعلامية			45 000,000	0,000	45 000,000	44 515,890	0,000	44 515,890	5 833,330	0,000	5 833,330	5
	2401008 تجهيزات لشبكة الاتصال والسلامة			15 000,000	0,000	15 000,000	14 964,418	0,000	14 964,418	14 106,337	0,000	14 106,337	5
	2401009 تطوير المنظومات الإعلامية			15 000,000	0,000	15 000,000	14 913,481	0,000	14 913,481	7 337,542	0,000	7 337,542	1
	2401010 صيانة البنايات بمراكز التشييط			77 000,000	0,000	77 000,000	76 458,000	0,000	76 458,000	28 812,462	0,000	28 812,462	4
	2401011 المراقبة الخارجية			40 700,000	0,000	40 700,000	40 629,000	0,000	40 629,000	40 629,000	0,000	40 629,000	1
	2401018 التكوين العام	شخص/يوم	150	10 000,000	0,000	10 000,000	8 689,200	0,000	8 689,200	4 797,900	0,000	4 797,900	1
	2401022 صيانة ولوازم إعلامية			15 000,000	0,000	15 000,000	14 786,425	0,000	14 786,425	5 425,192	0,000	5 425,192	5
02	التدعيم المؤسسي للشركاء			14 800,000	0,000	14 800,000	14 124,250	0,000	14 124,250	4 307,900	0,000	4 307,900	
	التدعيم بشكل عام												
	2402001 ورشات للتشاور	عدد		9 800,000	0,000	9 800,000	9 304,250	0,000	9 304,250	3 487,900		3 487,900	19
	2402002 ندوات للإعلام والتحسيس	عدد		5 000,000	0,000	5 000,000	4 820,000	0,000	4 820,000	820,000		820,000	19
03	التدعيم المؤسسي للهيئات القاعدية المحلية			19 400,000	0,000	19 400,000	17 728,801	0,000	17 728,801	13 259,538	0,000	13 259,538	
	دعم قدرات لجان التنمية												
	2403001 ورشات مع المنتفعين	عدد	30	3 200,000	0,000	3 200,000	3 173,183	0,000	3 173,183	2 522,433	0,000	2 522,433	19
	2403002 تكوين لجان التنمية	شخص/يوم	140	2 800,000	0,000	2 800,000	2 795,000	0,000	2 795,000	2 045,000	0,000	2 045,000	1
	2403003 زيارات تبادل تجارب للجان التنمية	شخص/يوم	60	1 500,000	0,000	1 500,000	1 400,000	0,000	1 400,000	1 050,000	0,000	1 050,000	19
	دعم فترات مجامع التنمية الفلاحية												
	2403006 ورشات مع المنتفعين	عدد	20	2 000,000	0,000	2 000,000	1 496,500	0,000	1 496,500	1 080,000	0,000	1 080,000	19
	2403007 تكوين مجامع التنمية الفلاحية	شخص/يوم	120	3 500,000	0,000	3 500,000	3 373,513	0,000	3 373,513	2 106,500	0,000	2 106,500	1
	2403008 زيارات تبادل تجارب لمجامع التنمية	شخص/يوم	300	5 400,000	0,000	5 400,000	4 931,300	0,000	4 931,300	4 286,300	0,000	4 286,300	19
	2403012 تجهيزات مكتبية لمجامع التنمية	عدد		1 000,000	0,000	1 000,000	559,305	0,000	559,305	169,305	0,000	169,305	5

الرمز	العناصر/العناصر الفرعية / العمليات	الوحدة	المحتوى المادي	برنامج التعهدات لسنة 2022			التعهدات المالية في 31 ديسمبر 2022			الدفعات المالية للتعهدات المبرمجة بعنوان سنة 2022 في 31 ديسمبر 2022			الفقرة ف
				الميزانية	المنتفعون	الجملة	الميزانية	المنتفعون	الجملة	الميزانية	المنتفعون	الجملة	
25	دعم الفلاحة الجبلية	-	-	61 600,000	0,000	61 600,000	59 226,731	0,000	59 226,731	28 968,927	0,000	28 968,927	
01	الإرشاد الفلاحي للمنتجين			61 600,000	0,000	61 600,000	59 226,731	0,000	59 226,731	28 968,927	0,000	28 968,927	
5	معدات	250100		3 000,000	0,000	3 000,000	2 999,626	0,000	2 999,626	951,626	0,000	951,626	5
19	قطع إيضاح	250100	وحدة	6 300,000	0,000	6 300,000	5 840,000	0,000	5 840,000	2 280,100	0,000	2 280,100	19
19	أبام إعلامية	250100	شخص/يو	10 000,000	0,000	10 000,000	9 945,960	0,000	9 945,960	4 698,010	0,000	4 698,010	19
19	أيام تكوينية	250100	شخص/يو	3 000,000	0,000	3 000,000	2 672,650	0,000	2 672,650	1 130,760	0,000	1 130,760	19
19	زيارات دراسية	250100	شخص/يو	2 500,000	0,000	2 500,000	1 785,000	0,000	1 785,000	1 069,500	0,000	1 069,500	19
5	الإستشارة في تربية البقر	250100		16 800,000	0,000	16 800,000	16 194,955	0,000	16 194,955	10 513,396	0,000	10 513,396	5
5	الإستشارة في	250100		5 000,000	0,000	5 000,000	3 830,500	0,000	3 830,500	2 061,000	0,000	2 061,000	5
5	الإستشارة في	250101		5 000,000	0,000	5 000,000	4 626,625	0,000	4 626,625	2 198,000	0,000	2 198,000	5
5	الإستشارة في	250101		5 000,000	0,000	5 000,000	6 409,334	0,000	6 409,334	1 560,000	0,000	1 560,000	5
5	الإستشارة في	250101		5 000,000	0,000	5 000,000	4 922,081	0,000	4 922,081	2 506,535	0,000	2 506,535	5
26	حماية وتنمية الموارد الطبيعية	-	1 920	640 000,000	682 000,000	1 322 000,000	511 115,178	607 600,000	1 118 715,178	669 431,300	607 600,000	61 831,300	
02	تحسين المراعي	930		145 000,000	88 000,000	233 000,000	125 391,500	88 000,000	213 391,500	146 265,500	88 000,000	58 265,500	
4	إحداث مراعي	260200	هك	37 000,000	0,000	37 000,000	36 533,000	0,000	36 533,000	20 140,000	0,000	20 140,000	4
4	تحسين المراعي:	260200	هك	108 000,000	0,000	108 000,000	88 858,500	0,000	88 858,500	38 125,500	0,000	38 125,500	4
4	تحسين المراعي	260200	هك	0,000	88 000,000	88 000,000	0,000	88 000,000	88 000,000	88 000,000	0,000	0,000	4
03	التهيئة الغابية والغراسات	990		495 000,000	594 000,000	1 089 000,000	385 723,678	519 600,000	905 323,678	523 165,800	519 600,000	3 565,800	
4	زيتاين وأشجار	260300	هك	495 000,000	0,000	495 000,000	385 723,678	0,000	385 723,678	3 565,800	0,000	3 565,800	4
4	زيتاين وأشجار	260300	هك	0,000	594 000,000	594 000,000	0,000	519 600,000	519 600,000	519 600,000	0,000	0,000	4
27	تحسين البنية الأساسية	-	-	126 000,000	0,000	126 000,000	114 611,171	0,000	114 611,171	80 966,654	0,000	80 966,654	
01	تهيئة المسالك الريفية			126 000,000	0,000	126 000,000	114 611,171	0,000	114 611,171	80 966,654	0,000	80 966,654	
	صيانة دورية	270100	كلم	126 000,000	0,000	126 000,000	114 611,171	0,000	114 611,171	80 966,654	0,000	80 966,654	4
	المجموع			1 325 000,000	682 000,000	2 007 000,000	1 177 152,087	607 600,000	1 784 752,087	1 065 964,230	607 600,000	458 364,230	
الفصل	الفقرة	الفقرة الفرعية	البيان	برنامج التعهدات لسنة 2022			التعهدات المالية في 31 ديسمبر 2022			الدفعات المالية للتعهدات المبرمجة بعنوان سنة 2022 في 31 ديسمبر 2022			
				الميزانية	المنتفعون	الجملة	الميزانية	المنتفعون	الجملة	الميزانية	المنتفعون	الجملة	
7801	13		الدراسات	77 500,000	0,000	77 500,000	75 813,202	0,000	75 813,202	57 865,442	0,000	57 865,442	
			الهندسة المدنية والأشغال الملحقة بها	843 000,000	682 000,000	1 525 000,000	702 184,349	607 600,000	1 309 784,349	779 210,416	607 600,000	171 610,416	
			التجهيزات والمعدات	115 800,000	0,000	115 800,000	113 809,159	0,000	113 809,159	45 324,721	0,000	45 324,721	
			مصاريف إستغلال وسائل النقل	240 000,000	0,000	240 000,000	239 976,534	0,000	239 976,534	161 138,648	0,000	161 138,648	
			مصاريف مختلفة	48 700,000	0,000	48 700,000	45 368,843	0,000	45 368,843	22 425,003	0,000	22 425,003	
			المجموع	1 325 000,000	682 000,000	2 007 000,000	1 177 152,087	607 600,000	1 784 752,087	1 065 964,230	607 600,000	458 364,230	

♦ يبين الجدول أعلاه أنّ التعهدات الفعلية المحمولة على خزينة الدولة لسنة 2022 وقعت في انسجام تام مع التعهدات المالية المفتوحة حسب الفقرات الفرعية للميزانية، حيث أنّه لم يتم تجاوز حجم الميزانية المرصود لكل فقرة فرعية من فقرات الميزانية.