

Estrategias de mitigación de riesgos

¿Qué es la planificación de mitigación de riesgos?

La planificación de mitigación de Riesgos es una forma para que las empresas limiten el impacto de las amenazas operativas en los resultados de la empresa. La planificación estratégica garantiza que una empresa pueda tener confianza en reducir el impacto de una serie de riesgos, limitando las pérdidas que se podrían experimentar como resultado.

El termino mitigación es clave, ya que esta estrategia de planificación no elimina completamente las amenazas. En cambio, los planes de mitigación de riesgos reconocen que ciertos riesgos siempre formaran parte de la gestión de un negocio y limitan el impacto financiero negativo a través de acciones y estrategias clave.

Las siguientes estrategias de mitigación de riesgos se utilizan para identificar, analizar, evaluar y gestionar los riesgos y sus consecuencias.

1. Aceptación de riesgos

Esta implica identificar posibles amenazas y evaluar si las consecuencias de esos riesgos son manejables. Esta estrategia no se trata de evitar o reducir las amenazas, sino de aumentar la conciencia de los riesgos que no pueden evitarse.

Algunos ejemplos son:

- **Programas que afectan a los riesgos:**
Examinar los riesgos potenciales que podrían afectar a la programación de las operaciones, como el cumplimiento de los plazos.
- **Riesgos que afectan a los costos:**
Identificar los costos adicionales que los riesgos puedan crear. Esto podría implicar la implementación de un plan para reducir el presupuesto de un proyecto a fin de dar margen adicional para gastos inesperados.
- **Riesgos que afectan al rendimiento:**
Riesgos como las pandemias globales afectaran la productividad del equipo o el rendimiento de los productos. Se trata de identificar y aceptar los riesgos como parte del plan del proyecto para que todo el equipo comprenda las amenazas potenciales para el desempeño.

2. Evitación de Riesgos

Esta estrategia comienza con la identificación de los riesgos asumidos y aceptados e implica la lluvia de ideas para evitarlos. Las medidas adoptadas en esta estrategia incluyen la planificación de riesgos para obtener una imagen clara de los mejores pasos para prevenir resultados negativos.

- **Riesgos para los costos.** - un equipo puede determinar los gastos previstos para el proyecto y, a continuación, esbozar cualquier otro costo posible que se añadiese a

los gastos esperados. Todos los gastos podrían contabilizarse en el presupuesto inicial, para evitar gastos excesivos.

- **Riesgos para el rendimiento.** - tener recursos insuficientes o insuficientes para completar la tarea y lidiar con dinámicas de equipo desagradables plantean riesgos para el rendimiento. En esta situación, las empresas pueden experimentar con materiales más duraderos o de alta calidad y utilizar la gestión interactiva de equipos.

3. Control de riesgos

Esto implica evaluar los riesgos identificados y tomar medidas para reducir o prevenir el impacto negativo potencial. En lugar de evitar o aceptar completamente los riesgos, esto se centra en las consecuencias y en cómo manejarlos.

- **Controlar los riesgos a los costos.** - delinear los posibles problemas dentro del presupuesto de un proyecto es como las empresas pueden controlar los riesgos a los costos. Centrarse en los procesos de toma de decisiones y la gestión, o evaluar las fuentes de financiación para detectar vulnerabilidades. La delegación de fondos es un punto clave aquí, especialmente en lo que respecta a la capacidad de cambiar las prioridades del gasto y eliminar los costosos recursos.

4. Transferencia de Riesgos

Esta estrategia funciona transfiriendo el impacto de las consecuencias a otra parte. La forma más común de transferencia de riesgos es contratar un seguro, donde la empresa paga una prima que, idealmente, protegerá a la empresa de pérdidas más significativas en el futuro.

- **Transferencia de rendimiento.** - los problemas de rendimiento del producto podrían deberse a materiales adquiridos, no solo a métodos de producción. En este caso, la productora podría asumir las consecuencias y tomar medidas como anunciar una retirada de producto. Por el contrario, puede transferir la culpa al proveedor responsable de proporcionar las materias primas.

5. Monitoreo de riesgos

Evaluar el rendimiento del proyecto u operación tal como está sucediendo permite una respuesta en tiempo real para mitigar los riesgos, y requiere conciencia de como cada cambio puede afectar la probabilidad de que se produzcan riesgos potenciales.

- **Supervisar el rendimiento.** - las empresas deben supervisar el rendimiento de los miembros del equipo, los recursos y los productos para evaluar la forma ideal de crear resultados de calidad.