

公司代码：600031

公司简称：三一重工

# 三一重工股份有限公司 2025 年半年度报告

## 重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人向文波、主管会计工作负责人刘华及会计机构负责人（会计主管人员）蔡盛林声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

董事会同意以公告实施2025年半年度利润分配的股权登记日当天的总股本，在扣除回购专用账户中的回购股份数后为基数，向股权登记日在册全体股东每10股派发3.10元现金红利（含税）。

本利润分配预案尚需提交股东会审议。

六、 前瞻性陈述的风险声明

☒适用 ☐不适用

报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的风险事项，敬请查阅“第三节 管理层讨论与分析 五、其他披露事项（一）可能面对的风险”。

十一、 其他

☐适用 ☒不适用

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标.....4

第三节 管理层讨论与分析 ..... 6

第四节 公司治理、环境和社会 ..... 23

第五节 重要事项 ..... 26

第六节 股份变动及股东情况 ..... 34

第七节 债券相关情况 ..... 39

第八节 财务报告 ..... 40

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的会计报表
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露的所有公司文件的正本及公告原稿

## 第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
三一重工/本公司/公司	指	三一重工股份有限公司
三一集团	指	三一集团有限公司
昆山重机	指	三一重机有限公司
三一汽车起重机	指	三一汽车起重机械有限公司
三一汽车制造	指	三一汽车制造有限公司
三一专汽	指	三一专用汽车有限责任公司
娄底中兴液压件	指	娄底市中兴液压件有限公司
娄底中源新材料	指	娄底市中源新材料有限公司
三一国际发展	指	三一国际发展有限公司
普茨迈斯特	指	Putzmeister Holding GmbH
三一汽金	指	三一汽车金融有限公司
三一融资租赁	指	三一融资租赁有限公司
三一智造	指	北京三一智造科技有限公司
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	三一重工股份有限公司
公司的中文简称	三一重工
公司的外文名称	SANY HEAVY INDUSTRY CO., LTD
公司的外文名称缩写	SANY
公司的法定代表人	向文波

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	秦致好
联系地址	湖南省长沙市星沙经济开发区三一工业城
电话	0731-84031555
传真	0731-84031555
电子信箱	qinzy2@sany.com.cn

### 三、基本情况变更简介

公司注册地址	北京市昌平区北清路8号6栋5楼
公司注册地址的历史变更情况	/
公司办公地址	北京市昌平区北清路8号
公司办公地址的邮政编码	102206
公司网址	www.sany.com.cn
电子信箱	sanyir@sany.com.cn
报告期内变更情况查询索引	无

## 四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	中国证券报、上海证券报、证券时报
登载半年度报告的网站地址	www.sse.com.cn
公司半年度报告备置地点	公司证券事务部

## 五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三一重工	600031	/

## 六、其他有关资料

☐适用 ☒不适用

## 七、公司主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比 上年同期增 减(%)
		调整后	调整前	
营业收入	44,533,644	38,738,160	38,738,160	14.96
利润总额	6,076,911	4,119,779	4,119,781	47.51
归属于上市公司股东的净利润	5,216,316	3,572,762	3,572,764	46.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,409,442	3,125,832	3,125,832	73.06
经营活动产生的现金流量净额	10,134,279	8,437,831	8,437,831	20.11
	本报告期末	上年度末		本报告期末 比上年度末 增减(%)
		调整后	调整前	
归属于上市公司股东的净资产	73,485,331	71,953,244	71,953,244	2.13
总资产	153,621,383	152,145,076	152,145,076	0.97

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比 上年同期增 减(%)
		调整后	调整前	
基本每股收益(元/股)	0.6175	0.4224	0.4224	46.19
稀释每股收益(元/股)	0.6175	0.4224	0.4224	46.19
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.6403	0.3666	0.3666	74.66
加权平均净资产收益率(%)	6.99	5.19	5.19	增加1.80个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	7.25	4.50	4.50	增加2.75个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☐适用 ☒不适用

**八、境内外会计准则下会计数据差异**

□适用 √不适用

**九、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额	附注（如适用）
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-5,447	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	194,998	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-503,645	
委托他人投资或管理资产的损益	94,869	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,567	
减：所得税影响额	-29,163	
少数股东权益影响额（税后）	4,631	
合计	-193,126	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

**十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润**

□适用 √不适用

**十一、其他**

□适用 √不适用

**第三节 管理层讨论与分析****一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明****1、公司的主要业务**

公司主要从事工程机械的研发、制造、销售和服务。公司产品包括混凝土机械、挖掘机械、起重机械、桩工机械、路面机械。其中，混凝土设备为全球第一品牌，挖掘机、大吨位起重机、旋挖钻机、路面成套设备等主导产品已成为中国第一品牌。

混凝土机械：包括混凝土泵车、混凝土拖泵、混凝土搅拌运输车和混凝土搅拌站等。混凝土机械主要用于铁路、公路、地铁、水电站、冶金、建筑工程等基础设施建设及房地产行业。

挖掘机械：主要用于农田、水利、铁路、公路、建筑、房地产、采矿等行业。

起重机械：主要包括汽车起重机及履带起重机。起重机械广泛应用于电力、钢铁、桥梁、造船、石化等行业。其中，小型汽车起重机多用于市政工程等散货业务，大型汽车起重机及履带起重机用于电力、钢铁、造船、石化等行业。

桩工机械：主要产品为旋挖钻机，用于市政建设、公路桥梁、工业和民用建筑、地下连续墙、水利、防渗护坡等基础施工。

路面机械：包括压路机、摊铺机、平地机、沥青搅拌设备等，主要用于公路、城市道路的路面和飞机场道面等的施工。

## 2、公司的经营模式

公司生产所需的主要原材料及零部件为汽车底盘、发动机、钢材、液压泵、主油泵、分动箱、各种液压阀、回转轴承等。公司零部件的供应商相对比较集中，与供应商建立了长期合作关系，采购价格在签订采购合同时一次性确定，在零部件采购上具有一定的价格优势。工程机械产品具有生产周期较长的特点，公司部分进口部件的采购周期也较长，同时工程机械行业销售具有较明显的季节性波动，因此公司并不完全采用订单式的生产模式。产品销售模式主要有直销模式和经销商销售模式两种，直销模式是指直接销售给终端客户；经销商销售模式是指公司将产品销售给经销商，由经销商再销售给终端客户。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

## 二、经营情况的讨论与分析

2025 年上半年，工程机械行业延续复苏态势。国内需求在超长期国债发行、设备更新政策深化落地及新能源转型加速的驱动下，挖掘机械、混凝土机械、起重机械等核心产品的国内销售全面实现增长；海外市场保持高景气度，尤其在矿产开发、能源基建领域需求旺盛，海外销售进一步增长。

报告期内，公司主导产品市场份额保持领先、现金流及盈利水平持续提升、存货及在外贷款保持良好水平。报告期内，实现营业收入 445.34 亿元，同比上升 14.96%；归属于上市公司股东的净利润 52.16 亿元，同比增长 46.00%；经营活动产生的现金流量净额 101.34 亿元，同比增长 20.11%。其中，二季度营业收入 234.85 亿元，同比上升 11.43%；归属于上市公司股东的净利润 27.45 亿元，同比增长 37.76%。截至 2025 年 6 月 30 日，公司总资产 1,536.21 亿元，归属于上市公司股东的净资产 734.85 亿元。

### （一）高质量发展卓有成效

报告期内，公司持续深化“全球化、数智化、低碳化”战略，通过产品高端化升级与精益运营管理，在规模、增速与盈利的黄金三角中实现均衡发展，高质量经营根基持续巩固。

#### 1、盈利能力持续回升

因海外销售快速增长、降本增效措施推进等因素影响，公司盈利能力持续提升，净利率回升至 11.65%，同比上升 2.50 个百分点。

## 2、现金流快速增长

2025 年上半年，经营活动产生的现金流量净额 101.34 亿元，同比增长 20.11%。净现比 1.92，保持着极好的现金流水平。

## 3、经营风险稳定管控

报告期内，公司高度注重经营质量与风险管控，坚持价值销售政策。公司各主要产品的在外货款价值逾期率仍控制在较低水平，在外货款规模、质量总体上保持较好水平。

### （二）核心竞争力稳固

**挖掘机械：**销售收入 174.97 亿元，同比增长 15.00%。国内市场地位稳居第一，全球市占率稳步提升。

**混凝土机械：**销售收入 74.41 亿元，同比下降 6.49%，稳居全球第一品牌。

**起重机械：**销售收入 78.04 亿元，同比提升 17.89%；履带起重机国内整体市占率超 40%，大中型履带起重机市场份额居全国第一；汽车起重机、全地面起重机、越野起重机海外市场占有率均显著提升。

**桩工机械：**销售收入 13.41 亿元，同比增长 15.05%。旋挖钻稳居国内市场份额第一。

**路面机械：**销售收入 21.59 亿元，同比增长 36.83%。无人摊压机群在 21 个省份 51 个项目中实现规模交付，并创下“规模之最”、“时长之最”、“宽度之最”三项记录。

### （三）全球化加速推进

公司持续推行“集团主导、本土经营、服务先行”的经营策略，海外收入持续增长。2025 年上半年，公司主营业务实现海外销售收入 263.02 亿元，同比增长 11.72%，海外收入占主营业务收入比重达 60.26%。

#### 1、全球资源配置持续优化

**组织全球化：**公司坚定地推进全球组织变革，实施“平台赋能+精兵作战”组织形式，设立海外大区 and 国区作为全球战略规划和赋能平台，推动管理经营本地化以适配全球环境。

**研发全球化：**公司建立“1+5+N”的全球研发体系，针对本地化场景及客户需求进行正向产品开发，致力于为客户提供高效便捷、绿色环保、稳定可靠的产品。2025 年上半年，海外市场新品上市 80 余款。

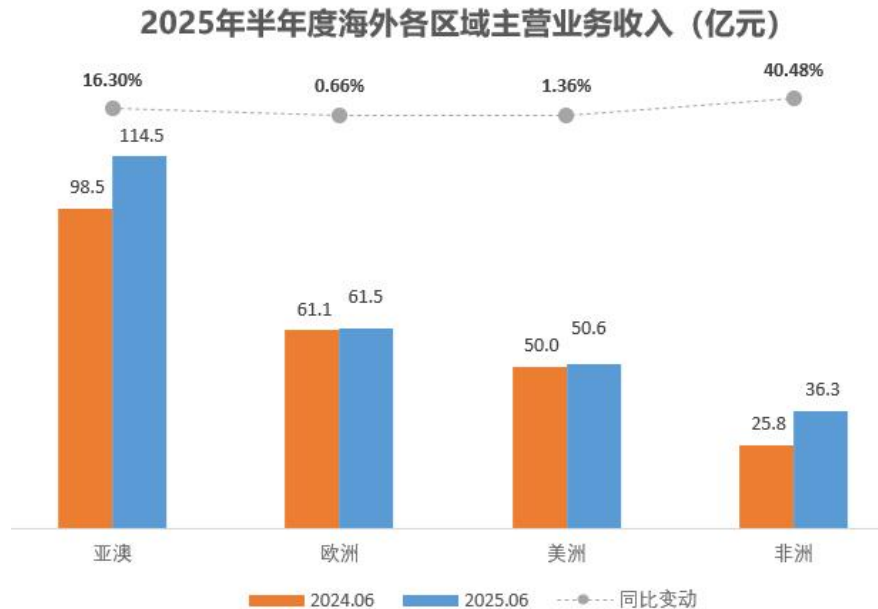
**制造全球化：**加速制造全球化布局，积极推动智能制造标准的应用与升级。

**销售渠道及服务全球化：**公司已建立覆盖 400 多家海外子公司、合资公司及代理商的海外市场渠道体系，海外人员本地化率近 70%。构建了包含 7 个国内总仓、5 个海外区域中心仓及近 1000 个海外配件仓库的全球仓储网络，显著提升了全球营销及服务能力。



## 2、海外主要市场有序推进

公司海外产品销售已覆盖 150 多个国家与地区。2025 年上半年，公司实现海外销售收入 263.02 亿元，同比增长 11.72%。各区域收入情况如下：亚澳区域 114.55 亿元，增长 16.3%；欧洲区域 61.52 亿元，增长 0.66%；美洲区域 50.65 亿元，增长 1.36%；非洲区域 36.30 亿元，增长 40.48%。



## 3、海外市场盈利提质增效

得益于部分产品价格上调、产品结构持续优化以及降本增效措施显效等多重因素驱动，2025 年上半年，公司海外主营业务毛利率持续提升至 31.18%，较上年同期的 30.14% 上升 1.04 个百分点。

### （四）引领行业低碳化转型

公司持续探索工程机械低碳化转型之路，利用在装备制造业深厚的技术积累和市场先发优势，充分发挥行业带头作用。

#### 1、组织与人才建设

自 2021 年开始，公司成立新能源技术委员会，管理新能源技术发展规划、专利布局、前瞻技术研究以及新技术产业孵化等工作，各产品事业部成立电动化经营与科研团队。

公司重视培育与引进专业电动化人才，众多领军人才加入公司，覆盖电池、电控、电驱、电子电气、控制算法和热管理等领域。

#### 2、主机产品开发

公司全面推进工程车辆、装载机械、挖掘机械、起重机械等产品的低碳化，聚焦纯电、混动和氢燃料三大技术路线，持续迭代新能源产品。2025 年上半年，公司持续提升新能源产品覆盖度，总计完成 30 多款新能源产品上市。

**SY375EP 电动挖掘机：**采用成熟可靠的液压系统与结构件，搭载一线永磁同步电驱系统。作为 37 吨级矿山首选机型，是高效可靠的矿山解决方案。

**SR275E 电动旋挖钻机：**集油电混动、插电、纯电三种模式于一身，融合电动化与智能化。适用于地铁、建筑、厂房等桩基工程，能处理土层、砂岩、泥岩、卵石层等地质。

### 3、核心零部件与技术研究

为进一步提升新能源产品的核心竞争力，公司通过自主开发、对外战略合作，在新能源领域围绕高压化、高效化、集成化方向，重点突破 P2 混合动力、电子电气架构、HCU 等核心技术。2025 年上半年，公司获得低碳化相关授权专利 30 件。大挖 SY375H 油缸主机载荷谱研究取得突破，加强型回转减速机 GS23、GS27 寿命突破 15,000 小时。100 吨级挖机回转减速机完成下线，填补挖机减速机超高使用寿命空白。

### （五）积极推进数智化转型

公司以多项关键举措为抓手，包括推进流程“四化”（标准化、在线化、自动化、智能化）、自主开发八大工业软件、加强数据采集与应用，以及推动产品向低碳化、智能化升级。通过这些举措，公司将实现制造环节的精细管理、成本的精准管控，并全面推进智能制造、智能产品的研发生产和智能运营体系建设。

#### 1、智能制造

**灯塔工厂：**截止报告期末，公司已有 33 座灯塔工厂建成达产。公司是唯一一家获得世界经济论坛“灯塔工厂”认证的重工行业企业，三一重工“北京桩机工厂”和“长沙 18 号工厂”2 座工厂获得“灯塔工厂”认证，为全球制造业企业提供可借鉴的数智化发展方向。公司在印尼成功设计并建设了首座海外“灯塔工厂”，实现全网络连接和少人化生产。

2025 年 1 月，公司的北京桩工机械智能工厂成功入选工业和信息化部公布首批的“卓越级智能工厂”，不仅代表着国家对公司智能制造水平的高度认可，而且也是对三一发挥示范引领作用、推动中国制造业高质量发展的充分肯定。

**制造作战平台：**构建以制造运营管理平台（MOM）为“核心”，整合 WMS、APS、数字孪生等系统为“智能大脑”的全流程数字化制造作战平台，实现全流程数字化。通过工艺智能化和端到端数据流，成功对生产中的人、机、料进行柔性配置与精准调度。

#### 2、智能产品

工程机械产品向数据智能终端的转型，是公司数智化战略的重要目标。公司积极推进科研成果转化，致力于打造领先的智能化产品，部分案例如下：

（1）公司无人摊压机群在京哈高速项目中创下三项记录，规模之最：2 摊 10 压全无人化配置，实现沥青路面全厚度连续施工；时长之最：创下智能化单次 24 小时连续沥青施工超 480 小时纪录；宽度之最：无人双机并铺 25.25 米路宽，现为无人机群领域摊铺最大宽度。

(2) 公司建成行业首家 L3 级智能搅拌站，可实现生产操控无专职操作手、原料过磅入库无人化，大幅减少人工成本，已在欧洲区域率先应用。该项目产出发明专利 7 篇，奠定行业绝对领先地位。

### 3、智能运营

公司持续推动全量全要素数据采集，挖掘数据价值，从而调整运营策略，达到提升公司整体运营效率以及成本控制的目标。

公司的工业互联网平台 IOT 广泛连接各类设备与系统，采集、汇聚、分析海量数据，以建模实现数字孪生，推动企业提质、降本、增效。公司实现 1.9 万台设备、3.3 万台仪表以及 6.1 万个摄像头的实时在线接入，通过数据分析与算法模型，系统地优化成本及能耗。2025 年，公司在作业过程中开展的节能降耗项目累计节约能源费用超过 0.32 亿元。

### (六) 研发创新成果显著

2025 年上半年，公司研发费用投入 21.62 亿元，围绕“全球化、数智化、低碳化”战略，保持高研发投入水平。

**1、专利发明：**2025 年上半年申请专利 246 件（不含软件著作权），其中发明专利 131 件，占比 53%。

**2、研发人才：**通过完善的激励机制和多渠道合作吸引并留住人才，确保研发引领创新。截至 2025 年半年度，公司研发人员 5,632 名，其中 42% 拥有研究生或以上学历。

**3、试验试制：**公司拥有 4 大野外试验场和 5 大试制中心，着力构建电动化与智能化试验能力，已形成覆盖“部件—系统—整车”的完整正向研发试验体系，具备 1550 余项试验能力、400 余项企业标准，实现 90% 试验场景覆盖，试验周期显著缩短。

**4、研发数字化：**自主开发了 RPM（研发规划管理）、RD（研发项目管理）、RDPM（研发绩效管理）等研发管理系统，保障研发项目的规范化管理和高质量完成；完成 TPM（试制管理系统）、TOS（试验在线系统）等研发业务系统开发，试制周期、试验周期大幅缩短；目前研发数智化从以 PLM（产品生命周期管理）为主的研发结果管理，转变为以 RD（研发项目管理）为中心的研发过程、研发结果和研发管理全面在线。

**5、产品研发：**2025 年上半年，公司发布多款创新型产品，代表性新产品主要包括：

**混凝土 S+系列产品：**泵车搭载全球首创无级液压系统，综合能耗降 15%，单台年省运营成本超 5 万元；4 款新能源搅拌车突破 1 米涉水性能极限；4 款低碳搅拌站应用 AI 视觉技术，实现混凝土坍落度毫米级精度检测。

**SY215E 电动挖掘机：**应用三大核心技术实现显著节能，双变控制技术优化主泵与电机效率，能耗降低 5%-7%，品质可靠，累计工作时长超百万小时，历经高原、高负载、高温、高寒、高湿、高粉尘等严苛工况验证。

**SAC2500E 全地面起重机：**面向欧洲高端市场的 250 吨全地面起重机，最大吊高 74 米，最大幅度 70 米，同时可最多选配 43 米的延伸节+副臂，充分满足客户吊高、吊远需求。

**路面 C10+系列产品：**包括沥青站、摊铺机、压路机、铣刨机、平地机系列共 13 款产品，在满足国四标准基础上进行全新升级，实现了管线精细化、防锈、油漆、耐磨性能等方面的大幅提升。

**报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项**

☐适用 ☒不适用

### 三、报告期内核心竞争力分析

☒适用 ☐不适用

#### 1、行业领先的研发创新能力

(1)公司秉承“一切源于创新”的理念，致力于研发世界工程机械最前沿技术与最先进产品。公司已形成集群化的研发创新平台体系，拥有 2 个国家级企业技术中心、1 个国家级企业技术分中心、3 个国家级博士后科研工作站、3 个院士专家工作站、4 个省级企业技术中心、1 个国家认可试验检测中心、2 个省级重点实验室、4 个省级工程技术中心、1 个机械行业工程技术研究中心和 1 个省级工业设计中心。

(2)“混凝土泵送关键技术研究开发与应用”、“工程机械技术创新平台”、“大吨位系列履带式起重机关键技术与应用”三次荣获国家科技进步奖二等奖，“混凝土泵车超长臂架技术及应用”、“高速重载工程机械核心液压部件”二次荣获国家技术发明二等奖，“上海中心大厦工程关键技术”项目荣获国家科学技术进步二等奖，“智慧运营”项目获评“国家工信部十佳大数据案例”。

#### 2、高端卓越的智能制造

(1)公司以“品质改变世界”为企业使命，注重产品质量及制造工艺，将产品品质视为企业价值和尊严的起点，是唯一不可妥协的事情。

(2)灯塔工厂广泛采用视觉识别、工艺仿真、重载机器人等前沿的工业技术和数字技术，极大地提高了人机协同效率，提高生产效率，降低制造成本，改善生产工艺。公司以灯塔工厂建设为核心，以数据采集与应用、工业软件建设与应用、流程四化为抓手，实现管控精细化，决策数据化，应用场景化。

(3)公司推广应用机器人、自动化系统、物联网、视觉识别、AI 等技术，提升制造工艺水平、生产效率，大幅改善制造成本；通过高级计划管理系统 APS、工业大脑 MOM、仓储管理系统 WMS 等实现制造管理过程数智化；运用智能检测和大数据分析等技术，实现质量检测过程的数智化、在线化。

#### 3、无与伦比的营销服务

(1) 公司以客户需求为中心，“一切为了客户、创造客户价值”，建立了一流的服务网络和管理体系。从 800 绿色通道、4008 呼叫中心到 ECC 企业控制中心，公司不断创新服务模式与管理，一次次引领行业跨越式发展。

(2) 公司率先在行业内推出“6S”中心服务模式和“一键式”服务，行业内率先提出了“123”服务价值承诺、“110”服务速度承诺和“111”服务资源承诺，将服务做到无以复加的地步。公司的全球客户门户系统可向客户提供全年 24 小时 7 天的零部件订购及设备售后服务，快速满足客户需求。

(3) 公司率先在行业内建立企业控制中心 ECC，依托物联网平台“云端+终端”建立了智能服务体系，实现了全球范围内工程设备 2 小时到现场，24 小时完工的服务承诺；推出客户云 2.0，实现设备互联、设备数据共享、工况查询、设备导航、设备保养提醒等功能。

(4) 公司先后荣获商务部与中国行业联合会等颁发的“全国售后服务十佳单位”和“全国售后服务特殊贡献单位”、中国信息协会与中国服务贸易协会颁发的“中国最佳服务管理奖”，充分彰显了公司在服务领域的独特核心竞争力。

#### 4、追求卓越的企业文化

(1) 公司秉承“先做人、后做事”的核心价值观，本着“品质改变世界”的使命，遵循“一切为了客户、一切源自创新”的经营理念，努力实现着“创建一流企业、造就一流人才、做出一流贡献”的愿景。

(2) 公司管理团队建设了以结果为导向、追求卓越的公司文化，崇尚勤奋工作、深度工作、用脑工作，同时高度重视员工培训和激励机制，员工优先，以奋斗者为本。企业文化润物无声，将持久地影响员工的行为准则，是公司取得长久发展的不竭动力。

### 四、报告期内主要经营情况

#### (一) 主营业务分析

##### 1、财务报表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	44,533,644	38,738,160	14.96
营业成本	32,315,187	28,395,946	13.80
财务费用	-856,957	260,815	-428.57
公允价值变动收益	-676,803	184,465	-466.90
所得税费用	791,729	471,350	67.97
投资活动产生的现金流量净额	-2,450,549	-3,927,177	37.60
筹资活动产生的现金流量净额	-10,172,635	-2,965,219	-243.07

营业收入变动原因说明：主要系国内和国际销售均同比增长。

营业成本变动原因说明：主要系公司营业收入增长，成本相应增加。

财务费用变动原因说明：主要系汇兑损益影响。

公允价值变动收益变动原因说明：主要系外汇合约公允价值变动。

所得税费用变动原因说明：主要系利润总额增加影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系购置固定资产等支出减少，及理财净投资减

少。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还借款、分配股利、回购股份等现金支出增加。

## 2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工程机械行业	43,650,473	31,616,439	27.57	15.39	14.12	0.81
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
混凝土机械	7,440,916	5,738,522	22.88	-6.49	-8.46	1.66
挖掘机械	17,496,960	11,768,459	32.74	15.00	13.55	0.86
起重机械	7,804,300	5,536,421	29.06	17.89	13.18	2.96
桩工机械	1,340,919	947,167	29.36	15.05	15.26	-0.13
路面机械	2,158,602	1,556,024	27.92	36.83	37.53	-0.36
其他	7,408,776	6,069,846	18.07	39.92	43.59	-2.10
主营业务分地区情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内	17,348,655	13,515,344	22.10	21.42	20.05	0.90
国际	26,301,818	18,101,095	31.18	11.72	10.06	1.04

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

### 1、资产及负债状况

单位：千元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上年期末变动比例(%)	情况说明
拆出资金	202,724	0.13	449,311	0.30	-54.88	主要系三一汽金存放至其他金融机构资金减少。
衍生金融资产	82,655	0.05	375,720	0.25	-78.00	主要系尚未到期的外汇合约公允价值变动收益减少。
发放贷款和垫款	868,930	0.57	1,285,536	0.84	-32.41	主要系三一汽金按揭业务净投放减少。

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的比例（%）	上年期末数	上年期末数 占总资产的比例（%）	本期期末 金额较上 年期末变 动比例 （%）	情况说明
使用权资产	1,008,972	0.66	723,903	0.48	39.38	主要系本期签订租赁合同影响。
衍生金融负债	565,536	0.37	106,762	0.07	429.72	主要系尚未到期的外汇合约公允价值变动损失增加。
应交税费	1,601,901	1.04	1,223,632	0.80	30.91	主要系应交企业所得税增加。
其他流动负债	2,643,522	1.72	4,676,222	3.07	-43.47	主要系本期偿还超短融资券及资产支持票据。
租赁负债	770,889	0.50	541,634	0.36	42.33	主要系未来租赁款现值负债义务增加。
库存股	1,403,634	0.91	142,628	0.09	884.12	主要系本期回购股票增加。

其他说明  
无

## 2、境外资产情况

☒适用 ☐不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产50,033,697（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为32.57%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

☐适用 ☒不适用

其他说明  
无

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

☒适用 ☐不适用

参考第十节财务报告附注七、28“所有权或使用权受限资产”

## 4、其他说明

☐适用 ☒不适用

## (四) 投资状况分析

### 1、对外股权投资总体分析

☐适用 ☒不适用

(1). 重大的股权投资

☐适用 ☒不适用

(2). 重大的非股权投资

☐适用 ☒不适用

(3). 以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益的累 计公允价值变 动	本期计提的减 值	本期购买金额	本期出售/赎 回金额	其他变动	期末数
私募基金	268,537	-1,634				3,546	-1,359	261,998
外汇合约及期货	368,210	-291,784					2,483	78,909
应收款项融资	456,501		-4,342					371,770
非上市股权投资	624,969		10,231			900		624,069
委托理财产品	529,070	13,418			1,715,456		-3,327	2,254,617
其他	10,540,842	64,225				295,050	11,201	10,321,218
合计	12,788,129	-215,775	5,889		1,715,456	299,496	8,998	13,912,581

注 1：本期购买金额、本期出售/赎回金额以净额列示。

注 2：其他主要是系公司通过固定收益类资产管理计划等所投资的高流动性、低风险的投资，主要为债券及货币市场工具。

证券投资情况

☐适用 ☒不适用

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况



√适用 □不适用

公司投资的私募基金主要包括厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）、湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）、北京中信投资中心（有限合伙）、CAN-CHINAGLOBALRESOURCEFUNDLP、EmergeFundII。

厦门源峰股权投资基金合伙企业（有限合伙）主要投资于医疗与健康、消费与互联网、科技与工业、软件与企业服务等行业。

湖南三一智能产业私募股权基金企业（有限合伙）主要投资于智能产业相关的公司。

北京中信投资中心（有限合伙）主要从事股权投资、投资管理及投资咨询业务。

CAN-CHINAGLOBALRESOURCEFUNDLP（简称“中加基金”）是自然资源合作基金，由进出口银行于 2013 年 3 月 14 日牵头成立，主要投资于中国及加拿大的自然资源。

Emerge Fund II 主要投资大数据、人工智能、物联网等领域相关的以色列技术公司。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资 金额	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	期末账面 价值	期末账面价 值占公司报 告期末净资 产比例（%）
外汇合约	2,051,473	28,338	-73,304		3,535,418	2,945,489	-44,660	-0.60
期货合约	39,121	-637	-1,185		101,163	101,184	-1,821	-0.02
合计	2,090,594	27,701	-74,489		3,636,581	3,046,673	-46,481	-0.62
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据金融工具及相关准则规定进行核算，具体见附注五、11，与上一期报告相比无重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司期货合约及外汇敞口套保成本 7,070 万元							
套期保值效果的说明	为规避进出口、外币存贷款等业务带来的汇率波动风险, 公司开展外汇合约等交易业务。 为了有效规避原料现货价格波动对公司生产带来的不利影响，公司以自有资金开展与本公司生产相关的大宗商品（如：钢材、铜、铝、原油等）原料的期货业务。							
衍生品投资资金来源	自有资金							

衍生品投资类型	初始投资 金额	期初账面 价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	期末账面 价值	期末账面价 值占公司报 告期末净资 产比例（%）
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 （包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风 险、操作风险、法律风险等）	1. 风险分析：（1）市场风险：外汇合约及期货等衍生品市场价格变动存在不确定性，可能导致产生浮亏或交割损失等；（2）流动性风险：相关市场可能因突发因素，价格大幅波动，可能出现因平仓等损失而须支付价差的风险；（3）操作风险：在开展具体业务时，可能存在因流程不严谨、操作失误、系统故障等因素导致产生损失；（4）法律风险：公司开展相关业务，若未充分理解合同条款，可能面临法律风险。 2. 控制措施：（1）公司开展相关套保衍生工具业务坚持谨慎稳健的原则，持续关注市场动态，确保操作有效；（2）公司制定并严格执行相关制度，包括《外汇风险管理制度》等相关流程制度，针对业务信息传递、交易审批权限等做出明确规定，定期对交易人员和风险管理人员进行外汇市场和衍生品知识培训，提高汇率风险管理能力；（3）当市场发生重大变化时由专业团队采取措施，积极应对，妥善处理；（4）公司选择的交易对手均为具有合法经营资质的大型金融机构，并保持对相关法律法规的持续关注，规避可能产生的法律合规风险。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	以交易金融机构等提供的估值信息为基础确定公允价值变动。							
涉诉情况（如适用）	无							
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 4 月 17 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 5 月 9 日							

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

(五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

(六) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币								
公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
娄底中兴液压件	子公司	液压缸、输送缸、液压泵、液压控制阀、电镀产品及其配套产品的生产和销售	31,800万元	3,162,827	653,799	922,646	159,063	131,839
三一汽车起重机	子公司	起重机械的研发、生产、销售	16,340万元	22,525,717	10,100,343	8,224,323	1,412,387	1,231,663
三一汽车制造	子公司	汽车及其零部件的研发、生产、销售等	100,830万元	21,430,394	1,604,514	6,407,599	85,822	146,464
昆山重机	子公司	挖掘机械的研发、生产、销售	345,047万元	60,108,758	43,702,651	13,884,364	2,527,353	2,275,497
三一国际发展	子公司	机械设备销售、投资	30,692万美元	33,572,160	5,258,568	8,763,499	189,157	154,391
三一专汽	子公司	汽车、汽车底盘、农用车、汽车及农用车零配件制造与销售	8,000万元	4,244,450	775,694	4,235,961	318,824	287,590
三一汽金	子公司	按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借	268,355.14万元	10,235,485	3,700,627	246,561	149,679	111,978
三一融资租赁	子公司	融资租赁业务	100,683.725万元	4,918,232	1,636,759	161,512	143,296	102,567
三一智造	子公司	桩工机械的研发、生产、销售	2,000万元	1,463,864	444,087	861,670	113,938	96,499

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
------	----------------	---------------

陕西三力行工程机械有限公司	新设	无重大影响
广东山屹起重设备有限公司	新设	无重大影响
湖州三一新能源设备有限公司	新设	无重大影响
四川三一工程机械有限公司	新设	无重大影响
福建三一机械有限公司	新设	无重大影响
SANY America Company Stores LLC	新设	无重大影响
PT Sany Indonesia Finance	新设	无重大影响
Sany Chile SPA	新设	无重大影响
湖北三一装备有限公司	新设	无重大影响
山东三一工程机械有限公司	新设	无重大影响
四川瑞众工程设备有限公司	注销	无重大影响

其他说明

☐适用 ☒不适用

**(七) 公司控制的结构化主体情况**

☒适用 ☐不适用

名称	持有比例 (%)	是否 合并	公司的权利义务	资金投向
嘉实基金-专享 1 号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于国内依法发行的债券和货币市场工具
中金向阳 3 号单一资产管理计划	100	是	权利：取得计划财产运作收益；取得清算后剩余财产；基于合同约定获得资产管理计划相关信息披露资料；监督管理人及受托人履行投资管理和托管义务的情况；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于固定收益类产品，包括银行存款、大额存单、货币市场基金等资产
天弘基金三一固收一	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理	主要投向标准化债权类资产

名称	持有比例 (%)	是否 合并	公司的权利义务	资金投向
号单一资产管理计划			计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	
中信证券三一尊享定制1号单一资产管理计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于债权类，如银行存单、标准化债券类资产等
财信信托湘财瑞2022-3号项目单一资金信托计划	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要对公司及子公司的上游供应商和下游客户提供供应链金融服务
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资于中国企业在一级和二级市场发行的境外债券；大型国际金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CLSA ASSET MANAGEMENT LIMITED-SANY 2	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
CHINA INTERNATIONAL CAPITAL CORPORATION HONGKONG ASSET MANAGEMENT LIMITED-SYID	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	主要投资一级和二级市场发行的境外债券；大型金融机构发行的债券；可转换债券、国债、回购、货币市场工具等
中信证券资管信信向荣乐享1号	100	是	权利：根据合同取得资产管理计划财产收益；取得清算后的剩余资产管理计划财产；追加或提取委托财产等；义务：按照约定认缴或追加投资；承	主要投资于银行存款、同业存单、固定收益类资产管理

名称	持有比例 (%)	是否 合并	公司的权利义务	资金投向
			担合同约定的资产管理业务的管理费、托管费、业绩报酬及税金等合理费用；按合同约定承担资产管理计划投资损失等	产品等。

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、政策风险

工程机械行业与基础设施建设和建筑业投资等密切相关，宏观政策和固定资产投资增速的变化，将对公司下游客户需求造成影响，进而影响公司产品销售。

2、市场风险

公司国际化稳步发展，全球贸易保护主义抬头，大国博弈及全球政治经济的复杂性将给公司国际市场带来不确定性。国内外经济同步增长但仍存在不确定性，市场竞争加剧，大宗商品价格波动以及人工成本上升等因素，可能对公司销售规模和效益产生影响。

3、汇率风险

公司存在一定数量的美元、欧元、日元等外币业务，如果相关币种汇率波动，将对公司财务状况产生一定影响。

4、原材料价格波动的风险

公司原材料及零部件的成本可能受到多种因素的影响，如市场供求、供应商变动、替代材料的可获得性、供应商生产状况的变动及自然灾害等。

(二) 其他披露事项

□适用 √不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
蔡盛林	董事会秘书	离任
秦致好	董事会秘书	聘任
周华	独立董事	离任
蓝玉权	独立董事	选举
唐修国	董事	离任
易小刚	董事	离任
黄建龙	董事	离任
梁在中	董事	选举

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

- 1、2025 年 1 月 3 日，因内部工作调动，蔡盛林女士辞去董事会秘书职务；同日，公司董事会聘任秦致好女士担任公司董事会秘书；
- 2、2025 年 4 月 21 日，公司召开 2025 年第二次临时股东大会并进行董监事换届，选举蓝玉权先生担任公司独立董事，周华先生独立董事任期届满；选举梁在中先生担任公司董事，唐修国先生、易小刚先生、黄建龙先生董事任期届满。

二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数(元)（含税）	3.1
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
董事会同意以公告实施2025年半年度利润分配的股权登记日当天的总股本，在扣除回购专用账户中的回购股份数后为基数，向股权登记日在册全体股东每10股派发3.10元现金红利（含税）。本利润分配预案尚需提交股东会审议。	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2025 年 4 月 17 日，公司召开的第八届董事会第二十六次会议和第八届监事会第二十五次会议，并于 2025 年 5 月 9 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，鉴于公司 7 名激励对象未达到公司激励计划规定的解锁条件，公司拟注销激励对象 2022 年已获授但未解锁的第二期限限制性股票共计 588,000 股。	具体详见 2025 年 8 月 4 日公司公开披露的《股权激励限制性股票回购注销实施公告》。
2025 年 4 月 3 日公司分别召开职工代表大会、第八届董事会第二十五次会议、第八届监事会第二十四次会议，并于 2024 年 4 月 21 日召开 2025 年第二	具体详见 2025 年 7 月 18 日公司公开披露的《关于 2025 年员工持股计划完成股票非交易过户的公告》。

次临时股东大会，审议通过《关于<2025 年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》及相关议案，本次员工持股计划的实际设立规模为人民币 522,889,602 元。	
2025 年 4 月 17 日，公司召开第八届董事会第二十六次会议以及第八届监事会第二十五次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票第二期解锁条件成就的议案》，本次符合解除限售条件的激励对象为 111 人，可申请解除限售并上市流通的限制性股票数量为 10,174,200 股；已于 2025 年 6 月 20 日上市流通。	具体详见 2025 年 6 月 17 日公司公开披露的《关于 2022 年限制性股票第二期解锁暨上市的公告》。

## （二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☒适用 ☐不适用

1、公司于 2024 年 4 月 19 日召开 2024 年第二次临时股东大会，审议通过《关于<2024 年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 41,120,431 股已于 2024 年 7 月 31 日过户至公司 2024 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 41,120,431 股。

2、公司于 2023 年 6 月 30 日召开 2023 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于<2023 年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 36,050,600 股已于 2023 年 8 月 2 日过户至公司 2023 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 18,332,000 股。

3、公司于 2022 年 5 月 13 日召开 2021 年年度股东大会，审议通过了《关于<2022 年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 19,702,000 股已于 2022 年 7 月 28 日过户至公司 2022 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 7,762,800 股。

4、公司于 2021 年 6 月 18 日召开 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于<2021 年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 7,408,100 股已于 2021 年 6 月 30 日过户至公司 2021 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至本报告期末，该员工持股计划已解锁，账户共计持公司股票 1,481,700 股。

5、公司于 2020 年 12 月 14 日召开 2020 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于<2020 年员工持股计划（草案）及其摘要>的议案》等议案；公司回购专用证券账户持有的 8,289,375 股已于 2020 年 12 月 25 日过户至公司 2020 年员工持股计划账户，该员工持股计划锁定期为 1 年，存续期为 72 个月。截至 2025 年 1 月 9 日，本期员工持股计划所持有的公司股票已全部出售完毕。

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

## 四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒适用 ☐不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业	9
--------------------	---



数量（个）		
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	三一汽车制造有限公司	<a href="http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=aed762d5-cce7-4308-a804-7a6b2f6a80fb&amp;XH=1676904812176029941760&amp;year=2024&amp;reportType=1">http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=aed762d5-cce7-4308-a804-7a6b2f6a80fb&amp;XH=1676904812176029941760&amp;year=2024&amp;reportType=1</a>
2	三一汽车起重机械有限公司	<a href="http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=5467f9e3-fc77-4a26-955d-96d73ce2f8f9&amp;XH=1676904813546029941760&amp;year=2024&amp;reportType=1">http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=5467f9e3-fc77-4a26-955d-96d73ce2f8f9&amp;XH=1676904813546029941760&amp;year=2024&amp;reportType=1</a>
3	娄底市中兴液压件有限公司	<a href="http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=51ff8f79-3886-4eec-a8ed-e447abd8715f&amp;XH=1676906088160026324992&amp;year=2024&amp;reportType=1">http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=51ff8f79-3886-4eec-a8ed-e447abd8715f&amp;XH=1676906088160026324992&amp;year=2024&amp;reportType=1</a>
4	三一重机有限公司	<a href="http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23">http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23</a>
5	三一专用汽车有限责任公司	<a href="http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=de68ca58-f606-4626-9011-6cbb1f990dcb&amp;XH=1682471412186029380608&amp;year=2024&amp;reportType=1">http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=de68ca58-f606-4626-9011-6cbb1f990dcb&amp;XH=1682471412186029380608&amp;year=2024&amp;reportType=1</a>
6	娄底市中源新材料有限公司	<a href="http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=3a1a3ecc-298e-4f2f-8ab8-ebfed012e9ed&amp;XH=1714361532788081383424&amp;year=2024&amp;reportType=1">http://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/enterpriseInfo?TXH=3a1a3ecc-298e-4f2f-8ab8-ebfed012e9ed&amp;XH=1714361532788081383424&amp;year=2024&amp;reportType=1</a>
7	北京三一智造科技有限公司	<a href="https://114.251.10.129/htqy/#/qywn">https://114.251.10.129/htqy/#/qywn</a>
8	上海三一重机股份有限公司	<a href="https://114.251.10.129/htqy/#/login">https://114.251.10.129/htqy/#/login</a>
9	索特传动设备有限公司	<a href="http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23">http://218.94.78.91:18181/cas/login?pagePublishTicket=8de04b2a869a41eb81965fd4787bce23</a>

其他说明

☐适用 ☒不适用**五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况**☒适用 ☐不适用

公司与北京三一公益基金会在乡村振兴、救援赈灾、创新教育、绿色低碳、公益倡导等多个领域开展公益项目，助力共建美好社会。2025 年上半年，我们共投入 2,812 万元，共实施项目 14 个，惠及儿童、老年、青年及特殊群体，取得较好的社会效益。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他对公司中小股东所作承诺	解决同业竞争	控股股东三一集团有限公司及实际控制人梁稳根	分步骤将现有工程机械产品和业务整合进入上市公司，三一集团不再开发、研制新的工程机械产品，未来新开发的工程机械产品将全部由上市公司三一重工自身培育、孵化，并进行产业化。	2007 年 8 月 22 日	否	长期有效	是		
	解决同业竞争	三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司	公司以自有资金收购控股股东三一集团持有的三一融资租赁 75%股权，为避免同业竞争，三一集团及其控股的子公司湖南中宏融资租赁有限公司（简称“湖南中宏”）承诺：自本次股权转让完成满 6 个月起，不再新增融资租赁业务，其现有存量融资租赁业务（已签订协议但尚未履行完毕）全部履行完毕后，湖南中宏将完全终止融资租赁业务。	2020 年 11 月 27 日	否	长期有效	是		
其他承诺	其他	控股股东三	三一重工收购三一汽金 91.43%股权,三	2019 年 12	否	长期有效	是		

		一集团有限公司	<p>一集团就三一汽金应收账款回款管理事宜签署承诺函:若截至本次交易评估基准日(2019年10月31日)的三一汽金应收账款净值9,139,473,096元(以下简称“标的应收账款”)因质量或回款风险导致三一重工受到损失,三一集团将对损失部分予以补足。为保障该等补足义务的切实履行,三一集团将在三一汽金出现以下两种情形之一时向三一重工进行补足:1、未来上述标的应收账款中的任何一笔按照三一汽金的财务制度进行了核销且经三一重工聘请的第三方会计师事务所专项认定(以下简称“核销确认”),三一集团将无条件对相应核销的应收账款以现金方式向三一重工予以补足(补足金额为核销日该笔应收账款在评估基准日后累计已收款金额与该笔应收账款截止评估基准日账面净额的差额)。2、若上述标的应收账款原值9,378,465,197.24元按中国银行业监督管理委员会《贷款风险分类指引》的标准进入次级类(即逾期天数超过90天,不含90天)的余额超过238,992,101.35元(即三一汽金截至2019年10月31日已进行坏账准备计提的金额),三一集团将无条件对进入次级类余额超出坏账准备计提金额238,992,101.35元的部分,以现金方式向三一重工予以补足。三一集团的补足义务将在三一汽金进行上述核销确认或上述标的应收账款原值进入次级类</p>	月25日						
--	--	---------	---	------	--	--	--	--	--	--

			余 额 超 出 坏 账 准 备 计 提 金 238,992,101.35 元时,并由三一重工书面 通知三一集团后 30 个工作日内支付补 足款项。						
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

(1)2025 年 4 月 17 日召开公司第八届董事会第 26 次会议，以及 2025 年 5 月 9 日召开的公司 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于预计 2025 年度日常关联交易的议案》。

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	交易类型	关联人	2025 年半年度发生额	占同类交易的比例	2025 年预计总金额
向关联方采购工程机械各种零部件及接受劳务	购买材料、商品	三一重装国际控股有限公司及子公司	163,457	5.58%	462,783
	购买材料、商品	长沙帝联工控科技有限公司	82,785	2.83%	102,894
	购买材料、商品	湖南道依茨动力有限公司	29,273	1.00%	72,343
	购买材料、商品	湖南三一车身有限公司	29,773	1.02%	47,949
	购买材料、商品	三一筑工科技股份有限公司及子公司	17,164	0.59%	37,044
	购买材料、商品	广州市易工品科技有限公司及子公司	19,505	0.67%	42,402
	购买材料、商品	杭州力龙液压有限公司	11,497	0.39%	29,588
	购买材料、商品	湖南汽车制造有限责任公司	14,706	0.50%	113,850
	购买材料、商品	三一集团有限公司及其关联方	13,144	0.45%	34,063
	接受服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	9,350	0.32%	25,836
	接受服务及劳务	湖南汽车制造有限责任公司	5,102	0.17%	8,392

关联交易类别	交易类型	关联人	2025 年半年度发生额	占同类交易的比例	2025 年预计总金额
	平台使用费	树根互联股份有限公司及子公司	7,518	0.26%	19,784
	承租	三一集团有限公司及其关联方	9,184	0.31%	17,674
	资产受让	三一集团有限公司及其关联方	720	0.02%	3,145
	合计		413,178	14.11%	1,017,747
向关联方销售工程机械产品或零部件及提供服务	销售商品、材料	三一重装国际控股有限公司及子公司	98,621	2.25%	259,771
	销售商品、材料	中富（亚洲）机械有限公司及子公司	9,997	0.23%	48,567
	销售商品、材料	PT SANY MAKMUR PERKASA	28,466	0.65%	76,750
	销售商品、材料	湖南汽车制造有限责任公司	22,597	0.51%	54,240
	销售商品、材料	三一重能股份有限公司及子公司	1,092	0.02%	3,612
	销售商品、材料	三一集团有限公司及其关联方	8,393	0.19%	25,533
	提供服务及劳务	三一重装国际控股有限公司及子公司	9,125	0.21%	33,427
	提供服务及劳务	三一重能股份有限公司及子公司	10,485	0.24%	22,606
	提供服务及劳务	三一集团有限公司及其关联方	6,339	0.14%	18,884
	房屋租赁	三一集团有限公司及其关联方	1,122	0.03%	4,029
	设备租赁	三一重能股份有限公司及子公司	806	0.02%	1,758
	设备租赁	三一集团有限公司及其关联方	256	0.01%	1,694
	资产转让	三一集团有限公司及其关联方	1,127	0.03%	8,835
	合计		198,426	4.53%	559,706

（2）2025 年 1 月 3 日召开的第八届董事会第 24 次会议及第八届监事会第 23 次会议，以及 2025 年 1 月 21 日召开的 2025 年第一次临时股东大会，审议通过《关于与关联银行开展存贷款及设备融资业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及设备融资业务，单日存贷款业务余额上限不超过人民币 60 亿元。

单位：万元 币种：人民币

关联交易类型	关联方	期末存款余额	本期利息收入
银行存款	湖南三湘银行股份有限公司	127,383	5,259

（3）2025 年半年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2025 年半年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为 3,964,111 千元。

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

（二）资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☐适用 ☒不适用

(六) 其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

(七) 其他

☐适用 ☒不适用

十一、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

☐适用 ☒不适用

(二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三一重工股份有限公司及其子公司	公司本部	按揭及融资租赁客户	144.43	/	/	/	一般担保			否	否		否	否	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							47.15								
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							144.43								
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							260.26								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							119.88								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							264.31								
担保总额占公司净资产的比例（%）							35.43								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）															
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							39.11								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）															
上述三项担保金额合计（C+D+E）							39.11								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明															
担保情况说明															



**(三) 其他重大合同**

☐适用 ☒不适用

**十二、募集资金使用进展说明**

☒适用 ☐不适用

**(一) 募集资金整体使用情况**

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

**(二) 募投项目明细**

☐适用 ☒不适用

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐适用 ☒不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐适用 ☒不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

☐适用 ☒不适用

核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十三、其他重大事项的说明

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行 新股	送 股	公 积 金 转 股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售 条件股份	10,762,200	0.13				-10,174,200	-10,174,200	588,000	0.01
1、国家持股									
2、国有法人 持股									
3、其他内资									

持股									
其中：境内 非国有法人 持股									
境内 自然人持股	10,762,200	0.13				-10,174,200	-10,174,200	588,000	0.01
4、外资持股									
其中：境外 法人持股									
境外 自然人持股									
二、无限售 条件流通股 份	8,464,215, 837	99.8 7				10,174,200	10,174,200	8,474,390, 037	99.9 9
1、人民币普 通股	8,464,215, 837	99.8 7				10,174,200	10,174,200	8,474,390, 037	99.9 9
2、境内上市 的外资股									
3、境外上市 的外资股									
4、其他									
三、股份总 数	8,474,978, 037	100				0	0	8,474,978, 037	100

2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

2025 年 4 月 17 日，公司召开第八届董事会第二十六次会议以及第八届监事会第二十五次会议，审议通过《关于 2022 年限制性股票第二期解锁条件成就的议案》，本次符合解除限售条件限制性股票数量为 10,174,200 股，已于 2025 年 6 月 20 日上市流通。

3、 报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位： 股

股东名称	期初限售 股数	报告期解 除限售股 数	报告期增 加限售股 数	报告期末 限售股数	限售原因	解除限售 日期
限 制 性 股 票 激 励 对 象	10,762,200	10,174,200	0	588,000	股 权 激 励 对 象 授 予 的 限 制 性 股 票 在 锁 定 期	

合计	10,762,200	10,174,200	0	588,000	/	/
----	------------	------------	---	---------	---	---

## 二、股东情况

### (一) 股东总数:

截至报告期末普通股股东总数(户)	532,888
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状 态	数量	
三一集团有限公司	0	2,480,088,257	29.26	0	质押	422,627,942	境内非 国有法 人
香港中央结算有 限公司	304,074,333	999,957,216	11.80	0	未知		其他
梁稳根	0	235,840,517	2.78	0	无		境内自 然人
中国证券金融股 份有限公司	0	233,349,259	2.75	0	无		国有法 人
中国工商银行— 上证 50 交易型 开放式指数证券 投资基金	4,907,606	116,374,882	1.37	0	无		其他
中国工商银行股 份有限公司—华 泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指 数证券投资基金	3,139,585	105,635,879	1.25	0	无		其他
全国社保基金一 一四组合	17,128,700	88,784,464	1.05	0	无		其他
全国社保基金一 零三组合	-4,400,015	82,609,935	0.97	0	无		其他
中国建设银行股 份有限公司—易 方达沪深 300 交 易型开放式指数 发起式证券投资 基金	4,689,251	75,348,137	0.89	0	无		其他
中央汇金资产管 理有限责任公司	0	64,238,946	0.76	0	无		国有法 人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称		持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量			

	量	种类	数量
三一集团有限公司	2,480,088,257	人民币普通股	2,480,088,257
香港中央结算有限公司	999,957,216	人民币普通股	999,957,216
梁稳根	235,840,517	人民币普通股	235,840,517
中国证券金融股份有限公司	233,349,259	人民币普通股	233,349,259
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	116,374,882	人民币普通股	116,374,882
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	105,635,879	人民币普通股	105,635,879
全国社保基金一一四组合	88,784,464	人民币普通股	88,784,464
全国社保基金一零三组合	82,609,935	人民币普通股	82,609,935
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	75,348,137	人民币普通股	75,348,137
中央汇金资产管理有限责任公司	64,238,946	人民币普通股	64,238,946
前十名股东中回购专户情况说明	截止 2025 年 6 月 30 日，公司回购专用证券账户持有公司股份 75,485,213 股。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中，梁稳根为三一集团有限公司的一致行动人。其他股东之间未知是否存在关联关系或属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☒适用 ☐不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张志宏	150,800			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
2	吕青海	124,100			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
3	张照强	97,800			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
4	何小磊	62,350			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》

5	张营	56,150			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
6	刘秋宝	53,050			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
7	杨松	43,750			股权激励限售，详见公司《2022 年限制性股票激励计划（草案）》
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述自然人股东中，不存在关联关系，也不属于规定的一致行动人。			

### （三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

## 三、董事、监事和高级管理人员情况

### （一）现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

### （二）董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

☒适用 ☐不适用

单位：万股

姓名	职务	期初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量
向文波	董事	60	0	60	0	0
俞宏福	董事	50	0	50	0	0
唐修国	董事	50	0	50	0	0
黄建龙	董事	35	0	35	0	0
合计	/	195	0	195	0	0

### （三）其他说明

☐适用 ☒不适用

## 四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

## 五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☐适用 ☒不适用

### 二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	19,865,936	20,383,175
结算备付金			
拆出资金	七、2	202,724	449,311
交易性金融资产	七、3	12,572,089	11,062,402
衍生金融资产	七、4	82,655	375,720
应收票据	七、5	371,439	397,632
应收账款	七、6	28,144,236	25,516,530
应收款项融资	七、8	371,770	456,501
预付款项	七、9	1,114,676	970,721
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、10	2,894,904	2,942,754
其中：应收利息			
应收股利		1,000	1,048
买入返售金融资产			
存货	七、11	20,195,402	19,947,981
其中：数据资源			
合同资产	七、7	94,397	99,206
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、12	10,191,450	10,843,597
其他流动资产	七、13	6,966,609	8,059,789
流动资产合计		103,068,287	101,505,319
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款	七、14	868,930	1,285,536
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、15	13,269,531	12,811,407
长期股权投资	七、16	2,449,757	2,424,518
其他权益工具投资	七、17	607,555	608,455
其他非流动金融资产	七、18	278,512	285,051
投资性房地产	七、19	233,179	218,063
固定资产	七、20	21,749,230	22,369,348
在建工程	七、21	1,044,579	1,139,956
生产性生物资产			



项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
油气资产			
使用权资产	七、22	1,008,972	723,903
无形资产	七、23	4,604,208	4,615,277
其中：数据资源			
开发支出		283,907	242,669
其中：数据资源			
商誉	七、24	52,351	48,010
长期待摊费用	七、25	175,757	177,037
递延所得税资产	七、26	3,797,850	3,576,592
其他非流动资产	七、27	128,778	113,935
非流动资产合计		50,553,096	50,639,757
资产总计		153,621,383	152,145,076
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、29	5,277,176	5,953,356
向中央银行借款			
拆入资金	七、30	3,558,975	3,507,970
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、31	565,536	106,762
应付票据	七、32	8,090,739	7,389,392
应付账款	七、33	24,365,624	21,264,967
预收款项			
合同负债	七、34	2,475,241	2,520,831
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、35	2,765,752	3,139,635
应交税费	七、36	1,601,901	1,223,632
其他应付款	七、37	9,592,296	9,930,054
其中：应付利息			
应付股利		113,862	213,862
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、38	3,416,813	3,956,407
其他流动负债	七、39	2,643,522	4,676,222
流动负债合计		64,353,575	63,669,228
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、40	10,391,504	11,556,182
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、41	770,889	541,634
长期应付款	七、42	485	477
长期应付职工薪酬	七、43	63,174	62,982
预计负债	七、44	144,697	165,512

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
递延收益	七、45	2,403,503	2,347,376
递延所得税负债	七、26	882,710	792,251
其他非流动负债	七、46	7,486	7,835
非流动负债合计		14,664,448	15,474,249
负债合计		79,018,023	79,143,477
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、47	8,474,978	8,474,978
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、48	5,317,551	5,171,761
减：库存股	七、49	1,403,634	142,628
其他综合收益	七、50	-1,531,906	-1,992,533
专项储备	七、51		
盈余公积	七、52	4,408,314	4,408,314
一般风险准备		59,244	59,244
未分配利润	七、53	58,160,784	55,974,108
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		73,485,331	71,953,244
少数股东权益		1,118,029	1,048,355
所有者权益（或股东权益）合计		74,603,360	73,001,599
负债和所有者权益（或股东权益）总计		153,621,383	152,145,076

公司负责人：向文波                      主管会计工作负责人：刘华                      会计机构负责人：蔡盛林

母公司资产负债表  
2025 年 6 月 30 日

编制单位：三一重工股份有限公司

单位：千元    币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		5,204,155	10,862,699
交易性金融资产		1,685,431	302,687
衍生金融资产		254	86,835
应收票据		15,068	28,521
应收账款	十九、1	1,492,807	1,888,061
应收款项融资		50,239	50,567
预付款项		51,010	49,844
其他应收款	十九、2	2,409,046	2,575,021
其中：应收利息			
应收股利		2,314,373	2,477,450
存货		624,981	707,219
其中：数据资源			
合同资产		29,987	37,888

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		16,490	
其他流动资产		4,359,538	5,372,492
流动资产合计		15,939,006	21,961,834
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		57,168	
长期股权投资	十九、3	24,436,055	24,139,718
其他权益工具投资		548,771	548,771
其他非流动金融资产		240,487	236,254
投资性房地产		481	1,756
固定资产		35,985	37,423
在建工程		2,547	1,640
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		163	217
无形资产		171,582	170,111
其中：数据资源			
开发支出		27,269	25,904
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		1,542	1,794
递延所得税资产		265,360	208,488
其他非流动资产		34,768	28,973
非流动资产合计		25,822,178	25,401,049
资产总计		41,761,184	47,362,883
<b>流动负债：</b>			
短期借款		1,500,081	1,199,998
交易性金融负债			
衍生金融负债		112,610	220
应付票据			
应付账款		1,698,100	2,130,936
预收款项			
合同负债		38,345	61,166
应付职工薪酬		421,963	519,964
应交税费		31,841	57,075
其他应付款		10,786,010	12,182,186
其中：应付利息			
应付股利		1,012	1,012
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,928,754	2,125,178
其他流动负债		7,134	1,018,263
流动负债合计		16,524,838	19,294,986
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		4,243,500	5,081,500
应付债券			

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			122
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		245,367	273,414
递延收益		3,999	4,505
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,492,866	5,359,541
负债合计		21,017,704	24,654,527
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		8,474,978	8,474,978
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		6,293,808	6,151,372
减：库存股		1,403,634	142,628
其他综合收益		65,224	54,251
专项储备			
盈余公积		3,908,775	3,908,775
未分配利润		3,404,329	4,261,608
所有者权益（或股东权益）合计		20,743,480	22,708,356
负债和所有者权益（或股东权益）总计		41,761,184	47,362,883

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并利润表  
2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		44,780,205	39,060,381
其中：营业收入	七、54	44,533,644	38,738,160
利息收入		246,561	322,221
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		38,172,279	35,400,893
其中：营业成本	七、54	32,315,187	28,395,946
利息支出		86,979	138,144
手续费及佣金支出		2,100	3,525
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
分保费用			
税金及附加	七、55	277,463	207,049
销售费用	七、56	2,927,943	2,472,815
管理费用	七、57	1,257,322	1,310,346
研发费用	七、58	2,162,242	2,612,253
财务费用	七、59	-856,957	260,815
其中：利息费用		288,294	450,712
利息收入		507,527	500,657
加：其他收益	七、60	344,745	471,382
投资收益（损失以“-”号填列）	七、61	246,237	275,602
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-25,867	71,160
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、62	-676,803	184,465
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、63	-382,674	-415,450
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、64	-59,016	-36,970
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、65	14,312	-14,812
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,094,727	4,123,705
加：营业外收入	七、66	47,905	34,510
减：营业外支出	七、67	65,721	38,436
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		6,076,911	4,119,779
减：所得税费用	七、68	791,729	471,350
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		5,285,182	3,648,429
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		5,285,182	3,648,429
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		5,216,316	3,572,762
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		68,866	75,667
六、其他综合收益的税后净额		468,994	-24,301
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		460,627	-19,258
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		54,426	-43,994
（1）重新计量设定受益计划变动额		1,832	20
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		52,594	-89,504
（3）其他权益工具投资公允价值变动			45,490
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		406,201	24,736
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-12,964	9,104
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金		4,358	-94

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		414,807	15,726
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		8,367	-5,043
七、综合收益总额		5,754,176	3,624,128
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		5,676,943	3,553,504
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		77,233	70,624
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.6175	0.4224
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.6175	0.4224

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：向文波                      主管会计工作负责人：刘华                      会计机构负责人：蔡盛林

母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入	十九、4	5,127,730	5,807,742
减：营业成本	十九、4	4,898,840	5,663,557
税金及附加		9,188	5,136
销售费用		74,378	39,791
管理费用		237,280	275,653
研发费用		120,300	168,757
财务费用		-70,505	33,988
其中：利息费用		72,192	146,507
利息收入		104,085	193,502
加：其他收益		4,691	1,587
投资收益（损失以“-”号填列）	十九、5	2,419,648	506,067
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,078	8,459
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-181,526	62,609
信用减值损失（损失以“-”号填列）		9,583	33,884
资产减值损失（损失以“-”号填列）		32	-227
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-252	-9
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		2,110,425	224,771
加：营业外收入		1,804	1,074
减：营业外支出		205	11,230

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		2,112,024	214,615
减：所得税费用		-60,337	-36,497
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		2,172,361	251,112
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		2,172,361	251,112
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		10,973	27,608
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		10,377	27,831
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		10,377	-17,659
3. 其他权益工具投资公允价值变动			45,490
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		596	-223
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		17	170
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		579	-393
7. 其他			
六、综合收益总额		2,183,334	278,720
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		43,897,142	38,364,309
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额		57,888	769,815
客户贷款及垫款净减少额		1,015,274	1,881,498
存放中央银行和同业款项净减少额		172,750	119,000
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金		264,059	340,837

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,711,420	1,385,730
收到其他与经营活动有关的现金	七、70	2,395,448	1,828,166
经营活动现金流入小计		49,513,981	44,689,355
购买商品、接受劳务支付的现金		29,293,767	24,916,764
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		102,121	151,684
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,674,293	5,570,203
支付的各项税费		2,004,373	1,527,298
支付其他与经营活动有关的现金	七、70	2,305,148	4,085,575
经营活动现金流出小计		39,379,702	36,251,524
经营活动产生的现金流量净额		10,134,279	8,437,831
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		2,529,912	2,383,152
取得投资收益收到的现金		2,178,747	2,733,399
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		151,263	169,884
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、70	215,422	102,285
投资活动现金流入小计		5,075,344	5,388,720
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		998,998	1,746,524
投资支付的现金		6,252,033	7,472,371
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、70	274,862	97,002
投资活动现金流出小计		7,525,893	9,315,897
投资活动产生的现金流量净额		-2,450,549	-3,927,177
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		115,875	19,405
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		12,008,110	16,924,841
收到其他与筹资活动有关的现金	七、70	753,817	271,717
筹资活动现金流入小计		12,877,802	17,215,963
偿还债务支付的现金		16,802,552	16,766,833
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,462,233	2,424,856
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		102,410	



项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
支付其他与筹资活动有关的现金	七、70	2,785,652	989,493
筹资活动现金流出小计		23,050,437	20,181,182
筹资活动产生的现金流量净额		-10,172,635	-2,965,219
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		7,620	-32,213
五、现金及现金等价物净增加额		-2,481,285	1,513,222
加：期初现金及现金等价物余额		11,576,469	8,141,859
六、期末现金及现金等价物余额		9,095,184	9,655,081

公司负责人：向文波                      主管会计工作负责人：刘华                      会计机构负责人：蔡盛林

母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：千元    币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,091,018	5,996,288
收到的税费返还		3,205	37,514
收到其他与经营活动有关的现金		2,942,733	53,738
经营活动现金流入小计		9,036,956	6,087,540
购买商品、接受劳务支付的现金		5,333,130	5,428,106
支付给职工及为职工支付的现金		941,598	459,511
支付的各项税费		99,715	18,527
支付其他与经营活动有关的现金		4,277,277	3,729,715
经营活动现金流出小计		10,651,720	9,635,859
经营活动产生的现金流量净额		-1,614,764	-3,548,319
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		4,263,446	2,447,360
取得投资收益收到的现金		3,268,728	2,683,090
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		2,154	8,319
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		500,000	
收到其他与投资活动有关的现金		226,278	1,049,802
投资活动现金流入小计		8,260,606	6,188,571
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		52,075	10,442
投资支付的现金		1,708,933	849,427
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		762,661	70,000
支付其他与投资活动有关的现金		150,000	
投资活动现金流出小计		2,673,669	929,869
投资活动产生的现金流量净额		5,586,937	5,258,702
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		106,617	17,305
取得借款收到的现金		3,249,999	13,449,999
收到其他与筹资活动有关的现金			

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
筹资活动现金流入小计		3,356,616	13,467,304
偿还债务支付的现金		4,982,886	9,591,999
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		3,105,181	1,996,324
支付其他与筹资活动有关的现金		1,360,834	657,306
筹资活动现金流出小计		9,448,901	12,245,629
筹资活动产生的现金流量净额		-6,092,285	1,221,675
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-55	170
五、现金及现金等价物净增加额		-2,120,167	2,932,228
加：期初现金及现金等价物余额		3,920,314	707,789
六、期末现金及现金等价物余额		1,800,147	3,640,017

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年半年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	8,474,978				5,171,761	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,974,108		71,953,244	1,048,355
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	8,474,978				5,171,761	142,628	-1,992,533		4,408,314	59,244	55,974,108		71,953,244	1,048,355
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					145,790	1,261,006	460,627				2,186,676		1,532,087	69,674
（一）综合收益总额							460,627				5,216,316		5,676,943	77,233
（二）所有者投入和减少资本					145,790	1,261,006							-1,115,216	164
1. 所有者投入的普通股					103,628	-94,363							197,991	
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,644								38,644	164
4. 其他					3,518	1,355,369							-1,351,851	
（三）利润分配											-3,029,640		-3,029,640	-7,723
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配											-3,029,640		-3,029,640	-2,410
4. 其他														-5,313

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取							29,020					29,020		29,020	
2. 本期使用							29,020					29,020		29,020	
（六）其他															
四、本期期末余额	8,474,978				5,317,551	1,403,634	-1,531,906		4,408,314	59,244	58,160,784		73,485,331	1,118,029	74,603,360

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东 权益	所有者权 益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合收 益	专项储 备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年期末余额	8,485,740				5,250,041	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,069,547		68,029,017	1,133,016	69,162,033
加：会计政策变更															

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东 权益	所有者权益 合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合收 益	专项储 备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其 他			小计
优 先 股		永 续 债	其 他												
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,485,740				5,250,041	215,654	-1,583,325		3,963,424	59,244	52,069,547		68,029,017	1,133,016	69,162,033
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)					47,968	654,815	-28,524				1,722,203		1,086,832	62,203	1,149,035
(一) 综合收益总额							-19,258				3,572,762		3,553,504	70,624	3,624,128
(二) 所有者投入和减少 资本					47,968	654,815							-606,847	4,281	-602,566
1. 所有者投入的普通股					17,305								17,305	2,100	19,405
2. 其他权益工具持有者 投入资本															
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					32,699								32,699	144	32,843
4. 其他					-2,036	654,815							-656,851	2,037	-654,814
(三) 利润分配											-1,859,825		-1,859,825	-12,702	-1,872,527
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有 者（或股东） 的分配											-1,859,825		-1,859,825	-12,702	-1,872,527
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结 转							-9,266				9,266				
1. 资本公积转增资本(或 股本)															

项目	2024 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东 权益	所有者权益 合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合收 益	专项储 备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其 他	小计		
		优 先 股	永 续 债	其 他											
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留 存收益							-9,266				9,266				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								27,712					27,712		27,712
2. 本期使用								27,712					27,712		27,712
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,485,740				5,298,009	870,469	-1,611,849		3,963,424	59,244	53,791,750		69,115,849	1,195,219	70,311,068

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,474,978				6,151,372	142,628	54,251		3,908,775	4,261,608	22,708,356
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					142,436	1,261,006	10,973			-857,279	-1,964,876
（一）综合收益总额							10,973			2,172,361	2,183,334
（二）所有者投入和减少资本					142,436	1,261,006					-1,118,570
1. 所有者投入的普通股					103,628	-94,363					197,991
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,808						38,808
4. 其他						1,355,369					-1,355,369
（三）利润分配										-3,029,640	-3,029,640
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-3,029,640	-3,029,640
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											

项目	2025 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,474,978				6,293,808	1,403,634	65,224		3,908,775	3,404,329	20,743,480

项目	2024 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	8,485,740				6,227,277	215,654	298,781		3,463,885	1,882,714	20,142,743
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					50,148	654,815	18,342			-1,599,447	-2,185,772
（一）综合收益总额							27,608			251,112	278,720
（二）所有者投入和减少资本					50,148	654,815					-604,667
1. 所有者投入的普通股					17,305						17,305
2. 其他权益工具持有者投入											



项目	2024 年半年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合 计
		优先股	永续债	其他							
资本											
3. 股份支付计入所有者权益 的金额					32,843						32,843
4. 其他						654,815					-654,815
（三）利润分配										-1,859,825	-1,859,825
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分 配										-1,859,825	-1,859,825
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转							-9,266			9,266	
1. 资本公积转增资本（或股 本）											
2. 盈余公积转增资本（或股 本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转 留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收 益							-9,266			9,266	
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	8,485,740				6,277,425	870,469	317,123		3,463,885	283,267	17,956,971

公司负责人：向文波

主管会计工作负责人：刘华

会计机构负责人：蔡盛林

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

三一重工股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）是经湖南省人民政府以湘政函[2000]209号文批准，由三一重工业集团有限公司依法变更而设立的股份有限公司。

2000年12月8日经湖南省工商行政管理局核准，领取了注册号为4300002000116的企业法人营业执照。公司在2016年6月15日经北京市工商行政管理局核准，已办理三证合一，目前的社会统一信用代码为91110000616800612P。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2003]55号文核准，本公司于2003年6月18日向社会公开发行人民币普通股（A股）60,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价15.56元，并于2003年7月3日在上海证券交易所上市交易，发行后本公司注册资本变更为240,000,000元。

2005年6月10日，公司2005年第一次临时股东大会决议通过了《公司股权分置改革方案》，以股权分置改革方案实施的股权登记日（2005年6月15日）公司总股本240,000,000股、流通股60,000,000股为基数，由非流通股股东向流通股股东支付总额为21,000,000股公司股票和48,000,000元现金对价。即：流通股股东每持10股流通股股票将获得非流通股股东支付的3.5股公司股票和8元现金对价。本次股权分置改革方案实施后，公司所有股份均为流通股股份，其中有限售条件的股份总数为159,000,000股，占总股本的66.25%，非限售条件的股份总数为81,000,000股，占总股本的33.75%。

经公司2004年股东大会决议，公司以2004年12月31日的股本总数240,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2005年6月29日，除权日为2005年6月30日），共转增240,000,000元股本，转增后公司总股本为480,000,000元。

经公司2006年股东大会决议，公司以2006年12月31日的股本总数480,000,000股为基数，以资本公积金每10股转增10股的比例转增股本（股权登记日为2007年4月20日，除权日为2007年4月23日），共转增480,000,000元股本，转增后公司总股本为960,000,000元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]160号文件核准，公司于2007年7月26日向中海基金管理有限公司、光大证券股份有限公司、无锡亿利大机械有限公司、新华人寿保险股份有限公司、中信证券股份有限公司、红塔证券股份有限公司、中融国际信托投资有限公司、JF资产管理有限公司、上投摩根基金管理有限公司及长盛基金管理有限公司等十位投资者发行人民币普通股（A股）新股32,000,000股，每股面值1.00元，每股发行价33元，发行后公司总股本992,000,000元。

经公司2007年股东大会决议，公司以2007年12月31日的股本总数992,000,000股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2008年7月9日，除权、除息日为2008年7月10日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为1,488,000,000股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1496号文核准，公司于2010年1月25日向梁稳根等10名自然人发行人民币普通股（A股）新股119,133,574股，每股面值1.00元，每股发行价16.62元，发行后公司股本总数为1,607,133,574股。

经公司2009年股东大会决议，公司以股本总数1,607,133,574股为基数，向全体股东每10股送红股2股，同时以资本公积金转增股本，向全体股东每10股转增3股的比例转增股本（股权登记日为2010年6月23日，除权、除息日为2010年6月24日），实施派送红股和资本公积金转增股本后，公司股本总数为2,410,700,361股。

经公司2010年第三次临时股东大会决议，公司以股本总数2,410,700,361股为基数，向全体股东每10股送红股11股（股权登记日为2010年10月21日，除权、除息日为2010年10月22日），实施派送红股后，公司股本总数为5,062,470,758股。

经公司2010年度股东大会决议，公司以股本总数5,062,470,758股为基数，向全体股东每10股送5股派发现金红利0.6元（含税）（股权登记日为2011年4月21日，除权、除息日为2011年4月22日），实施派送红股后，公司股本总数为7,593,706,137股。

经公司2012年第一次临时股东大会决议，公司于2012年12月24日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于2013年1月15日完成认购22,797,900股。2013年1月31日，公司完成

登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,616,504,037股。

经公司2015年7月7日第五届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司注销部分股票期权和回购注销部分限制性股票的议案》，公司2016年8月17日回购限制性股票5,657,250股，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,610,846,787股。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]3090号文核准，公司于2016年1月18日在上海证券交易所挂牌交易向社会公开发行面值总额450,000万元人民币的可转换公司债券，每张面值100元，共计4,500万张，发行价格为100元/张，自2016年7月4日起可转换为本公司股份。截至2016年12月31日，因转股形成的股份数量为21,736股，公司总股本变更为7,610,868,523股。

经公司2016年11月7日召开的2016年度第二次临时股东大会决议，公司于2016年12月8日首次授予限制性股票，限制性股票激励对象于2016年12月23日完成认购47,077,813股。2017年1月3日，公司完成登记手续，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了证券变更登记证明，公司总股本变更为7,657,946,336股。

公司2017年8月31日注销股权激励限制性股票14,412,000股，2017年11月29日完成股权激励限制性股票共计10,819,863股的授予登记，2017年度因可转债持有人换股增加无限售条件流通股13,856,461股。截至2017年12月31日，公司总股本为7,668,210,660股。

公司2018年1月29日注销股权激励限制性股票196,000股，2018年6月6日注销股权激励限制性股票492,660股，公司2016年股权激励计划首次授予的第一期限制性股票21,433,579股于2018年6月20日解锁并上市，公司2018年12月6日注销股权激励限制性股票827,000股，2018年度因可转债持有人转股增加无限售条件流通股39,415,290股，2018年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股94,601,132股。截至2018年12月31日，公司总股本为7,800,711,422股。

公司2019年5月17日注销股权激励限制性股票481,100股，2019年8月1日回购注销股权激励限制性股票5,026,276股，公司2016年股权激励计划首次授予的限制性股票第二期解锁19,188,448股、预留授予限制性股票首次解锁5,120,056股合计解锁24,308,504股于2019年9月6日解锁并上市，2019年11月29日回购注销股权激励限制性股票2,728,650股，公司2019年因可转债持有人转股增加无限售条件流通股564,797,226股，2019年度股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股68,973,625股。截至2019年12月31日，公司总股本为8,426,246,247股。

2020年8月21日回购注销股权激励限制性股票688,825股，公司预留授予第二期限制性股票4,443,732股于2020年7月2日解锁并上市，2020年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股52,949,310股。截至2020年12月31日，公司总股本为8,478,506,732股。

2021年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股14,081,101股。截至2021年12月31日，公司总股本为8,492,587,833股。

2022年度因股权激励对象股票期权自主行权增加无限售条件流通股698,188股。2022年7月29日，公司召开2022年第三次临时股东大会审议通过《关于公司<2022年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》，公司向激励对象授予22,386,250股限制性股票，于2022年9月28日收到中国证券登记结算有限公司通知，完成股票过户登记。截止2022年12月31日，公司总股本为8,493,286,021股。

2023年2月2日回购注销股权激励限制性股票861,850股，2023年11月15日回购注销库存股6,683,934股。截至2023年12月31日，公司总股本为8,485,740,237股。

2024年7月19日注销限制性股票10,762,200股，截止2025年6月30日，公司总股本8,474,978,037股。

本公司及其附属公司主要经营活动为：混凝土机械、挖掘机械、起重机械、路面机械及桩工机械的生产、销售与维修、金融服务。

本公司的母公司为三一集团有限公司，最终控制人为梁稳根先生。

本财务报表经本公司董事会于2025年8月21日决议批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、应用指南、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

### 2、持续经营

√适用 □不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备、存货跌价准备、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量以及存货计价方法。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

√适用 □不适用

营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起或从发放贷款起至实现现金或现金等价物的期间。以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	单项金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的应收款项核销情况	单项核销金额占期初坏账余额 10%以上且金额超人民币 0.5 亿元
账龄超过 1 年或逾期且金额重要的应付账款/其他应付款	单项账龄超 1 年占科目余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
账龄超过 1 年且金额重要的应收/应付股利	账龄超 1 年且金额超人民币 0.5 亿元
重大合同变更或重大交易价格调整	单项合同变动影响金额占营业收入总额 1%以上

项目	重要性标准
重要的投资活动有关现金流量	单项投资活动产生现金流占对应投资总流入/流出总额 10%以上且金额超 10 亿元
股份支付本期估计与上期估计重大差异	影响金额占利润总额 10%以上且金额超人民币 1 亿元
重要的合营企业或联营企业	单项长期股权投资权益法投资收益超利润总额 10%且金额超人民币 1 亿元
重要的境外经营实体	单体资产总额占合并资产总额 10% 以上
重要的非全资子公司	少数股东权益比例超 25%的制造公司或单体净资产超人民币 10 亿元的融资服务公司

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。

合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

本公司内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本公司对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本公司重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

## 8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

本公司对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本公司在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

#### 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

#### 以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

#### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

#### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

只有能够消除或显著减少会计错配时，金融资产才可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司在初始确认时将某金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产后，不能重分类为其他类金融资产；其他类金融资产也不能在初始确认后重新指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

按照上述条件，本公司指定的这类金融资产主要包括投资的公开发行的债券，详见附注七、3。

#### 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

金融工具减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本公司考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以组合为基础评估金融工具的预期信用损失，本公司根据合同约定收款日计算逾期账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本公司单项评估其预期信用损失。

关于本公司对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十二。

本公司计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。当本公司不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本公司直接减记该金融资产的账面余额。

财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

衍生金融工具

本公司使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同，对汇率风险进行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。



本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 12、 应收票据

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

## 13、 应收账款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

## 14、 应收款项融资

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☐适用 ☒不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

☐适用 ☒不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

☐适用 ☒不适用

## 15、 其他应收款

☒适用 ☐不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

☒适用 ☐不适用

详见附注五、11 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

**16、 存货**

√适用 □不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

√适用 □不适用

存货包括原材料、在产品、库存商品等。

存货在取得时按计划成本计价，对原材料的计划成本和实际成本之间的差异，通过成本差异科目核算，并按期结转发出存货应负担的成本差异，将计划成本调整为实际成本。领用和发出时按加权平均法计价。周转材料包括低值易耗品和包装物等，低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

存货的盘存制度采用永续盘存制。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

√适用 □不适用

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。除备品备件等单价较低的存货外，按单个存货项目计算存货跌价准备。备品备件等单价较低的存货按其实际状况，按存货类别计提跌价准备。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

□适用 √不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

□适用 √不适用

**17、 合同资产**

√适用 □不适用

**合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

合同资产是指已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

√适用 □不适用

详见附注五、11 金融工具。

## 18、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。同时满足下列条件的，划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成（有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准）。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，满足持有待售划分条件的，在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组（除金融资产、递延所得税资产外），其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产，不计提折旧或摊销，不按权益法核算。

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

□适用 √不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

□适用 √不适用

## 19、 长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认

应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

## 20、 投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

## 21、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量，购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下，本公司至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-40 年	0-3%	2.43-6.67%
机器设备	年限平均法	4-15 年	0-3%	6.47-25.00%
运输工具	年限平均法	8-10 年	0-3%	9.70-12.50%
经营租赁租出设备	年限平均法	4-6 年	0-3%	16.17-25.00%
办公设备及其他	年限平均法	2-15 年	0-3%	6.47-50.00%

## 22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
机器设备	完成安装调试且达到设计要求并完成试生产

其他设备	实际开始使用
------	--------

## 23、 借款费用

☒ 适用 ☐ 不适用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

## 24、 生物资产

☐ 适用 ☒ 不适用

## 25、 油气资产

☐ 适用 ☒ 不适用

## 26、 无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

☒ 适用 ☐ 不适用

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

	使用寿命
土地使用权	50 年
Putzmeister 专营权	10 年
专有技术	5 年
软件	5 年
其他	5-50 年

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

☒ 适用 ☐ 不适用

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

**27、长期资产减值**

√适用 □不适用

对除存货、合同资产、递延所得税、持有待售资产、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的经营分部。

比较其包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

**28、长期待摊费用**

√适用 □不适用

长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

项目	摊销期限
装修费用	10 年
其他	3-20 年

**29、合同负债**

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务，如企业在转让承诺的商品或服务之前已收取的款项。同一合同下合同资产和合同负债以净额列示。

**30、职工薪酬****(1). 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**(2). 离职后福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

离职后福利（设定提存计划）

本公司的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

离职后福利（设定受益计划）

本公司运作一项设定受益退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划未注入资金，设定受益计划下提供该福利的成本采用预期累积福利单位法。

设定受益退休金计划引起的重新计量，包括精算利得或损失，资产上限影响的变动（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额）和计划资产回报（扣除包括在设定受益计划净负债利息净额中的金额），均在资产负债表中立即确认，并在其发生期间通过其他综合收益计入股东权益，后续期间不转回至损益。

在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：修改设定受益计划时；本公司确认相关重组费用或辞退福利时。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本公司在利润表的管理费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的如下变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收益、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期职工福利，适用离职后福利的有关规定确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产，但变动均计入当期损益或相关资产成本。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本公司，同时有关金额能够可靠地计量的，本公司将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

## 32、 股份支付

√适用 □不适用

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本公司为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。权益工具的公允价值参见附注十五。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是

用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

☐适用 ☒不适用

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

☒适用 ☐不适用

与客户之间的合同产生的收入

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

销售商品合同

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务，并不再对该商品保留通常与所有权相联系的继续管理权和实施有效控制，通常在综合考虑了下列因素的基础上，以向客户交付并经验收时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本公司按照期望值或最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

对于合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品或服务现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的工程机械设备提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同所应履行的履约义务，由于本公司履约的同时客户即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

金融服务

金融服务的利息收入或利息支出以实际利率计量。实际利率是指按金融工具的预计存续期间或更短期间将其预计未来现金流入或流出折现至其金融工具或金融负债账面净值的利率。利息收入的计量需要考虑金融工具的合同条款并且包括所有归属于实际利率组成部分的费用和所有交易成本，但不包括未来贷款损失。如果本公司对未来收入或支出的估计发生改变，金融资产或负债的账面价值亦可能随之调整。由于调整后的账面价值是按照原实际利率计算而得，变动也计入利息收入或利息支出。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

☐适用 ☒不适用

### 35、 合同成本

☐适用 ☒不适用



**36、 政府补助**

√适用 □不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益（但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益），相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

**37、 递延所得税资产/递延所得税负债**

√适用 □不适用

本公司根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

（1）应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

（1）可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异。

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本公司于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本公司重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### 38、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将在租赁期开始日,租赁期不超过 12 个月,且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁;将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

在合同开始日,本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁,如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价,则该合同为租赁或者包含租赁。

#### 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁,本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。合同中同时包含租赁和非租赁部分的,本公司对于租赁资产不进行分拆,将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁进行处理。

#### 使用权资产

在租赁期开始日,本公司将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产,按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括:租赁负债的初始计量金额;在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额);承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司因租赁付款额变动重新计量租赁负债的,相应调整使用权资产的账面价值。本公司后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的,本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的,本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### 租赁负债

在租赁期开始日,本公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债,短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项,还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项,前提是本公司合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权。

在计算租赁付款额的现值时,本公司采用租赁内含利率作为折现率;无法确定租赁内含利率的,采用承租人增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用,并计入当期损益,但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益,但另有规定计入相关资产成本的除外。租赁期开始日后,本公司确认利息时增加租赁负债的账面金额,支付租赁付款额时减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时,本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁,除此之外的均为经营租赁。

#### 作为融资租赁出租人

在租赁期开始日,本公司对融资租赁确认应收融资租赁款,并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时,以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和,

包括初始直接费用。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为融资租赁的生产商或经销商出租人时，在租赁期开始日，本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入，并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司为取得融资租赁发生的成本，在租赁期开始日计入当期损益。

作为经营租赁出租人

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

售后租回交易

本公司按照附注五、34 评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

作为出租人 售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述规定对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照附注五、11 对该金融资产进行会计处理。

### 39、 其他重要的会计政策和会计估计

☒适用 ☐不适用

回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

公允价值计量

本公司于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 40、 重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

#### (2). 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

**(3). 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表**

□适用 √不适用

**41、 其他**

√适用 □不适用

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

**判断**

在应用本公司的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

**经营租赁——作为出租人**

本公司就投资性房地产签订了租赁合同。本公司认为，根据租赁合同的条款，本公司保留了这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

**业务模式**

金融资产于初始确认时的分类取决于本公司管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

**合同现金流量特征**

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

**估计的不确定性**

以下对于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

**金融工具和合同资产减值**

本公司采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

**除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）**

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

**开发支出**

确定资本化的金额时，管理层必须作出有关资产的预计未来现金流量、适用的折现率以及预计受益期间的假设。

**递延所得税资产**

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

**预计负债及预提费用**

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对返利、产品保修费、产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司近期的维修经验数据，并综合考虑与维修事项有关的风险、不确定性等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

其中，如附注十六、2 所述，本公司会为有融资需求的客户向融资机构提供按揭及融资担保，并根据担保义务可能发生的损失计提预计负债。预计负债时已考虑了本公司历史上实际履行担保义务的比例、履行担保义务后实际发生损失比例等数据，并综合考虑与担保义务有关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和呆滞的存货，计提存货跌价准备。本公司将于每个资产负债表日对单个存货项目是否陈旧和呆滞、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

股份支付

本公司实施了限制性股票及股票期权激励计划，用以换取职工提供的服务，对该计划以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新情况的发展变化，并根据公司未来的业绩预测是否满足激励计划规定的业绩条件，如果根据最新获取证据表明前期的业绩估计与激励计划的业绩条件不一致，则对所授予的权益工具数量的最佳估计进行修正。对业绩的预测需要本公司管理层判断，以决定是否满足行权条件。

折旧及摊销

本公司于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本公司拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入分别按 13%、9%的税率计算销项税，利息及手续费和部分现代服务业按 6%的税率计算销项税，并	13%、9%、6%

	按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 5%、7%计缴。	5%、7%
企业所得税	企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴。除享有税收优惠的子公司外，其余境内子公司企业所得税按应纳税所得额的 25%计缴；注册在境外的子公司根据当地税法要求适用当地企业所得税税率。	15%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

☐适用 ☒不适用

**2、 税收优惠**

☒适用 ☐不适用

(1) 三一重机有限公司（以下简称“昆山重机”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332005343 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(2) 上海三一重机股份有限公司（以下简称“上海重机”）于 2024 年 12 月 4 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202431000629 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(3) 三一汽车制造有限公司（以下简称“汽车制造”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343000973 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(4) 三一汽车起重机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243001264 高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(5) 娄底市中兴液压件有限公司（以下简称“娄底中兴”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343003447 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(6) 常德市三一机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243000578 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(7) 娄底市中源新材料有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243000427 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(8) 三一专用汽车有限责任公司（以下简称“专用汽车”）于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202343003224 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(9) 湖南三一智能控制设备有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443002468 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(10) 湖南三一中阳机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202243001673 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(11) 索特传动设备有限公司（以下简称“索特传动”）于 2023 年 11 月 6 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202332001000 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(12) 上海华兴数字科技有限公司（以下简称“上海华兴”）于 2022 年 12 月 14 日通过高新技术企业资格认定复审取得 GR202231009731 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(13) 浙江三一装备有限公司（以下简称“浙江三一装备”）于 2022 年 12 月 24 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202233001612 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(14) 北京三一智造科技有限公司（以下简称“三一智造”）于 2022 年 12 月 30 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202211006270 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(15) 湖南三一塔式起重机械有限公司于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202343002030 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(16) 湖南三一中益机械有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443005229 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(17) 三一重机（重庆）有限公司于 2023 年 10 月 16 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202351100554 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(18) 湖南三一中型起重机械有限公司于 2024 年 12 月 16 日通过高新技术企业资格复审取得 GR202443002510 号高新技术企业证书，本期按 15%税率缴纳企业所得税；

(19) 湖南三一金票科技有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202243003014 号高新技术企业证书, 本期按 15%税率缴纳企业所得税;

(20) 湖南三一华源机械有限公司于 2022 年 10 月 18 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202243000162 号高新技术企业证书, 本期按 15%税率缴纳企业所得税;

(21) 三一高空机械装备有限公司于 2023 年 12 月 9 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202333010588 号高新技术企业证书, 本期按 15%税率缴纳企业所得税;

(22) 湖州三一装载机有限公司于 2024 年 12 月 6 日通过高新技术企业资格认定取得 GR202433010356 号高新技术企业证书, 本期按 15%税率缴纳企业所得税。

3、其他

☐适用 ☒不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1, 926	2, 488
银行存款	19, 287, 833	19, 691, 199
其他货币资金	576, 177	689, 488
合计	19, 865, 936	20, 383, 175
其中：存放在境外的款项总额	6, 620, 203	4, 713, 044

其他说明

其他货币资金主要系银行承兑汇票保证金、按揭保证金等。

2、拆出资金

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
拆放境内银行同业款项	202, 724	449, 311
合计	202, 724	449, 311

3、交易性金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5, 086, 075	1, 911, 584	/
其中：			
债务工具投资	5, 086, 075	1, 911, 584	/
权益工具投资			/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	7, 486, 014	9, 150, 818	见附注五、11 金融工具
其中：			
债务工具投资	7, 486, 014	9, 150, 818	
合计	12, 572, 089	11, 062, 402	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用

#### 4、衍生金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融资产	82,655	375,720
合计	82,655	375,720

其他说明：

衍生金融资产主要系外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的收益，确认为衍生金融资产。

#### 5、应收票据

##### (1). 应收票据分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	351,860	375,913
商业承兑票据	19,579	21,719
合计	371,439	397,632

##### (2). 期末公司已质押的应收票据

☐适用 ☒不适用

##### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		249,687
商业承兑票据		110
合计		249,797

##### (4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：



☐适用 ☒不适用

**(5). 坏账准备的情况**

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收票据核销情况：

☐适用 ☒不适用

应收票据核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

**6、应收账款**

**(1). 按账龄披露**

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	26,612,506	24,208,776
1 年以内	26,612,506	24,208,776
1 至 2 年	1,849,428	2,065,787
2 至 3 年	1,091,723	753,353
3 至 4 年	646,618	622,035
4 至 5 年	599,640	446,088
5 年以上	1,709,327	1,598,254
合计	32,509,242	29,694,293

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	4,116,279	12.66	2,054,702	49.92	2,061,577	4,105,234	13.82	2,091,631	50.95	2,013,603
按组合计提坏账准备	28,392,963	87.34	2,310,304	8.14	26,082,659	25,589,059	86.18	2,086,132	8.15	23,502,927

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	28,392,963	87.34	2,310,304	8.14	26,082,659	25,589,059	86.18	2,086,132	8.15	23,502,927
合计	32,509,242	/	4,365,006	/	28,144,236	29,694,293	/	4,177,763	/	25,516,530

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	134,276	134,276	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
单位 2	114,594	114,594	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
单位 3	109,609	76,063	69.39	客户无偿还能力，预计无法全部收回
单位 4	98,100	98,100	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
单位 5	67,019	67,019	100.00	客户无偿还能力，预计无法收回
其他	3,592,681	1,564,650	43.55	
合计	4,116,279	2,054,702	49.92	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

其他包括已购买保险的国际出口业务或信用证方式结算产生的应收款项 799,702 千元以及应收三一集团及其附属企业的款项 1,217,521 千元。

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内小计	24,339,264	517,915	2.13
1-2 年	1,469,615	146,962	10.00
2-3 年	597,273	119,455	20.00
3-4 年	549,435	192,302	35.00
4-5 年	414,825	311,119	75.00
5 年以上	1,022,551	1,022,551	100.00
合计	28,392,963	2,310,304	8.14

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

### (3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	4,177,763	308,405	64,026	28,972	-28,164	4,365,006
合计	4,177,763	308,405	64,026	28,972	-28,164	4,365,006

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	28,972

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☒适用 ☐不适用

本公司对有确凿证据表明确实无法回收的应收账款，如债务单位已撤销、破产、资不抵债、现金流量严重不足等，根据公司的管理权限，经公司批准作为坏账损失，冲销提取的坏账准备。公司对核销的坏账进行备查登记，做到账销案存。

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位甲	361,220		361,220	1.11	230,552
单位乙	285,178		285,178	0.87	4,541
单位丙	274,501		274,501	0.84	3,258
单位丁	271,608		271,608	0.83	7,161
单位戊	259,346		259,346	0.80	221,009
合计	1,451,853		1,451,853	4.45	466,521

其他说明  
无

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

7、 合同资产

(1). 合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
一年内到期的 应收质保金	95,834	1,437	94,397	100,717	1,511	99,206
合计	95,834	1,437	94,397	100,717	1,511	99,206

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面 价值	账面余额		坏账准备		账面 价值
	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提 坏账准备										
按组合计提 坏账准备	95,834	100	1,437	1.50	94,397	100,717	100	1,511	1.50	99,206
其中：										
按信用风险 组合计提坏 账准备	95,834	100	1,437	1.50	94,397	100,717	100	1,511	1.50	99,206
合计	95,834	/	1,437	/	94,397	100,717	/	1,511	/	99,206

按单项计提坏账准备：  
☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：  
☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：  
☒适用 ☐不适用  
组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	95,834	1,437	1.50
合计	95,834	1,437	1.50

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		计提	收回或转回	转销/核销	其他变动		
一年内到期的应收质保金	1,511	656	730			1,437	
合计	1,511	656	730			1,437	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的合同资产核销情况

☐适用 ☒不适用

合同资产核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 8、 应收款项融资

#### (1). 应收款项融资分类列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	376,112	466,951
公允价值变动	-4,342	-10,450

合计	371,770	456,501
----	---------	---------

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

☐适用 ☒不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	924,978	
合计	924,978	

(4). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

☒适用 ☐不适用

本公司在日常资金管理中将应收票据背书或贴现，管理上述应收票据的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，本公司将此类应收票据重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(8). 其他说明:

☐适用 ☒不适用

9、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	1,094,977	98.23	963,509	99.25
1 至 2 年	16,398	1.47	3,933	0.41
2 至 3 年	1,204	0.11	1,355	0.14
3 年以上	2,097	0.19	1,924	0.20
合计	1,114,676	100.00	970,721	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：  
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
单位 A	274,978	24.67
单位 B	42,732	3.83
单位 C	28,992	2.60
单位 D	27,082	2.43
单位 E	21,820	1.96
合计	395,604	35.49

其他说明：  
无

其他说明  
☐适用 ☒不适用

10、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	1,000	1,048
其他应收款	2,893,904	2,941,706
合计	2,894,904	2,942,754

其他说明：

☐适用 ☒不适用

#### 应收利息

##### (1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

##### (2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

##### (3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

##### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

##### (5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

##### (6). 本期实际核销的应收利息情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收利息核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：



☐适用 ☒不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
第三方		48
北京城建远东建设投资集团有限公司	1,000	1,000
合计	1,000	1,048

### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

☐适用 ☒不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

### (5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

### (6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,195,231	1,054,059
1 年以内	1,195,231	1,054,059
1 至 2 年	335,074	913,403
2 至 3 年	912,628	432,128
3 至 4 年	211,536	363,838
4 至 5 年	174,993	25,265
5 年以上	992,212	974,524
合计	3,821,674	3,763,217

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	2,728,089	2,716,852
个人往来	57,630	64,399
政府往来	895,400	872,760
押金及保证金	92,836	62,509
其他	47,719	46,697
合计	3,821,674	3,763,217

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	41,675	649,293	130,543	821,511
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-14,109	14,109		
—转入第三阶段		-16,935	16,935	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段	5,259	-5,195	-64	
本期计提	21,514	130,653	28,671	180,838
本期转回	18,367	54,030	310	72,707
本期转销				
本期核销			2,176	2,176
其他变动	304			304
2025年6月30日余额	36,276	717,895	173,599	927,770

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

☐适用 ☒不适用

#### (4). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	821,511	180,838	72,707	2,176	304	927,770
合计	821,511	180,838	72,707	2,176	304	927,770

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,176

其中重要的其他应收款核销情况：

☐适用 ☒不适用

其他应收款核销说明：

☐适用 ☒不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
单位 A	863,838	22.60	非关联方	1 至 5 年以上	864
单位 B	172,193	4.51	非关联方	1 至 5 年以上	19,447
单位 C	137,805	3.61	非关联方	1 至 5 年以上	105,718
单位 D	126,407	3.31	非关联方	2 至 4 年	44,817
单位 E	122,582	3.21	非关联方	1 至 5 年	72,665
合计	1,422,825	37.24	/	/	243,511

#### (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 11、 存货

### (1). 存货分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	4,033,798	300,096	3,733,702	3,883,479	272,569	3,610,910
在产品	1,975,724	25,836	1,949,888	1,981,985	24,817	1,957,168
库存商品	14,748,359	236,547	14,511,812	14,640,170	260,267	14,379,903
合计	20,757,881	562,479	20,195,402	20,505,634	557,653	19,947,981

### (2). 确认为存货的数据资源

☐适用 ☒不适用

### (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	272,569	15,004		1,762	-14,285	300,096
在产品	24,817	721			-298	25,836
库存商品	260,267	47,095		74,836	-4,021	236,547
合计	557,653	62,820		76,598	-18,604	562,479

本期转回或转销存货跌价准备的原因

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备

☐适用 ☒不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

☐适用 ☒不适用

### (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

☐适用 ☒不适用

### (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

**12、一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	8,756,930	8,837,587
一年内到期的发放长期贷款和垫款	1,434,520	2,006,010
合计	10,191,450	10,843,597

**一年内到期的债权投资**

□适用 √不适用

**一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明  
无

**13、其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期债权投资	4,322,594	5,359,465
发放贷款与融资租赁款	148,802	133,751
待抵扣增值税	1,875,067	2,084,077
预付所得税	494,201	378,942
预付其他税	98,429	96,360
其他	27,516	7,194
合计	6,966,609	8,059,789

其他说明：

无

**14、发放贷款和垫款**

(1) 发放贷款和垫款情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	信用减值准备	账面价值	账面余额	信用减值准备	账面价值
发放长期贷款	2,496,307	192,857	2,303,450	3,519,702	228,156	3,291,546
减：一年内到期的发放长期贷款	1,483,884	49,364	1,434,520	2,088,611	82,601	2,006,010
一年后到期 的发放长期贷款	1,012,423	143,493	868,930	1,431,091	145,555	1,285,536

(2) 发放贷款和垫款贷款信用风险情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	

发放贷款和垫款总额	1,793,502	587,604	141,738	2,522,844
减：贷款损失准备	50,950	19,143	133,178	203,271
发放贷款和垫款净额	1,742,552	568,461	8,560	2,319,573

注：上述发放贷款和垫款净额变动包括发放短期贷款、一年内到期的发放长期贷款和一年后到期的发放长期贷款。

(3) 发放贷款和垫款损失准备变动情况如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失	整个存续期预期信用损失	
2025 年 1 月 1 日余额	89,919	10,484	138,469	238,872
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-17,700	17,700		
--转入第三阶段	-260	-234	494	
--转回第二阶段		180	-180	
--转回第一阶段	1,762	-1,762		
本期计提	7,135	147	7,137	14,419
本期转回	29,906	7,372	12,742	50,020
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025 年 6 月 30 日余额	50,950	19,143	133,178	203,271
期末余额				
发放长期贷款损失准备				192,857
发放短期贷款损失准备				10,414

## 15、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	16,078,569	433,954	15,644,615	16,714,363	408,054	16,306,309	
其中：未实现融资收益	1,423,881			1,614,418			
分期收款销售商品	6,488,857	107,011	6,381,846	5,449,275	106,590	5,342,685	
其中：未实现融资收益	380,937			325,005			
一年内到期的长期应收款	-8,954,372	-197,442	-8,756,930	-9,028,476	-190,889	-8,837,587	
合计	13,613,054	343,523	13,269,531	13,135,162	323,755	12,811,407	/

### (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提 比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	22,567,426	100	540,965	2.40	22,026,461	22,163,638	100	514,644	2.32	21,648,994
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	22,567,426	100	540,965	2.40	22,026,461	22,163,638	100	514,644	2.32	21,648,994
合计	22,567,426	/	540,965	/	22,026,461	22,163,638	/	514,644	/	21,648,994

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☒适用 ☐不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	22,567,426	540,965	2.40
合计	22,567,426	540,965	2.40

按组合计提坏账准备的说明

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	452,905	29,793	31,946	514,644
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-47,379	47,379		
--转入第三阶段	-261	-669	930	
--转回第二阶段		888	-888	
--转回第一阶段	7,611	-7,611		
本期计提	19,932	4,814	27,643	52,389
本期转回	16,386	11,007	2,343	29,736
本期转销				
本期核销				
其他变动	3,668			3,668
2025年6月30日余额	420,090	63,587	57,288	540,965

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：  
☐适用 ☒不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
☐适用 ☒不适用

### (3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
长期应收款 坏账准备	514,644	52,389	29,736		3,668	540,965
合计	514,644	52,389	29,736		3,668	540,965

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
☐适用 ☒不适用

其他说明：  
无

### (4). 本期实际核销的长期应收款情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的长期应收款核销情况  
☐适用 ☒不适用

核销说明：  
☐适用 ☒不适用

其他说明：  
☐适用 ☒不适用



16、长期股权投资  
(1). 长期股权投资情况  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面 价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末 余额(账面 价值)	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少 投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	155,708				2,851						158,559	
山东宏通振友机械有限公司	13,058				-318						12,740	
PT.SANY MAKMUR PERKASA	51,965				4,080					-767	55,278	
PALFINGER SANY CRANE CIS	81,293				14,405						95,698	
小计	302,024				21,018					-767	322,275	
二、联营企业												
北京城建远东建设投资集团有限公司	121,999				705			2,000			120,704	
湖南三湘银行股份有限公司	606,756				-28,965	-12,964					564,827	
华胥（广州）产业投资基金管理合伙企业（有限合伙）	768,873				-6,366	70,123					832,630	
湖南道依茨动力有限公司	270,513				-8,320						262,193	
唐山驰特机械设备有限公司	4,776				-616						4,160	
连云港安心机械销售有限公司	0										0	
武汉九州龙工程机械有限公司	57,280				505			3,060			54,725	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	194,440			226	-1,538						192,676	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,778				-24						1,754	
湖南三一精创科技有限公司	72,914				-1,243						71,671	
湘疆科技（新疆）有限公司	23,165				-1,023						22,142	
小计	2,122,494			226	-46,885	57,159		5,060			2,127,482	
合计	2,424,518			226	-25,867	57,159		5,060		-767	2,449,757	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √ 不适用

其他说明  
无

17、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认 的股利收 入	累计计入 其他综合 收益的利 得	累计计入 其他综合 收益的损 失	指定为以公允价值计 量且其变动计入其他 综合收益的原因
		追加 投资	减少 投资	本期计入其 他综合收益 的利得	本期计入 其他综合 收益的损 失	其他					
蜂巢能源科技有限公司	159,072						159,072			90,928	非交易目的长期持有
深圳市三一科技有限公司	135,451						135,451				非交易目的长期持有
苏州绿控传动科技股份有限公司	48,000						48,000				非交易目的长期持有
航天凯天环保科技股份有限公司	40,000						40,000				非交易目的长期持有
上海国核机械有限公司	6,017						6,017				非交易目的长期持有
树根互联股份有限公司	104,824						104,824		101,159		非交易目的长期持有
浙江成峰工程机械有限公司	2,294						2,294				非交易目的长期持有
其他	112,797		900				111,897	4,077			非交易目的长期持有
合计	608,455						607,555	4,077	101,159	90,928	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
----	------------------	------------------	---------

项目	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
包头市弘达工程机械有限公司	0	0	股权转让
合计	0	0	/

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

**18、其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	278,512	285,051
合计	278,512	285,051

其他说明：

无

**19、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1)、采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1. 期初余额	405,423	61,327	466,750
2. 本期增加金额	28,604		28,604
(1) 外购	28,604		28,604
3. 本期减少金额	9,788	211	9,999
(1) 处置	10,231		10,231
(2) 其他转出		1,133	1,133
(3) 汇率变动影响	-443	-922	-1,365
4. 期末余额	424,239	61,116	485,355
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
1. 期初余额	182,466	17,069	199,535
2. 本期增加金额	8,686	504	9,190
(1) 计提或摊销	8,686	504	9,190
3. 本期减少金额	1,927	344	2,271
(1) 处置	1,713		1,713
(2) 其他转出		344	344
(3) 汇率变动影响	214		214
4. 期末余额	189,225	17,229	206,454
<b>三、减值准备</b>			
1. 期初余额	49,152		49,152
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额	3,430		3,430
(1) 处置	3,430		3,430
4. 期末余额	45,722		45,722
<b>四、账面价值</b>			
1. 期末账面价值	189,292	43,887	233,179
2. 期初账面价值	173,805	44,258	218,063

**(2)、未办妥产权证书的投资性房地产情况：**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	7,494	未执行完相关法律程序

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 20、固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	21,749,230	22,369,348
固定资产清理		
合计	21,749,230	22,369,348

其他说明：

无

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	经营租赁租出设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	17,344,702	19,616,113	455,148	880,620	2,756,155	41,052,738
2. 本期增加金额	226,119	390,499	27,320	30,955	70,487	745,380
(1) 购置	105,678	184,481	22,919	23,604	51,629	388,311
(2) 在建工程转入	120,441	206,018	4,401	7,351	18,858	357,069
(3) 投资性房地产转入						
3. 本期减少金额	-147,996	103,837	7,592	125,934	6,295	95,662
(1) 处置或报废	25,847	181,840	9,774	135,426	27,802	380,689
(2) 汇率影响	-173,843	-78,003	-2,182	-9,492	-21,507	-285,027
4. 期末余额	17,718,817	19,902,775	474,876	785,641	2,820,347	41,702,456
二、累计折旧						
1. 期初余额	6,622,309	9,489,225	224,209	250,084	2,049,726	18,635,553
2. 本期增加金额	400,044	678,526	18,948	79,435	168,924	1,345,877
(1) 计提	400,044	678,526	18,948	79,435	168,924	1,345,877
3. 本期减少金额	-86,351	43,367	5,121	102,415	9,229	73,781
(1) 处置或报废	8,545	101,494	5,286	105,083	23,876	244,284
(2) 汇率影响	-94,896	-58,127	-165	-2,668	-14,647	-170,503
4. 期末余额	7,108,704	10,124,384	238,036	227,104	2,209,421	19,907,649
三、减值准备						
1. 期初余额	19,748	25,776	951	1,254	108	47,837
2. 本期增加金额						

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	经营租赁租出设备	办公设备及其他	合计
(1) 计提						
3. 本期减少金额	-78	2,338				2,260
(1) 处置或报废		2,338				2,338
(2) 汇率变更影响	-78					-78
4. 期末余额	19,826	23,438	951	1,254	108	45,577
四、账面价值						
1. 期末账面价值	10,590,287	9,754,953	235,889	557,283	610,818	21,749,230
2. 期初账面价值	10,702,645	10,101,112	229,988	629,282	706,321	22,369,348

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	90,214	20,277		69,937	
机器设备	1,294,672	691,658	4,306	598,708	
运输设备	6,967	2,648		4,319	
办公设备及其他	7,335	6,199		1,136	
合计	1,399,188	720,782	4,306	674,100	

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	207,437
机器设备	557,283
合计	764,720

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	241,925	未执行完相关法律程序
合计	241,925	/

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

**21、在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,043,016	1,138,621
工程物资	1,563	1,335
合计	1,044,579	1,139,956

其他说明：

无

**在建工程****(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建厂房	317,093	40,762	276,331	271,819	40,762	231,057
设备安装	425,444	5,118	420,326	477,253	5,118	472,135
其他	346,359		346,359	435,429		435,429
合计	1,088,896	45,880	1,043,016	1,184,501	45,880	1,138,621

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

□适用 √不适用

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在建厂房	40,762			40,762	
设备安装	5,118			5,118	
合计	45,880			45,880	/

**(4). 在建工程的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**工程物资**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备及工程款	1,563		1,563	1,335		1,335
合计	1,563		1,563	1,335		1,335

其他说明：

无

**22、使用权资产****(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
<b>一、账面原值</b>					
1.期初余额	1,021,113	31,353	27,341	135,741	1,215,548
2.本期增加金额	428,093		8,173	13,060	449,326
(1) 本年新增	428,093		8,173	13,060	449,326
3.本期减少金额	24,919	-2,084	6,976	-559	29,252
(1) 处置	41,886		5,197	4,533	51,616
(2) 汇率变动影响	-16,967	-2,084	1,779	-5,092	-22,364
4.期末余额	1,424,287	33,437	28,538	149,360	1,635,622
<b>二、累计折旧</b>					
1.期初余额	399,764	18,511	14,463	58,907	491,645
2.本期增加金额	142,527	4,932	6,964	14,134	168,557
(1) 计提	142,527	4,932	6,964	14,134	168,557
3.本期减少金额	26,705	-1,392	6,181	2,058	33,552
(1) 处置	34,904		5,197	4,075	44,176
(2) 汇率变动影响	-8,199	-1,392	984	-2,017	-10,624
4.期末余额	515,586	24,835	15,246	70,983	626,650
<b>三、减值准备</b>					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1.期末账面价值	908,701	8,602	13,292	78,377	1,008,972
2.期初账面价值	621,349	12,842	12,878	76,834	723,903

**(2). 使用权资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**23、无形资产****(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用



单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	Putzmeister 专营权	软件	专有技术	商标	其他	合计
<b>一、账面原值</b>							
1.期初余额	3,171,885	145,532	1,236,081	2,530,523	1,034,016	96,555	8,214,592
2.本期增加金额	1,133		42,413	29,768	49		73,363
(1)购置			28,604	2,563	49		31,216
(2)内部研发			13,809	27,205			41,014
(3)投资性房地产转入	1,133						1,133
3.本期减少金额	409	-16,954	-7,333	-139,658	-120,409	-8,426	-292,371
(1)处置			5,971	3,387			9,358
(2)汇率变动影响	409	-16,954	-13,304	-143,045	-120,409	-8,426	-301,729
4.期末余额	3,172,609	162,486	1,285,827	2,699,949	1,154,474	104,981	8,580,326
<b>二、累计摊销</b>							
1.期初余额	624,192	145,532	714,277	1,964,617	13,466	49,409	3,511,493
2.本期增加金额	31,913		92,171	91,798	272	4,828	220,982
(1)计提	31,569		92,171	91,798	272	4,828	220,638
(2)投资性房地产转入	344						344
3.本期减少金额	62	-16,954	-8,298	-114,836	-1,535	-4,286	-145,847
(1)处置			3,913	3,350			7,263
(2)汇率变动影响	62	-16,954	-12,211	-118,186	-1,535	-4,286	-153,110
4.期末余额	656,043	162,486	814,746	2,171,251	15,273	58,523	3,878,322
<b>三、减值准备</b>							
1.期初余额			2,277	85,545			87,822
2.本期增加金额							
(1)计提							
3.本期减少金额			-265	-9,709			-9,974
(1)处置							
(2)汇率变动影响			-265	-9,709			-9,974
4.期末余额			2,542	95,254			97,796
<b>四、账面价值</b>							
1.期末账面价值	2,516,566		468,539	433,444	1,139,201	46,458	4,604,208
2.期初账面价值	2,547,693		519,527	480,361	1,020,550	47,146	4,615,277

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例25.33%

(2). 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	3,954	未执行完相关法律程序

(4). 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 24、商誉

### (1)、商誉账面原值

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少		期末余额
		企业合并形成的	处置	汇率变动影响	
Intermix GmbH	37,256			-4,341	41,597
咸阳泰瑞达商贸有限公司	5,551				5,551
沈阳三益源工程机械有限公司	2,866				2,866
华北宝思威（天津）工程机械有限公司	2,337				2,337
合计	48,010			-4,341	52,351

### (2)、商誉减值准备

☐适用 ☒不适用

### (3)、商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

☐适用 ☒不适用

资产组或资产组组合发生变化

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

### (4)、可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

☐适用 ☒不适用

### (5)、业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用**25、长期待摊费用**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	18,188	2,295	3,051	-8	17,440
其他	158,849	16,336	16,676	192	158,317
合计	177,037	18,631	19,727	184	175,757

其他说明：

无

**26、递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	5,907,215	1,037,406	5,605,223	990,489
交易性金融负债及衍生工具的公允价值变动	174,805	37,717	49,317	9,073
固定资产折旧	13,976	3,502	31,828	8,232
无形资产摊销	432,968	70,386	403,244	65,893
递延收益的纳税时间性差异	1,721,584	268,399	1,682,035	262,834
可抵扣亏损	8,428,133	1,577,038	9,388,372	1,661,001
暂时不能税前抵扣的预计费用	6,554,904	1,124,090	6,030,072	1,028,352
存货可抵减时间性差异	6,326,448	1,093,397	6,268,202	1,049,025
其他	1,210,291	254,104	952,946	208,274
合计	30,770,324	5,466,039	30,411,239	5,283,173

**(2). 未经抵销的递延所得税负债**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
无形资产摊销	329,156	95,455	277,240	80,316
固定资产折旧	4,478,482	710,786	4,581,758	724,173
交易性金融资产及衍生工具、其他权益工具投资的公允价值变动	1,753,141	421,564	1,597,437	387,860
应收款项应纳税时间性差异	4,605,579	754,865	5,082,624	819,129
合并收购子公司资产按公允价值计价的差异	1,231,565	344,838	1,105,385	309,508

其他	1,110,490	223,391	806,534	177,846
合计	13,508,413	2,550,899	13,450,978	2,498,832

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,668,189	3,797,850	1,706,581	3,576,592
递延所得税负债	1,668,189	882,710	1,706,581	792,251

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	918,266	1,176,629
可抵扣亏损	3,177,061	3,637,582
合计	4,095,327	4,814,211

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	60,397	61,869	
2026 年	56,764	56,764	
2027 年	131,909	133,719	
2028 年	69,226	69,279	
2029 年及以后年度	2,858,765	3,315,951	
合计	3,177,061	3,637,582	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 27、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地及工程设备款	47,042	3,960	43,082	52,542	3,960	48,582
合同资产	70,300	1,055	69,245	53,311	800	52,511
其他	16,451		16,451	12,842		12,842
合计	133,793	5,015	128,778	118,695	4,760	113,935

其他说明：

无

**28、所有权或使用权受限资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	576,177	576,177	其他		689,488	689,488	其他	注1
交易性金融资产	2,025,975	2,025,975	质押		2,134,213	2,134,213	质押	注2
应收票据	361,972	361,972	质押		234,993	234,993	质押	注3
一年内到期的非流动资产	1,592,486	1,565,218	质押		996,132	976,418	质押	注4
长期应收款	2,834,081	2,791,570	质押		1,174,280	1,156,666	质押	注4
发放贷款和垫款	106,295	103,250	质押		218,441	212,306	质押	注4
合计	7,496,986	7,424,161	/	/	5,447,547	5,404,084	/	/

其他说明：

注1:主要为按揭保证金、银行承兑汇票保证金等

注2:主要为国债回购借入资金质押

注3:主要为已贴现或背书未到期

注4:主要为已质押未到期

**29、短期借款****(1)、短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,575,575	2,511,067
保证借款	1,498,165	1,899,796
信用借款	2,203,436	1,542,493
合计	5,277,176	5,953,356

短期借款分类的说明：

无

**(2)、已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**30、拆入资金**

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行同业拆借	3,558,975	3,507,970
合计	3,558,975	3,507,970

**31、衍生金融负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融负债	565,536	106,762
合计	565,536	106,762

其他说明：

衍生金融负债主要系外汇和期货合约，资产负债表日对尚未到期的合约按公允价值计量产生的损失，确认为衍生金融负债。

### 32、应付票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	1,035,072	1,054,721
银行承兑汇票	7,055,667	6,334,671
合计	8,090,739	7,389,392

本期末已到期未支付的应付票据总额为1,643 千元。到期未付的原因是到期未付的原因是持票人未及时向银行提示承兑。

### 33、应付账款

#### (1). 应付账款列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	24,241,373	21,159,329
其他	124,251	105,638
合计	24,365,624	21,264,967

#### (2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 34、合同负债

#### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	2,475,241	2,520,831
合计	2,475,241	2,520,831

#### (2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

□适用 √不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 35、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	2,808,278	5,075,064	5,255,973	2,627,369
二、离职后福利-设定提存计划	8,727	149,536	149,470	8,793
三、辞退福利	322,630	4,110	197,150	129,590
四、一年内到期的其他福利				
合计	3,139,635	5,228,710	5,602,593	2,765,752

#### (2). 短期薪酬列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	2,755,518	4,782,172	4,957,789	2,579,901
二、职工福利费	21,292	83,436	89,680	15,048
三、社会保险费	16,313	116,449	114,082	18,680
其中：医疗保险费	13,772	102,695	100,663	15,804
工伤保险费	2,452	11,396	11,088	2,760
生育保险费	89	2,358	2,332	115
四、住房公积金	5,037	79,615	79,373	5,279
五、工会经费和职工教育经费	10,118	13,392	15,048	8,462
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	2,808,278	5,075,064	5,255,973	2,627,369

#### (3). 设定提存计划列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	7,828	144,449	144,183	8,094
2、失业保险费	899	5,087	5,287	699
3、企业年金缴费				
合计	8,727	149,536	149,470	8,793

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 36、应交税费

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	407,860	319,496
企业所得税	1,064,703	738,534

项目	期末余额	期初余额
个人所得税	36,765	57,107
城市维护建设税	6,190	7,430
教育费附加	5,073	6,703
房产税	21,168	27,811
土地使用税	9,365	16,331
其他	50,777	50,220
合计	1,601,901	1,223,632

其他说明：

无

### 37、其他应付款

#### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	113,862	213,862
其他应付款	9,478,434	9,716,192
合计	9,592,296	9,930,054

#### (2). 应付利息

□适用 √不适用

#### (3). 应付股利

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中富（亚洲）机械有限公司	38,550	138,550
梁稳根等自然人（注）	74,300	74,300
限制性股票股利	1,012	1,012
合计	113,862	213,862

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

本项目年末余额中应付梁稳根等自然人的人民币74,300千元股利系三一重机投资有限公司在被本公司同一控制下合并前向其前股东分配而尚未支付的股利额。

#### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款	432,480	454,115
应付设备款	976,793	1,102,258
应付单位往来	1,795,876	2,095,553
应付资产支持专项计划及保理转付款	1,726,538	1,532,317
应付个人往来	155,436	179,302
预提费用	4,366,977	4,341,943
其他	24,334	10,704



合计	9,478,434	9,716,192
----	-----------	-----------

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 38、1 年内到期的非流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	3,143,173	3,738,637
1 年内到期的长期应付款	900	1,837
1 年内到期的租赁负债	272,740	215,933
合计	3,416,813	3,956,407

其他说明：

无

### 39、其他流动负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	114,131	1,584,950
质押式回购借入资金	1,439,403	1,848,392
待转增值税销售税额	910,874	1,013,466
继续涉入的金融负债	179,114	229,414
合计	2,643,522	4,676,222

短期应付债券的增减变动：  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率(%)	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 三一重工 SCP005	100 元	1.98	2024-11-26	90 天	1,000,000	1,001,950		2,970	30	1,004,950		否
三翊2024年第一期微小企业贷款资产支持证券	100 元	1.93	2024-12-31	11 个月	583,000	583,000		2,679		471,548	114,131	否
合计	/	/	/	/	1,583,000	1,584,950		5,649	30	1,476,498	114,131	/

其他说明：  
□适用 √不适用

**40、长期借款****(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	472,451	274,847
保证借款	3,734,142	4,102,340
信用借款	9,328,084	10,917,632
其中：一年内到期的长期借款	-3,143,173	-3,738,637
合计	10,391,504	11,556,182

长期借款分类的说明：

期末保证借款均系子公司借款，由本公司直接或间接提供担保。

其他说明

□适用 √不适用

**41、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,043,629	757,567
其中：一年内到期的租赁负债	-272,740	-215,933
合计	770,889	541,634

其他说明：

无

**42、长期应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	485	477
合计	485	477

其他说明：

无

**长期应付款**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资利息		
应付融资租赁款	900	1,837
其他	485	477
减：一年内到期部分	-900	-1,837
合计	485	477

其他说明：

无

#### 专项应付款

☐适用 ☒不适用

#### 43、长期应付职工薪酬

☒适用 ☐不适用

##### (1). 长期应付职工薪酬表

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	35,183	33,617
二、辞退福利		
三、其他长期福利	27,991	29,365
合计	63,174	62,982

##### (2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

☐适用 ☒不适用

计划资产：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划净负债（净资产）

☐适用 ☒不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

☐适用 ☒不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

#### 44、预计负债

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
按揭及融资租赁担保义务等	131,356	130,119	按揭及融资租赁担保义务等
其他	13,341	35,393	
合计	144,697	165,512	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

#### 45、递延收益

递延收益情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,347,376	158,087	101,960	2,403,503	
合计	2,347,376	158,087	101,960	2,403,503	/

其他说明：

☐适用 ☒不适用**46、其他非流动负债**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
贫困学生困难补助金	7,486	7,835
合计	7,486	7,835

其他说明：

无

**47、股本**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,474,978						8,474,978

其他说明：

无

**48、资本公积**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	5,068,158	182,232		5,250,390
其他资本公积	103,603	38,644	75,086	67,161
合计	5,171,761	220,876	75,086	5,317,551

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期因股份支付摊销影响资本公积人民币 38,644 千元；本期因员工持股计划未达到行权条件影响资本公积人民币 103,628 千元；本期因购买少数股权影响资本公积人民币 3,518 千元。

**49、库存股**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购义务	142,628	1,355,369	94,363	1,403,634
合计	142,628	1,355,369	94,363	1,403,634

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期回购股本增加库存股 1,355,369 千元；本年因减少限制性股票回购义务相应减少库存股 94,363 千元。

50、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	212,365	72,694			18,250	54,426	18	266,791
其中：重新计量设定受益计划变动额	-48,585	2,571			721	1,832	18	-46,753
权益法下不能转损益的其他综合收益	251,095	70,123			17,529	52,594		303,689
其他权益工具投资公允价值变动	9,855							9,855
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,204,898	415,834			1,284	406,201	8,349	-1,798,697
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	52,062	-12,964				-12,964		39,098
金融资产重分类计入其他综合收益的金额	-18,895	6,108			1,284	4,358	466	-14,537
外币财务报表折算差额	-2,238,065	422,690				414,807	7,883	-1,823,258
其他综合收益合计	-1,992,533	488,528			19,534	460,627	8,367	-1,531,906

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

51、专项储备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		29,020	29,020	
合计		29,020	29,020	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

安全生产费用是指企业按照规定标准提取在成本中列支，专门用于完善和改进企业或者项目安全生产条件的资金。本公司按照《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财企[2022]136 号）的规定提取和使用安全生产费用。

52、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	4,408,314			4,408,314
合计	4,408,314			4,408,314

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**53、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	55,974,108	52,069,547
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	55,974,108	52,069,547
加：本期归属于母公司所有者的净利润	5,216,316	5,975,451
减：提取法定盈余公积		444,890
应付普通股股利	3,029,640	1,859,656
其他		-233,656
期末未分配利润	58,160,784	55,974,108

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0 元。

**54、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	43,650,473	31,616,439	37,829,951	27,705,566
其他业务	883,171	698,748	908,209	690,380
合计	44,533,644	32,315,187	38,738,160	28,395,946

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	7,440,916	5,738,522
挖掘机械	17,496,960	11,768,459
起重机械	7,804,300	5,536,421
桩工机械	1,340,919	947,167
路面机械	2,158,602	1,556,024
其他	8,291,947	6,768,594
市场或客户类型		
国内	18,043,138	14,090,552
国际	26,490,506	18,224,635
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	44,082,467	32,073,013
在某一时段确认收入	451,177	242,174
合计	44,533,644	32,315,187

其他说明  
☐适用 ☒不适用

(3). 履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币						
项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	客户取得相关商品控制权	合同价款通常于商品验收合格且收到发票后到期	商品	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所销售的商品符合既定标准
提供服务	服务期间或服务进度	合同价款通常按服务进度收款或于完成服务时收款	服务	是		保证类质量保证，相关义务为向客户保证所提供的服务符合既定标准
合计	/	/	/	/		/

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

☒适用 ☐不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为2, 475, 241千元，其中：  
2, 475, 241千元预计将于2025年度确认收入

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

☐适用 ☒不适用

其他说明：  
无

55、税金及附加

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币		
项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	73, 504	35, 744
教育费附加	64, 795	31, 456
土地使用税	29, 356	30, 081
房产税	67, 531	63, 078
其他	42, 277	46, 690
合计	277, 463	207, 049

其他说明：  
无



**56、销售费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售佣金	404,900	266,054
职工薪酬及福利	1,562,595	1,372,081
差旅费	118,357	154,121
办公及会议费	99,908	59,349
折旧及摊销开支	126,824	86,795
其他	615,359	534,415
合计	2,927,943	2,472,815

其他说明：

无

**57、管理费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
薪金及福利	675,356	694,870
折旧及摊销开支	295,093	281,562
修理费	13,943	9,649
差旅费	16,387	23,490
办公及水电费	28,809	29,431
其他	227,734	271,344
合计	1,257,322	1,310,346

其他说明：

无

**58、研发费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	326,244	420,218
薪金及福利	1,239,494	1,569,405
折旧及摊销开支	299,667	312,692
设计试验费	81,233	51,295
其他	215,604	258,643
合计	2,162,242	2,612,253

其他说明：

无

**59、财务费用**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	289,049	452,512
减：利息收入	507,527	500,657

项目	本期发生额	上期发生额
减：利息资本化金额	755	1,800
汇兑损益	-668,501	282,908
手续费及其他	30,777	27,852
合计	-856,957	260,815

其他说明：

无

**60、其他收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
即征即退增值税	114,145	99,880
增值税加计扣除	35,978	142,477
递延收益转入	101,960	93,449
与收益相关的政府补助	92,662	135,576
合计	344,745	471,382

其他说明：

无

**61、投资收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-25,867	71,160
交易性金融资产在持有期间的投资收益	90,436	151,178
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	4,077	4,305
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	1,239	6,019
处置交易性金融资产取得的投资收益	81,483	-110,023
理财收益	94,869	152,963
合计	246,237	275,602

其他说明：

无

**62、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-217,014	52,926
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-295,107	53,327
交易性金融负债	-459,789	131,539
合计	-676,803	184,465

其他说明：

无

**63、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-244,379	-306,321
其他应收款坏账损失	-108,131	-122,864
发放贷款及垫款减值损失	35,601	21,452
长期应收款坏账损失	-22,654	-3,786
按揭及融资租赁担保义务	-1,237	29,299
其他流动资产	-41,874	-33,230
合计	-382,674	-415,450

其他说明：

无

**64、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产及其他非流动资产减值损失	-181	-140
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-58,835	-36,830
三、固定资产减值损失		
四、无形资产减值损失		
合计	-59,016	-36,970

其他说明：

无

**65、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定处置利得	23,820	3,089
无形处置利得	128	48
固定处置损失	-9,953	-17,949
使用权资产处置损益	317	
合计	14,312	-14,812

其他说明：

□适用 √不适用

**66、营业外收入**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	376	283	376
索赔收入	40,062	25,743	40,062
其他利得	7,467	8,484	7,467
合计	47,905	34,510	47,905

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 67、营业外支出

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	19,759	4,341	19,759
其中：固定资产处置损失	19,627	4,219	19,627
无形资产处置损失	132	122	132
对外捐赠	12,193	12,049	12,193
赔款支出	7,363	8,415	7,363
其他	26,406	13,631	26,406
合计	65,721	38,436	65,721

其他说明：

无

## 68、所得税费用

### (1). 所得税费用表

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	947,598	711,213
递延所得税费用	-155,869	-239,863
合计	791,729	471,350

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	6,076,911
按法定/适用税率计算的所得税费用	1,519,228
子公司适用不同税率的影响	-507,147
调整以前期间所得税的影响	8,442
非应税收入的影响	-17,186
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,275
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-169,014
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	131,639
研发费用加计扣除影响	-187,508
所得税费用	791,729

其他说明：

☐适用 ☒不适用

## 69、其他综合收益

☒适用 ☐不适用

详见附注七、50

**70、现金流量表项目****(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	265,949	260,699
利息收入	26,615	84,279
经营性往来	2,058,796	1,448,961
其他	44,088	34,227
合计	2,395,448	1,828,166

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用、销售费用和研发费用	2,226,996	2,525,205
财务费用中的手续费	30,779	27,852
经营性往来	47,373	1,532,518
合计	2,305,148	4,085,575

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金的减少额	215,422	102,285
合计	215,422	102,285

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

项目	本期发生额	上期发生额
受限货币资金的增加额	274,862	97,002
合计	274,862	97,002

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到质押式回购借入资金	753,817	271,717
合计	753,817	271,717

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
同一控制下取得子公司支付的现金		
支付其他筹资款	50,055	1,177
租赁付款	210,339	159,815
购买控股子公司少数股东股权	1,795	
偿还质押式回购借入资金	1,162,805	171,318
回购股票	1,360,658	657,183
合计	2,785,652	989,493

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,953,356	10,060,046	857,219	11,593,445		5,277,176
长期借款(含一年内到期的非流动负债)	15,294,819	1,948,064	374,576	4,082,782		13,534,677
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	757,567		496,401	210,339		1,043,629
其他流动负债	3,433,342	753,817	17,569	2,651,194		1,553,534
长期应付款	1,837		900		1,837	900
其他应付款	149,769		509	50,518	99,760	
应付股利	213,862		3,032,050	3,132,050		113,862
合计	25,804,552	12,761,927	4,779,224	21,720,328	101,597	21,523,778

## (4). 以净额列报现金流量的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
向其他金融机构拆入资金净减少额	拆入资金变动	金融行业列报项目	57,888
客户贷款及垫款净减少额	发放贷款变动	金融行业列报项目	1,015,274
存放中央银行和同业款项净减少额	存放央行等款项变动	金融行业列报项目	172,750
取得投资收益收到的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短,净额更能说明其对企业支付能力的影响	4,225
投资支付的现金	单项远期外汇合约全额交割	现金流入和支出金额大、期限短,净额更能说明其对企业支付能力的影响	27,146

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

## 71、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	5,285,182	3,648,429
加：资产减值准备	9,291	-7,222
信用减值损失	327,794	352,011
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,355,067	1,426,332
使用权资产摊销	168,557	160,017
无形资产摊销	220,638	199,647
长期待摊费用摊销	19,727	28,321
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-14,312	14,812
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	19,759	4,341
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	676,803	-184,465
财务费用（收益以“-”号填列）	-718,495	290,398
投资损失（收益以“-”号填列）	-246,237	-275,602
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-206,443	-307,504
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	50,574	67,642
存货的减少（增加以“-”号填列）	-252,247	-995,387
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,575,545	-867,389
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	4,970,183	4,850,609
其他	43,983	32,841
经营活动产生的现金流量净额	10,134,279	8,437,831
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		

补充资料	本期金额	上期金额
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	9,095,184	9,655,081
减：现金的期初余额	11,576,469	8,141,859
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-2,481,285	1,513,222

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	9,095,184	11,576,469
其中：库存现金	1,926	2,488
可随时用于支付的银行存款	8,890,534	11,124,670
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项	202,724	449,311
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	9,095,184	11,576,469
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	576,177	516,738	流动性差，不易于变现、不可随时用于支付的货币资金
有息存款	10,397,301	8,566,529	
法定准备金		172,750	
合计	10,973,478	9,256,017	/

其他说明：



☐适用 ☒不适用

## 72、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

☐适用 ☒不适用

## 73、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	1,221,603	7.1586	8,744,968
港币	2,930,512	0.9120	2,672,627
欧元	95,330	8.4024	801,001
日元	7,279,173	0.0496	361,047
印度尼西亚卢比	515,042,500	0.0004	206,017
巴西雷亚尔	116,419	1.3127	152,823
印度卢比	1,724,308	0.0838	144,497
泰铢	280,319	0.2197	61,586
新加坡元	7,509	5.6148	42,159
马来西亚林吉特	22,657	1.6950	38,404
南非兰特	84,564	0.3977	33,631
其他			216,416
应收票据			
其中：欧元	1,008	8.4024	8,469
应收账款			
其中：美元	698,694	7.1586	5,001,671
欧元	320,553	8.4024	2,693,412
印度尼西亚卢比	5,857,037,500	0.0004	2,342,815
里亚尔	974,852	1.9105	1,862,455
印度卢比	14,404,224	0.0838	1,207,074
巴西雷亚尔	570,541	1.3127	748,949
泰铢	1,597,988	0.2197	351,078
林吉特	139,250	1.6950	236,028
新加坡元	29,216	5.6148	164,040
加拿大元	25,849	5.2358	135,340
英镑	13,188	9.8300	129,639
阿联酋迪拉姆	60,584	1.9509	118,194
越南盾	299,790,000	0.0003	89,937
其他			429,538
其他应收款			
其中：美元	8,405	7.1586	60,169
墨西哥比索	122,175	0.3807	46,512
印度卢比	530,513	0.0838	44,457
泰铢	171,843	0.2197	37,754
南非兰特	79,374	0.3977	31,567

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
港币	27,930	0.9120	25,472
里亚尔	12,764	1.9105	24,385
欧元	2,398	8.4024	20,149
其他			69,579
一年内到期的非流动资产			
其中：泰铢	2,880,296	0.2197	632,801
美元	70,863	7.1586	507,277
印度尼西亚卢比	711,750,000	0.0004	284,700
林吉特	68,071	1.6950	115,381
新加坡元	10,707	5.6148	60,120
其他			59,939
长期应收款			
其中：美元	338,073	7.1586	2,420,126
泰铢	5,474,634	0.2197	1,202,777
印度尼西亚卢比	521,107,500	0.0004	208,443
里亚尔	97,940	1.9105	187,115
欧元	13,399	8.4024	112,587
其他			290,071
短期借款			
其中：泰铢	3,150,000	0.2197	692,055
日元	10,959,395	0.0496	543,586
印度卢比	5,028,771	0.0838	421,411
林吉特	83,800	1.6950	142,041
新加坡元	20,443	5.6148	114,783
澳元	11,371	4.6817	53,235
欧元	4,060	8.4024	34,110
应付票据			
其中：欧元	1,609	8.4024	13,522
应付账款			
其中：美元	225,029	7.1586	1,610,892
日元	22,438,952	0.0496	1,112,972
港币	502,592	0.9120	458,364
欧元	40,305	8.4024	338,659
印度卢比	3,772,339	0.0838	316,122
其他			420,350
其他应付款			
其中：欧元	60,600	8.4024	509,187
卢布	11,280	0.0914	1,031
港币	47,004	0.9120	42,868
印度卢比	266,444	0.0838	22,328
其他			82,542
一年内到期的非流动负债			
其中：欧元	7,664	8.4024	64,400
美元	4,170	7.1586	29,854
泰铢	26,699	0.2197	5,866
新加坡元	776	5.6148	4,360
南非兰特	10,604	0.3977	4,217

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
林吉特	2,460	1.6950	4,169
加拿大元	655	5.2358	3,428
里亚尔	1,566	1.9105	2,991
其他			6,692
长期借款			
其中：欧元	125,807	8.4024	1,057,080
泰铢	2,500,000	0.2197	549,250
长期应付款			
其中：欧元	58	8.4024	485
租赁负债			
其中：欧元	14,427	8.4024	121,225
美元	13,240	7.1586	94,778
其他			30,883

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

项目	主要经营地	记账本位币	选择依据
三一国际发展	中国香港	港币	以企业经营所处的主要货币环境为选择依据

#### 74、租赁

##### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

43,116 千元

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额253,455(单位：千元 币种：人民币)

##### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可
----	------	---------------

		变租赁付款额相关的收入
租赁收入	207,144	
合计	207,144	

作为出租人的融资租赁  
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
租赁收入		422,389	
合计		422,389	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表  
☐ 适用 ☒ 不适用

未来五年未折现租赁收款额  
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	7,018,170	7,111,868
第二年	5,684,893	5,313,239
第三年	3,105,710	3,139,938
第四年	1,320,238	1,375,759
第五年	342,658	1,220,139
五年后未折现租赁收款额总额	30,781	167,838

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益  
☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明  
 无

数据资源  
☐ 适用 ☒ 不适用

75、其他  
☐ 适用 ☒ 不适用

## 八、研发支出

1、按费用性质列示  
☒ 适用 ☐ 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	329,080	442,060
薪金及福利	1,268,812	1,592,982
折旧及摊销开支	311,135	312,929

项目	本期发生额	上期发生额
设计试验费	81,233	51,395
其他	235,793	273,594
合计	2,226,053	2,672,960
其中：费用化研发支出	2,162,242	2,612,253
资本化研发支出	63,811	60,707

其他说明：

无

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初 余额	本期增加金 额	本期减少金额			期末 余额
		内部开发支 出	确认为无形 资产	转入当期损 益	汇率变动 影响	
开发支出	242,669	63,811	41,014		-18,441	283,907
合计	242,669	63,811	41,014		-18,441	283,907

重要的资本化研发项目

☐适用 ☒不适用

开发支出减值准备

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

## 3、重要的外购在研项目

☐适用 ☒不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

### 2、同一控制下企业合并

☐适用 ☒不适用

### 3、 反向购买

☐适用 ☒不适用

### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

☒适用 ☐不适用

2025 年 1 月，设立陕西三力行工程机械有限公司，注册资本 200 万人民币，持股比例 100%。

2025 年 1 月，设立 Sany Chile SPA，注册资本 30 万美元，持股比例 100%。

2025 年 3 月，设立广东山屹起重设备有限公司，注册资本 500 万人民币，持股比例 100%。

2025 年 3 月，设立湖州三一新能源设备有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2025 年 3 月，设立四川三一工程机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2025 年 3 月，设立 SANY America Company Stores LLC，注册资本 1000 美元，持股比例 100%。

2025 年 4 月，设立福建三一机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2025 年 6 月，设立湖北三一装备有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

2025 年 6 月，设立山东三一工程机械有限公司，注册资本 1000 万人民币，持股比例 100%。

另外，本报告期注销四川瑞众工程设备有限公司，不再纳入合并范围。

6、其他

☐适用 ☒不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

☒适用 ☐不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
三一专用汽车有限责任公司	湖南	8,000 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
浙江三一装备有限公司	浙江	43,180 万元	浙江	机械制造		99.93	投资设立
娄底市中兴液压件有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械配件制造		75	投资设立
常德市三一机械有限公司	湖南	10,000 万元	湖南	机械制造		88.43	投资设立
昆山三一机械有限公司	江苏	5,000 万美元	江苏	机械制造	75		投资设立
湖南三一物流有限责任公司	湖南	1,000 万元	湖南	货运代理		100	投资设立
三一西北重工有限公司	新疆	5,318 万元	新疆	机械销售	100		投资设立
湖南三一中阳机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	100		投资设立
三一国际发展有限公司	香港	30,692 万美元	香港	机械销售	100		投资设立
三一重机（重庆）有限公司	重庆	10,000 万元	重庆	机械制造	100		投资设立
湖南三一路面机械有限公司	湖南	31,800 万元	湖南	机械制造	69.63	4.67	投资设立
SANY AMERICA INC.	美国	2 美元	美国	国际采购	47.37	52.1	投资设立
印度三一私人有限公司	印度	364,484 万卢比	印度	机械制造、租赁	10.63	89.37	投资设立
北京三一智造科技有限公司	北京	2,000 万元	北京	机械制造、技术开发与服务		100	投资设立
Putzmeister.Holding.GmbH	德国	4,000 万欧元	德国	机械制造		99	非同一控制合并
三一汽车制造有限公司	湖南	100,830 万元	湖南	机械制造	100		同一控制合并
三一重机有限公司	江苏	345,047 万元	江苏	机械制造	86.94	13.06	同一控制合并
上海三一重机股份有限公司	上海	80,000 万元	上海	机械制造		100	同一控制合并
三一汽车起重机械有限公司	湖南	16,340 万元	湖南	机械制造		99.93	同一控制合并

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
娄底市中源新材料有限公司	娄底	31,800 万元	娄底	机械配件制造		74.79	同一控制合并
索特传动设备有限公司	江苏	127,65 万元	江苏	机械配件制造	63.34	36.66	同一控制合并
三一汽车金融有限公司	湖南	268,355 万元	湖南	金融服务	95.77		同一控制合并
三一融资租赁有限公司	湖南	100,684 万元	上海	融资租赁	94.86		同一控制合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：  
无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：  
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：  
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
无

其他说明：  
无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
娄底市中兴液压件有限公司	25.00	32,960		163,450
娄底市中源新材料有限公司	25.16	2,473		117,582
三一汽车金融有限公司	4.23	4,741		156,685
三一融资租赁有限公司	5.14	5,271		84,118

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：



□适用 √不适用

其他说明：  
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
娄底市中兴液压件有限公司	1,548,600	1,614,227	3,162,827	1,223,327	1,285,701	2,509,028	1,584,563	1,666,002	3,250,565	1,411,036	1,319,084	2,730,120
娄底市中源新材料有限公司	240,554	352,442	592,996	121,198	4,412	125,610	226,552	376,383	602,935	140,641	4,816	145,457
三一汽车金融有限公司	3,697,675	6,537,811	10,235,486	6,534,858		6,534,858	3,915,901	7,426,597	11,342,498	7,753,880		7,753,880
三一融资租赁有限公司	1,949,053	2,969,179	4,918,232	3,025,281	256,191	3,281,472	2,162,157	3,664,455	5,826,612	4,175,691	116,756	4,292,447

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
娄底市中兴液压件有限公司	922,646	131,839	133,074	184,274	848,008	109,448	109,411	121,577
娄底市中源新材料有限公司	260,168	9,832	9,835	6,108	285,834	928	928	17,000
三一汽车金融有限公司	246,561	111,978	111,978	357,257	321,817	121,694	121,694	256,771
三一融资租赁有限公司	161,512	102,567	102,567	1,153,136	167,902	103,070	103,070	76,088

其他说明：  
无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

## (1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

湖南三一文化产业有限公司（以下简称“三一文化”）少数股东于 2025 年 3 月转让三一文化 5.5% 股权给公司，转让后公司持有三一文化 76.5% 股权。

## (2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	湖南三一文化产业有限公司
购买成本/处置对价	
--现金	1,795
购买成本/处置对价合计	1,795
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	5,313
差额	-3,518
其中：调整资本公积	-3,518
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
<b>合营企业：</b>		
投资账面价值合计	322,275	302,024
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	21,018	41,481
—其他综合收益		
—综合收益总额	21,018	41,481
<b>联营企业：</b>		
投资账面价值合计	2,127,482	2,122,494
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-46,885	29,679
—其他综合收益	57,159	-110,235
—综合收益总额	10,274	-80,556

其他说明

无

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**☐适用 ☒不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期 累计的损失	本期末确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未 确认的损失
连云港安心机械销售有限公司	16,739	-193	16,546

其他说明

无

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**☐适用 ☒不适用**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**☐适用 ☒不适用**4、重要的共同经营**☐适用 ☒不适用**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

☐适用 ☒不适用**6、其他**☐适用 ☒不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,347,376	158,087		101,960		2,403,503	与资产/收益相关
合计	2,347,376	158,087		101,960		2,403,503	/

### 3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	101,960	93,449
与收益相关	243,161	378,216
合计	345,121	471,665

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

☒适用 ☐不适用

1、资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

单位：千元 币种：人民币

金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以摊余成本计量的金融资产	合计
货币资金			19,865,936	19,865,936
拆出资金			202,724	202,724
交易性金融资产	12,572,089			12,572,089
衍生金融资产	82,655			82,655
应收票据			371,439	371,439
应收账款			28,144,236	28,144,236
应收款项融资		371,770		371,770
其他应收款			2,893,904	2,893,904
一年内到期的非流动资产			10,191,450	10,191,450
其他流动资产			4,471,396	4,471,396
发放贷款和垫款			868,930	868,930
长期应收款			13,269,531	13,269,531

金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	以摊余成本计量的金融资产	合计
其他权益工具投资		607,555		607,555
其他非流动金融资产	278,512			278,512
合计	12,933,256	979,325	80,279,546	94,192,127

单位：千元 币种：人民币

金融负债	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	以摊余成本计量的金融负债	合计
短期借款		5,277,176	5,277,176
拆入资金		3,558,975	3,558,975
衍生金融负债	565,536		565,536
应付票据		8,090,739	8,090,739
应付账款		24,365,624	24,365,624
其他应付款		5,989,810	5,989,810
一年内到期的非流动负债		3,416,813	3,416,813
其他流动负债		1,732,648	1,732,648
长期借款		10,391,504	10,391,504
租赁负债		770,889	770,889
长期应付款		485	485
合计	565,536	63,594,663	64,160,199

## 2、金融工具风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本公司为降低这些风险所采取的风险管理策略如下所述。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

### (1) 信用风险

本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。本公司管理层会持续监控应收款项的信用风险，以确保采取跟进措施收回逾期未付款项。针对应收账款及其他应收款，本公司对所有要求超过一定信用额度的客户均会进行个别信用风险评估。该等评估关注客户背景、业务开展能力、财务能力以及过往偿还到期款项的记录及现时的还款能力，境外客户还会考虑有关客户所在地的经济环境。境内客户的销售方式主要包括：1) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至六个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；2) 分期销售：对于分期付款销售，付款期通常为六个月至二十四个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货；3) 融资销售：客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司为客户的融资提供按揭及融资租赁担保，公司会监控客户向融资机构的还款情况，必要时协助金融机构对客户的款项催收工作。此外，信用评级较低的客户还需提供诸如房产等不动产、设备车辆等动产或第三方保函等作为抵押。境外客户的销售方式包括：1) 信用证销售：公司在收到客户当地所在银行开出的信用证后发货，信用证到期后收款；2) 信用销售：通常信用销售的信用期为三至十二个月，客户需支付产品价格一定比例的首付款后发货，同时公司对该等应收款项购买了保险。对于融资销售，本公司的销售工程机械设备终端客户以工程机械设备为抵押物与金融机构签订设备贷款或融资租赁协议，以获得融资为工程机械设备付款。

作为卖方,本公司通常与金融机构单独签订协议,若终端客户未能偿还贷款,则本公司有责任向银行偿付未偿还贷款,在此情况下,本公司可协助金融机构处置抵押设备。因此,本公司管理层认为将有可能收回本公司所提供担保引致的损失,故提供给金融机构的按揭及融资租赁担保所面临的风险较低。本公司持续对客户的财务状况进行信用评估,坏账减值损失维持于管理层预期的数额内。

针对发放贷款与垫款,本公司持续监控其余额。按照本公司的政策,需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核,以确保本公司不致于面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易,除非本公司信用控制部门特别批准,否则本公司不提供信用交易条件。发放贷款与垫款的信用风险源自交易对手违约,最大风险敞口等于该金融资产的账面金额。

由于货币资金、拆出资金、应收银行承兑汇票和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行,这些金融工具信用风险较低。本公司其他金融资产主要包括交易性金融资产、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、应收商业承兑汇票及某些衍生工具,这些金融资产的信用风险源自交易对手违约,最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司还因提供财务担保而面临信用风险,详见附注十六。本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易,所以无需担保物。信用风险集中按照客户、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收票据、应收款项融资及应收账款客户群广泛地分散于不同的部门,因此在本公司内不存在重大信用风险集中。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。信用风险显著增加判断标准。本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本公司判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数或者以下一个或多个指标发生显著变化:债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。已发生信用减值资产的定义。本公司判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数,但在某些情况下,如果内部或外部信息显示,在考虑所持有的任何信用增级之前,可能无法全额收回合同金额,本公司也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值,有可能是多个事件的共同作用所致,未必是可单独识别的事件所致。

信用风险敞口本公司金融资产的信用风险等级较上年没有发生变化,因应收账款、其他应收款、发放贷款与垫款、长期应收款产生的信用风险敞口量化数据,参见本财务报表附注七、6、10、14、15 中。按照信用风险等级披露金融资产的账面余额如下:

单位:千元 币种:人民币

金融资产	账面余额(无担保)	
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失
货币资金	19,864,010	
拆出资金	202,724	
交易性金融资产	12,572,089	
衍生金融资产	82,655	
应收票据		371,439
应收账款		28,144,236
应收款项融资	371,770	
其他应收款	1,649,291	1,244,613
一年内到期的非流动资产	8,973,944	1,217,506
其他流动资产	4,457,597	13,799
发放贷款和垫款	630,105	238,825
长期应收款	12,286,597	982,934
其他权益工具投资	607,555	
其他非流动金融资产	278,512	
合计	61,976,849	32,213,352

## (2) 流动性风险

本公司管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务,而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本公司定期分析负债结构和期限,以确保有充裕的资金。本

公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

单位：千元 币种：人民币

项目	1 年以内	1-3 年	3-5 年	5 年以上	合计
短期借款	5,303,658				5,303,658
拆入资金	3,595,502				3,595,502
衍生金融负债	565,536				565,536
应付票据	8,090,739				8,090,739
应付账款	24,365,624				24,365,624
其他应付款	5,989,810				5,989,810
一年内到期的非流动负债	3,733,980				3,733,980
其他流动负债	1,733,553				1,733,553
长期借款		8,087,819	1,212,808	2,245,767	11,546,394
租赁负债		485,835	341,269	87,471	914,575
长期应付款		485			485
财务担保义务	14,443,125				14,443,125
合计	67,821,527	8,574,139	1,554,077	2,333,238	80,282,981

### (3) 市场风险

#### 利率风险

本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的长期负债有关。在利率风险管理方面，本公司动态地分析利率的变动方向，如果出现对公司重大不利的情况，公司将采取多种可能的方案以降低利率风险，包括对现有融资的替换、展期或其他融资渠道等。本公司亦通过签订利率衍生合同，合理搭配付息债务固定利率和浮动利率的比例，从而规避利率风险。下表为利率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，利率发生合理、可能的变动时，将对净损益（通过对浮动利率借款的影响）和其他综合收益的税后净额产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	基点	净损益	净权益
	增加（减少）	增加（减少）	增加（减少）
长期借款	100	-91,793	-88,353
长期借款	-100	91,793	88,353

#### 汇率风险

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。此外，本公司存在源于外币借款的汇率风险敞口。本公司采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在所有其他变量保持不变的假设下，汇率发生合理、可能的变动时，将对净损益（由于货币性资产、货币性负债以及远期外汇合同的公允价值变化）和股东权益产生的影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/（减少）	增加/（减少）	增加/（减少）
人民币对阿联酋迪拉姆升值	5.00%	-4,803.00	-4,803.00
人民币对阿联酋迪拉姆贬值	-5.00%	4,803.00	4,803.00
人民币对安哥拉宽扎升值	5.00%	-830.00	-830.00
人民币对安哥拉宽扎贬值	-5.00%	830.00	830.00
人民币对澳元升值	5.00%	10,347.00	10,347.00
人民币对澳元贬值	-5.00%	-10,347.00	-10,347.00
人民币对巴西雷亚尔升值	5.00%	32,313.00	32,313.00

项目	汇率	净损益	净权益
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币对巴西雷亚尔贬值	-5.00%	-32,313.00	-32,313.00
人民币对俄罗斯卢布升值	5.00%	-1,384.00	-1,384.00
人民币对俄罗斯卢布贬值	-5.00%	1,384.00	1,384.00
人民币对港币升值	5.00%	-82,383.00	-82,383.00
人民币对港币贬值	-5.00%	82,383.00	82,383.00
人民币对美元升值	5.00%	-955,562.00	-955,562.00
人民币对美元贬值	-5.00%	955,562.00	955,562.00
人民币对南非兰特升值	5.00%	16,360.00	16,360.00
人民币对南非兰特贬值	-5.00%	-16,360.00	-16,360.00
人民币对尼日利亚奈拉升值	5.00%	-1,212.00	-1,212.00
人民币对尼日利亚奈拉贬值	-5.00%	1,212.00	1,212.00
人民币对欧元升值	5.00%	36,512.00	36,512.00
人民币对欧元贬值	-5.00%	-36,512.00	-36,512.00
人民币对日元升值	5.00%	-8,336.00	-8,336.00
人民币对日元贬值	-5.00%	8,336.00	8,336.00
人民币对泰铢升值	5.00%	54,644.00	54,644.00
人民币对泰铢贬值	-5.00%	-54,644.00	-54,644.00
人民币对新加坡币升值	5.00%	2,447.00	2,447.00
人民币对新加坡币贬值	-5.00%	-2,447.00	-2,447.00
人民币对印度卢比升值	5.00%	74,518.00	74,518.00
人民币对印度卢比贬值	-5.00%	-74,518.00	-74,518.00
人民币对印度尼西亚卢比升值	5.00%	60,182.00	60,182.00
人民币对印度尼西亚卢比贬值	-5.00%	-60,182.00	-60,182.00
人民币对加拿大元升值	5.00%	634.00	634.00
人民币对加拿大元贬值	-5.00%	-634.00	-634.00
人民币对马来西亚林吉特升值	5.00%	4,530.00	4,530.00
人民币对马来西亚林吉特贬值	-5.00%	-4,530.00	-4,530.00
人民币对英镑升值	5.00%	4,915.00	4,915.00
人民币对英镑贬值	-5.00%	-4,915.00	-4,915.00
人民币对哥伦比亚比索升值	5.00%	6,354.00	6,354.00
人民币对哥伦比亚比索贬值	-5.00%	-6,354.00	-6,354.00
人民币对沙特阿拉伯里亚尔升值	5.00%	-64,554.00	-64,554.00
人民币对沙特阿拉伯里亚尔贬值	-5.00%	64,554.00	64,554.00
人民币对墨西哥比索升值	5.00%	9,743.00	9,743.00
人民币对墨西哥比索贬值	-5.00%	-9,743.00	-9,743.00
人民币对几内亚法郎升值	5.00%	-299.00	-299.00
人民币对几内亚法郎贬值	-5.00%	299.00	299.00
人民币对越南盾升值	5.00%	-3,393.00	-3,393.00
人民币对越南盾贬值	-5.00%	3,393.00	3,393.00
人民币对菲律宾比索升值	5.00%	2,628.00	2,628.00
人民币对菲律宾比索贬值	-5.00%	-2,628.00	-2,628.00
人民币对乌兹别克斯坦苏姆升值	5.00%	-100.00	-100.00
人民币对乌兹别克斯坦苏姆贬值	-5.00%	100.00	100.00
人民币对兹罗提升值	5.00%	-2,989.00	-2,989.00
人民币对兹罗提贬值	-5.00%	2,989.00	2,989.00
人民币对智利比索升值	5.00%	-727.00	-727.00
人民币对智利比索贬值	-5.00%	727.00	727.00



项目	汇率	净损益	净权益
	增加/(减少)	增加/(减少)	增加/(减少)
人民币对坚戈升值	5.00%	-635.00	-635.00
人民币对坚戈贬值	-5.00%	635.00	635.00
人民币对西非法郎升值	5.00%	-96.00	-96.00
人民币对西非法郎贬值	-5.00%	96.00	96.00
人民币对莫桑升值	5.00%	-76.00	-76.00
人民币对莫桑贬值	-5.00%	76.00	76.00
人民币对纳米比亚元升值	5.00%	-60.00	-60.00
人民币对纳米比亚元贬值	-5.00%	60.00	60.00
人民币对坦桑尼亚先令升值	5.00%	-120.00	-120.00
人民币对坦桑尼亚先令贬值	-5.00%	120.00	120.00
人民币对阿尔及利亚第纳尔升值	5.00%	-11.00	-11.00
人民币对阿尔及利亚第纳尔贬值	-5.00%	11.00	11.00
人民币对卡塔尔里亚尔升值	5.00%	-36.00	-36.00
人民币对卡塔尔里亚尔贬值	-5.00%	36.00	36.00

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性证券的公允价值因股票指数水平和个别证券价值的变化而降低的风险。于 2025 年 6 月 30 日，本公司暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本公司的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每 5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

单位：千元 币种：人民币

项目	权益工具账面价值	其他综合收益税后净额	股东权益合计
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资	607, 555	22, 903/(22, 903)	22, 903/(22, 903)

(4) 资本管理

本公司资本管理的主要目标是确保本公司持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本公司根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本公司可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本公司不受外部强制性资本要求约束。2025 年度和 2024 年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。本公司采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。本公司于资产负债表日的杠杆比率如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
负债总额（不含递延所得税负债、应交企业所得税、政府补助及预计负债）	67, 326, 507	67, 555, 244
减：货币资金	19, 865, 936	20, 383, 175
净负债	47, 460, 571	47, 172, 069
股东权益合计	74, 603, 360	73, 001, 599
加：净负债	47, 460, 571	47, 172, 069
减：少数股东权益	1, 118, 029	1, 048, 355
归属于母公司股东的总资本	120, 945, 902	119, 125, 313

项目	期末余额	期初余额
杠杆比率	39.24%	39.60%

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☐适用 ☒不适用

其他说明

☐适用 ☒不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	249,797	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收款项融资	732,096	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	长期应收款	4,426,567	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
保理	发放贷款和垫款	106,295	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计	/	5,514,755	/	/

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书/票据贴现	732,096	-1,161
合计	/	732,096	-1,161

## (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
(一) 交易性金融资产	7,978,363	4,676,381	0	12,654,744
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	492,349	4,676,381	0	5,168,730
(1) 债务工具投资	492,349	4,593,726	0	5,086,075
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		82,655		82,655
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	7,486,014			7,486,014
(1) 债务工具投资	7,486,014			7,486,014
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			607,555	607,555
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资		371,770		371,770
(七) 其他非流动金融资产			278,512	278,512
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>7,978,363</b>	<b>5,048,151</b>	<b>886,067</b>	<b>13,912,581</b>
(八) 交易性金融负债		565,536		565,536
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		565,536		565,536
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		565,536		565,536
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		<b>565,536</b>		<b>565,536</b>
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持续第一层次公允价值计量项目主要包括持有的上市交易开放式基金、存在活跃交易的上市债券和其他权益工具投资中已上市公司股权。开放式基金的公允价值根据上海证券交易所和深圳证券交易所最后一个交易日的收盘价确定。其他权益工具投资中已上市权益工具投资的公允价值根据上海证券交易所及香港联合交易所最后一个交易日的收盘价确定。存在活跃交易的上市债券根据最后一个交易日的中债估值确定。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续第二层次公允价值计量项目主要包括持有的挂钩非利率标的的理财、远期外汇合约、不存在活跃交易的上市债券和应收票据。估值方法为现金流折现法。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持续第三层次公允价值计量项目主要为持有的非上市股权投资和产业基金投资份额。估值方法包括现金流折现法、可变现价值法、收益法、乘数法、有效市场价格法等。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	年初余额	当期利得或损失总额		增加	减少	年末余额	年末持有的资产计入当期损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
其他权益工具投资							
1、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产							
(1) 权益工具投资	608,455				900	607,555	
其他非流动金融资产							
1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产							
(1) 权益工具投资	285,051	-1,634			4,905	278,512	-1,634
合计	893,506	-1,634			5,805	886,067	-1,634

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

☐适用 ☒不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

☐适用 ☒不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

☒适用 ☐不适用

管理层已经评估了货币资金、拆出资金、应收账款、应收票据、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、应付账款、应付票据、其他应付款、短期借款、拆入资金、一年内到期的非流动负债和其他流动负债等，因剩余期限不长，公允价值与账面价值相若。

金融资产和金融负债的公允价值，以在公平交易中，熟悉情况的交易双方自愿进行资产交换或者债务清偿的金额确定，而不是被迫出售或清算情况下的金额。以下方法和假设用于估计公允价值。

发放贷款和垫款、长期应收款、长期借款、应付债券、长期应付款等，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限相同的其他金融工具的市场收益率作为折现率。于 2025 年 6 月 30 日，针对长期借款、应付债券、长期应付款等自身不履约风险评估为不重大。

9、其他

☐适用 ☒不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
三一集团有限公司	长沙经济技术开发区	高新技术产业、汽车制造业、文化教育业、房地产业的投资、新材料、生物技术研究开发等	32,288	29.26	29.26

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是梁稳根

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

☒适用 ☐不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1 在子公司中的权益。

**3、 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

☒ 适用 ☐ 不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、16 长期股权投资。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

☒ 适用 ☐ 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	合营企业
Palfinger Sany Crane CIS	合营企业
PT SANY MAKMUR PERKASA	合营企业
武汉九州龙工程机械有限公司	联营企业
湖南三湘银行股份有限公司	联营企业
湖南道依茨动力有限公司	联营企业
唐山驰特机械设备有限公司	联营企业
连云港安心机械销售有限公司	联营企业
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	联营企业
湖南三一精创科技有限公司	联营企业
北京城建远东建设投资集团有限公司	联营企业

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

**4、 其他关联方情况**

☒ 适用 ☐ 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州薮猫科技有限公司	本公司母公司之联营企业
西安华雷船舶实业有限公司	本公司母公司之联营企业
久隆财产保险有限公司	本公司母公司之联营企业
四川路迈特工程设备有限公司	本公司母公司之联营企业
中国康富国际租赁股份有限公司	本公司母公司之联营企业
湖南乐汇体育文化传播有限公司	本公司母公司之联营企业
昆山三一动力有限公司	联营企业之子公司
湖南安仁三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一快而居住宅工业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一邯郸筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（临澧）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技（汨罗）有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工科技股份有限公司	同受梁稳根先生控制
浙江三一筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
江苏三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
三一国际（香港）实业有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重型装备有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重装国际控股有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南行必达网联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南汽车制造有限责任公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一车身有限公司	同受梁稳根先生控制
三一重能股份有限公司及其子公司	同受梁稳根先生控制

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏三一环境科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一筑工有限公司	同受梁稳根先生控制
北京三一建筑设计研究有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南爱卡互联科技有限公司	同受梁稳根先生控制
上海三一筑工建设有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（西安）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（重庆）科技有限公司	同受梁稳根先生控制
珠海筑享云科技有限公司	同受梁稳根先生控制
三一（泉州）筑工科技有限公司	同受梁稳根先生控制
湖南三一智能建造工程有限公司	同受梁稳根先生控制
三一筑工（泉州）建材有限公司	同受梁稳根先生控制
湖北三一卡车销售服务有限公司	同受梁稳根先生控制
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	同系附属公司
三一机器人科技有限公司	同系附属公司
三一机器人装备（西安）有限公司	同系附属公司
三一硅能（株洲）有限公司	同系附属公司
三一海洋重工有限公司	同系附属公司
三一技术装备有限公司	同系附属公司
三一能源装备有限公司	同系附属公司
三一氢能有限公司	同系附属公司
三一石油智能装备有限公司	同系附属公司
三一物流装备美国有限公司	同系附属公司
三一印尼重型装备有限公司	同系附属公司
三一智矿科技有限公司	同系附属公司
三一智能装备有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能技术有限公司	同系附属公司
株洲三一硅能新能源有限公司	同系附属公司
三一锂能有限公司	同系附属公司
北京市三一重机有限公司	同系附属公司
长沙帝联工控科技有限公司	同系附属公司
杭州力龙液压有限公司	同系附属公司
三一环境产业有限公司	同系附属公司
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	同系附属公司
湖南三一港口设备有限公司	同系附属公司
湖南三一云油能源有限公司	同系附属公司
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	同系附属公司
深圳市三一科技有限公司	同系附属公司
湖南竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
长沙树沣企业管理有限公司	同系附属公司
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
三一硅能（朔州）有限公司	同系附属公司
昆山三一环保科技有限公司	同系附属公司
湖南三峰科技有限公司	同系附属公司
上海竹胜园地产有限公司	同系附属公司
珠海三一港口机械有限公司	同系附属公司
湖南中宏融资租赁有限公司	同系附属公司
三一（珠海）投资有限公司	同系附属公司
湖南紫竹源房地产有限公司	同系附属公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中富机械控股有限公司	同系附属公司
广州华耀置业有限公司	同系附属公司
长沙三银房地产开发有限公司	同系附属公司
三一（珠海）置业有限公司	同系附属公司
娄底竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
临澧竹胜园房地产有限公司	同系附属公司
长沙云璟房地产有限公司	同系附属公司
长沙云天房地产有限公司	同系附属公司
株洲三一智能制造有限公司	同系附属公司
株洲三一智慧工贸有限公司	同系附属公司
三一（重庆）智能装备有限公司	同系附属公司
长沙云麒房地产开发有限公司	同系附属公司
长沙云荟房地产开发有限公司	同系附属公司
重庆竹胜园房地产开发有限公司	同系附属公司
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	同系附属公司
湖南三银商业管理有限公司	同系附属公司
三一氢能科技有限公司	同系附属公司
三一机器人（长沙）有限公司	同系附属公司
湖南安仁三一重型钢构有限公司	同系附属公司
腾飞机械设备有限公司	同系附属公司
三一印尼矿山设备有限公司	同系附属公司
中富香港机械有限公司	同系附属公司
中富沙特机械有限公司	同系附属公司
中富柬埔寨机械有限公司	同系附属公司
中富设备有限公司	同系附属公司
中富机械马来西亚有限公司	同系附属公司
港越建筑工程有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	同系附属公司
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	同系附属公司
三一国际（赞比亚）实业有限公司	同系附属公司
三一矿机有限公司	同系附属公司
华新永康保险销售有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	同系附属公司
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	同系附属公司
绿电锂能（建水）有限公司	同系附属公司
三一锂能（重庆）新能源有限公司	同系附属公司
上海三一科技有限公司	同系附属公司
三一筑工发展（非洲）有限公司	同系附属公司
中富设备马来西亚有限公司	同系附属公司
株洲三叶草环境事业发展有限公司	同系附属公司
中富华越机械有限公司	同系附属公司
中富（亚洲）机械有限公司	同系附属公司
新利恒机械有限公司(香港)	同系附属公司
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	同系附属公司
SANY INTERNATIONAL LLC	同系附属公司
成都蜀能盛和新能源有限公司	同系附属公司
树根互联股份有限公司及其子公司	主要管理成员可行使重大影响
广州市易工品贸易有限公司	主要管理成员可行使重大影响



其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
华储石化（广东）有限公司	主要管理成员可行使重大影响
润泽汇企业管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
石河子市明照股权投资管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
要务（深圳）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响
北京三一公益基金会	主要管理成员可行使重大影响
湖南中发智能装备有限公司	主要管理成员可行使重大影响
昆山中发资产管理有限公司	主要管理成员可行使重大影响
萃云共工（上海）科技有限公司	主要管理成员可行使重大影响

其他说明  
无

5、 关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额 度（如适用）	是否超过交易额 度（如适用）	上期发生额
三一锂能有限公司	购买材料、商品	425,319	4,627,830	否	
三一重型装备有限公司	购买材料、商品	370,366			448,812
三一国际（香港）实业有限公司	购买材料、商品	303,820			76,833
三一海洋重工有限公司	购买材料、商品	257,774			237,308
三一物流装备美国有限公司	购买材料、商品	127,149			127,688
三一重装国际控股有限公司	购买材料、商品	61,584			139,011
三一印尼重型装备有限公司	购买材料、商品	31,104			6,968
湖南三一港口设备有限公司	购买材料、商品	16,217			
株洲三一硅能新能源有限公司	购买材料、商品	12,928			4,420
三一智能装备有限公司	购买材料、商品	8,298			9,288
三一石油智能装备有限公司	购买材料、商品	7,213			
SANY INTERNATIONAL LLC	购买材料、商品	5,483			
三一技术装备有限公司	购买材料、商品	3,869			6,783
三一硅能（株洲）有限公司	购买材料、商品	1,729			1,717
成都蜀能盛和新能源有限公司	购买材料、商品	1,147			
三一氢能有限公司	购买材料、商品	538			78
三一能源装备有限公司	购买材料、商品	37			635
三一智矿科技有限公司	购买材料、商品				210
湖南汽车制造有限责任公司	购买材料、商品	147,060	1,138,500	否	270,913
长沙帝联工控科技有限公司	购买材料、商品	827,850	1,028,940	否	358,117
湖南道依茨动力有限公司	购买材料、商品	292,726	723,430	否	224,283
湖南三一车身有限公司	购买材料、商品	297,734	479,490	否	224,010
广州市易工品贸易有限公司	购买材料、商品	119,318	424,020	否	96,058
华储石化（广东）有限公司	购买材料、商品	75,732			45,272
湖南安仁三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	63,212	370,440	否	5,962
三一筑工科技（汨罗）有限公司	购买材料、商品	52,589			998
三一筑工科技股份有限公司	购买材料、商品	51,967			6,853
湖南三一快而居住宅工业有限	购买材料、商品	3,870			773

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
公司					
浙江三一筑工科技有限公司	购买材料、商品	2			4,357
三一筑工（临澧）科技有限公司	购买材料、商品				8,734
三一邯郸筑工科技有限公司	购买材料、商品				1
昆山三一动力有限公司	购买材料、商品	51,859			52,672
三一机器人科技有限公司	购买材料、商品	34,884			40,870
树根互联股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	23,714			27,818
三一重能股份有限公司及其子公司	购买材料、商品	9,696			1,183
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	购买材料、商品	2,825			6,258
江苏三一环境科技有限公司	购买材料、商品	2,598			4,203
PT SANY MAKMUR PERKASA	购买材料、商品	2,529			
三一环境产业有限公司	购买材料、商品	1,289	340,630	否	1,060
三一机器人装备（西安）有限公司	购买材料、商品	737			422
北京市三一重机有限公司	购买材料、商品	700			
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	购买材料、商品	398			
湖南行必达网联科技有限公司	购买材料、商品	210			309
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	购买材料、商品	2			1,561
润泽汇企业管理有限公司	购买材料、商品				6
杭州力龙液压有限公司	购买材料、商品	114,973	295,880	否	117,568
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	购买材料、商品	43,062			29,145
唐山驰特机械设备有限公司	购买材料、商品	295			127
武汉九州龙工程机械有限公司	购买材料、商品	138			197
连云港安心机械销售有限公司	购买材料、商品	16			99
杭州薮猫科技有限公司	购买材料、商品				656
北京三一建筑设计研究有限公司	基建项目支出				719
三一筑工科技股份有限公司	基建项目支出				1,172
浙江三一筑工科技有限公司	基建项目支出				73
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	基建项目支出				745
湖南汽车制造有限责任公司	接受劳务	51,017	258,360	否	67,811
湖南竹胜园物业服务有限公司	接受劳务	26,805			25,365
三一集团有限公司	接受劳务	24,055			41,403
久隆财产保险有限公司	接受劳务	8,362			4,941
三一筑工科技股份有限公司	接受劳务	7,968			
湖南道依茨动力有限公司	接受劳务	7,950			
三一重能股份有限公司及其子公司	接受劳务	5,670	83,920	否	5,076
石河子市明照股权投资管理有限公司	接受劳务	4,167			4,591
PT SANY MAKMUR PERKASA	接受劳务	2,582			1,654

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
株洲三一硅能新能源有限公司	接受劳务	1,048			1,180
三一机器人科技有限公司	接受劳务	829			999
三一筑工科技（汨罗）有限公司	接受劳务	595			
湖南三峰科技有限公司	接受劳务	486			245
三一海洋重工有限公司	接受劳务	451			38
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	接受劳务	350			524
湖南行必达网联科技有限公司	接受劳务	344			42
重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	接受劳务	323			218
湖南安仁三一筑工科技有限公司	接受劳务	294			132
三一智能装备有限公司	接受劳务	253			9
三一锂能有限公司	接受劳务	212			
北京市三一重机有限公司	接受劳务	164			19
三一硅能（朔州）有限公司	接受劳务	144			
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	接受劳务	103			3,720
深圳市三一科技有限公司	接受劳务	96			98
三一重型装备有限公司	接受劳务	79			42
三一技术装备有限公司	接受劳务	74			29
三一能源装备有限公司	接受劳务	63			19
北京三一建筑设计研究有限公司	接受劳务	30			
长沙树沣企业管理有限公司	接受劳务	2			
三一硅能（株洲）有限公司	接受劳务	2			
杭州力龙液压有限公司	接受劳务				943
三一机器人装备（西安）有限公司	接受劳务				171
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	接受劳务				123
湖南爱卡互联科技有限公司	接受劳务				16
武汉九州龙工程机械有限公司	接受劳务	15,479			19,483
四川路迈特工程设备有限公司	接受劳务	7,661			10,795
唐山驰特机械设备有限公司	接受劳务	1,486			3,182
连云港安心机械销售有限公司	接受劳务	118			1,944
杭州薮猫科技有限公司	接受劳务	116			
三一集团有限公司	利息支出	455			1,049
树根互联股份有限公司及其子公司	平台使用费	75,180	197,840	否	99,975
合计		4,101,573	9,969,280		2,888,781

出售商品/提供劳务情况表  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
Palfinger Sany Crane CIS	销售商品、材料	687,682	653,604
PT SANY MAKMUR PERKASA	销售商品、材料	284,656	260,006

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三一物流装备美国有限公司	销售商品、材料	270,068	345,386
湖南汽车制造有限责任公司	销售商品、材料	225,969	43,117
武汉九州龙工程机械有限公司	销售商品、材料	198,617	147,353
三一锂能有限公司	销售商品、材料	196,003	
三一重型装备有限公司	销售商品、材料	156,121	188,677
三一海洋重工有限公司	销售商品、材料	147,718	141,865
SANY INTERNATIONAL LLC	销售商品、材料	112,607	
唐山驰特机械设备有限公司	销售商品、材料	107,317	45,365
三一智能装备有限公司	销售商品、材料	55,333	49,733
三一能源装备有限公司	销售商品、材料	44,813	47,047
中富香港机械有限公司	销售商品、材料	41,090	46,917
腾飞机械设备有限公司	销售商品、材料	34,307	38,391
三一机器人科技有限公司	销售商品、材料	21,033	12,522
四川路迈特工程设备有限公司	销售商品、材料	15,767	10,990
新利恒机械有限公司(香港)	销售商品、材料	15,338	
中富沙特机械有限公司	销售商品、材料	15,026	11,137
湖南三一车身有限公司	销售商品、材料	14,681	13,244
三一重能股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	10,922	12,243
广州市易工品贸易有限公司	销售商品、材料	10,076	591
长沙帝联工控科技有限公司	销售商品、材料	8,259	1,120
中富设备有限公司	销售商品、材料	7,644	6,251
三一筑工科技(汨罗)有限公司	销售商品、材料	3,573	3,815
三一环境产业有限公司	销售商品、材料	3,561	212
久隆财产保险有限公司	销售商品、材料	1,690	2,535
湖南行必达网联科技有限公司	销售商品、材料	1,226	1,389
中富机械马来西亚有限公司	销售商品、材料	1,172	1,714
三一硅能(株洲)有限公司	销售商品、材料	1,085	390
湖南道依茨动力有限公司	销售商品、材料	1,020	1,255
三一印尼重型装备有限公司	销售商品、材料	957	16,034
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	销售商品、材料	680	1,856
华储石化(广东)有限公司	销售商品、材料	637	
三一石油智能装备有限公司	销售商品、材料	467	479
三一硅能(朔州)有限公司	销售商品、材料	433	41
三一筑工科技股份有限公司	销售商品、材料	417	426
港越建筑工程有限公司	销售商品、材料	371	1,353
中富柬埔寨机械有限公司	销售商品、材料	317	72
株洲三一硅能新能源有限公司	销售商品、材料	313	72
三一集团有限公司	销售商品、材料	249	340
杭州力龙液压有限公司	销售商品、材料	215	2,359
浙江三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	156	158
树根互联股份有限公司及其子公司	销售商品、材料	140	152
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	销售商品、材料	137	217
三一氢能有限公司	销售商品、材料	127	323
江苏三一环境科技有限公司	销售商品、材料	118	45
三一机器人装备(西安)有限公司	销售商品、材料	111	103
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	销售商品、材料	111	8
三一筑工(西安)科技有限公司	销售商品、材料	92	27

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
株洲三一智慧工贸有限公司	销售商品、材料	74	7
湖南安仁三一筑工科技有限公司	销售商品、材料	69	323
湖南三一快而居住宅工业有限公司	销售商品、材料	60	30
三一技术装备有限公司	销售商品、材料	56	1,847
三一智矿科技有限公司	销售商品、材料	56	13
长沙云天房地产有限公司	销售商品、材料	49	12
SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	销售商品、材料	42	
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	销售商品、材料	37	6
湖南三一港口设备有限公司	销售商品、材料	35	
长沙树沣企业管理有限公司	销售商品、材料	33	19
湖南三一智能建造工程有限公司	销售商品、材料	29	1
深圳市三一科技有限公司	销售商品、材料	25	17
湖南三一筑工有限公司	销售商品、材料	19	40
三一机器人（长沙）有限公司	销售商品、材料	19	
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	销售商品、材料	14	4
株洲三一硅能技术有限公司	销售商品、材料	13	68
广州华耀置业有限公司	销售商品、材料	12	34
株洲三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	10	6
重庆竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料	9	29
长沙云璟房地产有限公司	销售商品、材料	9	1
中国康富国际租赁股份有限公司	销售商品、材料	9	
长沙云荟房地产开发有限公司	销售商品、材料	7	8
三一印尼矿山设备有限公司	销售商品、材料	7	
三一（珠海）投资有限公司	销售商品、材料	6	26
湖南紫竹源房地产有限公司	销售商品、材料	5	21
要务（深圳）科技有限公司	销售商品、材料	4	11
上海三一筑工建设有限公司	销售商品、材料	4	
昆山三一动力有限公司	销售商品、材料	3	
北京市三一重机有限公司	销售商品、材料	3	
株洲三一智能制造有限公司	销售商品、材料	2	68
三一氢能科技有限公司	销售商品、材料	2	8
临澧竹胜园房地产有限公司	销售商品、材料	2	
三一（泉州）筑工科技有限公司	销售商品、材料	1	35
三一（珠海）置业有限公司	销售商品、材料	1	16
湖南三银商业管理有限公司	销售商品、材料	1	8
珠海筑享云科技有限公司	销售商品、材料	1	
三一（重庆）智能装备有限公司	销售商品、材料	1	
重庆三一竹胜园物业服务有限公司	销售商品、材料	1	
连云港安心机械销售有限公司	销售商品、材料		36,060
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	销售商品、材料		414
昆山三一环保科技有限公司	销售商品、材料		95
三一筑工（临澧）科技有限公司	销售商品、材料		18
三一邯郸筑工科技有限公司	销售商品、材料		16
三一筑工（重庆）科技有限公司	销售商品、材料		7
中富机械控股有限公司	销售商品、材料		4
娄底紫竹云智产业园发展有限公司	销售商品、材料		4
娄底竹胜园房地产开发有限公司	销售商品、材料		3
湖南爱卡互联科技有限公司	销售商品、材料		1

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南汽车制造有限责任公司	提供物流服务	18,416	15,675
三一硅能（株洲）有限公司	提供物流服务	15,277	2,781
三一硅能（朔州）有限公司	提供物流服务	5,837	1,447
三一机器人科技有限公司	提供物流服务	4,744	175
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供物流服务	4,100	36
湖南道依茨动力有限公司	提供物流服务	3,459	1,419
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供物流服务	3,255	2,542
三一重型装备有限公司	提供物流服务	3,023	7,789
三一海洋重工有限公司	提供物流服务	2,484	4,140
湖南三一车身有限公司	提供物流服务	1,918	1,198
三一筑工科技股份有限公司	提供物流服务	1,330	3,042
三一能源装备有限公司	提供物流服务	818	1,360
三一智能装备有限公司	提供物流服务	685	573
杭州力龙液压有限公司	提供物流服务	524	852
唐山驰特机械设备有限公司	提供物流服务	472	467
三一锂能有限公司	提供物流服务	437	
三一智矿科技有限公司	提供物流服务	396	
武汉九州龙工程机械有限公司	提供物流服务	348	
湖南行必达网联科技有限公司	提供物流服务	336	1,397
株洲三一硅能技术有限公司	提供物流服务	175	217
连云港安心机械销售有限公司	提供物流服务	87	528
三一氢能有限公司	提供物流服务	85	350
湖南三一港口设备有限公司	提供物流服务	50	
三一环境产业有限公司	提供物流服务	11	290
三一技术装备有限公司	提供物流服务	6	131
北京市三一重机有限公司	提供物流服务	3	
三一重能股份有限公司及其子公司	提供物流服务		1,661
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供物流服务		78
三一机器人装备（西安）有限公司	提供物流服务		44
中富设备有限公司	提供物流服务		3
三一重能股份有限公司及其子公司	提供行政服务	104,845	26,510
三一重型装备有限公司	提供行政服务	23,540	2,248
三一海洋重工有限公司	提供行政服务	17,792	16,552
三一物流装备美国有限公司	提供行政服务	14,319	690
湖南行必达网联科技有限公司	提供行政服务	8,596	4,875
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	提供行政服务	4,018	4,957
三一锂能有限公司	提供行政服务	3,695	
三一集团有限公司	提供行政服务	1,972	397
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	提供行政服务	1,163	4,387
湖南安仁三一筑工科技有限公司	提供行政服务	1,059	933
浙江三一筑工科技有限公司	提供行政服务	1,009	819
三一机器人科技有限公司	提供行政服务	820	2,525
广州市易工品贸易有限公司	提供行政服务	793	6
湖南道依茨动力有限公司	提供行政服务	698	550
三一能源装备有限公司	提供行政服务	562	140
湖南汽车制造有限责任公司	提供行政服务	417	356
三一环境产业有限公司	提供行政服务	410	408
三一智能装备有限公司	提供行政服务	348	138

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
长沙云天房地产有限公司	提供行政服务	284	284
湖南安仁三一重型钢构有限公司	提供行政服务	275	
三一筑工科技（汨罗）有限公司	提供行政服务	257	110
三一技术装备有限公司	提供行政服务	243	722
三一筑工科技股份有限公司	提供行政服务	228	217
三一硅能（朔州）有限公司	提供行政服务	193	1,413
杭州力龙液压有限公司	提供行政服务	191	1,007
三一硅能（株洲）有限公司	提供行政服务	180	4,718
三一机器人（长沙）有限公司	提供行政服务	170	
湖南三一车身有限公司	提供行政服务	163	228
株洲三一硅能新能源有限公司	提供行政服务	163	27
Palfinger Sany Crane CIS	提供行政服务	159	
珠海三一港口机械有限公司	提供行政服务	150	
湖南三湘银行股份有限公司	提供行政服务	129	
三一氢能有限公司	提供行政服务	110	1,745
湖南三一港口设备有限公司	提供行政服务	110	42
三一石油智能装备有限公司	提供行政服务	105	285
三一智矿科技有限公司	提供行政服务	100	18
久隆财产保险有限公司	提供行政服务	83	69
四川路迈特工程设备有限公司	提供行政服务	67	
华新永康保险销售有限公司	提供行政服务	49	112
武汉九州龙工程机械有限公司	提供行政服务	42	
长沙云璟房地产有限公司	提供行政服务	38	114
广州华耀置业有限公司	提供行政服务	36	
树根互联股份有限公司及其子公司	提供行政服务	33	7
北京市三一重机有限公司	提供行政服务	29	4
三一筑工（西安）科技有限公司	提供行政服务	27	17
江苏三一环境科技有限公司	提供行政服务	23	58
昆山三一环保科技有限公司	提供行政服务	20	98
株洲三一智慧工贸有限公司	提供行政服务	18	35
三一氢能科技有限公司	提供行政服务	18	3
三一（珠海）投资有限公司	提供行政服务	15	10
湖南三一快而居住宅工业有限公司	提供行政服务	13	29
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	提供行政服务	10	7
株洲三一智能制造有限公司	提供行政服务	9	1
湖南三一智能建造工程有限公司	提供行政服务	7	
三一筑工（临澧）科技有限公司	提供行政服务	6	11
株洲三一硅能技术有限公司	提供行政服务	5	70
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	提供行政服务	4	
三一机器人装备（西安）有限公司	提供行政服务	3	359
湖南三一筑工有限公司	提供行政服务	3	6
三一筑工（重庆）科技有限公司	提供行政服务	2	5
重庆竹胜园房地产开发有限公司	提供行政服务	2	
三一（珠海）置业有限公司	提供行政服务	1	2
湖南紫竹源房地产有限公司	提供行政服务	1	
三一筑工发展（马来西亚）有限公司	提供行政服务	1	
深圳市三一科技有限公司	提供行政服务		47
中富沙特机械有限公司	提供行政服务		5

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
长沙云荟房地产开发有限公司	提供行政服务		4
上海三一筑工建设有限公司	提供行政服务		4
湖南爱卡互联科技有限公司	提供行政服务		4
北京三一建筑设计研究有限公司	提供行政服务		3
三一邯郸筑工科技有限公司	提供行政服务		1
珠海筑享云科技有限公司	提供行政服务		1
三一锂能有限公司	提供机器加工服务	88	
三一环境产业有限公司	提供机器加工服务	74	
三一机器人科技有限公司	提供机器加工服务		566
三一技术装备有限公司	提供机器加工服务		57
株洲三一硅能技术有限公司	提供机器加工服务		53
三一海洋重工有限公司	提供机器加工服务		9
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	提供管理咨询服务	5,654	6,604
武汉九州龙工程机械有限公司	提供管理咨询服务	2	
合计		2,965,077	2,284,091

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

☐适用 ☒不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联托管/承包情况说明

☐适用 ☒不适用

本公司委托管理/出包情况表：

☐适用 ☒不适用

关联管理/出包情况说明

☐适用 ☒不适用



## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	租出办公楼、厂房	4,024	3,926
湖南安仁三一筑工科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,741	2,210
三一机器人科技有限公司	租出办公楼、厂房	3,073	1,965
三一锂能有限公司	租出办公楼、厂房	2,113	
湖南乐汇体育文化传播有限公司	租出办公楼、厂房	1,888	3,069
三一技术装备有限公司	租出办公楼、厂房	947	2,242
湖南行必达网联科技有限公司	租出办公楼、厂房	788	1,358
三一重型装备有限公司	租出办公楼、厂房	219	195
三一海洋重工有限公司	租出办公楼、厂房	141	1,770
三一环境产业有限公司	租出办公楼、厂房	109	34
四川路迈特工程设备有限公司	租出办公楼、厂房	68	
湖南三银商业管理有限公司	租出办公楼、厂房	64	64
武汉九州龙工程机械有限公司	租出办公楼、厂房	25	
三一能源装备有限公司	租出办公楼、厂房	21	22
三一石油智能装备有限公司	租出办公楼、厂房	2	2
三一机器人装备（西安）有限公司	租出办公楼、厂房		368
三一重能股份有限公司及其子公司	租出办公楼、厂房		95
长沙云麒房地产开发有限公司	租出办公楼、厂房		95
北京三一公益基金会	租出办公楼、厂房		43
昆山三一环保科技有限公司	租出办公楼、厂房		34
三一氢能科技有限公司	租出办公楼、厂房		20
湖南道依茨动力有限公司	租出办公楼、厂房		15
湖南竹胜园物业服务有限公司	租出办公楼、厂房		11
三一氢能有限公司	租出办公楼、厂房		8

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
江苏三一环境科技有限公司	租出办公楼、厂房		2
三一集团有限公司	租出办公楼、厂房		1
三一重能股份有限公司及其子公司	设备租赁	8,061	11,775
三一锂能有限公司	设备租赁	881	
三一海洋重工有限公司	设备租赁	669	523
三一动能换电新能源科技发展（鄂州）有限公司	设备租赁	661	
绿电锂能（建水）有限公司	设备租赁	119	
三一锂能（重庆）新能源有限公司	设备租赁	119	
三一动能换电新能源科技发展（淄博）有限公司	设备租赁	84	
湖南三一智能建造工程有限公司	设备租赁	29	133
三一筑工科技股份有限公司	设备租赁		23
三一筑工科技（汨罗）有限公司	设备租赁		2
三一重型装备有限公司	设备租赁		1
合计		27,846	30,006

本公司作为承租方：  
√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
湖南三一精创科技有限公司	房屋及建筑物	3,976		3,976			2,852		2,852		
湖南竹胜园物业服务有限公 司	房屋及建筑物			65	2						
深圳市三一科技有限公司	房屋及建筑物			768	101				2,059	323	
三一集团有限公司	房屋及建筑物			38,986	7,575	123,453			40,754	6,414	19,003

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用(如适用)	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上海三一科技有限公司	房屋及建筑物	393		393			253		253		
三一重型装备有限公司	房屋及建筑物			35	3				152	7	
三一重能股份有限公司	房屋及建筑物			253	27						
湖南道依茨动力有限公司	房屋及建筑物			860	48	3,936			1,132	49	
三一（重庆）智能装备有限公司	房屋及建筑物			27,983	5,450	241,023			30,168	1,150	
湖南行必达网联科技有限公司	房屋及建筑物						31		31		
北京市三一重机有限公司	房屋及建筑物			6,808	1,252				7,493	1,418	
北京市三一重机有限公司	土地使用权			4,134	847				4,134	1,000	
中国康富国际租赁股份有限公司	电池			1,860	264						
合计		4,369		86,121	15,569	368,412	3,136		89,028	10,361	19,003

关联租赁情况说明  
☐适用 ☒不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

☐适用 ☒不适用

本公司作为被担保方

☐适用 ☒不适用

关联担保情况说明

☐适用 ☒不适用**(5). 关联方资金拆借**☐适用 ☒不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京市三一重机有限公司	资产受让	2,871	2,881
三一技术装备有限公司	资产受让	1,920	40
三一机器人科技有限公司	资产受让	1,486	1,453
三一集团有限公司	资产受让	586	19,084
三一重型装备有限公司	资产受让	142	60
湖南竹胜园物业服务有限公司	资产受让	38	11
三一筑工科技（汨罗）有限公司	资产受让	26	
三一硅能（株洲）有限公司	资产受让	25	6
三一锂能有限公司	资产受让	19	
株洲三一硅能技术有限公司	资产受让	17	25
湖南安仁三一筑工科技有限公司	资产受让	17	
湖南三一快而居住宅工业有限公司	资产受让	9	8
湖南行必达网联科技有限公司	资产受让	6	106
三一筑工科技股份有限公司	资产受让	6	2
三一能源装备有限公司	资产受让	5	6
三一海洋重工有限公司	资产受让	4	7,461
三一硅能（朔州）有限公司	资产受让	4	
昆山三一环保科技有限公司	资产受让	4	
湖南汽车制造有限责任公司	资产受让	2	395
三一氢能有限公司	资产受让	2	20
湖南兴湘建设监理咨询有限公司	资产受让	2	1
湖南紫竹源房地产有限公司	资产受让	1	1
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产受让	1	
珠海筑享云科技有限公司	资产受让	1	
三一石油智能装备有限公司	资产受让	1	
株洲三一硅能新能源有限公司	资产受让	1	
三一机器人装备（西安）有限公司	资产受让		288
湖南三一精创科技有限公司	资产受让		96
湖南爱卡互联科技有限公司	资产受让		23
三一氢能科技有限公司	资产受让		20
三一智矿科技有限公司	资产受让		5

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
深圳市三一科技有限公司	资产受让		1
湖南中宏融资租赁有限公司	资产受让		1
三一海洋重工有限公司	资产转让	6,889	8,587
三一集团有限公司	资产转让	2,450	249
湖南竹胜园物业服务服务有限公司	资产转让	602	87
三一重型装备有限公司	资产转让	576	476
三一环境产业有限公司	资产转让	284	
三一能源装备有限公司	资产转让	115	5
湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	资产转让	61	40
北京市三一重机有限公司	资产转让	52	2
湖南行必达网联科技有限公司	资产转让	46	439
三一锂能有限公司	资产转让	43	
三一机器人科技有限公司	资产转让	33	376
三一硅能（株洲）有限公司	资产转让	32	42
三一石油智能装备有限公司	资产转让	23	55
湖南汽车制造有限责任公司	资产转让	19	328
三一技术装备有限公司	资产转让	18	177
三一智能装备有限公司	资产转让	7	12
深圳市三一科技有限公司	资产转让	3	49
三一氢能有限公司	资产转让	3	34
三一筑工科技股份有限公司	资产转让	3	7
重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	资产转让	3	3
三一硅能（朔州）有限公司	资产转让	2	1
湖南紫竹源房地产有限公司	资产转让	1	1
广州华耀置业有限公司	资产转让	1	
盛景智能科技（嘉兴）有限公司	资产转让		194
株洲三一硅能技术有限公司	资产转让		13
湖南三一车身有限公司	资产转让		9
湖南中宏融资租赁有限公司	资产转让		6
湖南爱卡互联科技有限公司	资产转让		6
株洲三一硅能新能源有限公司	资产转让		5
杭州力龙液压有限公司	资产转让		2
长沙云天房地产有限公司	资产转让		2
娄底竹胜园房地产开发有限公司	资产转让		2
长沙云璟房地产有限公司	资产转让		1
长沙树沅企业管理有限公司	资产转让		1
合计		18,462	43,205

## (7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	23,543	22,346

注：关键管理人员股份支付情况见附注十五、股份支付。

## (8). 其他关联交易

√适用 □不适用

2025 年 1 月 3 日，公司召开第八届董事会第二十四次会议及第八届监事会第二十三次会议，审议通过《关于与关联银行开展存贷款及设备融资业务的议案》，本公司拟在关联方湖南三湘银行股份有限公司开展存贷款及设备融资业务，单日存贷款业务余额上限不超过人民币 60 亿元。截至 2025 年 6 月 30 日止，本公司在湖南三湘银行股份有限公司存款余额人民币 1,273,827 千元，发生利息收入人民币 52,590 千元。

2020 年 9 月，本公司与三一集团有限公司和湖南省财信信托有限责任公司签订了（2020）年湘信字集合第（304）号《财信信托湘财瑞三一金票供应链集合资金信托合同》，三一集团有限公司作为委托人代表，以信托的方式委托湖南财信信托有限责任公司购买特定的应收账款债权，该特定应收账款债权为应收账款转让人通过湖南三一金票科技有限公司运营的三一金票服务平台进行金票的开立与流转等服务而取得的对应收账款债务人享有的特定应收账款债权及相关附属权力。信托单位总份数不超过 50 亿份，信托资金总额不超过人民币 50 亿元。截至 2025 年 6 月 30 日，本公司持有该信托的余额为 215,896 千元，发生利息收益 5,388 千元。

2025 年半年度，本公司控股子公司三一汽车金融有限公司、三一融资租赁有限公司继续开展按揭及融资租赁业务（包含直租、售后回租等业务），2025 年半年度为三一集团有限公司及其关联方推荐的承租人提供按揭及融资租赁服务的金额为 3,964,111 千元。

公司本年发行资产支持证券，本公司之母公司三一集团认购次级资产支持证券，本期该项发生金额为 393,000 千元。

2025 年半年度，本公司委托北京三一公益基金会对外捐赠人民币 4,000 千元。

2025 年半年度，本公司全资子公司三一融资担保有限公司从事保函业务，2025 年半年度为三一集团有限公司及其关联方提供保函业务余额为 15,574 千元。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	392,020	6,021	377,352	5,660
应收账款	三一物流装备美国有限公司	314,387		206,666	
应收账款	三一锂能有限公司	203,168		227,330	
应收账款	Palfinger Sany Crane CIS	194,264	25,113	410,263	27,876
应收账款	湖南汽车制造有限责任公司	148,525	3,399	69,498	1,150
应收账款	SANY INTERNATIONAL LLC	135,939			
应收账款	三一海洋重工有限公司	85,347		33,390	
应收账款	三一印尼重型装备有限公司	84,234		85,202	
应收账款	唐山驰特机械设备有限公司	66,182	997	13,583	205
应收账款	腾飞机械设备有限公司	63,247		65,842	
应收账款	中富沙特机械有限公司	55,326		55,588	
应收账款	三一重型装备有限公司	53,765		70,712	
应收账款	三一重能股份有限公司及其子公司	50,222	1,061	94,735	1,631
应收账款	湖南三一港口设备有限公司	35,147		31,495	
应收账款	中富香港机械有限公司	34,652		24,678	
应收账款	三一能源装备有限公司	34,596		13,862	
应收账款	三一机器人科技有限公司	34,249		18,286	
应收账款	四川路迈特工程设备有限公司	33,422	5,784	22,169	1,832
应收账款	港越建筑工程有限公司	13,979		14,535	
应收账款	三一智能装备有限公司	13,644		15,539	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	三一集团有限公司	11,971		10,807	
应收账款	湖南乐汇体育文化传播有限公司	10,721	700	10,245	854
应收账款	三一筑工发展（马来西亚）有限公司	9,467		9,603	
应收账款	湖南三一车身有限公司	9,459	238	3,467	57
应收账款	连云港安心机械销售有限公司	8,888	452	16,350	608
应收账款	中富设备有限公司	7,925		11,152	
应收账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	6,353	2,844	3,877	2,729
应收账款	无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	5,993	90		
应收账款	湖南道依茨动力有限公司	4,991	150	838	24
应收账款	三一筑工发展（非洲）有限公司	4,619		4,638	
应收账款	中富柬埔寨机械有限公司	4,498		4,252	
应收账款	三一印尼矿山设备有限公司	3,790		3,869	
应收账款	三一环境产业有限公司	3,679		99	
应收账款	武汉九州龙工程机械有限公司	3,538	59	123	4
应收账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	2,154	52	602	11
应收账款	三一硅能（株洲）有限公司	2,094		2,803	
应收账款	中富机械马来西亚有限公司	2,052		3,132	
应收账款	广州市易工品贸易有限公司	1,918	30	1,313	24
应收账款	三一硅能（朔州）有限公司	1,765		1,542	
应收账款	珠海三一港口机械有限公司	1,587		1,467	
应收账款	湖南行必达网联科技有限公司	1,192	36	1,483	40
应收账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	756		11,404	
应收账款	三一筑工科技股份有限公司	730	22	1,440	31
应收账款	久隆财产保险有限公司	558	17		
应收账款	三一智矿科技有限公司	453		46	
应收账款	华储石化（广东）有限公司	342	5	45	1
应收账款	三一石油智能装备有限公司	250		211	
应收账款	湖南三一智能建造工程有限公司	227	5	1,007	21
应收账款	树根互联股份有限公司及其子公司	227	37	162	35
应收账款	三一氢能有限公司	204		147	
应收账款	株洲三一硅能新能源有限公司	148		141	
应收账款	湖南竹胜园物业服务有限公司	108		94	
应收账款	株洲三一硅能技术有限公司	103		64	
应收账款	杭州力龙液压有限公司	83		296	
应收账款	西安华雷船舶实业有限公司	71	14	71	7
应收账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	63	2	660	20
应收账款	浙江三一筑工科技有限公司	62	2	24	1

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	56	3	50	4
应收账款	SANY EUROPE CHINA WEALTH LIMIT	44			
应收账款	北京市三一重机有限公司	43		9	
应收账款	三一国际（赞比亚）实业有限公司	29		29	
应收账款	江苏三一环境科技有限公司	26		18	
应收账款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	20		48	
应收账款	三一技术装备有限公司	19		206	
应收账款	株洲三一竹胜园物业服务服务有限公司	18		17	
应收账款	三一机器人（长沙）有限公司	17		18	
应收账款	湖南紫竹源房地产有限公司	13		14	
应收账款	三一筑工（西安）科技有限公司	12		280	5
应收账款	长沙云天房地产有限公司	11		25	
应收账款	湖南三一筑工有限公司	9		12	
应收账款	株洲三一智慧工贸有限公司	8		24	
应收账款	深圳市三一科技有限公司	6		13	
应收账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	6		11	
应收账款	广州华耀置业有限公司	5		28	
应收账款	三一（珠海）投资有限公司	5		7	
应收账款	湖南三湘银行股份有限公司	4	1	4	
应收账款	长沙云璟房地产有限公司	4		3	
应收账款	长沙云荟房地产开发有限公司	3		8	
应收账款	昆山三一环保科技有限公司	3		8	
应收账款	三一氢能科技有限公司	2		8	
应收账款	三一（珠海）置业有限公司	2		2	
应收账款	昆山三一动力有限公司	2		1	
应收账款	上海三一筑工建设有限公司	2			
应收账款	株洲三一智能制造有限公司	1		2	
应收账款	三一（重庆）智能装备有限公司	1		1	
应收账款	三一机器人装备（西安）有限公司	1		1	
应收账款	长沙三银房地产开发有限公司	1		1	
应收账款	长沙树沅企业管理有限公司	1			
应收账款	珠海筑享云科技有限公司	1			
应收账款	三一筑工（重庆）科技有限公司			535	8
应收账款	中富机械控股有限公司			141	
应收账款	湖南安仁三一重型钢构有限公司			45	
应收账款	要务（深圳）科技有限公司			14	



项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	江苏三一筑工有限公司			4	
应收账款	重庆竹胜园房地产开发有限公司			3	
应收账款	三一（泉州）筑工科技有限公司			1	
应收账款	长沙云麒房地产开发有限公司			1	
应收账款	三一筑工（泉州）建材有限公司			1	
应收票据及应收款项融资	三一筑工科技股份有限公司	52		648	
应收票据及应收款项融资	三一海洋重工有限公司			7,192	
应收票据及应收款项融资	三一石油智能装备有限公司			729	
应收票据及应收款项融资	浙江三一筑工科技有限公司			200	
应收票据及应收款项融资	三一硅能（株洲）有限公司			35	
应收票据及应收款项融资	广州市易工品贸易有限公司			9	
预付款项	三一国际（香港）实业有限公司	5,962		11,057	
预付款项	三一机器人科技有限公司	4,308		2,803	
预付款项	三一重型装备有限公司	2,638		2,346	
预付款项	湖南三一港口设备有限公司	346		197	
预付款项	湖南道依茨动力有限公司	122		131	
预付款项	华储石化（广东）有限公司	65			
预付款项	三一技术装备有限公司	55		55	
预付款项	湖南汽车制造有限责任公司	53		50	
预付款项	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	18		17	
预付款项	三一筑工科技股份有限公司	3		46,546	
预付款项	PT SANY MAKMUR PERKASA			96	
预付款项	三一智能装备有限公司			16	
其他应收款	三一海洋重工有限公司	39,804		29,111	
其他应收款	三一物流装备美国有限公司	5,097			
其他应收款	三一重型装备有限公司	4,745		8,141	
其他应收款	三一国际（香港）实业有限公司	4,021		3,695	
其他应收款	四川路迈特工程设备有限公司	3,430	144	4,859	224
其他应收款	三一机器人装备（西安）有限公司	3,357		3,654	
其他应收款	三一重能股份有限公司及其子公司	3,178	334	3,416	171
其他应收款	三一锂能有限公司	1,735		238	
其他应收款	三一集团有限公司	1,479		691	

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	三一机器人科技有限公司	1,290		1,262	
其他应收款	湖南道依茨动力有限公司	1,145	57	493	25
其他应收款	湖南竹胜园物业服务有限公司	1,130			
其他应收款	中富机械马来西亚有限公司	928		928	
其他应收款	武汉九州龙工程机械有限公司	764		34,622	11,420
其他应收款	中富设备马来西亚有限公司	554		554	
其他应收款	三一环境产业有限公司	547			
其他应收款	北京市三一重机有限公司	521		3	
其他应收款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	502		486	
其他应收款	三一氢能有限公司	421			
其他应收款	株洲三叶草环境事业发展有限公司	307		10	
其他应收款	华新永康保险销售有限公司	250		55	
其他应收款	珠海三一港口机械有限公司	160			
其他应收款	三一能源装备有限公司	152		79	
其他应收款	湖南三湘银行股份有限公司	136	7		
其他应收款	长沙云麒房地产开发有限公司	126			
其他应收款	三一技术装备有限公司	60			
其他应收款	长沙云天房地产有限公司	48		127	
其他应收款	湖南三一云油能源有限公司	47		47	
其他应收款	华储石化（广东）有限公司	46	2		
其他应收款	湖南汽车制造有限责任公司	29	1	11	1
其他应收款	湖南行必达网联科技有限公司	25	1	49	2
其他应收款	三一智能装备有限公司	25			
其他应收款	西安华雷船舶实业有限公司	23	12	23	6
其他应收款	三一智矿科技有限公司	23			
其他应收款	株洲三一智能制造有限公司	20		1	
其他应收款	株洲三一硅能新能源有限公司	17			
其他应收款	三一机器人（长沙）有限公司	17			
其他应收款	三一硅能（株洲）有限公司	16			
其他应收款	三一氢能科技有限公司	14			
其他应收款	三一硅能（朔州）有限公司	13			
其他应收款	三一筑工科技股份有限公司	12	1	4	
其他应收款	杭州力龙液压有限公司	10		186	
其他应收款	长沙云璟房地产有限公司	10			
其他应收款	湖南三一车身有限公司	8			
其他应收款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	8			
其他应收款	三一矿机有限公司	8			
其他应收款	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	6			
其他应收款	中富沙特机械有限公司	5		5	
其他应收款	树根互联股份有限公司及其子公司	4			
其他应收款	湖南三一港口设备有限公司	4			
其他应收款	株洲三一智慧工贸有限公司	3			

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	广州市易工品贸易有限公司	2		2	
其他应收款	唐山驰特机械设备有限公司	2			
其他应收款	三一石油智能装备有限公司	2			
其他应收款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	2			
其他应收款	深圳市三一科技有限公司	1			
其他应收款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	1			
其他应收款	江苏三一筑工有限公司	1			
其他应收款	上海三一筑工建设有限公司			16	1
其他应收款	久隆财产保险有限公司			4	
其他应收款	三一（珠海）置业有限公司			1	
一年内到期的非流动资产	中富香港机械有限公司	4,311	65	9,173	138
一年内到期的非流动资产	连云港安心机械销售有限公司	3,653	55	3,574	54
一年内到期的非流动资产	四川路迈特工程设备有限公司	1,387	21	3,992	60
一年内到期的非流动资产	武汉九州龙工程机械有限公司	1,099	16	573	9
一年内到期的非流动资产	中富沙特机械有限公司	619	9		
一年内到期的非流动资产	腾飞机械设备有限公司	238	4	399	6
一年内到期的非流动资产	唐山驰特机械设备有限公司	196	3	220	3
长期应收款	中富设备有限公司	9,212	138	4,593	69
长期应收款	中富沙特机械有限公司	7,929	119		
长期应收款	连云港安心机械销售有限公司	3,082	46	4,928	74
长期应收款	四川路迈特工程设备有限公司	658	10	1,344	20
长期应收款	腾飞机械设备有限公司	238	4		
长期应收款	唐山驰特机械设备有限公司	33		132	2
长期应收款	中富香港机械有限公司			255	4

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	湖南汽车制造有限责任公司	519,617	562,504
应付账款	三一重型装备有限公司	456,496	527,247
应付账款	三一海洋重工有限公司	394,993	307,229
应付账款	三一国际（香港）实业有限公司	381,838	194,812
应付账款	三一重装国际控股有限公司	314,013	449,422
应付账款	三一物流装备美国有限公司	236,719	249,166
应付账款	长沙帝联工控科技有限公司	241,808	426,007
应付账款	杭州力龙液压有限公司	100,339	66,111
应付账款	湖南道依茨动力有限公司	96,186	50,398

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	三一锂能有限公司	77,486	46,164
应付账款	三一印尼重型装备有限公司	72,467	39,151
应付账款	广州市易工品贸易有限公司	169,568	145,736
应付账款	湖南三一车身有限公司	50,327	31,838
应付账款	三一筑工科技（汨罗）有限公司	46,484	27,206
应付账款	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	30,847	6,603
应付账款	华储石化（广东）有限公司	101,385	62,380
应付账款	湖南安仁三一筑工科技有限公司	19,194	6,186
应付账款	三一机器人科技有限公司	16,979	5,835
应付账款	湖南三一港口设备有限公司	16,367	74
应付账款	三一筑工科技股份有限公司	11,841	
应付账款	湖南三一快而居住宅工业有限公司	10,393	13,301
应付账款	树根互联股份有限公司及其子公司	10,378	5,439
应付账款	昆山三一动力有限公司	8,712	18,001
应付账款	三一石油智能装备有限公司	8,151	
应付账款	三一硅能（株洲）有限公司	7,003	6,682
应付账款	SANY INTERNATIONAL LLC	6,523	
应付账款	三一智能装备有限公司	5,117	27,699
应付账款	PT SANY MAKMUR PERKASA	2,764	2,595
应付账款	武汉九州龙工程机械有限公司	1,664	
应付账款	西安华雷船舶实业有限公司	988	988
应付账款	三一环境产业有限公司	737	1,609
应付账款	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	162	1,030
应付账款	株洲三一硅能新能源有限公司	107	107
应付账款	三一技术装备有限公司	73	79
应付账款	三一机器人装备（西安）有限公司	70	33
应付账款	三一重能股份有限公司及其子公司	56	
应付账款	三一能源装备有限公司	19	1,537
应付账款	湖南行必达网联科技有限公司	11	5
应付账款	唐山驰特机械设备有限公司	9	1
应付账款	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司	2	12
应付账款	三一氢能有限公司	1	
应付账款	连云港安心机械销售有限公司		2
应付票据	长沙帝联工控科技有限公司	535,027	360,760
应付票据	湖南道依茨动力有限公司	51,378	
应付票据	杭州力龙液压有限公司	23,000	17,834
应付票据	湖南三一车身有限公司		239,573
应付票据	广州市易工品贸易有限公司		2,371
合同负债及其他流动负债	中富机械控股有限公司	17,785	17,806
合同负债及其他流动负债	三一能源装备有限公司	4,795	4,822
合同负债及其他流动负债	三一国际（香港）实业有限公司	3,458	
合同负债及其他流动负债	PT SANY MAKMUR PERKASA	3,155	184
合同负债及其他流动负债	三一重能股份有限公司及其子公司	1,943	
合同负债及其他流动负债	武汉九州龙工程机械有限公司	1,816	123
合同负债及其他流动负债	三一海洋重工有限公司	1,003	1,009
合同负债及其他流动负债	湖南中发智能装备有限公司	595	517
合同负债及其他流动负债	腾飞机械设备有限公司	503	1,978

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债及其他流动负债	唐山驰特机械设备有限公司	195	142
合同负债及其他流动负债	长沙帝联工控科技有限公司	183	697
合同负债及其他流动负债	广州市易工品贸易有限公司	166	76
合同负债及其他流动负债	中国康富国际租赁股份有限公司	144	144
合同负债及其他流动负债	中富华越机械有限公司	93	93
合同负债及其他流动负债	萃云共工（上海）科技有限公司	78	78
合同负债及其他流动负债	湖南道依茨动力有限公司	31	31
合同负债及其他流动负债	湖南行必达网联科技有限公司	27	17
合同负债及其他流动负债	江苏三一环境科技有限公司	20	
合同负债及其他流动负债	北京市三一重机有限公司	11	17
合同负债及其他流动负债	湖南三银商业管理有限公司	5	5
合同负债及其他流动负债	久隆财产保险有限公司	2	529
合同负债及其他流动负债	北京三一公益基金会	2	
合同负债及其他流动负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司	1	1
合同负债及其他流动负债	三一机器人科技有限公司	1	1
合同负债及其他流动负债	湖南汽车制造有限责任公司	1	
合同负债及其他流动负债	中富香港机械有限公司		1,171
应付股利	梁稳根等自然人	74,300	74,300
应付股利	中富（亚洲）机械有限公司	38,550	138,550
其他应付款及租赁负债	三一集团有限公司	583,148	525,314
其他应付款及租赁负债	三一（重庆）智能装备有限公司	226,466	8,454
其他应付款及租赁负债	北京市三一重机有限公司	82,789	91,528
其他应付款及租赁负债	新利恒机械有限公司(香港)	42,996	132
其他应付款及租赁负债	三一机器人装备（西安）有限公司	32,755	33,420
其他应付款及租赁负债	三一重能股份有限公司及其子公司	22,268	7,793
其他应付款及租赁负债	三一技术装备有限公司	16,880	47,856
其他应付款及租赁负债	树根互联股份有限公司及其子公司	16,652	4,365
其他应付款及租赁负债	三一机器人科技有限公司	16,118	17,357
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技股份有限公司	15,213	8,220
其他应付款及租赁负债	中国康富国际租赁股份有限公司	11,240	12,802
其他应付款及租赁负债	江苏三一环境科技有限公司	10,854	11,170
其他应付款及租赁负债	石河子市明照股权投资管理有限公司	7,134	9,335
其他应付款及租赁负债	湖南行必达网联科技有限公司	4,594	708
其他应付款及租赁负债	深圳市三一科技有限公司	3,866	11,075
其他应付款及租赁负债	湖南道依茨动力有限公司	3,464	512
其他应付款及租赁负债	三一重型装备有限公司	2,501	846
其他应付款及租赁负债	盛景智能科技（嘉兴）有限公司	2,402	2,410
其他应付款及租赁负债	中富机械控股有限公司	2,240	2,240
其他应付款及租赁负债	三一锂能有限公司	2,109	4,753
其他应付款及租赁负债	江苏三一筑工有限公司	1,460	14,376
其他应付款及租赁负债	湖南竹胜园物业服务有限公司	1,179	1,699
其他应付款及租赁负债	长沙帝联工控科技有限公司	1,172	1,615
其他应付款及租赁负债	北京三一建筑设计研究有限公司	1,114	1,114
其他应付款及租赁负债	广州市易工品贸易有限公司	1,100	634
其他应付款及租赁负债	湖南安仁三一筑工科技有限公司	1,014	1,130
其他应付款及租赁负债	湖南乐汇体育文化传播有限公司	1,002	1,002
其他应付款及租赁负债	湖南三一精创科技有限公司	722	
其他应付款及租赁负债	湖南三一快而居住宅工业有限公司	671	1,099

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款及租赁负债	昆山中发资产管理有限公司	529	529
其他应付款及租赁负债	株洲三一硅能新能源有限公司	487	310
其他应付款及租赁负债	三一海洋重工有限公司	455	275
其他应付款及租赁负债	Palfinger Sany Crane CIS	444	4,966
其他应付款及租赁负债	北京城建远东建设投资集团有限公司	400	400
其他应付款及租赁负债	三一能源装备有限公司	339	
其他应付款及租赁负债	三一智矿科技有限公司	330	330
其他应付款及租赁负债	湖南兴湘建设监理咨询有限公司	308	324
其他应付款及租赁负债	中富沙特机械有限公司	307	310
其他应付款及租赁负债	久隆财产保险有限公司	303	950
其他应付款及租赁负债	华储石化（广东）有限公司	264	476
其他应付款及租赁负债	三一智能装备有限公司	252	
其他应付款及租赁负债	三一国际（香港）实业有限公司	200	
其他应付款及租赁负债	三一硅能（朔州）有限公司	152	
其他应付款及租赁负债	长沙云璟房地产有限公司	148	148
其他应付款及租赁负债	浙江三一筑工科技有限公司	109	506
其他应付款及租赁负债	湖南汽车制造有限责任公司	104	10,351
其他应付款及租赁负债	湖南三一筑工有限公司	95	97
其他应付款及租赁负债	武汉九州龙工程机械有限公司	90	90
其他应付款及租赁负债	上海竹胜园地产有限公司	75	75
其他应付款及租赁负债	湖南三峰科技有限公司	65	
其他应付款及租赁负债	中富香港机械有限公司	61	284
其他应付款及租赁负债	三一环境产业有限公司	38	739
其他应付款及租赁负债	三一（珠海）置业有限公司	28	63
其他应付款及租赁负债	重庆三一竹胜园物业服务服务有限公司	19	60
其他应付款及租赁负债	三一氢能有限公司	11	443
其他应付款及租赁负债	湖北三一卡车销售服务有限公司	9	9
其他应付款及租赁负债	杭州薮猫科技有限公司	8	23
其他应付款及租赁负债	三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	三一石油智能装备有限公司	2	2
其他应付款及租赁负债	四川路迈特工程设备有限公司	1	1
其他应付款及租赁负债	三一筑工科技（汨罗）有限公司		609
其他应付款及租赁负债	娄底竹胜园房地产开发有限公司		397
其他应付款及租赁负债	唐山驰特机械设备有限公司		297
其他应付款及租赁负债	长沙云荟房地产开发有限公司		158
其他应付款及租赁负债	湖南省地面无人装备工程研究中心有限责任公司		119
其他应付款及租赁负债	湖南三一车身有限公司		100
其他应付款及租赁负债	长沙云天房地产有限公司		76
其他应付款及租赁负债	北京三一公益基金会		16
其他应付款及租赁负债	湖南爱卡互联科技有限公司		1

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、关联方承诺

√适用 □不适用

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司与中国康富国际租赁股份有限公司（以下简称为“康富国际”）、湖南中宏融资租赁有限公司（以下简称“湖南中宏”）开展融资租赁销售合作，并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议，约定：康富国际、湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁，将其应收融资租赁款出售给金融机构，如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金，则本公司有向第三方融资租赁公司保理合作的金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截至 2025 年 6 月 30 日，本公司承担此类担保义务的余额为人民币 3.16 亿元。

为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求，本公司部分终端客户以所购买的工程机械作抵押，向三湘银行股份有限公司办理按揭贷款。如采购人未按期归还贷款，经销商、本公司负有向三湘银行股份有限公司回购剩余按揭贷款的义务。截止 2025 年 6 月 30 日，本公司负有回购义务的累计贷款余额为 4.07 亿元。

本公司和部分金融机构达成应收款项保理安排并将某些长期应收款转让给金融机构，于 2025 年 6 月 30 日，在该安排下未到期长期应收款账面价值已清零，由本公司之母公司三一集团承担担保责任。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一重装国际控股有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一重装国际控股有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 22.16 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一筑工科技股份有限公司及其子公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一筑工科技股份有限公司及其子公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 1.53 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与湖南汽车制造有限责任公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，湖南汽车制造有限责任公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 15.52 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一环境产业有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一环境产业有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 0.004 亿元。

本公司之子公司三一汽金与昆山三一环保科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，昆山三一环保科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 0.09 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一帕尔菲格特种车辆装备有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 0.01 亿元。

本公司之子公司三一汽金及三一融资租赁与三一机器人科技有限公司或其经销商开展合作，为其客户提供融资租赁及按揭服务。根据合作协议，三一机器人科技有限公司承诺为承租人/借款人承担保证责任，截止 2025 年 6 月 30 日，该担保余额为人民币 0.97 亿元。

## 8、其他

☐适用 ☒不适用

十五、股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
关键管理人员	1,666,455	26,813			1,950,000	18,837		
其他人员	30,831,345	496,076			8,224,200	79,446		
合计	32,497,800	522,889			10,174,200	98,283		

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

授予对象类别	期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
关键管理人员/其他人员	①2023 年员工持股计划，转换价格 16.13 元/股；②2024 年员工持股计划，转换价格为 13.47 元/股；③2025 年员工持股计划，转换价格为 16.09 元/股。	①2023 年员工持股计划，解锁期为 2024 年至 2027 年；②2024 年员工持股计划，解锁期为 2025 年至 2028 年；③2025 年员工持股计划，解锁期为 2026 年至 2029 年。

其他说明

期末发行在外的股票期权或其他权益工具具体情况如下：

针对 2021 年员工持股计划，本公司确定 2021 年 6 月 18 日为授予日，于 2021 年 6 月 30 日将回购专用证券账户中的 7,408,100 股过户至 2021 年员工持股计划账户，授予价格为 35.73 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，分五个自然年度归属至持有人，每年归属 20%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至 2025 年 6 月 30 日止，累计已解锁 4,686,279 股，累计失效的股份数量为 1,651,056 股。

针对 2022 年员工持股计划，本公司确定 2022 年 5 月 13 日为授予日，于 2022 年 7 月 28 日将回购专用证券账户中的 19,702,000 股过户至 2022 年员工持股计划账户，授予价格为 23.65 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分五个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。截至 2025 年 6 月 30 日止，2022 年员工持股计划累计已解锁 9,278,114 股，累计失效的股份数量为 6,194,843 股。

针对 2023 年员工持股计划，本公司确定 2023 年 6 月 30 日为授予日，于 2023 年 8 月 2 日将回购专用证券账户中的 36,050,000 股过户至 2023 年员工持股计划账户，授予价格为 16.13 元/股。该员工持股计划的存续期为 72 个月，本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票

的公允价值的部分构成股份支付。

针对 2024 年员工持股计划，本公司确定 2024 年 4 月 19 日为授予日，于 2024 年 7 月 17 日将回购证券专用账户的股票过户至 2024 年员工持股计划账户，授予价格为 13.47 元/股。本员工持股计划的存续期为 72 个月，所获标的股票的解锁期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分 5 个自



然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的一部分构成股份支付。

针对 2025 年员工持股计划，本公司确定 2025 年 4 月 21 日为授予日，于 2025 年 7 月 16 日将回购证券专用账户的股过户至 2025 年员工持股计划账户，授予价格为 16.09 元/股。本员工持股计划的存续期为 72 个月，所获标的股票的解锁期为 12 个月，岗薪制员工的股票权益分 5 个自然年度归属至持有人，每年归属 20%；股薪制员工的股票权益分两个自然年度归属至持有人，每年归属 50%。自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算，在前述锁定期内不得进行交易。员工入股价低于授予日本公司股票公允价值的一部分构成股份支付。

2、以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	关键管理人员/其他人员
授予日权益工具公允价值的确定方法	以股票授予日收盘价为基础确定
授予日权益工具公允价值的重要参数	/
可行权权益工具数量的确定依据	期末预计可行权的最佳估计数
本期估计与上期估计有重大差异的原因	/
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	759,408

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
关键管理人员	2,645	
其他人员	36,163	
合计	38,808	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

单位：千元 币种：人民币

项目	期末金额	期初金额
----	------	------

已签约但未拨备的资本承诺	1, 046, 369	1, 587, 381
合计	1, 046, 369	1, 587, 381

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

☒适用 ☐不适用

(1) 本公司部分终端用户以所购买的工程机械作抵押, 委托与本公司合作的经销商(以下简称“经销商”)或湖南中发资产管理有限公司(以下简称“湖南中发”)向金融机构办理按揭贷款, 按揭合同规定单个承购人贷款金额为购工程机械款的 70%-80%, 期限通常为 2-4 年。根据公司与按揭贷款金融机构的约定, 如承购人未按期归还贷款, 湖南中发(或经销商)、本公司负有向金融机构担保剩余按揭贷款的义务。截至 2025 年 6 月 30 日, 本公司承担此类担保义务的余额为人民币 6.39 亿元。

(2) 为促进公司工程机械设备的销售、满足客户的需求, 本公司与中国康富国际租赁股份有限公司(以下简称为“康富国际”)、湖南中宏融资租赁有限公司(以下简称“湖南中宏”)开展融资租赁销售合作, 并与康富国际、湖南中宏及相关金融机构签订融资租赁银企合作协议, 约定: 康富国际、湖南中宏为本公司终端客户提供融资租赁, 将其应收融资租赁款出售给金融机构, 如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金, 则本公司有向第三方融资租赁公司保理合作的金融机构担保合作协议下的相关租赁物的义务。截至 2025 年 6 月 30 日, 本公司承担此类担保义务的余额为人民币 3.16 亿元。本公司部分客户通过第三方融资租赁的方式购买本公司的机械产品, 客户与本公司合作的经销商(以下简称“经销商”)或本公司签订产品买卖协议, 湖南中宏或经销商代理客户向第三方融资租赁公司办理融资租赁手续。根据安排: 如果承租人在约定的还款期限内无法按约定条款支付租金, 则湖南中宏(或经销商)、本公司负有向第三方融资租赁公司承担担保责任的义务。截止 2025 年 6 月 30 日, 本公司承担此类担保义务的余额为人民币 134.88 亿元。

(3) 截止 2025 年 6 月 30 日, 本公司代客户垫付逾期按揭款、逾期融资租赁款余额合计为人民币 28.07 亿元, 本公司已将代垫款项转入应收账款并计提坏账准备。

(4) 本公司发行资产支持证券, 并对资产支持证券专项计划各期可分配资金与各期应支付 这些优先级资产支持证券的固定收益和本金的差额部分承担流动性补足支付义务。截至 2025 年 6 月 30 日, 该项余额为人民币 82.16 亿元, 本公司评估承担流动性补足的可能性低。

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项, 也应予以说明:

☐适用 ☒不适用

## 3、其他

☐适用 ☒不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

☐适用 ☒不适用

### 2、利润分配情况

☒适用 ☐不适用

单位: 千元 币种: 人民币

拟分配的利润或股利	2, 613, 735
经审议批准宣告发放的利润或股利	2, 613, 735

### 3、销售退回

☐适用 ☒不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

☐适用 ☒不适用

**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

☐适用 ☒不适用

**(2). 未来适用法**

☐适用 ☒不适用

**2、重要债务重组**

☐适用 ☒不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**

☐适用 ☒不适用

**(2). 其他资产置换**

☐适用 ☒不适用

**4、年金计划**

☐适用 ☒不适用

**5、终止经营**

☐适用 ☒不适用

**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

☒适用 ☐不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务划分六个经营分部，本公司的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本公司确定了六个报告分部：

①混凝土机械分部：混凝土泵车、混凝土输送泵、混凝土搅拌站、混凝土搅拌车、混凝土车载泵等混凝土系列产品的研究、开发、生产和销售；

②挖掘机械分部：大型挖掘机、中型挖掘机、小型挖掘机等挖掘机械产品的研究、开发、生产和销售；

③起重机械分部：汽车起重机、全路面汽车起重机、履带式起重机、塔式起重机等起重机械产品的研究、开发、生产和销售；

④桩工机械分部：旋挖钻机、电液压桩机、连续墙抓斗等桩工机械产品的研究、开发、生产和销售；

⑤路面机械分部：压路机、平地机、摊铺机、铣刨机、沥青搅拌站等路面机械产品的研究、开发、生产和销售；

⑥金融服务分部：按揭贷款、融资租赁、金融机构同业拆借。

## (2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	混凝土机械	挖掘机械	起重机械	桩工机械	路面机械	金融服务	其他	合计
分部收入	7,440,916	17,496,960	7,804,300	1,340,919	2,158,602	246,561	7,408,776	43,897,034
分部成本	5,738,522	11,768,459	5,536,421	947,167	1,556,024	89,079	6,069,846	31,705,518
分部毛利额	1,702,394	5,728,501	2,267,879	393,752	602,578	157,482	1,338,930	12,191,516

分部利润调整情况：

单位：千元 币种：人民币

项目	本年发生数
分部毛利合计	12,191,516
其他毛利合计	184,423
税金及附加	277,463
销售费用	2,927,943
管理费用	1,257,322
研发费用	2,162,242
财务费用	-856,957
其他收益	344,745
投资收益	246,237
公允价值变动收益	-676,803
信用减值损失	-382,674
资产减值损失	-59,016
资产处置收益	14,312
营业利润总额	6,094,727

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

## (4). 其他说明

√适用 □不适用

分部资产和负债不予披露，原因在于分部资产和负债没有定期呈报给本公司主要经营决策者并且这些资产和负债均由本公司统一管理。

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
----	--------	--------

1 年以内（含 1 年）	1,443,083	1,851,050
1 年以内	1,443,083	1,851,050
1 至 2 年	71,154	47,029
2 至 3 年	13,688	10,934
3 至 4 年	5,112	2,979
4 至 5 年	267	4,487
5 年以上	11,276	7,155
合计	1,544,580	1,923,634

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	520,069	33.67	15,001	2.88	505,068	986,704	51.29	3,000	0.30	983,704
按组合计提坏账准备	1,024,511	66.33	36,772	3.59	987,739	936,930	48.71	32,573	3.48	904,357
其中：										
按信用风险组合计提坏账准备	1,024,511	66.33	36,772	3.59	987,739	936,930	48.71	32,573	3.48	904,357
合计	1,544,580	/	51,773	/	1,492,807	1,923,634	/	35,573	/	1,888,061

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单位 1	20,198	14,996	74.24	客户无偿还能力，预计无法全部收回
其他	499,871	5	0.00	
合计	520,069	15,001	2.88	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险组合计提坏账准备

单位：千元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	948,324	16,846	1.78
1-2 年	47,468	4,747	10.00
2-3 年	12,690	2,538	20.00
3-4 年	5,109	1,788	35.00
4-5 年	267	200	74.91
5 年以上	10,653	10,653	100.00

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合计	1,024,511	36,772	3.59

按组合计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

☐适用 ☒不适用

### (3). 坏账准备的情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	35,573	16,585		14	-371	51,773
合计	35,573	16,585		14	-371	51,773

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明

无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	14

其中重要的应收账款核销情况

☐适用 ☒不适用

应收账款核销说明：

☐适用 ☒不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	--------------------------	----------

单位 A	91,732		91,732	5.82	1,376
单位 B	67,894		67,894	4.31	1,018
单位 C	25,438		25,438	1.62	382
单位 D	23,075		23,075	1.47	347
单位 E	22,176		22,176	1.41	488
合计	230,315		230,315	14.63	3,611

其他说明  
无

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

2、其他应收款

项目列示

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	2,314,373	2,477,450
其他应收款	94,673	97,571
合计	2,409,046	2,575,021

其他说明：  
☐适用 ☒不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

☐适用 ☒不适用

(2). 重要逾期利息

☐适用 ☒不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

按单项计提坏账准备的说明：

☐适用 ☒不适用

按组合计提坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

**(5). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**应收股利****(1). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
单位 A	1, 000, 000	2, 312, 005
单位 B	633, 373	
单位 C	600, 000	
单位 D	1, 000	1, 000
单位 E		104, 445
单位 F	80, 000	60, 000
合计	2, 314, 373	2, 477, 450

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用



(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

☐适用 ☒不适用

(5). 坏账准备的情况

☐适用 ☒不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

☐适用 ☒不适用

其中重要的应收股利核销情况

☐适用 ☒不适用

核销说明：

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	84,043	83,882
1 年以内	84,043	83,882
1 至 2 年	7,190	3,243
2 至 3 年	3,146	9,024
3 至 4 年	1,971	2,186
4 至 5 年	242	3,895
5 年以上	55,001	51,328
合计	151,593	153,558

(2). 按款项性质分类情况

☒适用 ☐不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来	105,997	111,980
个人往来	7,317	20,338
政府往来	1,056	565
押金及保证金	23,781	20,063

其他	13,442	612
合计	151,593	153,558

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,224	9,423	44,340	55,987
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-130	130		
--转入第三阶段		-2,576	2,576	
--转回第二阶段		1,900	-1,900	
--转回第一阶段	49	-49		
本期计提	1,548	561	1,042	3,151
本期转回	2,215	1		2,216
本期转销				
本期核销				
其他变动	-2			-2
2025年6月30日余额	1,474	9,388	46,058	56,920

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款	55,987	3,151	2,216		-2	56,920
合计	55,987	3,151	2,216		-2	56,920

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

## (5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末 余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
单位 A	8,985	5.93	非关联方	5 年以上	8,985
单位 B	6,000	3.96	非关联方	1 年以内	6
单位 C	4,871	3.21	非关联方	1 至 4 年	286
单位 D	3,680	2.43	非关联方	5 年以上	3,680
单位 E	2,521	1.66	非关联方	1-2 年	378
合计	26,057	17.19	/	/	13,335

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	23,525,890		23,525,890	23,239,090		23,239,090
对联营、合营企业投资	910,165		910,165	900,628		900,628
合计	24,436,055		24,436,055	24,139,718		24,139,718

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面 价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额(账面 价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
三一重机投资有限公司	915,287		2,578				917,865	
湖南三一智能控制设备有限公司	231,206		307				231,513	
湖南三一路面机械有限公司	225,060		28				225,088	
昆山三一机械有限公司	236,749						236,749	
广东三一机械有限公司	64,000						64,000	
三一南美有限公司	6,948						6,948	
三一俄罗斯（欧洲）有限公司	684						684	
三一国际发展有限公司	1,928,080		92,661				2,020,741	
三一专用汽车有限责任公司	127,205		2,659				129,864	
三一汽车制造有限公司	3,357,054		10,652				3,367,706	
湖南三一中阳机械有限公司	332,748		596				333,344	
三一西北重工有限公司	53,461		5				53,466	
湖南新裕钢铁有限公司	50,000						50,000	
郴州市中仁机械制造有限公司	20,004		1				20,005	
江苏三一重工塔机有限公司	427,895						427,895	

被投资单位	期初余额(账面 价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额(账面 价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
安徽三一机械有限公司	20,000						20,000	
天津三一机械有限公司	43,180						43,180	
吉林三一机械有限公司	20,000						20,000	
三一重工重庆机械有限公司	20,000						20,000	
江西三一机械有限公司	20,000						20,000	
陕西三一机械有限公司	4,000						4,000	
江苏三一机械有限公司	50,426						50,426	
四川三一机械有限公司	20,000						20,000	
湖北三一机械有限公司	30,000						30,000	
山东三一机械有限公司	30,000						30,000	
云南三一机械有限公司	20,000						20,000	
黑龙江三一机械有限公司	20,000						20,000	
宁夏三一机械有限公司	20,000						20,000	
大庆三一机械有限公司	5,000						5,000	
牡丹江三一机械有限公司	10,000						10,000	
营口三一机械有限公司	10,000						10,000	
索特传动设备有限公司	748,409		979				749,388	
湖南三一众创孵化器有限公司	20,000						20,000	
湖南三一工学院股份有限公司	369,735		8				369,743	
北京三一太阳谷科技有限公司	2,000						2,000	
SANY AMERICA INC.	68,003						68,003	
印度三一私人有限公司	58,413						58,413	
SANY EUROPEAN MACHINERY SLU	33						33	
SANY MIDDLE&WEST AFRICA CO. LTD.	605						605	
SARL SANY HEAVY INDUSTRY NORTH AFRICA	2,270						2,270	
西班牙租赁公司	11						11	

被投资单位	期初余额(账面 价值)	减值准备期 初余额	本期增减变动				期末余额(账面 价值)	减值准备期 末余额
			追加投资	减少投资	计提减 值准备	其他		
嘉实基金-专享 1 号单一资产管理计划	985,942		300,000				1,285,942	
中金向阳 3 号单一资产管理计划	2,416,181						2,416,181	
三一汽车金融有限公司	2,923,912		32				2,923,944	
中信证券三一尊享定制 1 号单一资产管理计划	2,200,000						2,200,000	
三一融资担保有限公司	300,000						300,000	
三一融资租赁有限公司	954,424		27				954,451	
深圳海星智驾科技有限公司	40,860		459				41,319	
三一供应链科技（上海）有限公司	15,008						15,008	
财信信托湘财瑞 2022-3 号项目单一 资金信托计划	0						0	
三一红象电池有限公司	424		70,231				70,655	
三一重机（重庆）有限公司	93,522		764				94,286	
湖州三一装载机有限公司	80,283		92				80,375	
三一重机有限公司	3,000,000		4,620				3,004,620	
三一太阳能有限公司	57,085						57,085	
常德市泰盛电力开发有限公司	977						977	
常熟三盛新能源有限公司	2,148						2,148	
娄底市泰盛新能源有限公司	3,040						3,040	
娄底市中盛新能源有限公司	1,399						1,399	
邵阳中盛新能源有限公司	2,540						2,540	
益阳市中盛新能源有限公司	290						290	
长沙中盛新能源有限公司	2,210						2,210	
三一高空机械装备有限公司	70,321		67				70,388	
中信证券资管信信向荣乐享 1 号 FOF 单一资产管理计划	500,000		300,000	500,000			300,000	

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
湖南三一工业职业技术学院	8						8	
湖南三一金票科技有限公司	22		22				44	
三一云联技术有限公司	28		12				40	
SanyChileSPA	0						0	
合计	23, 239, 090		786, 800	500, 000			23, 525, 890	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初 余额（账 面价值）	减值准 备期初 余额	本期增减变动								期末余额 （账面价 值）	减值准 备期末 余额
			追加投 资	减少投 资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
北京城建远东建设投资集团有限公司	121,999				705			2,000			120,704	
华胥(广州)产业投资 基金管理合伙企业（有 限合伙）	586,948				-1,257	13,835					599,526	
无锡三一创业投资合伙企业（有限合伙）	189,903			220	-1,502						188,181	
湖南国重智联工程机械研究院有限公司	1,778				-24						1,754	
小计	900,628			220	-2,078	13,835		2,000			910,165	
合计	900,628			220	-2,078	13,835		2,000			910,165	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

其他说明：

☐适用 ☒不适用



**4、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,621,949	4,447,402	5,244,118	5,154,603
其他业务	505,781	451,438	563,624	508,954
合计	5,127,730	4,898,840	5,807,742	5,663,557

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
混凝土机械	1,779,715	1,673,301
挖掘机械	1,164,038	1,125,435
起重机械	176,294	169,774
桩工机械	19,191	19,092
路面机械	16,780	16,130
其他	1,971,712	1,895,108
市场或客户类型		
国内	4,945,491	4,731,523
国际	182,239	167,317
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	5,127,542	4,898,840
在某一时段确认收入	188	0
合计	5,127,730	4,898,840

其他说明

□适用 √不适用

**(3). 履约义务的说明**

□适用 √不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为38,345千元，其中：

38,345千元预计将于2025年度确认收入。

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**5、投资收益**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,313,373	287,304
权益法核算的长期股权投资收益	-2,078	8,459
处置长期股权投资产生的投资收益		11,600
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,296	406
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	1,239	3,000
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,950	43,190
理财收益	94,868	152,108
合计	2,419,648	506,067

其他说明：

无

**6、其他**

□适用 √不适用

**二十、补充资料****1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-5,447	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	194,998	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-503,645	
委托他人投资或管理资产的损益	94,869	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,567	
减：所得税影响额	-29,163	
少数股东权益影响额（税后）	4,631	
合计	-193,126	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

☒适用 ☐不适用

报告期利润	加权平均净资产 收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净 利润	6.99	0.6175	0.6175
扣除非经常性损益后归属于 公司普通股股东的净利润	7.25	0.6403	0.6403

3、 境内外会计准则下会计数据差异

☐适用 ☒不适用

4、 其他

☐适用 ☒不适用

董事长： 向文波

董事会批准报送日期： 2025 年 8 月 21 日

修订信息

☐适用 ☒不适用