

公司代码：600690

公司简称：海尔智家

# 海尔智家股份有限公司 2025 年半年度报告



## 重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 本半年度报告未经审计。

四、 公司负责人李华刚、主管会计工作负责人孙佳程及会计机构负责人（会计主管人员）应珂声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经董事会审议的报告期利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日扣除回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东按每10股派发现金股利人民币2.69元（含税），拟派发分红金额2,506,684,210.62元（含税），对应本半年度公司现金分红占归属于母公司股东的净利润比例为20.83%。如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。

### 六、 前瞻性陈述的风险声明

☒ 适用 ☐ 不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告内容的真实性、准确性和完整性

否

### 十、 重大风险提示

关于公司可能面临的风险因素内容，在本报告“管理层讨论与分析”中做了详述，请参阅相关内容。

### 十一、 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

海尔智家股份有限公司

董事长：李华刚

2025年8月28日

目录

第一节 释义..... 4

第二节 公司简介和主要财务指标.....5

第三节 管理层讨论与分析 ..... 9

第四节 公司治理、环境和社会 .....46

第五节 重要事项 ..... 49

第六节 股份变动及股东情况 ..... 59

第七节 债券相关情况 ..... 63

第八节 财务报告 ..... 67

备查文件目 录	一、载有法定代表人签名的《海尔智家股份有限公司 2025 年半年度报告》。
	二、载有单位负责人、主管会计工作的负责人、会计机构负责人签名或盖章的财务报告文本。
	三、报告期内在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）上公开披露过的所有文件。

## 第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
本公司、公司、海尔智家	指	海尔智家股份有限公司，原名“青岛海尔股份有限公司”，原简称“青岛海尔”
四大证券报	指	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》
海尔电器、1169	指	海尔电器集团有限公司（原香港上市公司，代码：01169.HK），本公司合并报表范围子公司；2020 年 12 月 23 日，公司完成以发行 H 股方式将其私有化，至此，海尔电器已成为公司全资子公司。
GE Appliances	指	通用电气家用电器资产与业务，该资产与业务属于本公司。
FPA	指	Fisher & Paykel Appliances Holdings Limited（中文名：斐雪派克），成立于 1934 年，为新西兰国宝级电器品牌、全球顶级厨房电器品牌、世界著名的奢侈品品牌。产品线覆盖烟机、灶具、烤箱、洗碗机、微波炉、嵌入式冰箱、洗衣机、干衣机等产品，业务范围遍布全球 50 个国家/地区。FPA 为公司全资子公司。
Candy	指	Candy 集团（Candy S.p.A），源于意大利的国际专业电器制造商。1945 年成立以来，一直致力于通过创新技术和优秀服务，让全球用户享受更高品质的生活。集团旗下拥有多个专业家电品牌，在全球市场上享有盛誉，用户遍布世界各地。Candy 于 2019 年 1 月成为本公司全资子公司。
欧睿国际（Euromonitor）	指	欧睿国际信息咨询公司，成立于 1972 年，为全球领先的战略市场信息提供商，在出版市场报告、商业参考资料和网上数据库方面拥有超过 40 年的经验，提供的数据和分析辐射到全球范围且覆盖了上万种产品/服务品类。
GfK	指	指 GfK 集团，全球知名市场研究企业。经过长期的发展和积累，GfK 集团在全球范围内的市场研究业务，涉及耐用消费品调查、消费者调查、媒体调查、医疗市场调查和专项研究等方面。
奥维云网	指	奥维云网（AVC）是垂直于智慧家庭领域大数据综合解决方案服务商，为企业提供大数据信息服务、常规数据信息服务以及专项数据服务。
IEC	指	国际电工委员会，成立于 1906 年，世界上成立最早的国际性电工标准化机构，负责有关电气工程和电子工程领域中的国际标准化工作。该委员会的目标是：有效满足全球市场的需求；保证在全球范围内优先并最大程度地使用其标准和合格评定计划；评定并提高其标准所涉及的产品质量和服务质量；为共同使用复杂系统创造条件；提高工业化进程的有效性；提高人类健康和安全；保护环境。
IEEE	指	国际电气和电子工程师协会，国际性的电子技术与信息科学工程师的协会，是目前全球最大的非营利性专业技术学会。致力于电气、电子、计算机工程和与科学有关的领域的开发和研究，在太空、计算机、电信、生物医学、电力及消费性电子产品等领域，现已发展成为具有较大影响力的国际学术组织。
人单合一模式	指	“人单合一双赢”的利益观是海尔永续经营的保障，是公司自我激励及赋能企业文化的驱动力。“人”指具有企业家及创新精神的员工，“单”指创造用户价值，人单合一管理模式鼓励员工以企业家的心态为用户创造价值，并实现与本公司价值和股东价值相一致的自我价值。
APF	指	全年能源消耗效率，Annual Performance Factor：是国家标准规定的空调能效核心指标，通过模拟全年不同季节、温度条件下的运行状态，综合计算制冷/制热总能力与总耗电量的比值而得。APF 值越高，表明空调在相同输出效果下耗电越少，能效越高。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	海尔智家股份有限公司
公司的中文简称	海尔智家
公司的外文名称	Haier Smart Home Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	Haier Smart Home
公司的法定代表人	李华刚

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表	公司秘书(D/H 股)	其他
姓名	刘晓梅	刘涛	伍志贤(Trevor)	全球客服热线
联系地址	青岛市海尔路1号 海尔科创生态园海 尔智家股份有限公 司证券部	青岛市海尔路1号 海尔科创生态园海 尔智家股份有限公 司证券部	香港湾仔港湾道25 号海港中心19楼 1908室	/
电话	0532-8893 1670	0532-8893 1670	+852 2169 0000	4006 999 999
传真	0532-8893 1689	0532-8893 1689	+852 2169 0880	/
电子信箱	finance@haier.com	finance@haier.com	ir@haier.hk	/

### 三、 基本情况变更简介

公司注册地址	青岛市崂山区海尔工业园内（现名“青岛市崂山区科创生态园内”）
公司注册地址的历史变更情况	公司1993年上市时，注册地址为“山东省青岛市四方区小白干路165号”，自1994年起变更为现地址（期间因工业园命名调整等对地址名称做了相应调整，但实际地址未变）
公司办公地址	青岛市崂山区海尔科创生态园内
公司办公地址的邮政编码	266101
公司网址	<a href="https://smart-home.haier.com/cn/">https://smart-home.haier.com/cn/</a>
电子信箱	9999@haier.com
报告期内变更情况查询索引	不适用

### 四、 信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《上海证券报》、《证券时报》、《中国证券报》、《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a> ； <a href="https://smart-home.haier.com/cn/">https://smart-home.haier.com/cn/</a> ； <a href="http://www.xetra.com">www.xetra.com</a> ， <a href="http://www.dgap.de">www.dgap.de</a> ； <a href="https://www.hkexnews.hk">https://www.hkexnews.hk</a>
公司半年度报告备置地点	青岛市海尔路1号海尔科创生态园海尔智家股份有限公司证券部
报告期内变更情况查询索引	不适用

### 五、 公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	海尔智家	600690	青岛海尔
D股	法兰克福交易所	Haier Smart Home	690D	Qingdao Haier

H股	香港联交所	海尔智家	6690	/
----	-------	------	------	---

## 六、其他有关资料

☐ 适用 ☒ 不适用

## 七、公司主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期 比上年同 期增减 (%)
		调整后	调整前	
营业收入	156,494,034,448.85	141,982,482,605.75	135,622,549,121.01	10.22
利润总额	14,997,056,148.11	12,980,773,371.76	12,739,064,636.61	15.53
归属于上市公司股东的净利润	12,032,995,820.27	10,409,642,540.63	10,420,218,389.22	15.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,702,408,556.70	10,160,504,902.38	10,160,504,902.38	15.18
经营活动产生的现金流量净额	11,139,045,781.34	8,424,060,603.43	7,818,257,937.26	32.23
	本报告期末	上年度末		本报告期 末比上年 度末增减 (%)
		调整后	调整前	
归属于上市公司股东的净资产	114,894,291,018.55	111,778,874,767.22	111,366,118,999.17	2.79
总资产	301,700,068,337.08	290,736,357,978.75	290,113,822,824.61	3.77

### (二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1—6月)	上年同期		本报告期比 上年同期增 减(%)
		调整后	调整前	
基本每股收益（元 / 股）	1.30	1.13	1.13	15.04
稀释每股收益（元 / 股）	1.29	1.12	1.12	15.18
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	1.27	1.10	1.10	15.45
加权平均净资产收益率（%）	10.34	9.82	9.67	增加 0.52 个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	10.05	9.43	9.43	增加 0.62 个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

2024 年 12 月，公司通过表决权委托方式实现对优瑾（上海）企业管理有限公司的控制；2025 年 3 月，公司完成收购卡奥斯模具（青岛）有限公司股权相关事宜。该交易系同一控制下企业合并，根据相关会计准则，公司本期相应重述了同期可比报表。

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

☒ 适用 ☐ 不适用

### （一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

公司按照国际会计准则和按照中国会计准则披露的合并财务报表中所列示的净利润和归属于上市公司股东的净资产无差异。

### （二）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

☐ 适用 ☒ 不适用

除按照国际会计准则编制财务报告外，公司未按照其他境外会计准则编制财务报告。

### （三）境内外会计准则差异的说明：

☐ 适用 ☒ 不适用

## 九、 非经常性损益项目和金额

☒ 适用 ☐ 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-25,721,740.02
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	511,165,290.49
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	57,589,058.88
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	3,593,306.97
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-121,916,440.93
减：所得税影响额	-70,186,916.68
少数股东权益影响额（税后）	-23,935,295.14
合计	330,587,263.57

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

十、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1—6月)	上年同期		本期比上年同期增 减(%)
		调整后	调整前	
扣除股份支付影响后的净利润	12,264,041,860.05	10,572,191,979.56	10,405,917,567.19	16.00

十一、 其他

☐适用 ☒不适用



### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

##### 2025 年上半年行业总结

##### 1、国内市场

受益于家电以旧换新政策在全国范围内深化落地，家电市场消费潜力持续释放：根据奥维云网（AVC）全渠道推总数据，2025 年上半年国内家电市场（不含 3C 产品）零售额达 4,537 亿元，同比增长 9.2%。各子行业表现如下：

##### 家用空调行业

2025 年入夏后全国气温整体较往年同期偏高、以及每户家庭享受补贴套数从 2024 年一套增加至 2025 年三套等因素拉动市场需求：据奥维云网（AVC）推总数据显示，2025 上半年家用空调行业零售量为 3,845 万套，同比增长 15.6%；零售额规模达 1,263 亿元，同比增长 12.4%。

随着生活品质的不断提升，健康舒适成为行业升级主线，搭载多出风口、舒适风、新风、除菌功能的机型逐渐成为线下市场主力产品，线下渠道新风空调柜挂机渗透率近 10%；同时洗空气等专业健康风空调正在市场崭露头角。“大风量”、“超高 APF 值”成为重要关注指标：2025 年上半年一级能效机型销额占比在线上市场高达 98%，在线下市场超过 95%。

##### 制冷行业

2025 年上半年，中国冰箱行业在以旧换新政策推动下维持平稳增长。根据奥维云网数据显示，1-6 月冰箱行业零售额为 672.8 亿元，同比增长 3.5%；零售量为 1,988.9 万台，同比增长 2.7%。产品结构持续升级，法式冰箱、十字门冰箱持续替代传统门型，线上市场份额合计超 60%、线下接近 80%。平嵌冰箱快速普及，2025 年上半年零售份额提升至 52.1%。

##### 洗护行业

洗护品类凭借刚需持续释放与干衣机、迷你洗以及衣物护理机等品质消费需求的逐步崛起，市场稳健发展。尤其是分区洗产品迭代升级和 Leader 三桶“懒人洗”产品形态革命性创新，展现出结构升级的活力，激发了用户需求的释放，促进行业快速增长。据奥维云网推总数据，2025 上半年洗护行业零售额 476 亿元，同比增长 11.5%；零售量 2,103 万台，同比增长 10.1%。干衣机行业零售额 76 亿元，同比增长 13.7%；零售量 139 万台，同比增长 16.3%。

##### 厨电行业

2025 年上半年，在“国补”政策持续推动下，中国厨电行业保持稳健增长。奥维云网（AVC）数据显示，厨卫市场零售额同比增长 3.9%，零售量同比增长 5.4%。其中，以洗碗机、嵌入式微蒸烤为代表的“品需型厨电”表现突出，受政策扩容与产品结构升级双重驱动，零售额同比增长 6.1%，而集成灶受制于消费疲软与房地产下滑，零售额同比大幅下降 27.6%。

行业发展呈现如下趋势：一是产品“更大”，如 18 套洗碗机、70L+蒸烤箱成为主流；二是功能“更专业”，集成一体与垂直深耕并行；三是效率“更高”，覆盖洗、烹、消、排等全链路场景提效；四是设计“更好看”，美学与情绪价值成为新驱动。

#### 热水器行业

储水式电热水器和燃气式热水器市场的规模增长略有承压，根据奥维云网推总数据显示，2025 年上半年储水式电热水器零售额 106 亿元，同比下降 1.0%，零售量 813 万台，同比下降 1.6%；燃气热水器零售额 131 亿元，同比增长 2.3%，零售量 605 万台，同比增长 0.7%。

但消费者普遍对一级能效产品、健康用水产品如内胆材质创新产品、矿物养肤产品需求持续提升；大容量、高端化产品亦是行业发展重要趋势，其中电热市场在超导、变相储能上的研发带来大水量和高端化产品的飞跃；燃热市场在外观、速热、舒适等产品的需求广泛受到消费者认可。

#### 行业趋势

家电行业保持稳健增长并持续进行产品升级，消费需求在高端和高性价比之间两极分化，中端市场承压。以抖音、小红书为代表的多元化渠道以及信息透明化，加速了企业从渠道驱动（B2B）向直达用户（D2C）模式转型。健康意识提升推动了专业化需求，美妆冰箱、餐边柜冰箱、分区洗洗衣机、厨房空调等细分品类不断涌现。内容电商和专业测评正在影响消费者决策，而价格趋同使得单纯依靠低价获客愈发困难，终端零售能力面临更大考验。短视频和直播成为关键触点，内容营销、社交传播和跨品牌合作成为新的增长驱动。随着年轻一代成为主流消费群体，对情绪价值的需求明显提升，企业通过强化品牌建设、拓展新媒体运营以及推出引领趋势的创新产品来提升转化效率并实现可持续增长。

## 2.海外市场

2025 年上半年，海外家电市场分化明显：发达国家受高利率、高通胀等影响，需求低迷但局部回稳；新兴市场部分保持增长。美国加征关税加速全球供应链调整，“近岸外包”趋势推动企业在消费地周边布局产能。

**北美市场：**家电行业持续承压，受高利率、高通胀及房地产低迷影响，需求疲软。上半年大家电出货量同比下降 0.8%，出货额微增 0.5%。

**欧洲市场：**2025 年上半年，欧洲家电市场缓慢复苏，根据 GfK 数据，欧洲 4 国（意大利、英国、法国、西班牙）白电行业销量 1,740 万台，同比上升 2.0%，销额 77 亿欧元，同比上升 0.4%；平均单价 443 欧元，同比下降 7.1 欧元。

**南亚市场：**印度家电市场整体增长约 2.4%，但 4-5 月受气温和降雨影响，空调、冰箱零售短期下滑。巴基斯坦市场强劲反弹，销量增长 25%，高能效产品渗透率显著提升，变频冰箱占比达 75%，变频空调达 94%。

**东南亚市场：**市场整体承压，主流国家普遍下滑。菲律宾市场销量和销售额同比微增，表现稳定；泰国、印尼、马来西亚分别下滑 7.4%、6.6%、6%；越南市场销量降幅近 10%，主要受高温不及预期、消费力不足等因素影响。

**中东非市场：**家电市场整体保持增长趋势。区域市场中，埃及市场零售额达 23 亿美元，同比增长 3%；海湾国家市场规模 18 亿美元，同比增长 9%；沙特市场达 30 亿美元，但受需求波动影响，零售额同比下降 3%。

**澳新市场：**（1）澳大利亚在高利率和通胀回升背景下，消费趋于理性，行业价格竞争激烈，销量小幅增长 0.8%，销额下降 2.0%。澳元汇率波动和生活成本上升促使企业调价，消费者更关注性价比。（2）新西兰经济低速增长，通胀仍高，压制非刚需消费，但高能效产品需求提升，传统渠道稳定，新兴零售商带来增量竞争，市场呈现分化趋势。

**日本市场：**冰冷洗行业销量同比下降 1.4%，销额下降 1.3%。其中冰箱销量同比下降 2.5%，洗衣机下降 0.9%，冷柜逆势增长 2.6%。受人口减少、老龄化加剧影响，市场偏好向高附加值、便捷易用产品转变；同时实际工资持续下滑、物价上涨压缩消费能力，家电需求整体承压。

## 2025 年行业下半年展望

### 1. 中国市场

冰箱、空调、洗衣机、厨电及热水器等家电产品已经成为人类现代生活必不可少的一部分，涵盖饮食、洗护、住居、洗浴等基础生活场景。高质量家电产品有助于提升生活品质。随着 AI 技术发展、家电家居一体化趋势，家电产品与日常生活更加深度融合。

目前中国已经成为家电消费大国，存量基数大：根据奥维云网推总数据，2024 年中国家电大盘（不含 3C）总需求 64,720 万台，其中彩电、空调、冰箱（冷柜）、洗衣机（干衣机）、厨卫大电合计 27,982 万台；平均每年每个家庭大型家电购置量约 0.6 台、对应消费支出约 1,827 元。随着家电品类拓展、高端化与智能化的不断升级，户均消费支出有望持续提升，行业具备稳健增长潜力。

### 2、海外市场

2025 年下半年，海外家电市场呈现发达国家稳中求质、新兴市场持续扩容的结构性趋势。在高利率与通胀压力下，发达国家市场需求修复缓慢，但节能、智能、高端产品持续获得青睐，线上渠道加速发展，同时需应对以美加征关税为代表的成本上行挑战。新兴市场则继续受益于城镇化、人口红利与消费升级，家电渗透率持续提升，智能与绿色家电需求增长显著。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

## 二、经营情况的讨论与分析

自 1984 年成立以来，公司始终致力于成为时代的企业，通过不断推出引领市场的创新产品，持续创新迭代，把握行业机遇。经过 40 多年发展，公司已经成为全球大家电行业的领导者和全球智慧家庭解决方案的引领者。

### 市场地位

**全球大家电行业的领导者：**根据权威市场调查机构欧睿国际数据显示，公司连续 16 年蝉联全球大型家用电器品牌零售量第一名。公司拥有全球家电品牌集群，包括海尔、卡萨帝、Leader、GE Appliances、Candy、Fisher&Paykel 及 AQUA。2008 年至 2024 年，海尔品牌冰箱、洗衣机零售量在全球大家电品牌中分别连续 17 年和 16 年蝉联第一。

**全球智慧家庭解决方案的引领者：**根据欧睿数据统计，依托全品类的家电产品优势，公司是业内首批推出智慧家庭解决方案的家电企业之一。三翼鸟持续聚焦“智慧家生活，让家更美好”的使命，围绕智慧家庭场景方案创新、场景体验店、智家大脑技术突破等三大核心能力建设，坚持为用户提供主动、专业、深度、定制化的智慧家庭解决方案。

### 业务布局

经过多年发展，公司形成包括美食保鲜烹饪、衣物洗护、空气、水等智慧解决方案，以及其他业务在内的业务布局。

**家庭美食保鲜烹饪解决方案：**公司通过全球市场销售、冰箱、冷柜、厨房电器等产品，以及基于智能冰箱、智慧厨电与生态资源，为用户提供一站式智慧厨房场景方案以及智慧烹饪、健康饮食等软硬件结合的生态方案，全面满足用户对智慧便捷、健康、美味体验的需求。例如，卡萨帝原创 AI 之眼冰箱，精准识别 210 多种食材，实现食材的自动管理库存与保质期；AI 氮氧智控和深冷速冻科技，实现 7 天锁鲜、30 天保嫩；平嵌设计叠加多材质定制，无缝融入厨居风格。

**家庭衣物洗护方案：**海尔洗衣机坚持原创科技，直面用户的家庭生活场景，解决痛点创造新的体验和价值，公司推出的洗衣机、干衣机、洗干护一体机、衣物护理机、晾衣机等产品，实现从单品到成套解决方案再到衣物洗护全流程服务的迭代升级。如卡萨帝 AI 之眼洗衣机通过 AI 精准识别面料，自动匹配洗护方案，预警串色风险；AI 直驱算法与 AI 直驱科技协同，赋予洗衣机“智慧大脑”，能在 0.01 秒内瞬间调节滚筒转速，在特定高度精准急停，实现衣物更柔和、科学的翻转洗净，避免过度摔打造成纤维损伤。

### 空气解决方案（空气网）：

**家用空调：**公司通过“科技与场景”双轮驱动，在全球市场销售家用空调、新风系统等产品 and 设计、安装、服务的全周期空气解决方案，其中具有互联功能的产品通过智慧系统能够如形成多屋空调联动、空净联动、智慧感知、适配送风、空气质量检测、智慧杀菌除菌等全空间、全场景的智慧空气解决方案，全面满足家庭、出行等各类用户对空气温度、湿度、洁净度、清新度等健康、舒适体验的需求。例如，适合别墅、大平层的卡萨帝动态五恒系统的高端全屋空气解决方案：

能够实现全空间温度波动 $\leq 0.5^{\circ}\text{C}$ ，湿度维持 40%-60%。通过多层过滤叠加净污分区，输送森林级清新空气；噪音低于 30 分贝。

**智慧楼宇：**基于国家“双碳”战略目标，致力于成为高效可持续绿色智慧建筑引领者。打造楼宇智控、楼宇环境、楼宇能源、楼宇集成等业务板块，为政府公建、商业、轨道、学校、医院等行业用户，提供“科技+体验+空间”有机融合的绿色智慧建筑解决方案。在磁悬浮中央空调、物联多联机 and 空气源热泵等领域，海尔均占据了中国市场的重要地位，并在全球范围内取得了显著成绩。

**家庭用水解决方案（水联网）：**公司通过在全球市场为用户提供电热水器、燃气热水器、太阳能热水器、空气能热泵热水器、POE 净水器、POU 净水器、软水处理设备等产品，其中具有互联功能的产品能够形成包括热净联动、采暖联动等家庭用水解决方案，全面满足用户净水、软水及热水等用水需求。例如，行业首创 AI 双循环恒温科技，通过“储热恒温舱+二次换热内循环”实现关水再开无温差，水温波动 $\leq 0.1^{\circ}\text{C}$ 。搭载无级变频水伺服，动态平衡水压波动，多设备同时用水时仍保持水温稳定。同时， $56^{\circ}\text{C}$ 高温抑菌模式配合双极离子除菌，有效杀灭 99.9%的大肠杆菌、金黄色葡萄球菌，成为母婴家庭首选。

公司于 2024 年收购南非知名热水器品牌 Kwikot，其拥有良好的市场口碑和成熟的销售渠道，公司热水器业务将得以快速深入南非市场，提升品牌知名度和市场占有率，进一步拓展海尔智家在热水器领域的海外业务布局。

### 全球市场布局

公司在北美洲、欧洲、南亚、东南亚和澳大利亚新西兰、日本、中东和非洲等超过 200 个国家和地区为用户制造和销售全品类的家电产品及增值服务。

在海外市场，公司基于各市场当地消费需求，生产及销售自有品牌的家电产品。公司已具有超过 20 年的海外运营经验。公司也通过收购海外品牌，进一步扩大海外业务布局。公司于 2015 年收购了海尔集团公司海外白色家电业务（其中包括收购的日本三洋电机公司的日本及东南亚白色家电业务），于 2016 年收购美国通用电气公司的家电业务，于 2018 年收购 Fisher&Paykel 公司，并于 2019 年收购 Candy 公司。

此外，2024 年，海尔智家新增两大并购品牌 CCR 和 Kwikot，CCR 的收购助力海尔智家大冷链战略推进，拓展了海尔在商用制冷领域的业务版图，为公司欧洲市场发展提供有力支撑的同时，进一步促进亚太等地区商用制冷业务发展；收购南非百年热水器品牌 Kwikot，巩固海尔智家在热水器领域的业务布局，并进一步促进白电业务快速深入南非市场。目前公司海外业务已经进入良性发展期，成功实现了多品牌、跨产品、跨区域的全球化布局。

根据欧睿数据统计，2024 年公司在全球主要区域大家电市场（零售量）份额如下：在亚洲市场零售量排名第一，市场份额 25.9%；在北美洲排名第一，市场份额 24.5%；在澳大利亚及新西兰排名第一，市场份额 15.9%；在西欧排名第三，市场份额 8%。

## 其他业务

基于公司已建立的智慧家庭业务，公司还发展了小家电、清洁机器人、日日顺物流、渠道分销及其他业务。其中，小家电业务主要为本公司设计、委托第三方代工生产并以本公司品牌销售的小家电产品，以丰富智慧家庭解决方案的产品布局。日日顺物流业务主要为家电、家居等行业的客户提供一体化供应链管理解决方案。渠道分销业务主要为利用本公司的渠道网络，为海尔集团或第三方品牌的彩电、消费电子类产品提供分销服务。

## 所获荣誉

期内，海尔智家再度荣登《财富》杂志世界 500 强榜单，较 2024 年排名上升 17 位，连续 7 年上榜，彰显强劲的全球竞争力。同时，公司连续 7 年入选《财富》杂志“全球最受赞赏公司”，作为家电家居领域欧亚唯一、美国本土之外唯一上榜企业。此外，海尔智家连续 7 年入选 BrandZ™2025 最具价值全球品牌 100 强，持续稳固全球唯一物联网生态品牌地位。

在企业社会责任与可持续发展方面，海尔智家表现卓越。公司连续 4 年位居《财富》中国 ESG 影响力榜行业榜首，并成功入选恒生指数三大 ESG 指数，包括恒指 ESG 增强指数、恒指 ESG 增强精选指数及恒生国指 ESG 增强指数，MSCI（明晟）评级达 AA，处于国内家电行业领先水平。同时，公司上榜《福布斯》2025 全球最佳雇主榜，还荣获 2024-2025 福布斯中国“可持续发展工业企业”称号，ESG 工作备受赞誉。

## 2025 年上半年整体经营情况讨论与分析

报告期内，面对外部环境日益波动的挑战，公司深化业务模式与组织机制变革，全面拥抱数字化与 AI 技术，通过全链路应用 AI 工具推进流程提效与平台升级，锻造经营韧性，实现响应速度、用户体验与运营效率、成本竞争力的全面提升，持续增强盈利能力。

2025 年上半年公司实现收入 1,564.94 亿元，较 2024 年同期增长 10.2%。收入变动原因在于：

**（1）国内市场。**公司上半年国内市场收入增长 8.8%。面对持续加剧的市场竞争，公司发挥在研发、制造、配送与服务的全链路优势，聚焦用户创造价值，推出海尔麦浪冰箱、Leader 懒人洗三筒洗衣机等引领行业趋势的现象级产品；实施数字库存、数字营销等变革项目，持续拓展触点、加速产品周转，强化用户流量的精准触达与转化；深化多品牌战略协同，发挥品牌合力，卡萨帝品牌收入增长超过 20%；Leader 品牌收入增长超过 15%。

**（2）海外市场。**公司上半年海外市场收入增长 11.7%。①报告期内，公司深化升级海外高端创牌模式，以国家为经营单元聚焦引领市场地位的达成，通过深化产业与市场小微的高效协同，加速本土化引领产品的迭代速度与终端零售模式的转型。推进营销、物流、服务、数字化平台能力建设，赋能国家小微终端致胜。2025 年上半年公司美国、欧洲白电与暖通业务持续跑赢行业。新兴市场高速增长：南亚增长 33%；东南亚增长 18%；中东非增长 65%。②CCR 业务、Kwikot

业务整合稳步推进，经营态势良好，在产品协同、市场拓展、技术开发等领域取得积极进展，为未来持续增长奠定坚实基础。

2025 年上半年，公司实现归属于母公司股东的净利润 120.33 亿元，较 2024 年同期增长 15.6%；实现扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润 117.02 亿元，较 2024 年同期增长 15.2%。

（1）2025 年上半年公司毛利率达到 26.9%，较 2024 年同期提升 0.1 个百分点。其中，国内市场聚焦极致成本，围绕“低成本、高效率”，构建成本竞争力目标到全流程落地体系，毛利率同比提升；海外市场坚定高端品牌战略，提升高端体验，强化全球供应链协同持续优化制造效率，通过搭建采购数字化平台提升成本竞争力，持续搭建全业务场景跨境物流平台，毛利率同比提升。

（2）2025 年上半年公司销售费用率 10.1%，较 2024 年同期优化 0.1 个百分点。国内市场推进数字化变革，在营销资源配置、物流配送及仓储运营等方面效率提升，销售费用率同比优化；海外市场推进终端零售创新、整合全球资源，提升运营效率，销售费用率同比优化。

（3）2025 年上半年公司管理费用率 3.8%，较 2024 年同期基本持平。

（4）2025 年上半年公司财务费用率-0.2%（费用为“+”，收益为“-”），较 2024 年同期下降 0.2 个百分点，主要系受欧元等币种升值的影响，汇兑收益增加。

2025 年上半年公司经营活动产生的现金流量净额为 111.39 亿元，较 2024 年同期增加人民币 27.15 亿元，主要系本期经营利润增加及运营效率提升所致。

## 一、家庭美食保鲜烹饪解决方案

### （一）制冷产业

2025 年上半年，公司制冷产业实现全球收入 428.53 亿元，同比增长 4.2%。海外业务新兴市场保持强劲增长，东南亚和南亚收入同比增长超 25%。在市场份额方面，根据 GfK 零售监测数据，公司中国线下零售额份额达到 46.4%，同比提升 2.3 个百分点；线上份额为 39.4%，同比提升 0.4 个百分点。

### 中国市场

公司持续与用户深度交互，围绕“健康保鲜、平嵌一体化设计、智能化场景、绿色节能”等方向不断升级用户体验，推出多款市场热销产品。在高端市场，卡萨帝的致境系列冰箱，搭载原创平嵌、MSA 氮氧智控保鲜、底置循环风幕等原创技术，满足用户极致家居一体的高端体验，实现销量 32 万台，同比增长 100%，带动卡萨帝冰箱在线下市场 2 万以上价位段份额占比超 70%，同时线上市场高端快速布局，市场份额提升 1.7 个百分点。在中高端市场，海尔“和悦”和“麦浪”系列全空间保鲜、超薄零嵌产品，通过升级健康保鲜体验和灵活储物布局，带动上半年销量突破 35 万台，累计销量突破 150 万台，同比增长 300%以上，其中“和悦 625”连续蝉联行业单品销量冠军。在入门市场，Leader 品牌凭借大容量、节能、低噪等优势突围，“悦己”系列冰箱通过独特幸运角

设计和 594mm 专业超薄零嵌技术，满足用户高质价比需求，实现 2,999–4,999 元价位段市场份额提升 3 个百分点。

## 海外市场

公司针对不同地区的气候条件、供电稳定性和空间限制，开展差异化、本地化产品设计。在南亚，结合当地素食主义、大家庭及集中采购等生活方式，推出大容量多门 T 门 LUMIÈRE 系列，满足对大冷藏空间和分类存储的升级需求，并在高温、高湿及供电不稳定环境下显著提升制冷稳定性与能效表现，带动区域零售量份额提升 0.9 个百分点，收入同比增长 27%，其中在巴基斯坦保持零售量第一的领先地位，其余主要市场亦实现零售量和收入的双位数增长。在东南亚，针对湿热气候和大量饮用冰水的消费习惯，推出智慧制冰与 SPACE FIT 系列冰箱，在外观上契合当地家装风格，同时升级保鲜性能与能效等级，以满足不断增长的中高端消费需求，使区域整体市场份额跃居行业第一，并在越南、泰国等多个市场保持第一增速，区域零售量份额达到 17%，同比提升 3 个百分点。

在技术与产品储备方面，公司推出了“AI 之眼”食品识别系统（基于 500 万级图像数据集训练，拥有上百项专利，可识别 200 余种食材并支持食品移动追踪）、高定平嵌安装技术（可定制面板、六向调节、液压自调平、30 分钟安装）以及升级的“AI 氮氧智控保鲜”技术，这些技术已在下半年新高端机型上实现量产，有望进一步提升万元以上价位段市场份额，并持续改善高端毛利率。



## （二）厨电产业

公司厨电产业在 2025 年上半年实现全球收入 206.72 亿元，同比增长 2.0%，全球销量超 800 万台。在市场份额方面，根据 GfK 数据，公司中国线下零售额份额达到 9.2%，同比提升 1.8 个百分点；线上份额为 6.7%，同比提升 0.5 个百分点。



## 中国市场

面对房地产市场低迷，公司聚焦“以旧换新”和改善型消费需求，推出独创恒风量静音烟机（满足开放式厨房低噪需求）、自适应灶具（可根据炊具及烹饪方式自动调节火力）、节省空间的蒸烤一体机，并引入 AI Vision 食材识别及智慧升降烟机功能。通过与大型整装公司合作，将全套嵌入式厨房方案纳入整装套餐，并在重点城市开展社区改造活动，加速在存量市场的渗透，带动卡萨帝厨电收入同比增长 40%以上，继续保持万元以上市场的领先地位。

## 海外市场

公司根据厨房空间、烹饪习惯及能效标准实施本地化策略。在北美，尽管 2025 年上半年新屋开工放缓且促销活动加剧，公司依托本地制造能力确保稳定交付。推出的 Profile 智能嵌入式微蒸烤一体机及 AJEX 独立式电磁烤箱灶，成功在包括 The Home Depot 在内的北美主要零售渠道获得 4,000 个核心陈列位，大幅提升产品曝光与消费者触达率。在东南亚，面向小户型推出紧凑高效的厨房套系，使菲律宾市场份额进入前三。在南亚，巴基斯坦厨电销售额同比增长 23%，继续保持高端嵌入式市场的领先地位。在中东非市场，高端嵌入式套系占比接近翻番增长。



## 二、家庭衣物洗护方案

2025 年上半年，洗护产业通过深化“全栈科技创新，全域营销触达，全局成本优化”三大核心策略，实现全球收入 320.06 亿元，较 2024 年同期增长 7.6%。市场份额方面，（1）在中国市场：

根据 GfK 数据，公司份额持续引领行业：在线下市场零售额份额 46.4%，同比提升 1.5pct；线上渠道零售额份额 38.8%，同比提升 0.9pct；（2）海外市场：根据欧睿数据显示，在澳大利亚、新西兰、意大利、西班牙、巴基斯坦、越南等国家实现份额第一。

## 中国市场

公司洗衣机产业致力于为用户提供卓越的洗烘一体体验，通过产品创新和技术迭代，不断引领洗衣机行业的升级。针对用户对洗烘一体、高效烘干、大容量需求，推出卡萨帝揽光 pro 洗烘套产品，该产品采用变频电机，可全时 1:1 正反转，防缠绕更透干；具备养护湿洗功能，可洗羊毛等珍贵面料；可洗烘联动，洗涤结束前 15 分钟，干衣机自动选择程序并开始预热，提升洗烘效率；580mm 超薄机身，实现与柜体平嵌。卡萨帝洗衣机凭借 12kg 以上大容量机型及热泵洗烘一体机实现收入增长超过 30%，带动 15,000 元以上价位段市场份额实现绝对引领，超过 90%。

公司推出搭载 AI 之眼的卡萨帝中子·融朗洗烘护一体机，通过 AI 精控科技，能精准掌控进水高度和湿洗剂的配比，提升洗护效果；AI 智慧眼能够有效避免衣物被夹、小件漏取等日常洗衣问题，并且能检测洗涤泡沫残留，自动指挥机器进行二次漂洗，用户无需再手动操作。目前该产品上市仅 2 个月，助力 20,000 元以上价位段份额占比突破 95%。

面对用户分区洗的品质消费需求，公司 Leader 品牌推出“懒人洗衣机”分区洗护新品，引领业内产品迭代升级。其一体式三滚筒独立水路设计，可同步分区洗护；通过钢骨一体化结构和三直驱电机协同，攻克多桶运转振动难题确保稳定性。该款洗衣机因精准满足年轻消费群体需求，成为行业现象级产品。

随着消费者线上购物渗透率持续提升，公司洗衣机产业加强主流电商平台资源投入，优化店铺页面设计以打造沉浸式购物体验；抓住社交电商兴起契机，在抖音、快手、小红书等社交平台建立官方渠道账号，创作有趣、实用的短视频内容，展示产品功能、使用场景等，吸引用户关注与互动。2025 年上半年，洗衣机产业电商渠道销售额占国内全渠道比例超过 40%。

## 海外市场

公司推出高差异化和高竞争力产品，以及产业深入到国家终端零售市场的管理策略，促市场份额提升。在欧洲市场推出的超薄嵌入式滚筒洗衣机，以 0.8 米机身深度适配高端厨房设计。在新兴市场，坚持高端创牌，推动产品结构由双桶向滚筒转型，同时以 X 系列、L+ 等差异化产品寻找增量空间。报告期内，南亚市场、中东非市场收入增长均超过 40%；东南亚收入增长超过 30%。



### 三、空气能源解决方案

期内，公司空气能源解决方案实现收入 329.78 亿元，同比增长 12.8%。

#### （一）家用空调产业

在产品竞争力持续提升，国内市场 POP 渠道触点拓展与电商平台竞争力突破，以及海外市场全链路竞争力强化等驱动下，2025 上半年，家用空调产业收入增长超 10%。市场份额表现：（1）国内市场，根据 GfK 监测，2025 年上半年公司空调线下零售额份额 19.7%，同比提升 1.17 个百分点；线上零售额份额 11.3%，同比提升 0.9 个百分点。（2）海外市场，根据 GfK 数据，在意大利 ITS 渠道份额与西班牙零售额双居第一；埃及市场跃居行业前三。巴基斯坦市场份额达到 45%，位居行业第一。

聚焦高能效、健康舒适等需求趋势，深化创新引领；同时依托在压缩机与电脑板等核心零部件自制以及供应链提效等举措提升成本竞争力，强化终端竞争优势。（1）公司推出的海尔净省电系列空调以 APF 值 6.12 为核心优势，结合 AI 智慧节能科技，实现制冷模式下日均耗电仅 2 度，配合双极离子杀菌与自清洁技术保障出风洁净，上半年销量达 100 万套；618 期间跻身电商平台销量 TOP10 榜单。（2）海尔聪明风系列空调搭载创新莱诺三角形导风技术，通过机械臂精准控制导风板角度，彻底解决用户直吹痛点，上市半年销量突破 41 万套，带动 3,000 元以上高端空调销量同比增长超 140%。

#### 中国市场

公司通过数字库存模式与营销模式变革有效提升 POP 渠道与电商渠道竞争力，带动业务快速发展。（1）pop 渠道端：助力客户建立“全域库存共享、线上爆款线下卖”的轻资产运营模式，加速触点拓展、提升终端零售效率。2025 年上半年 POP 渠道零售额增长超过 100%、客户库存周转

效率提升 30%以上。（2）电商渠道端：通过建立从“品牌声量→用户流量→产品销量”全链路转化体系，以及行业能效引领的产品阵容，提升运营效率，上半年电商渠道收入增长近 50%。其中在抖音、快手等新兴内容电商渠道份额上升迅速，同比提升均在 5 个百分点以上。

## 海外市场

公司深化多品牌协同、拓展方案性产品与供应链本土化布局，收入同比增长超 15%。

欧洲市场依托“海尔+Candy+HEC”的多品牌组合策略，持续提升渠道渗透率与用户群覆盖广度。根据 GfK 数据，在意大利的 ITS 渠道，海尔空调销量份额达到 20.8%，位居行业第一；在西班牙零售渠道份额 8.7%，位居行业第一。公司加速方案型产品布局，推出的海尔 SENSE 系列产品荣获德国红点设计大奖。

新兴市场聚焦海尔品牌的全链路能力建设，创造最佳用户体验，沉淀市场口碑。①埃及市场针对当地市场高温气候、高电费痛点，在行业首发 R32 单冷变频空调，发挥本土工厂敏捷供应优势、强化品牌店建设，驱动市场份额跃升至 16%，跻身行业前三；②在巴基斯坦市场，推出的光伏空调可实现零耗电下高温制冷，用户两年即可收回购买成本。在当地，公司份额提升 2 个百分点至 45%。



## （二）智慧楼宇产业

2025 年上半年，公司深化磁气悬浮等核心技术布局，在国内市场加速推进创新产品与解决方案落地，在海外市场不断完善本土化运营体系与专业能力建设，实现持续健康发展。公司国内外市场份额不断扩大：根据产业在线报告，2025 年 1~6 月，公司中央空调国内市场份额同比提升 0.4 个百分点，达到 10.5%，位居行业前三；出口市场份额同比提升 0.7 个百分点，达到 16.2%，位居行业前二。

公司持续聚焦磁气悬浮、AI、高效节能等核心技术研发，以突破性创新迭代产品性能与用户体验，打造行业标准，巩固市场领导地位。（1）基于公司 20 余年在磁悬浮、气悬浮领域深厚的技术沉淀，公司牵头制定了我国磁气悬浮中央空调行业的首个国家标准——《无油悬浮离心式冷水（热泵）机组》国家标准，填补了技术标准空白，更以高能效门槛推动全行业绿色转型。（2）报告期内，公司研发的静压气悬浮技术填补大冷量磁气悬浮技术的国内空白，搭载该技术的 600RT 气悬浮离心机，实现无油运行与超长寿命设计、能效提升 50%，为数据中心、大型医院等高冷量、可靠性要求高的场景提供绿色高效解决方案。深化 AI 技术与硬件的融合创新，赋能多联机实现单模块 48HP 组合 192HP，行业最大单机容量，节能 30%，设备用量减少 10%，该成果获中国制冷展“创新产品奖”。

在盐城西伏河绿色低碳科创园项目中，海尔智慧楼宇通过物联多联机和 HCM03 本地集控系统，实现了园区 12 栋建筑的集中管理和智慧运维，每年节省近 100 万度电。

## 中国市场

公司通过深耕网络、提升专业能力、丰富品牌布局等举措，夯实持续长期发展基础。（1）深耕本土网络，提升响应效能。公司推进区域市场的深度运营实现触点的精准覆盖，强化本地化服务能力和市场响应速度，区域网络覆盖率提升至 78%，平均服务响应时间缩短至 24 小时。（2）强化专业能力，保障用户体验。聚焦一线团队专业能力建设，通过体系化培训与标准化流程优化，全面提升销售咨询、安装实施及售后服务全链条的专业水平，25 年 H1 完成超 12,000 人次专项培训，超一天未闭环的工单为 0.97%。（3）引入 PROFROID 品牌，布局高端市场。报告期内，公司战略性地将 CCR 旗下全球 CO<sub>2</sub>制冷剂应用及暖通制冷领导品牌——PROFROID 正式引入中国市场。PROFROID 将融合 CCR 在 CO<sub>2</sub>应用的领先专利技术与海尔暖通的核心技术优势，依据国内“双碳”战略政策，逐步推出 R410a/R32/R290/R740（CO<sub>2</sub>）为冷媒的低 GWP、高效稳定且技术领先的暖通制冷解决方案，推进在高端市场的发展。

## 海外市场

聚焦提升产品方案、专业渠道及供应链的本土化竞争力构建，驱动业务快速增长。（1）打造差异化竞争力产品方案。公司深度整合国内外产品平台，系统性优化成本结构；通过深度洞察本土化需求，为当地市场量身打造兼具成本竞争力与高度适配性的综合解决方案，如适合厅堂场景的中东非柜机与国内平台打通，部件通用性提升 15%以上，整体成本降低 6%。（2）实施到国家维度的精耕细作。推进市场分级策略：在成熟市场持续巩固专业优势并扩大份额领先地位，以第一市场份额为目标布局，在品类，区域，渠道等维度进行突破；在薄弱市场加速渠道覆盖，实现覆盖率与市场份额的跨越式突破。报告期内，公司在欧洲市场通过并购匈牙利头部暖通渠道 KLIMA KFT，构建辐射中东欧的深度渠道网络与专业方案能力，加速在该区域发展进程。



#### 四、全屋用水解决方案

报告期内，水产业通过“产品技术创新、深化细分市场触达，成本引领”的核心策略，实现全球收入 97.93 亿元，较 2024 年同期增长 20.8%。市场份额方面，（1）在中国市场：根据 GfK 数据，公司份额持续引领行业：在线下市场零售额份额 31.4%，同比提升 2.4pct；线上渠道零售额份额 43.0%，同比提升 0.8pct；（2）海外市场：得益于产品差异化创新和销售渠道加速拓展，海外热水器业务销售收入整体实现翻番增长。

##### 中国市场

针对用户对健康水质的需求升级，电热水器为解决镁棒加热影响水质问题推出了无镁棒方案产品；燃气热水器为解决行业冷凝水外排难题推出全新卡萨帝无界系列热水器，其采用航天级雾化科技，实现冷凝水 100%外排。该产品上市 1 个月销量即突破 1 万台。水产业同步聚焦从单品到整体解决方案的升级，带来产品结构升级。其中，卡萨帝品牌的热水器和净水产品收入增速均保持 20%以上，采暖炉收入同比增长达 32%。

##### 海外市场

加强区域产品差异化创新，其中北美市场上市混水阀热泵产品，凭借 1234YF 环保冷媒高能效、高性能、低噪音、低碳排放优势引领行业，实现热水器业务整体收入增长超过 40%。澳洲市场上市热泵热水 330L 产品，凭借速热、大水量、节能、静音的优势，驱动热水器业务整体收入增长超过 50%。为加强产业对新兴市场终端零售市场的反应能力，公司搭建东南亚、中东非等区域专业驻外团队，加速海外市场拓展，驱动东南亚市场热水器收入增长超过 80%。得益于南非 Kwikot 热水器业务的收购以及阿联酋市场开拓，中东非市场热水器业务实现快速突破。



#### 五、中国区

报告期内，公司深化数字库存、数字营销的模式变革，强化多品牌战略协同优势，通过构建全域数字化运营体系优化运营效率、提升客户体验与用户体验。

##### 数字库存变革助力客户轻资产运营，优化供应链效率

公司通过 POP 渠道数字库存共享与专卖店统仓 TC 模式，降低了客户的资金及仓储压力，推动零售能力提升。上半年 POP 渠道新增客户超 100 家，畅销型号销售占比提升 6 个百分点；专卖店统仓直配送到用户的订单占比由 29%提升至 55%，上线客户零售规模增长 22%。物流和服务能

力同步升级。24/48 小时配送覆盖区县新增 298 个；12 小时配送覆盖区县增加 30 个，送装一体服务商覆盖达到 99.9%。同时，公司通过线上与线下库存共享和 AI 订单预测优化布货，显著提升产品周转效率，其中空调品类的库存周转天数优化 17%。

### 数字营销：强化用户触达与转化效率、提升品牌声量

依托自研数字营销大模型，公司实现了用户流量的高效触达、转化和沉淀。1-6 月共获取商机 52.64 万条，转化零售 14.9 亿；通过构建 CTC（内容直达用户）、OTO（直播导流到店）、OMO（公域引流私域）模式，强化流量获取与转化能力，打通用户变现全链路。抖音 A3 深度兴趣用户同比增长 52%，小红书用户主动搜索同比增长 26%，逐步建立品牌声量护城河。同时，公司建立 KOL-KOE-KOS 三级传播矩阵，并上线红书达人智选 AI 工具，使账号运营效率提升 15%，优质内容曝光量同比提升 16%。

### 强化多品牌协同，扩大人群覆盖，巩固高端市场领先地位

卡萨帝聚焦核心价位段爆款与套系化方案，深化新媒体运营及数字化门店体系升级。2025 年上半年收入同比增长超 20%，市场份额达 12.3%，同比提升 0.9 个百分点（GfK）。通过强化新媒体声量布局与线上产品，流量获取效率与转化率提升，线上渠道销售占比提升。

海尔品牌以 AI for Home 为主线，推进年轻化、全球化和科技化升级。上半年零售额增幅 18%，会员突破 1.3 亿。针对年轻消费群体推出的小红花套系，半年零售量突破 120 万台；麦浪套系面向中产用户，提供 AI 健康与智慧体验。同时，公司在二三级市场新建了 166 家体验中心与旗舰店，提升了终端展示与购物体验。

Leader 聚焦年轻消费群体，围绕个性化、美学和效率需求推出“三筒懒人洗衣机”等创新产品，为用户塑造差异化品牌心智。2025 年上半年收入增长超过 15%。

斐雪派克以“奢适人生”定位超高端市场，推出 11 系新产品，采用具备顶奢美学的 3 毫米无缝嵌入和全嵌隐藏式设计，获得用户认可。同期新增 17 家体验中心，进一步强化品牌布局。

三翼鸟聚焦智慧家庭战略，推出暖通、厨房、阳台一体化方案。暖通依托 AI 空气大模型实现自感知、自判断、自调节，提升全季候智慧运行能力；与博洛尼合作开发的成套厨电方案：致境 max 套系、指挥家 PRO 套系、鉴赏家套系，强化定制与成套销售。在 AI 应用方面，公司推出基于 Uhome 大模型的“小优智能体”，推进了 AI 保鲜、AI 空气等垂直模型在冰箱、空调产品上的落地，让产品更懂用户需求；智家 APP 月活突破 1,100 万，同比增幅 35%。

## 六、海外市场

2025 年上半年，公司海外市场实现收入 790.79 亿元，同比增长 11.66%。我们通过全球研发协同强化技术优势，加快创新步伐，持续提升产品竞争力。在市场端，公司拓展暖通和小家电新品类，丰富中端与入门产品阵容，并在新兴市场加快渠道建设，同时提升主流渠道的展示和转化

效率。在全球布局方面，公司深化本土化运营、提升组织反应速度，并加快“一带一路”沿线国家的供应链建设，把握新的增长机遇。

## 北美市场

报告期内，北美地区销售收入保持增长，其中高端品牌实现两位数增长。

公司持续扩展行业领先的家电解决方案组合，通过创新技术帮助用户简化日常任务。CAFÉ 智能嵌入式四门法式冰箱配备双出水自动充水壶，将无缝嵌入式外观与橱柜和台面完美融合，打造简洁设计，提供无与伦比的风格和功能。GE Profile 推出的 ENERGY STAR® 30 英寸智能嵌入式电磁对流灶，让创新电磁烹饪技术走进更多家庭。该电磁灶以更亲民的价格，为消费者带来电磁技术的高速、精准、快速响应、易清洁表面和高能效优势。同时，公司扩充房间空调产品组合，在夏季来临之际为 GE Profile™ 和 GE® 品牌推出一系列高性能新品。空气能源和水产业通过全新 GE Profile™ GEOSPRING™ 智能混合热泵热水器持续革新住宅热水器解决方案，该产品采用先进热泵技术，能效比标准电热水器高 4.7 倍，比其他热泵热水器节能 20%，并被 Green Builder Media 评选为年度可持续产品。

## 欧洲市场

2025 上半年，公司实现销售收入 179.95 亿元，同比增长 24.07%。

报告期内，Candy 品牌以富前瞻性的态度庆祝 80 周年，其顶尖创新产品包括突破性设计的全新洗衣机，为衣物护理提供最大的灵活性，以及 Pro Dry 700 烘干机的主动香氛系统，通过过滤器内置香片散发淡雅香气。在厨房领域，创新技术成为核心亮点，Candy 烤箱凭借其免预热和 FullMenu 功能脱颖而出。在制冷领域，Panorama 照明和 Circle Fresh 技术已扩展至嵌入式产品系列。Fresco 冰箱推出了现代色彩款式。I-Master Series 7 系列的电热水壶、烤面包机和搅拌机荣获 iF 设计奖。5 月，Candy Bake 800 烤箱、Candy Fresco 500 冰箱、Hoover HF2 吸尘器，以及海尔 I-Master Series 7 小厨电产品系列，均荣获享有盛誉的红点奖。这些获奖产品均诞生于米兰体验设计中心，这一创意中心于 2020 年底开设，旨在将设计、互联和用户体验融合到家电解决方案开发。

海尔与 ATP 巡回赛和法国网球联合会(FFT)的合作协议始于 2023 年，涵盖了世界上一些最重要的赛事，如法国网球公开赛、马德里大师赛、汉堡公开赛、汇丰锦标赛、安特卫普欧洲公开赛、巴黎大师赛等。今年法国网球公开赛期间，公司获得了超过 30 亿次的媒体曝光。

报告期内，公司积极推进 CCR 并购后的整合和总部协同工作，保持业务稳定增长。（1）并购后整合效果初显，公司总部与 CCR 在研发、技术、采购和品牌拓展方面均有协同项目落地，例如下半年上市的第四代 CDU；同时组织机构变革与小微机制融合进一步激发团队积极性；（2）欧洲核心业务重回增长区间，在稳定高端核心客户的同时，进一步开拓食品零售的客户群体，加



大区域性客户开发力度；（3）亚太区业务保持高速增长，工业应用场景进一步拓展，尤其是生物制药、食品加工、专业冷库等领域；（4）北美地区聚焦加速拓展当地头部商超的工业设备市场。

### 南亚市场

期内，南亚市场实现收入 86.66 亿元，同比增长 32.47%。

### 印度市场

期内，印度市场维持高速增长趋势，收入同比增幅超 20%。这一成果得益于基于用户需求的深刻洞察和产品差异化竞争力的提升。针对印度家庭对能耗关注和素食冷藏存储需求提升，上市变温对开门冰箱，节能的同时 83%空间可作为冷藏室，还能通过变温功能存储更多食物，实现空间高效利用；上市的 Gravity 系列变频空调，是印度首款具有织物外观的 AI 自学习空调。该系列空调融合了智能制冷技术与织物外观，有晨雾色、月石灰、午夜梦境等七种颜色可选，在提供高效制冷的同时，还能为现代家居增添高档质感。强化零售体系建设以及门店产出效率，成效显著：在保持线上渠道高速增长的同时，全面强化全国连锁渠道和线下传统渠道的有效拓展，渠道覆盖率达到 65%。

### 巴基斯坦

公司通过本土化产品创新迭代、触点升级和门店效率提升、聚焦全流程成本竞争力加速自制供应链建设，拉动高端份额和价格指数持续提升，实现收入增长超 40%，市场份额持续提升，领先地位进一步强化。

### 澳新市场

报告期内，销售收入增长 1.02%至 32.58 亿元。

增长得益于产品升级战略和解决方案组合，如：海尔 W790 冰箱，具备行业领先的 5.5/5 星级能效，采用 7:3 冷藏冷冻分区设计，配备 Humidity Zone™保湿抽屉和独立储物格，提供更灵活的新鲜食品存储；海尔 H500-H600 烤箱，配备蒸汽辅助功能和 AI 智能助手；X11 洗衣机，行业首款“透气”产品，采用风巡航科技解决细菌滋生问题；X11 烘干机，配备双引擎热泵技术和 3D 立体烘干技术，防止衣物缠绕。FPA 升级嵌入式产品，包括 Columns 系列冰箱和 90 厘米烤箱，同时加大设计交互方面的投入，并强化社交媒体布局。公司还完成了 119 项成本优化举措，提升货运和仓储运营效率，将预测准确率提高至 60%，库存周转天数从 71 天缩短至 63 天。

### 东南亚市场

期内，东南亚市场为公司实现收 41.30 亿元，同比增长 18.29%。各区域份额提升明显，其中泰国市场白电零售量份额提升 4.1 个百分点至 14.5%，白电份额保持第一；越南市场白电零售量份额提升 2.2 个百分点至 14.9%；马来市场白电份额提升到 TOP3。

产品方面，各区域聚焦提升差异化产品竞争力：泰国首次上市智慧语音控制空调，通过语音控制开关机，温度调节，风量调节等功能，上市 3 个月销售超千台；越南市场正式发布海尔牌洗衣机，上市三款高差异化高端新品：L+高效热泵洗烘一体机、中子洗烘护一体机、搭载风巡航科技的 X 系列洗衣机，驱动当地洗衣机销量份额达到 21%，同比提升 1.7 个百分点；印尼针对食材分储以及冷饮需求，推出大容量双门冰箱，双独立变温室，且配有双收纳盒以及水壶取水配置，差异化竞争力显著。

供应链方面，公司继续升级本地化供应链能力以夯实竞争力，泰国持续推进空调新工厂建设，优化供应链周期，降低成本；印尼聚焦提升供应链制造效率，缩短生产周期；实施工厂直发配送模式，减少物流成本，提升配送效率。

### 中东非市场

期内，中东非市场实现收入 24.39 亿元，同比增长 65.42%。

报告期内，公司进一步完善本土化制造基地布局，通过重点区域合作伙伴和渠道体系改革等举措，推动业务保持快速增长。（1）公司埃及生态园一期项目已实现空调、洗衣机和电视等产品的本土化制造，二期冰箱等其他品类产线正在建设中，行业领先的本地化率能够保障在埃及市场具备成本优势，并计划出口至中东北非等周边国家市场；（2）公司收购并整合伊莱克斯在南非市场的水热水器业务后，一方面利用公司全球网络帮助提升 Kwikot 热水器产品的采购、研发、制造等环节，另一方面积极利用 Kwikot 品牌的渠道优势和物流网络拓展海尔品牌净水器、冰箱、洗衣机等白色家电产品在南非以及周边市场的发展；（3）公司进一步优化沙特和海湾地区的渠道激励机制，并推进数字化转型，提升渠道的人员销售积极性和整体效率；（4）此外，公司在重点区域继续推动品牌与产品结构升级，提高中高端产品销售占比，打造更高端的品牌定位和更统一的品牌形象。

### 日本市场

报告期内，公司实现销售收入 19.58 亿元，同比增长 7.17%，在冰箱领域以 14.8%的销量份额位居市场第二位，在冷柜领域以 40.4%的份额排名第一，在洗衣机领域则以 18.0%的份额位居第二。

公司推出了一系列创新产品，包括 AQUA NewDelie 和 Freezia 冰箱系列；在 10 公斤容量范围内排名第一的新型热泵洗衣机，助力整体市场份额提升 1.2 个百分点；以及具备自清洁、WIFI 控制和 AI 节能功能的海尔 MX 高端空调产品。公司继续与品牌代言人羽生结弦合作，在多个平台开展多项营销活动，以获得最大关注度。

## 七、数字化变革

报告期内，公司全面推进 AI 在全流程的应用，打造“数据驱动-智能决策-闭环优化”的运营体系，提升产品创新、成本控制、和运营效率竞争力。

在产品创新方面，公司建立 AI 驱动的需求洞察体系，构建全域数据标准化平台，部署智能分析模型识别用户需求、挖掘新机会。并通过智能决策模型优化产品布局，上半年 SKU 组合效率提升 13%。

在成本端，公司推进全链数字化重构。（1）研发端，构建数字化 BOM 体系，统一物料生命周期管理、建立智能核算模型，2025 年上半年实现设计成本降低 5.98%、物料号精简 18%。（2）采购端，打造透明化数字平台，加速优质供应商引入与创新方案落地，供应商引入周期效率提升 28%，新技术方案降本潜在价值突破十亿元。在海外市场，以泰国基地为试点，实现供应商、物料、订单及运营的端到端数字化管理，业务效率提升 20%，上半年整体协同价值超 4000 万美元。

在供应链与物流端，公司构建覆盖预测、排产、库存和订单运营的全流程数字化体系。2025 年上半年国内制造基地日产量提升 14%，主计划准确率同比提升 9.7 个百分点，排产效率从 2 小时缩短至 0.5 小时；订单响应周期缩短至 8.9 天。物流方面，依托 AI 实现仓储调度、智能派车和多客户服务助手升级，物流费率下降 0.5%，人效提升 11%，原材料 VMI 单台成本优化 14%，零售物流妥投率提升 5.35%。

### 下半年规划

展望 2025 年下半年，面对行业需求与竞争环境的不断变化，公司将积极拥抱变革，通过体系化创新驱动公司稳健增长，加速市场份额拓展、巩固全球市场引领地位。

在国内市场，公司将持续深化数字库存、数字营销变革，扩大变革效果，实现市场的持续引领。深化多品牌战略协同，卡萨帝品牌聚焦品牌调性升级、产品创新迭代、服务体验优化和客户价值共创等强化核心竞争力，以保持良好发展态势，巩固高端引领优势。

在海外市场，公司将聚焦战略升级与效能提升，推动全球业务持续突破。聚焦全球创牌体系持续升级，以强化本土化能力为核心，深化产业全流程在各市场的精耕细作。重点推进从 ToB 到 ToC 的转型，通过优化客户体验与用户体验，进一步拓展市场空间。运营层面，着力推进质量、物流、服务、客服、数字化等平台的全球化拉通，以全流程竞争力赋能终端。通过打通各环节壁垒，实现降本提效，确保资源高效调配与市场响应速度，为海外业务的稳健增长注入强劲动力。

**报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项**

☐适用 ☒不适用

### 三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司已经在全球市场建立了强大的战略布局和竞争优势。在中国大家电市场，公司长期保持全品类的领先地位。根据 GfK 报告，期内，公司在主要大家电品类建立了持续领先的市场地位。在海外市场，公司坚持高端创牌战略同时新增收购品牌 CCR 和 Kwikot，打造全球持续的增长能力，市场份额不断提升。在此基础上，公司将继续利用全球统一平台的整合协同、数字化驱动的效率变革、技术实力与创新能力，进一步巩固行业领导地位。作为可持续发展的基础，人单合一模式也为公司提供了管理的指引并使公司能够复制成功的经验。相信以下优势将帮助公司继续巩固领先地位：

（一）全球市场通过前瞻性布局和长期投入，构建卓越的高端品牌运营能力，打造深入人心的高端品牌，实现领先的市场地位。

为更好满足消费者品质生活追求，公司在十多年前开始在中国市场建设高端品牌卡萨帝。高端品牌的打造除了需要专注、经验、耐心，更需要持续创新的技术水平和差异化的服务能力，方能适应用户对高质量体验的需求。卡萨帝品牌融合了公司在全球范围的技术实力、产品开发能力、制造工艺等优势，及专属营销和差异化服务，已赢得中国高端市场用户的信赖。根据 GfK 资料，期内卡萨帝品牌已在中国高端大家电市场中占据绝对领先地位，在高端市场冰箱、洗衣机、空调等品类的零售额份额排名第一。其中，就线下零售额而言，卡萨帝品牌冰箱、空调、洗衣机在中国一万五千元以上市场的份额分别为 59.2%、49.2%、90.4%。

（二）通过三翼鸟场景品牌为用户提供以场景体验为核心，跨家居设计为载体的专业化、定制化智慧家庭解决方案，践行“智慧家生活，让家更美好”的使命。

随着用户对美好生活需求的不断提升，以及物联网、大数据等技术的发展，行业呈现出智能化、套系化、场景化、高端化以及家电家居一体化的发展趋势。公司凭借领先的用户洞察、丰富的品类覆盖、在算法、大数据模型、设备物联技术等方面的积累，围绕智慧家庭场景方案创新、场景体验店、智家大脑技术突破等三大核心能力建设，打造以场景体验为核心、跨家居设计为载体的全新家电售卖方式和高端、成套、前置销售能力。

（三）广泛而扎实的全球化布局和本土化运营能力

公司海外市场坚持依靠自有品牌出海与并购品牌协同开拓海外市场。公司的这一经营策略帮助公司建立了多品牌、跨产品、跨区域的研发、制造、营销三位一体及自建、互联及协同的运作模式。

公司广泛的全球化布局也有赖于在海外各区域市场建立的本土化业务团队和灵活自主的管理机制，从而使得公司实现对当地消费需求的快速洞察和响应。公司也积极融入当地市场和文化，于公司经营的海外区域树立了受到当地社会认可的企业形象。

2025 年上半年，公司在全球设立 10+N 创新生态体系、163 个制造中心、126 个营销中心，并在全球市场覆盖接近 23 万个销售网点。

#### （四）全面的自主品牌组合受到不同圈层的消费者认可

公司已通过自主发展和并购形成了七大品牌集群，包括海尔、卡萨帝、Leader、GE Appliances、Candy、Fisher&Paykel 和 AQUA。为适应全球各市场不同层次用户的需求，公司在不同区域采取以用户为中心的差异化的多品牌策略，实现了广泛而深入的用户覆盖。如在中国市场：通过卡萨帝、海尔、Leader 等三个品牌分别实现对高端、主流、细分市场人群的覆盖；在美国市场，通过 Monogram、Café、GE Profile、GE、Haier、Hotpoint 等六大品牌，全方位覆盖高中低端各细分市场，以满足不同类型客户的喜好和需求。

#### （五）跨境并购与整合能力

公司拥有出色的并购整合业绩。公司于 2015 年收购海尔集团的海外白色家电业务，其中包括日本三洋电机公司的日本及东南亚白色家电业务，于 2016 年收购美国通用电气公司的家电业务，于 2018 年收购自 2015 年起受海尔集团委托运营的新西兰 Fisher&Paykel 公司，并于 2019 年收购意大利公司 Candy。此外，公司在 2024 年成功收购了商用制冷品牌 CCR，进一步助力公司大冷链战略推进，加强了商用制冷业务的发展；收购南非百年热水器品牌 kwikot，拓展了在非洲市场的业务版图，增强了在该地区的市场竞争力，凭借 CCR 和 kwikot 的当地资源和技术优势，海尔智家迅速提升了当地的品牌知名度和市场份额。

公司的并购整合能力体现在：第一，在被并购企业中推行人单合一模式，即全流程团队在同一目标下的增值分享机制，这一模式可激发被并购企业及员工的活力，使其创造更大的价值；第二，公司利用全球平台，在战略、研发和采购等方面赋能被并购企业，促进其提高竞争力；第三，公司具有开放包容的企业文化，支持被并购企业建立灵活的自主管理机制，容易得到被并购企业的认同，有利于促进整合效果。

#### （六）全面而深入的全球协同赋能

公司充分利用全球协同平台及研发、产品开发、采购、供应链、营销及品牌推广等综合功能，并能够将已有的成功市场经验共享拓展至全球各个市场。公司通过不断深化全球业务间的协同效应，为公司未来的发展注入强大的推动力。

- 全球产品协同：聚焦海外用户和客户需求，充分利用全球研发资源，在用户需求分析、产品企划、技术方案设计、开发测试和试制等各环节紧密协同，在全球各区域推出了爆款产品。如北美唯一一款热泵运行温度低至零下 5℃ 的房车空调，澳大利亚市场有史以来第一台 8.0 能源之星冰箱（比对手节能 40%），同时满足中美欧澳市场的全新洗衣机平台，整合了海尔中意新美日研发能力的全球微蒸烤平台等等。通过全球产品协同，海外 Haier、Fisher&Paykel、Candy、GE 等品牌产品阵容得到了极大地充实。

- 全球能力协同：高素质年轻工程师培养在青岛总部和美国通用家电按照统一模式进行培养，取得了进一步发展。在青岛，经过 GEDP（全球工程师发展项目）培养的年轻工程师不断加入产

业研发团队，正成为产品开发的中坚力量。在数字化转型的推动下，全球各区域逐步从汽车行业引入先进的开发工具和设计方法，大幅提升开发精度和产品质量。

- 全球设计协同：建立了以用户体验和品牌为中心的全球爆款产品的工业设计协同体系。通过全球设计师协作，实现设计品质的提升。如，总部设计团队与 CANDY 设计团队协作完成 Haier 全球平台烤箱 Titanium Series2/4/6 系列烤箱，在欧洲、澳洲等市场陆续上市。同时，总部设计中心支持了 Candy 的品牌转型，实现 Candy 价格指数提升。

- 全球采购协同：公司成立全球采购委员会统筹推进全球采购活动。全球采购委员会通过搭建跨产业、跨区域全球协同共享的数字化采购平台，构建自主可控的全球供应链生态体系；全球采购委员会搭建全球优选商与优选料资源库，通过集团级共用品类大资源聚合，实现降本价值共享；统一采购规则与规范，建立常态化运营体系和差异化采购策略，实现高效率零风险；搭建集团级数字化采购平台，通过物、商、人、机制四个上平台，提升共性能力，进而持续提升全球供应链韧性。

- 全球供应链协同：公司搭建了从市场到供应商到生产到物流的端到端全球供应链数字化管理体系，通过智能算法实时快速调整全球产能布局，全球工厂共享共创发展智能制造技术，持续提升制造竞争力。

- 全球营销和品牌推广协同：公司运营着全球化的多层次品牌矩阵，在全球范围开展协同品牌推广，促进各区域市场间的成功营销策略共享与复制。例如，在泰国，公司参考中国市场线上线下联动策略，线上利用社交媒体平台精准投放针对当地家庭生活场景的家电广告，吸引消费者关注。

#### (七) 行业领先的研发和技术实力

海尔智家深耕科技创新，加快发展新质生产力，向高端化、智能化、绿色化升级，依托行业领先、完整的研发布局，持续为全球用户提供满足需求的家电、定制智慧便捷的生活，引领用户生活的体验跃迁，实现了高端品牌、场景品牌、生态品牌的全面领跑。

- 原创科技引领：海尔智家推出了磁控全空间保鲜冰箱，突破冷冻保鲜难题，实现冻鱼保鲜 60 天、冷鲜肉存储 10 天依然红嫩鲜，营养如初；搭载 AI 之眼的全嵌油烟机，通过智能联动灶具，首创防溢锅技术，实现烹饪过程中实时监测，智能调整火力大小避免溢锅；全球首创一体三滚筒“懒人”洗衣机，满足用户分区洗护需求；行业首款可以达到 53℃制冷量 110%和 70℃可稳定运行的空调；解决燃气热水器一级能效冷凝水难题，通过航天级雾化离心科技实现冷凝水 100%外排，并拒绝冷凝水净化回收再利用；行业首款无镁棒金属内胆热水器，升级 AI 净护系统替代镁棒，真正实现”无镁棒、无水垢。

- 国家权威认证：截至 2025 年 6 月底，公司累计获得 17 项国家科技进步奖，获奖数量行业第一；行业内唯一三次最高奖：颠覆性技术创新大赛最高奖（优胜奖）。

•专利质量引领：截至2025年6月底，海尔智家在全球累计专利申请11.6万余项，其中发明专利7.5万余项；累计获得国家专利金奖12项，行业第一；在2025年上半年“全球智慧家庭发明专利排行榜”中，海尔智家以2208件公开的专利申请再次排名榜首，连续13次排名全球第一。

•国际标准引领：截至2025年6月底，海尔智家累计主导和参与国际标准发布116项，国家/行业标准发布840项；是行业内唯一全面覆盖IEC、ISO、IEEE、OCF、Matter等国际组织智慧家庭标准的企业；全球唯一同时进入IEC IB理事局和IEC MSB市场战略局的企业，使得公司能够深度参与国际标准化工作，掌握标准制定的话语权。

•体验设计引领：海尔累计获得德国IF设计奖、红点奖等国际设计大奖600余项。获得国际设计金奖6项，行业最多；获得工信部“中国优秀工业设计金奖”3项，是唯一金奖三连冠企业。

#### (八)国内领先的物流配送能力

海尔日日顺物流展现出强大的竞争力，主要体现在全流程、多场景的供应链管理解决方案以及送装同步的物流服务网络。公司通过数字化运营管理能力整合仓储、运力及服务网点等资源，搭建了覆盖全国、到村入户的物流网络，能够提供从采购、工厂制造到终端消费者的全流程服务。此外，海尔日日顺物流还具备强大的定制化服务能力，能够根据客户的个性化需求，提供定制化的供应链解决方案，满足不同客户的多样化需求。同时，公司在跨境供应链管理方面也有一定的优势，能够通过空运、海运、铁路及多式联运等方式满足客户的跨境物流需求。

#### (九)可持续发展能力

①全球ESG管治架构：海尔智家为深入实践ESG管理工作，在全球三级ESG管治架构（董事会ESG委员会、ESG全球执行办公室以及全球ESG执行工作组）基础上进一步夯实组织架构体系，执行层面新增环境管理链群、可持续风险管理链群、公司治理链群、供应链管理链群等子链群，为更加扎实推进全球ESG管理工作提供组织保障。

②绿色发展与低碳运营：海尔智家制定了“绿色设计、绿色制造、绿色营销、绿色回收、绿色处置、绿色采购”的全生命周期绿色管理“6 Green”战略，推进全生命周期绿色行动。将低碳、循环、节能和减排融入日常运营，推进产业绿色升级。

③社会责任与公益慈善：海尔智家在全球范围内积极参与希望工程、乡村振兴、急难救助等公益项目，通过捐赠和志愿服务等方式，持续回报社会。

④ESG评级领先：海尔智家在中证指数、MSCI和Wind三大机构发布的ESG评级中处于国内同行业领先评级，其中MSCI评级提升到AA级别，这表明其在环境、社会责任和公司治理方面的卓越表现。

#### (十)始终坚持“人的价值第一”

“人的价值第一”的宗旨始终贯穿海尔的发展。自创业之初的自主经营班组到现在的人单合一模式，海尔鼓励每一位员工在为户创造价值的同时实现自身价值的最大化。海尔的人单合一，其中“人”指的是创客；“单”指的是用户价值；“合一”指的是员工的价值实现与所创造的用户价值合一。“人的价值第一”是人单合一模式最大的宗旨。

海尔智家坚持以用户为是，以自己为非的价值观，坚持创业、创新的“两创”精神，变员工为创客，变执行者为创业者，变企业为开放的生态平台，支持公司创物联网时代智慧家庭的全球引领。

#### 四、报告期内主要经营情况

##### (一) 主营业务分析

##### 1、财务报表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	156,494,034,448.85	141,982,482,605.75	10.22
营业成本	114,437,933,108.76	103,945,159,570.63	10.09
销售费用	15,816,814,510.07	14,517,816,334.58	8.95
管理费用	5,891,046,898.48	5,382,166,653.05	9.45
财务费用	-350,857,561.47	53,045,789.57	-761.42
研发费用	5,790,436,804.10	5,182,598,681.20	11.73
经营活动产生的现金流量净额	11,139,045,781.34	8,424,060,603.43	32.23
投资活动产生的现金流量净额	-10,021,560,348.60	-9,191,602,063.95	-9.03
筹资活动产生的现金流量净额	-2,065,226,988.46	-502,661,934.85	-310.86
其他收益	775,214,508.42	585,424,373.34	32.42
公允价值变动收益	34,753,540.63	-29,565,597.82	217.55
资产处置收益	-7,368,037.54	-1,569,698.49	-369.39
营业外收入	121,855,656.14	76,490,746.47	59.31
营业外支出	257,738,776.06	96,898,224.12	165.99

变动幅度较大的指标之变动原因分析：

(1). 财务费用变动原因说明：较同期下降 761.42%，主要是本期受外币升值，汇兑损益增加所致。

(2). 经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：较同期上升 32.23%，主要是盈利能力及运营效率提升所致。

(3). 筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：较同期上升 310.86%，主要是用于回购少数股权现金流出增加所致。

(4). 其他收益变动原因说明：较同期上升 32.42%，主要是政府补助较同期增加所致。

(5). 公允价值变动收益变动原因说明：较同期上升 217.55%，主要是股权投资的公允价值变动较同期上升所致。

(6). 资产处置收益变动原因说明：较同期下降 369.39%，主要是本期公司处置非流动资产损失较同期上升所致。

(7). 营业外收入变动原因说明：较同期上升 59.31%，主要是本期发生与公司日常经营无直接关系的收入较同期上升所致。

(8). 营业外支出变动原因说明：较同期上升 165.99%，主要是本期发生与公司日常经营无直接关系的支出较同期上升所致。



## 2、本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

☐适用 ☒不适用

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

## (三) 资产、负债情况分析

☒适用 ☐不适用

### 1、资产及负债状况

单位：万元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)
货币资金	5,535,710.25	18.35	5,559,755.46	19.12	-0.43
应收账款	3,112,579.67	10.32	2,649,484.55	9.11	17.48
存货	4,351,727.27	14.42	4,318,985.57	14.86	0.76
合同资产	149,615.94	0.50	99,796.37	0.34	49.92
投资性房地产	66,537.74	0.22	24,616.13	0.08	170.30
长期股权投资	2,141,390.02	7.10	2,093,243.93	7.20	2.30
固定资产	3,873,335.15	12.84	3,761,321.58	12.94	2.98
在建工程	567,744.33	1.88	568,605.10	1.96	-0.15
使用权资产	632,438.49	2.10	584,186.96	2.01	8.26
短期借款	1,612,761.46	5.35	1,378,436.74	4.74	17.00
合同负债	571,060.37	1.89	1,086,533.78	3.74	-47.44
长期借款	1,059,561.66	3.51	966,507.43	3.32	9.63
租赁负债	491,625.26	1.63	448,089.60	1.54	9.72
交易性金融资产	881,544.83	2.92	123,601.78	0.43	613.21
衍生金融资产	7,936.51	0.03	14,270.97	0.05	-44.39
应收票据	690,761.19	2.29	1,217,985.69	4.19	-43.29
应收款项融资	124,819.74	0.41	41,292.26	0.14	202.28
一年内到期的非流动资产	230,757.40	0.76	143,975.87	0.50	60.28
长期应收款	13,902.22	0.05	22,472.41	0.08	-38.14
衍生金融负债	44,009.64	0.15	7,101.13	0.02	519.76
其他应付款	3,024,054.74	10.02	2,174,613.58	7.48	39.06
一年内到期的非流动负债	1,114,878.50	3.70	1,653,004.05	5.69	-32.55
其他综合收益	228,070.06	0.76	82,550.29	0.28	176.28

变动幅度较大的指标之变动原因

- (1). 交易性金融资产较期初上升 613.21%，主要是短期理财产品增加所致；
- (2). 衍生金融资产较期初下降 44.39%，主要是远期外汇合约公允价值波动所致；
- (3). 应收票据较期初下降 43.29%，主要是票据贴现所致；
- (4). 应收款项融资较期初上升 202.28%，主要是预计将贴现、背书转让的票据增加所致；
- (5). 合同资产较期初上升 49.92%，主要是有履约义务的应收款项增加所致；
- (6). 一年内到期的非流动资产较期初上升 60.28%，主要是一年内到期的定期存款增加所致；
- (7). 长期应收款较期初下降 38.14%，主要是收回前期款项所致；
- (8). 投资性房地产较期初上升 170.30%，主要是本期租赁增加所致；
- (9). 衍生金融负债较期初上升 519.76%，主要是远期外汇合约公允价值波动所致；
- (10). 合同负债较期初下降 47.44%，主要是有履约义务的预收货款减少所致；
- (11). 其他应付款较期初上升 39.06%，主要是应付股利增加所致；
- (12). 一年内到期的非流动负债较期初下降 32.55%，主要是一年内到期的长期借款减少所致；
- (13). 其他综合收益较期初上升 176.28%，主要是外币财务报表折算差额变动所致。

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产14,812,771（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为49.1%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
海外家电与智慧家庭业务	海外并购及公司自主发展	研发、制造、营销三位一体本土化运营	79,078,994,757	4,720,998,499

注：上表净利润指经营利润。

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

□适用 √不适用

**4、其他说明**

☐适用 ☒不适用

(四) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

(1).重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	合作方（如适用）	投资期限（如有）	截至资产负债表日的进展情况	预计收益（如有）	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
海尔集团财务有限责任公司	企业集团财务服务	否	其他	12.6	42%	否	/	未分配利润转增注册资本		/	尚未完成	/	/	否	2025年3月28日	《海尔智家股份有限公司关于参股公司海尔集团财务有限责任公司以未分配利润同比例转增注册资本暨关联交易的公告》（临2025-008）
合计	/	/	/	12.6	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

(2).重大的非股权投资

√适用 □不适用

报告期内，公司第十一届董事会第十三次会议等审议通过了青岛胶州市上合经济示范区 300 万台洗衣机新建项目，该项目预计总投资人民币 17.84 亿元，审议通过了拟以 2.67 亿元购买海尔白电研发中心不动产事宜。相关情况详见公司于 2025 年 3 月 28 日披露的《海尔智家股份有限公司关于投资新建年产 300 万台洗衣机项目的公告》（公告编号：临 2025-016）、《海尔智家股份有限公司关于购买海尔白电研发中心不动产暨关联交易的公告》（公告编号：临 2025-015）。其他非股权投资项目情况可参见本报告“第八节 财务报告”中有关在建工程等项目的相关内容。

(3).以公允价值计量的项目

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
理财产品	746,436,121.40	12,840,207.01			22,851,173,000.00	15,292,938,000.00		8,317,511,328.41
其他权益工具投资	6,073,680,870.82	-	-374,242,839.46		49,238.16	87,115,207.36	37,784,189.09	5,650,156,251.25
交易性权益工具投资	195,177,368.77	18,929,447.58				31,001,704.19		183,105,112.16
投资基金	294,404,349.36	25,935,689.85			8,196,533.65	12,404,953.39	-1,299,744.42	314,831,875.05
应收款项融资	412,922,615.25				17,123,799,299.24	16,288,524,466.15		1,248,197,448.34
衍生金融工具	71,698,406.90	-267,552,013.91	-149,398,586.76				-15,479,086.92	-360,731,280.69
合计	7,794,319,732.50	-209,846,669.47	-523,641,426.22		39,983,218,071.05	31,711,984,331.09	21,005,357.75	15,353,070,734.52

注：截至 2025 年 6 月 30 日，公司外汇衍生品交易余额合计约 26.34 亿美元。

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
------	------	------	--------	------	--------	------------	---------------	--------	--------	--------	--------	--------

股票	601328	交通银行	1,803,769.50	自筹	10,584,698.04		117,494.12				10,702,192.16	其他权益工具投资
股票	600827	百联股份	154,770.00	自筹	430,510.84		-				430,510.84	其他权益工具投资
股票	300183	东软载波	18,713,562.84	自筹	15,125,624.10						15,125,624.10	其他权益工具投资
股票	688455	科捷智能	13,820,053.00	自筹	86,936,035.20	-4,275,003.34			29,611,302.75	23,204,450.92	76,254,180.03	交易性金融资产
合计	/	/	34,492,155.34	/	113,076,868.18	-4,275,003.34	117,494.12		29,611,302.75	23,204,450.92	102,512,507.13	/

证券投资情况的说明

☐适用 ☒不适用

私募基金投资情况

☒适用 ☐不适用

截至本报告期末，公司历史上投资私募基金情况如下：公司投资青岛海尔赛富智慧家庭创业投资中心（有限合伙）63.13%份额；公司子公司青岛日日顺汇通投资管理有限公司投资广州合赢投资合伙企业（有限合伙）49%份额；公司子公司青岛海尚创智投资有限公司，投资私募基金汇智翔顺股权投资基金（青岛）合伙企业（有限合伙）30%份额，投资该基金的执行合伙人青岛日日顺汇智投资有限责任公司 50%股权；公司子公司青岛海尔科技投资有限公司，投资私募基金：京津冀产业协同发展投资基金（有限合伙）1.265%份额、深圳市投控东海一期基金（有限合伙）14.85%份额、青岛海慕智家投资合伙企业（有限合伙）24%份额，投资基金管理公司：国投招商投资管理有限公司 5.01%股权、深圳市投控东海投资有限公司 15%股权、青岛海慕投资管理有限公司 49%股权。

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例（%）
远期外汇合约	1,014,344.00	1,014,344.00	-26,903.00	-14,940.00			1,885,518.00	16.41
远期商品合约	4,213.00	4,213.00	147				3,816.00	0.03
合计	1,018,557.00	1,018,557.00	-26,756.00	-14,940.00			1,889,334.00	16.44
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	会计核算原则依据为《企业会计准则》。公司根据财政部《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号——套期会计》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》及《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》相关规定及其指南，对开展的业务进行相应的核算处理，反映资产负债表及损益表相关项目。与上一报告期相比无变化。							
报告期实际损益情况的说明	报告期实际损益金额为-9,535.22 万元。							
套期保值效果的说明	在保证正常生产经营的前提下，公司开展套期保值业务，降低汇率波动对公司生产经营的影响，实现公司长期稳健发展。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p><b>一、外汇套期保值业务</b></p> <p>1、风险分析</p> <p>公司及其控股子公司进行外汇衍生产品业务遵循稳健原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇资金业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但进行外汇资金业务也会存在一定的风险：</p> <p>（1）市场风险：远期结汇业务：公司将根据产品成本（构成基本为人民币）和市场风险确定是否签订远期合约，签订合同后相当于锁定了换汇价格，通过远期结汇业务将有效抵御市场波动风险，保</p>							

	<p>证公司合理及稳健的利润水平。远期购汇业务：根据与客户签订的进口合约和汇率风险，通过此业务锁定未来换汇成本。虽然存在一定的机会损失风险，但通过远期购汇业务将有效降低市场波动风险，锁定采购成本。其他 NDF、期权等衍生品工具主要在无法签订普通远期结/购汇业务或成本过高时进行操作，仅作为以上业务的补充。货币互换业务主要是通过调整资产或负债的币种，使资产和负债币种得以匹配，规避汇率波动风险；利率互换业务是将浮动利率业务转换为固定利率业务，规避利率波动风险，或是在利率下行的情况下，通过将固定利率转为浮动利率以降低成本。以上业务均存在真实业务背景，不存在投机行为。</p> <p>（2）汇率波动风险：在公司按外汇管理策略锁定远期汇率后，外汇汇率实际走势与公司锁定汇率波动方向发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后支出的成本可能超过不锁定时的成本支出，从而形成公司损失；在外汇汇率变动较大时，公司锁定外汇套保合约与汇率大幅波动方向不一致时，将形成汇兑损失影响；若汇率在未来未发生波动时，与外汇套保合约偏差较大也将形成汇兑损失。</p> <p>（3）内部控制风险：外汇衍生产品业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内控制度不完善而造成风险。</p> <p>（4）交易违约风险：在外汇衍生产品交易对手方出现违约的情况下，公司将无法按照约定获取套期保值盈利以对冲公司实际的汇兑损失，从而造成公司损失。</p> <p>（5）客户违约风险：客户应收账款发生逾期、客户调整订单等情况将使货款实际回款情况与预期回款情况不一致，可能使实际发生的现金流与已操作的外汇衍生产品业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失。</p> <p><b>2、公司采取的风险控制措施</b></p> <p>（1）以规避汇率风险为目的，且仅限用于进行公司进出口业务、海外资产/负债管理相关的外汇操作，公司不得从事该范围之外的外汇衍生产品交易。</p> <p>（2）严格按照《外汇风险管理政策》、《外汇衍生品交易管理制度》执行审批流程，由公司股东会、董事会授权总裁/总裁办公会负责本次外汇衍生产品业务的运作和管理，并由资金部作为经办部门，财务部等为日常审核部门。</p> <p>（3）公司与具有合法资质的大型银行等金融机构开展外汇衍生产品业务，财务部门及时跟踪交易变动状态，严格控制交割违约风险的发生。</p> <p>（4）公司进行外汇衍生产品业务必须基于公司的外币收（付）款的谨慎预测和实际业务敞口情况，外汇衍生产品业务的交割日期需与公司预测的外币收款、存款时间或外币付款时间相匹配，或者与对应的外币银行借款的兑付期限相匹配。</p> <p><b>二、大宗套期保值业务</b></p> <p><b>1、风险分析</b></p>
--	---



	<p>(1) 市场风险：期货及衍生品市场自身存在着一定的系统性风险，同时套期保值需要对价格走势作出一定的预判，一旦价格预测发生方向性错误有可能会给公司造成损失。</p> <p>(2) 政策风险：期货及衍生品市场的法律法规等政策如发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来的风险。</p> <p>(3) 资金风险：由于期货市场采取严格的保证金制度和逐日盯市制度，可能会带来相应的资金盈亏风险。公司将合理调度自有资金用于套期保值业务，控制资金规模，在制定交易预案的同时做好资金测算，以确保资金充裕。在业务操作过程中将合理计划和使用保证金，合理调度资金以规避风险。</p> <p>(4) 操作风险：可能出现供应商违反约定，取消或者延迟发货，导致与实际套期保值的数量、周期等不匹配，造成公司损失。</p> <p>(5) 内部控制风险：期货及衍生品交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善或人为的操作失误所造成的风险。公司制定了《大宗原材料套期保值业务管理办法》，对套期保值交易的授权范围、审批程序、风险管理等方面做出了明确规定，加强内控管理和提高专业素养，落实风险防范措施，提高套期保值业务的管理水平。</p> <p>2、公司采取的风险控制措施</p> <p>(1) 将套期保值业务与公司生产经营相匹配，最大程度对冲市场波动风险。</p> <p>(2) 严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金。公司将合理调度自有资金用于套期保值业务，不使用募集资金直接或间接进行套期保值。</p> <p>(3) 公司制定了《大宗原材料套期保值业务管理办法》对组织机构及其职责、业务流程、风险管理、档案管理等方面作出了明确规定。公司将严格按照内部控制制度的规定对各个环节进行控制，按制定的管理办法执行。</p> <p>(4) 加强相关人员培训，提高相关人员专业素养及综合素质；强化期货及衍生品市场研究，把握市场变化，设计好交易业务具体操作方案。</p> <p>(5) 公司内部审计部门将定期及不定期对套期保值交易业务进行检查，监督套期保值交易业务人员执行风险管理制度和风险管理工作程序，及时防范业务中的操作风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	市场价格或产品公允价值变动的情况，已投资衍生品报告期实际已实现的损益金额为-9,535.22 万元，具体使用的方法及相关假设与参数设定：使用的是金融机构的外汇和利率掉期远期报价。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 3 月 28 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 5 月 29 日

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

## (五) 重大资产和股权出售

☐适用 ☒不适用

## (六) 主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

☐适用 ☒不适用

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

报告期内无构成重大影响的取得和处置子公司情况。其他变动参见本报告“第八节 财务报告”之“合并范围的变更”等章节的相关内容。

其他说明

☐适用 ☒不适用

## (七) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

## 五、其他披露事项

### (一) 可能面对的风险

☒适用 ☐不适用

1、宏观经济增速放缓导致市场需求下降的风险。白色家电产品属于耐用消费类电器产品，用户收入水平以及对未来收入增长的预期，将对产品购买意愿产生一定影响，如果宏观经济增幅放缓导致用户购买力下降，将对行业增长产生负面影响。另外，房地产市场增幅放缓也将对市场需求产生一定负面影响，间接影响家电产品的终端需求。

2、行业竞争加剧导致的价格战风险。白电行业充分竞争、产品同质化较高，近年来行业集中呈现提升态势，但个别子行业因供需失衡形成的行业库存规模增加可能会导致价格战等风险。此外，由于技术飞速发展、行业人才匮乏、产品寿命周期缩短及易于模仿，越来越难以获益。新的产品、服务和技术通常伴随着较高的售价，同时公司不得不在研发上投入更多。公司将积极投入研发，通过持续创新的产品和服务赢得用户，并树立持久的品牌影响力。

3、原材料价格波动的风险。公司产品及核心零部件主要使用钢、铝、铜等金属原材料，以及塑料、发泡料等大宗原材料，如原材料供应价格持续上涨，将对公司的生产经营构成一定压力。另外，公司依赖第三方供应商提供关键原材料、零部件及制造设备以及 OEM 供应商，任何供应商的供应中断或价格大幅上涨均会对公司的业务造成负面影响。公司作为行业领导者，将采取与供应商量价对赌、套期保值等方式，降低原材料波动对经营带来的风险。

4、海外业务运营风险。公司业务全球化稳步发展，已在全球多地建立生产基地、研发中心和营销中心，海外收入占比逐年提升。海外市场受当地政治经济局势（如发生军事冲突、战争等事件）、法律体系和监管制度等影响较多，上述因素发生重大变化，将对公司当地运营形成一定风险。公司已积极采取各种措施，以减轻有关影响，包括积极与供应商及经销商合作；提高生产效率，以抵消对公司整体销售成本的有关影响；及可能将公司的供应资源扩展至其他国家；采取措施确保人员与资产安全。

5、关税增加的风险：美国及其他主要经济体可能实施的关税政策，将对全球家电企业的供应链构成冲击。关税增加将推高出口成本，削弱利润空间，还可能导致目标市场消费需求疲软，加剧市场竞争。关税政策的不确定性可能迫使家电企业重新审视供应链战略与布局，增加运营复杂性和管理成本。公司将积极发挥海外本土化供应链优势，通过进一步优化供应链管理、提升生产灵活性及增强区域化生产能力，应对关税增加可能带来的冲击。

6、汇率波动风险。随着公司全球布局的深入，公司产品进出口涉及美元、欧元、日元等外币的汇兑，如果相关币种汇率波动，将对公司财务状况产生一定影响，增加财务成本。此外，公司的综合财务报表以人民币计值，而附属公司的财务报表则以该实体经营所在的主要经济环境的货币计量和呈报，因此亦面临货币兑换的风险。对此，公司运用对冲工具来降低汇率波动风险。

7、政策变动风险。家电行业与消费品市场、房地产市场密切相关，宏观经济政策、消费投资政策、房地产政策以及相关的法律法规的变动，都将对产品需求造成影响，进而影响公司产品销售。公司会密切关注政策及法律法规的变动，并对市场变动作出预测，以保证公司进一步发展。

8、信贷风险。公司可能无法向经销商悉数收回贸易应收款项，或者经销商不能按时结算公司的贸易应收款项，那么公司的业务、财务状况及经营业绩可能会受到不利影响。对此风险，公司会根据经销商信贷记录及其交易金额，灵活地为若干经销商提供 30 日至 90 日的信贷期。

9、存货风险。由于公司不能总是准确地预测各种趋势和事件，并始终保持足够的存货水平。因此，可能会出现存货过剩的情况，此时公司可能会被迫提供折扣或进行促销以处理滞销的存货，另一方面，存货不足的情况也会出现，这时可能会导致公司损失销售机会。但是公司会管理存货并根据市场情况作出调整，同时也会定期评估存货减值。

10、资本开支风险：全球经济增速放缓以及消费需求预期下滑的宏观环境背景下，市场需求可能无法及时吸纳现有产能，导致行业整体产能利用率下降，影响企业盈利能力与资产回报率。公司需积极应对宏观环境变化，加强对市场需求趋势的预判，优化产能布局，提高现有产能利用效率，以缓解宏观环境变化带来的资本开支风险。

(二) 其他披露事项

☐适用 ☒不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形
李华刚	董事长、总裁	选举
Kevin Nolan	董事、副总裁	选举
孙丹凤	董事、副总裁、首席数字官	选举
宫伟	副董事长	选举
李少华	董事	选举
俞汉度	董事	选举
钱大群	董事	选举
王克勤	独立董事	选举
李世鹏	独立董事	选举
吴琪	独立董事	选举
汪华	独立董事	选举
邵新智	副董事长	离任
李锦芬	董事	离任
刘大林	监事会主席	离任
于淼	职工监事	离任
刘永飞	监事	离任
解居志	副总裁	离任
李攀	副总裁	聘任
赵弇锋	副总裁	聘任
李洋	副总裁	聘任
宋玉军	副总裁	聘任
管江勇	副总裁	聘任
吴勇	副总裁	聘任
付松辉	副总裁	聘任
黄德成	副总裁	聘任
孙佳程	副总裁、首席财务官	聘任
JAMES QUN LIU (刘群)	副总裁、首席合规官	聘任
黄晓武	副总裁、首席可持续发展官	聘任
刘晓梅	董事会秘书	聘任

公司董事、高级管理人员变动的情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会、高管层任职到期换届，且根据法规规定不再设置监事会，因此公司董监高人员发生变动。

### 二、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	是
每 10 股送红股数（股）	0

每 10 股派息数(元) (含税)	2.69
每 10 股转增数 (股)	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
经董事会审议的报告期利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日扣除回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金股利人民币 2.69 元（含税），拟派发分红金额 2,506,684,210.62 元（含税），对应本半年度公司现金分红占归属于母公司股东的净利润比例为 20.83%。如在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例。	

### 三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### （一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☒ 适用 ☐ 不适用

事项概述	查询索引
注销 2021 年、2022 年股权激励部分期权：鉴于公司 2021 年 A 股股票期权激励计划首次/预留授予部分的第四个行权期、2022 年 A 股股票期权激励计划第三个行权期未达到行权条件，以及因部分激励对象离职或岗位调整，公司对相应的已授予但尚未行权的 965.2135 万份股票期权、2,526.2727 万份股票期权予以注销。	详见公司于 2025 年 4 月 30 日披露的《海尔智家股份有限公司关于注销 2021 年 A 股股票期权激励计划、2022 年 A 股股票期权激励计划部分股票期权的公告》、于 2025 年 5 月 10 日披露的《海尔智家股份有限公司关于 2021 年 A 股股票期权激励计划、2022 年 A 股股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》等相关内容。
新一期 A 股、H 股员工持股计划推出：为进一步完善公司治理机制，创造股东价值，推进公司物联网智慧家庭生态品牌战略的全面实施，经公司于 2025 年 4 月 29 日召开的第十一届董事会第十四次会议、于 2025 年 5 月 28 日召开的 2024 年年度股东大会等审议推出了《海尔智家股份有限公司 2025 年度 H 股核心员工持股计划（草案）》、《海尔智家股份有限公司 2025 年度 A 股核心员工持股计划（草案）》。报告期内，2025 年 A 股员工持股计划建仓已完成、2025 年 H 股员工持股计划的建仓工作尚在推进。	详见公司于 2025 年 4 月 30 日披露的《海尔智家股份有限公司 2025 年度 A 股核心员工持股计划（草案）》、《海尔智家股份有限公司 2025 年度 H 股核心员工持股计划（草案）》、于 2025 年 5 月 29 日披露的股东会决议公告、2025 年 6 月 21 日披露的 A 股员工持股计划建仓完成公告等相关内容。

#### （二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

员工持股计划情况

☐ 适用 ☒ 不适用

其他激励措施

☐ 适用 ☒ 不适用

### 四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

☒ 适用 ☐ 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		6
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	合肥海尔电冰箱有限公司	<a href="https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home">https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home</a>
2	青岛海尔特种电冰箱有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>
3	青岛海尔洗涤电器有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>
4	青岛经济技术开发区海尔热水器有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>
5	青岛海尔智慧电器设备有限公司	<a href="http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/">http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/</a>
6	郑州海尔空调器有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/home/home">http://222.143.24.250:8247/home/home</a>

其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

## 五、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司重视脱贫攻坚及乡村振兴工作，按照国家的系列规划和文件要求，在股东会对捐赠等事项的授权范围内，精准帮扶，助力科技发展、乡村振兴。2025 年上半年，本公司用于精准扶贫的资金支出约为 678 万元，主要用于助力科技创新、教育扶贫等，积极响应政府号召，践行社会责任。

报告期内，西藏自治区日喀则市定日县发生地震，当地居民急需防寒保暖必需物资和食物，引发社会各界高度关注。海尔在第一时间响应，制定相关救助方案，联合西藏科棕科技海尔专卖店驰援灾区，向日喀则市红十字会捐赠电热水器及生活物资，争分夺秒为受灾群众提供帮助，帮助日喀则定日县当地居民尽快恢复生活秩序，重建家园。



## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	海尔集团公司	2006 年 9 月至 2007 年 5 月间，公司向海尔集团公司（简称“海尔集团”）发行股份购买海尔集团下属四家子公司的控股股权；该四家公司分别为青岛海尔空调电子有限公司、合肥海尔空调器有限公司、武汉海尔电器股份有限公司、贵州海尔电器有限公司。就青岛海尔空调电子有限公司、合肥海尔空调器有限公司、武汉海尔电器股份有限公司三家公司（简称“承诺对象”）生产经营所需土地和房产，海尔集团做出了相关承诺（简称“2006 年承诺”）。根据 2006 年承诺的内容以及各承诺对象的现状，海尔集团将持续确保各承诺对象无偿租用海尔集团拥有的土地、房产；如各承诺对象因无法使用该等土地、房产而遭受损失，海尔集团将予以赔偿。	2006 年 9 月 27 日	是	长期	是
	解决同业竞争	海尔智家股份有限公司	本次交易（指海尔智家私有化海尔电器事项涉及的交易，下同）前，海尔电器为公司的控股子公司，与公司不存在同业竞争；本次交易完成后，海尔电器成为公司的全资或控股子公司，与公司不存在亦不会产生新的同业竞争。公司与公司的控股股东、实际控制人控制的其他关联方之间不存在任何新发生的同业竞争或潜在可能发生同业竞争的情形。	2020 年 7 月 31 日	是	长期	是
	解决关联交易	海尔集团公司	1、本次交易构成关联交易，本次交易已履行的关联交易程序符合相关规定，关联交易定价公允，不存在损害上市公司及非关联股东利益的情形。2、本次交易完成后，本公司及本公司关联企业将采取合法及有效措施，尽量减少并规范与上市公司之间的关联交易，自觉维护上市公司及全体股东的利益，不利用关联交易谋取不正当利益。3、在不与法律、法规相抵触的前提下，本公司及本公司关联企业与上市公司如发生或存在无法避免或有合理原因的关联交易，本公司及本公司关联企业将与上	2020 年 7 月 29 日	是	长期	是

			市公司依法签订交易协议，保证严格履行法律、法规、规范性文件和公司章程规定的关联交易程序，按市场化原则和公允价格进行交易，确保关联交易的公允性和合规性，不利用该类关联交易从事任何损害上市公司或其中小股东利益的行为，同时按相关规定履行信息披露义务。				
	解决同业竞争	海尔集团公司	1、本公司及控股子公司海尔卡奥斯股份有限公司报告期内主要从事投资业务，本公司及控股子公司海尔卡奥斯股份有限公司（包括彼等的附属子公司及持股 30%以上的实体）与海尔智家不存在现实或潜在的同业竞争；2、本公司（包括本公司的附属子公司及持股 30%以上的实体）所持境内及海外白色家电业务及资产均已依照本公司于 2011 年 1 月所作承诺及经海尔智家 2014 年年度股东大会审议通过的调整该等承诺的要求，通过资产整合、股权转让等方式注入海尔智家；3、自海尔智家境外子公司海尔新加坡投资控股有限公司收购 Haier New Zealand Investment Holding Company Limited（该公司持有 Fisher & Paykel Appliances Holdings Limited 的 100%股份）的 100%股份于 2018 年 7 月交割后，本公司（包括本公司的附属子公司及持股 30%以上的实体）与海尔智家在境内外均不存在任何业务领域中的同业竞争关系。报告期内，本公司（包括本公司的附属子公司及持股 30%以上的实体）与海尔智家不存在任何新增同业竞争的情形；4、本次交易完成后，本公司（包括本公司的附属子公司及持股 30%以上的实体）及本公司关联企业与海尔智家不存在任何新发生的同业竞争或潜在可能发生同业竞争的情形；5、在本公司作为海尔智家控股股东且海尔智家股份于香港联交所处于上市地位期间，本公司及本公司的其他附属公司及持股 30%以上的实体将不会经营任何与海尔智家从事的业务存在竞争的业务，不与海尔智家发生现实或潜在的同业竞争。	2020 年 7 月 29 日	是	长期	是
	其他	海尔集团公司	本次交易完成后，本公司将严格遵守《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的相关规定及海尔智家公司章程等，平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，保证上市公司在管理、人员、资产、财务、机构及业务运营方面继续与本公司及本公司控制或施加重大影响的其他企业完全分开，保持上市公司在管理、人员、资产、财务、机构及业务运营方面继续保持独立。本次交易完成后，本公司将遵守《关于规范上市公司与关联方资金往来及	2020 年 7 月 29 日	是	长期	是

			上市公司对外担保若干问题的通知》及《中国证券监督管理委员会、中国银行业监督管理委员会关于规范上市公司对外担保行为的通知》的规定，规范上市公司及其子公司的对外担保行为，不违规占用上市公司及其子公司的资金。本公司保证严格履行上述承诺，如出现因本公司及本公司控制或施加重大影响的其他企业违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本公司将依法承担相应的赔偿责任。				
	解决关联交易	HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED	1、本次交易构成关联交易，本次交易已履行的关联交易程序符合相关规定，关联交易定价公允，不存在损害上市公司及非关联股东利益的情形。2、本次交易完成后，本公司及本公司控制的其他企业将采取合法及有效措施，尽量减少并规范与上市公司之间的关联交易，自觉维护上市公司及全体股东的利益，不利用关联交易谋取不正当利益。3、在不与法律、法规相抵触的前提下，本公司及本公司控制的其他企业与上市公司如发生或存在无法避免或有合理原因的关联交易，本公司及本公司控制的其他企业将与上市公司依法签订交易协议，保证严格履行法律、法规、规范性文件和上市公司章程规定的关联交易程序，按市场化原则和公允价格进行交易，不利用该类关联交易从事任何损害上市公司或其中小股东利益的行为，同时按相关规定履行信息披露义务。4、本公司及本公司控制的其他企业与上市公司就关联交易所做出的任何约定及安排，均不妨碍对方为其自身利益、在市场同等竞争条件下与任何第三方进行业务往来或交易。	2020 年 7 月 29 日	是	长期	是
与再融资相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	海尔集团公司	海尔集团公司承诺，将确保海尔智家及其子公司持续、稳定、不受干扰地使用租赁房产；如因租赁房产不具有相应房屋所有权证书的事实导致海尔智家或其子公司遭受任何经济损失，则海尔集团公司将向相关受损方进行及时、充分的赔偿，并采取一切合理可行的措施协助受损方尽快恢复损害发生之前的正常生产经营状态；在相关租赁期满之后，海尔集团公司将授予或采取现实可行的措施确保海尔智家及其子公司以不高于届时可比市场租金水平的价格续租租赁房产的优先权。海尔集团公司将确保海尔智家及其子公司持续、稳定、无偿且不受干扰地使用自建房产及集团土地；如因自建房产不具有相应房屋所有权证书的事实导致海尔智家或其子公司无法继续根据其自身意愿或以原有方式使用自建房产，则海尔集团公司将采取一切合理可行的措施排除妨碍、消除影响，	2013 年 12 月 24 日	是	长期	是

			或者，在海尔集团公司预计其合理努力无法克服或消除外部的妨碍或影响时，海尔集团公司将协助海尔智家或其受影响子公司尽快获得替代性的房产。详见公司于 2014 年 3 月 29 日刊登在四大证券报及上交所网站上的《青岛海尔股份有限公司关于瑕疵房产的形成原因、现状、产权的不确定性对发行人生产经营的影响、对不动产瑕疵问题的处理计划及保障措施的公告》（临 2014-005）。				
与股权激励相关的承诺	其他	海尔智家股份有限公司	不为任何激励对象依本激励计划获取有关股票期权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2021 年 9 月 15 日/2022 年 6 月 28 日	是	股权激励实施完毕	是
其他承诺	资产注入	海尔集团公司	于 2030 年 6 月之前向公司注入或通过其他符合境内监管要求的方式处置海尔光电相关资产。详见公司于 2025 年 3 月 28 日刊登在四大证券报及上交所网站上的《海尔智家股份有限公司关于海尔集团公司变更其部分资产注入承诺的公告》（临 2025-013）、2025 年 5 月 29 日披露的相关股东会决议公告等。	2015 年 12 月/2025 年 3 月	是	2030 年 6 月 30 日	是

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

三、违规担保情况

☐适用 ☒不适用

四、半年报审计情况

☐适用 ☒不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况

☐适用 ☒不适用

六、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

七、重大诉讼、仲裁事项

☐本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒适用 ☐不适用

事项概述	查询索引
续签日常关联交易框架协议暨预计关联交易额度：报告期内，公司与关联方续签了 2026-2028	详见公司于 2025 年 3 月 28 日披露的《海尔智家股份有限公司关于续签日常关联交易框架协议

年的向关联人采购产品及物料等类别的日常关联交易，并获得股东会等审议通过	暨预计关联交易额度的公告》及相关公告、2025年5月29日披露的股东会决议公告等
-------------------------------------	--

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☒ 适用 ☐ 不适用

根据公司第十届董事会第二十八次会议以及 2021 年年度股东大会审议通过的《海尔智家股份有限公司与海尔集团公司之产品及物料采购框架协议》和《海尔智家股份有限公司与海尔集团公司之服务采购框架协议》等，以及第十一届董事会第四次会议与 2022 年年度股东大会审议通过的《海尔智家股份有限公司关于与海尔集团公司、海尔集团财务有限责任公司续签<金融服务框架协议>暨预计关联交易额度的议案》，公司对未来三年关联交易情况进行了预计，详见前述会议决议等相关公告。

2025 年半年度公司关联交易实际履行情况详见本定期报告第八节《财务报告》之“关联方及关联交易”的内容。

## 3、临时公告未披露的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

### (二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒ 适用 ☐ 不适用

事项概述	查询索引
购买海尔白电研发中心不动产暨关联交易：公司控股子公司青岛海尔空调器有限总公司为满足办公需要，向海尔集团公司购买白电研发中心不动产，购买价格为 26,724 万元	详见公司于 2025 年 3 月 28 日披露的《海尔智家股份有限公司关于购买海尔白电研发中心不动产暨关联交易的公告》

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

☐ 适用 ☒ 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐ 适用 ☒ 不适用

### (三) 共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☒ 适用 ☐ 不适用

事项概述	查询索引
海尔集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）拟实施未分配利润转增资本，增资总金额为 30 亿元。增资完成后，公司控股子公司青岛海尔空调电子有限公司、青岛海尔空调器有限总公司与公司关联方海尔集团公司、青岛海科达电子有限公司在财务公司出资额将按照现有持股比例增加，各方持有财务公司的股权比例保持不变。	详见公司于 2025 年 3 月 28 日披露的《海尔智家股份有限公司关于参股公司海尔集团财务有限责任公司以未分配利润同比例转增注册资本暨关联交易的公告》（临 2025-008）

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

☒适用 ☐不适用

1、 存款业务

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
海尔集团财务有限责任公司	海尔集团附属公司	340亿	0.00012%至4.1%	33,884,585,069.50	265,681,947,201.56	265,600,323,759.92	33,966,208,511.13
合计	/	/	/	33,884,585,069.50	265,681,947,201.56	265,600,323,759.92	33,966,208,511.13

2、 贷款业务

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关	贷款	贷款利率范	期初余额	本期发生额	期末余额
-----	-----	----	-------	------	-------	------

	系	额度	围		本期合计贷款金 额	本期合计还 款金额	
海尔集 团财务 有限责任 公司	海尔集 团附属 公司	100 亿	1.828%-4.9%	196,200,183.66	2,126,324,323.00	28,461,903.15	2,294,062,603.51
合计	/	/	/	196,200,183.66	2,126,324,323.00	28,461,903.15	2,294,062,603.51

### 3、授信业务或其他金融业务

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
海尔集团财务 有限责任公司	海尔集团附属公司	外汇衍生产品	55亿	724,141,204.80
海尔集团财务 有限责任公司	海尔集团附属公司	服务费	0.8亿	4,336,109.25

### 4、其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

#### (六) 其他重大关联交易

☐ 适用 ☒ 不适用

#### (七) 其他

☐ 适用 ☒ 不适用

## 十一、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内，公司无重大托管事项。截止目前，公司有如下已经公司股东会等审议通过的受托资产事项仍在有效期内：

根据海尔集团关于进一步支持青岛海尔发展、解决同业竞争减少关联交易的承诺，基于海尔集团承接彩电业务的主体——青岛海尔光电有限公司及其下属子公司尚处于转型整合期且其财务表现尚未达到公司预期，海尔集团无法在前述承诺期之前完成转让，海尔集团拟委托公司经营及管理托管资产，并在托管期间每年向公司支付 100 万元人民币的托管费。

### (二) 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保情况

☒ 适用 ☐ 不适用



单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）															
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）															
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计							1,939,517								
报告期末对子公司担保余额合计（B）							1,160,607								
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）							1,160,607								
担保总额占公司净资产的比例(%)							10.1								
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							664,557								
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0								
上述三项担保金额合计（C+D+E）							664,557								
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无								
担保情况说明							无								

### （三）其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

## 十二、募集资金使用进展说明

☐ 适用 ☒ 不适用

## 十三、其他重大事项的说明

☒ 适用 ☐ 不适用

**委托理财：**截至报告期末，公司委托理财余额 82.80 亿元。该理财均为在确保主营业务日常运营所需资金充裕的前提下，为提高暂时闲置资金的收益率，提高股东回报，公司及部分子公司

按照总裁办公会权限，并以保障资金安全为前提，从大型商业银行等购买了部分低风险理财及结构性存款，以提高闲置资金的运用效率。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

☐适用 ☒不适用

##### 3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

#### (二) 限售股份变动情况

☐适用 ☒不适用

### 二、股东情况

#### (一) 股东总数：

截至报告期末普通股股东总数(户)	207,505
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份状 态	数量	
HKSCC NOMINEES LIMITED（注）		2,313,497,562	24.66		未知		未知
海尔卡奥斯股份有限公司		1,258,684,824	13.41		无		境内非国有法人
海尔集团公司		1,072,610,764	11.43		无		境内非国有法人
HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED		538,560,000	5.74		无		境外法人
香港中央结算有限公司		449,764,199	4.79		无		未知
中国证券金融股份有限公司		182,592,654	1.95		无		未知

青岛海尔创业投资咨询有限公司		172,252,560	1.84		无		境内非国有法人
青岛海创智管理咨询企业（有限合伙）		133,791,058	1.43		无		境内非国有法人
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金		73,636,698	0.78		无		未知
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金		66,918,128	0.71		无		未知
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
HKSCC NOMINEES LIMITED	2,313,497,562	境外上市外资股	2,313,497,562				
海尔卡奥斯股份有限公司	1,258,684,824	人民币普通股	1,258,684,824				
海尔集团公司	1,072,610,764	人民币普通股	1,072,610,764				
HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED	538,560,000	境外上市外资股	538,560,000				
香港中央结算有限公司	449,764,199	人民币普通股	449,764,199				
中国证券金融股份有限公司	182,592,654	人民币普通股	182,592,654				
青岛海尔创业投资咨询有限公司	172,252,560	人民币普通股	172,252,560				
青岛海创智管理咨询企业（有限合伙）	133,791,058	人民币普通股	133,791,058				
中国工商银行—上证 50 交易型开放式指数证券投资基金	73,636,698	人民币普通股	73,636,698				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	66,918,128	人民币普通股	66,918,128				
前十名股东中回购专户情况说明	截止报告期末，公司回购专户共计持股 60,269,270 股。						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	（1）海尔卡奥斯股份有限公司是海尔集团公司的控股子公司，海尔集团公司对其持股 51.20%。青岛海尔创业投资咨询有限公司、HCH (HK) INVESTMENT MANAGEMENT CO., LIMITED、青岛海创智管理咨询企业（有限合伙）为海尔集团公司的一致行动人；（2）公司未知其他股东有关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

注：HKSCC NOMINEES LIMITED 为公司 H 股股东的集合账户，系中国香港证券登记机构根据当地市场惯例及其技术设置合并后向公司提供的原始数据，不代表最终持股人。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

☐适用 ☒不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动情况

☐适用 ☒不适用

其它情况说明

☐适用 ☒不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☒适用 ☐不适用

单位：万股

姓名	职务	期初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	期末持有股票期权数量
李华刚	董事	36.56	0	0	-18.28	18.28
宫伟	董事	18.28	0	0	-9.14	9.14
李少华	董事	6.24	0	0	-3.12	3.12
孙丹凤	董事	3.75	0	0	-1.87	1.87
李攀	高管	18.28	0	0	-9.14	9.14
赵弇锋	高管	18.73	0	0	-9.36	9.36
李洋	高管	18.28	0	0	-9.14	9.14
宋玉军	高管	12.49	0	0	-6.24	6.24
管江勇	高管	9.14	0	0	-4.57	4.57
吴勇	高管	9.14	0	0	-4.57	4.57
付松辉	高管	7.49	0	0	-3.75	3.75
黄德成	高管	9.99	0	0	-4.99	4.99
孙佳程	高管	9.99	0	0	-4.99	4.99
JAMES QUN LIU (刘群)	高管	10.24	0	0	-10.24	0
黄晓武	高管	18.28	0	0	-9.14	9.14
刘晓梅	高管	5.82	0	0	-2.91	2.91
合计	/	212.70	0	0	-111.45	101.21

注：报告期内公司注销部分股票期权（详见本报告第四节之“三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响”之“（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的”的相应内容），上表“报告期股票期权行权股份”即因本次注销事宜导致的变动。

(三) 其他说明

☐适用 ☒不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

五、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

☒ 适用 ☐ 不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

☐ 适用 ☒ 不适用

#### （二）公司债券募集资金情况

☐ 公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

☒ 本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

#### （三）专项品种债券应当披露的其他事项

☐ 适用 ☒ 不适用

#### （四）报告期内公司债券相关重要事项

☐ 适用 ☒ 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
海尔智家股份有限公司 2025 年度第一期绿色两新中期票据	25 海尔智家 MTN001（绿色两新）	102580830	2025 年 2 月 25 日	2025 年 2 月 26 日	2028 年 2 月 26 日	15	1.99	每年付息一次，到期一次还本	银行间债券市场	无	/	否
海尔智家股份有限公司 2025 年度第二期绿色两新科技创新债券	25 海尔智家 MTN002（科创债）	102582498	2025 年 6 月 17 日	2025 年 6 月 18 日	2028 年 6 月 18 日	20	1.66			无	/	否



公司对债券终止上市交易风险的应对措施

☐适用 ☒不适用

逾期未偿还债券

☐适用 ☒不适用

关于逾期债项的说明

☐适用 ☒不适用

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、 信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

4、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

☐适用 ☒不适用

5、 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

☐适用 ☒不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

(七) 主要会计数据和财务指标

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年 度末增减（%）
流动比率	1.06	1.02	4.56
速动比率	0.78	0.73	6.62
资产负债率（%）	59.37	59.14	0.39
	本报告期 （1-6 月）	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
扣除非经常性损益后净利润	11,702,408,556.70	10,160,504,902.38	15.18
EBITDA 全部债务比	24.58%	23.30%	5.51

利息保障倍数	11.37	11.36	0.03
现金利息保障倍数	7.70	6.73	14.49
EBITDA 利息保障倍数	14.26	14.54	-1.94

## 二、可转换公司债券情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

☐适用 ☒不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位： 海尔智家股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
<strong>流动资产：</strong>			
货币资金	七、1	55,357,102,536.82	55,597,554,622.83
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	8,815,448,315.62	1,236,017,839.53
衍生金融资产	七、3	79,365,117.40	142,709,716.91
应收票据	七、4	6,907,611,901.39	12,179,856,870.01
应收账款	七、5	31,125,796,665.70	26,494,845,510.56
应收款项融资	七、6	1,248,197,448.34	412,922,615.25
预付款项	七、7	1,861,233,589.08	2,378,144,459.47
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	4,228,793,070.44	3,601,357,495.02
其中：应收利息		904,741,268.55	771,591,076.67
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	43,517,272,732.84	43,189,855,697.96
其中：数据资源			
合同资产	七、10	1,496,159,397.94	997,963,705.67
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	七、11	2,307,574,005.86	1,439,758,652.55
其他流动资产	七、12	4,330,601,827.06	4,443,274,038.03
流动资产合计		161,275,156,608.49	152,114,261,223.79
<strong>非流动资产：</strong>			
发放贷款和垫款			
债权投资	七、13	14,590,918,331.42	15,474,759,856.99
其他债权投资			
长期应收款		139,022,168.65	224,724,107.31
长期股权投资	七、14	21,413,900,164.48	20,932,439,255.93
其他权益工具投资	七、15	5,650,156,251.25	6,073,680,870.82
其他非流动金融资产			

投资性房地产	七、16	665,377,401.85	246,161,259.83
固定资产	七、17	38,733,351,465.18	37,613,215,769.46
在建工程	七、18	5,677,443,291.08	5,686,050,990.48
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、19	6,324,384,910.10	5,841,869,564.36
无形资产	七、20	14,455,019,794.04	14,042,940,068.17
其中：数据资源			
开发支出	八、2	236,103,656.27	267,267,592.92
其中：数据资源			
商誉	七、21	27,834,626,137.04	27,384,007,599.06
长期待摊费用	七、22	604,735,820.92	598,216,433.64
递延所得税资产	七、23	2,441,521,911.44	2,477,206,492.36
其他非流动资产	七、24	1,658,350,424.87	1,759,556,893.63
非流动资产合计		140,424,911,728.59	138,622,096,754.96
资产总计		301,700,068,337.08	290,736,357,978.75
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、25	16,127,614,637.24	13,784,367,443.93
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、26	440,096,398.09	71,011,310.01
应付票据	七、27	25,408,488,465.99	21,220,364,311.81
应付账款	七、28	53,257,299,256.55	54,665,277,420.32
预收款项			
合同负债	七、29	5,710,603,667.36	10,865,337,767.67
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、30	4,438,435,647.30	5,057,260,277.99
应交税费	七、31	3,608,609,516.38	3,915,219,916.17
其他应付款	七、32	30,240,547,430.91	21,746,135,764.08
其中：应付利息			
应付股利		8,995,192,390.93	14,082,609.41
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、33	11,148,785,048.80	16,530,040,461.37
其他流动负债	七、34	1,468,735,367.99	1,899,945,460.39
流动负债合计		151,849,215,436.61	149,754,960,133.74
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、35	10,595,616,602.87	9,665,074,313.67
应付债券	七、36	3,500,000,000.00	
其中：优先股			
永续债			

租赁负债	七、37	4,916,252,581.97	4,480,895,997.36
长期应付款	七、38	138,177,568.54	188,220,056.59
长期应付职工薪酬	七、39	2,659,860,931.78	2,561,647,446.35
预计负债	七、40	2,404,338,137.69	2,386,261,752.92
递延收益	七、41	1,311,378,644.13	1,252,216,590.03
递延所得税负债	七、23	1,623,752,433.04	1,547,287,169.00
其他非流动负债		122,217,515.04	98,073,333.45
非流动负债合计		27,271,594,415.06	22,179,676,659.37
负债合计		179,120,809,851.67	171,934,636,793.11
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、42	9,382,913,334.00	9,382,913,334.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、43	19,844,397,232.25	20,310,218,222.04
减：库存股	七、44	4,367,132,060.90	3,510,728,776.44
其他综合收益	七、45	2,280,700,601.57	825,502,860.47
专项储备			
盈余公积	七、46	5,296,602,892.45	5,296,602,892.45
一般风险准备			
未分配利润	七、47	82,456,809,019.18	79,474,366,234.70
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		114,894,291,018.55	111,778,874,767.22
少数股东权益		7,684,967,466.86	7,022,846,418.42
所有者权益（或股东权益）合计		122,579,258,485.41	118,801,721,185.64
负债和所有者权益（或股东权益）总计		301,700,068,337.08	290,736,357,978.75

公司负责人：李华刚      主管会计工作负责人：孙佳程      会计机构负责人：应珂

母公司资产负债表

2025 年 6 月 30 日

编制单位：海尔智家股份有限公司

单位：元    币种：人民币

项目	附注	2025 年 6 月 30 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		10,337,792,458.42	8,721,089,765.37
交易性金融资产		6,094,300,111.12	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	2,547,209,298.18	2,089,263,590.36
应收款项融资			
预付款项		3,124,793.19	3,124,793.19
其他应收款	十九、2	62,239,070,610.58	35,309,208,101.73
其中：应收利息		66,600,316.50	137,951,583.62
应收股利		3,615,317,738.91	955,746,044.23

存货		58,324,395.52	9,092,410.78
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		321,325,000.00	1,105,291,666.67
其他流动资产		9,264,931.90	174,671,080.16
流动资产合计		81,610,411,598.91	47,411,741,408.26
<b>非流动资产：</b>			
债权投资		7,029,527,912.19	7,243,616,935.47
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	62,575,577,386.31	62,193,654,756.17
其他权益工具投资		1,602,852,951.00	1,602,852,951.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		119,811,886.16	131,874,644.27
在建工程		3,620,405.74	490,452.83
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		32,137,672.64	35,196,337.86
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,652,341.22	3,502,636.81
递延所得税资产			
其他非流动资产		2,557,619,709.23	1,738,121,667.23
非流动资产合计		73,923,800,264.49	72,949,310,381.64
资产总计		155,534,211,863.40	120,361,051,789.90
<b>流动负债：</b>			
短期借款		3,700,000,000.00	2,000,000,000.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,015,053,240.92	1,526,611,034.49
预收款项			
合同负债		12,597,148.63	12,597,148.63
应付职工薪酬		7,979,314.64	7,798,419.39
应交税费		565,822.40	884,572.31
其他应付款		99,347,694,829.86	63,004,946,189.17
其中：应付利息			1,234,444.45
应付股利		8,991,794,045.13	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,716,211,250.00	1,495,350,000.00
其他流动负债		11,440,662.32	18,881,166.43
流动负债合计		106,811,542,268.77	68,067,068,530.42

<b>非流动负债：</b>			
长期借款		2,271,500,000.00	3,292,370,000.00
应付债券		3,500,000,000.00	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		16,814,070.50	14,265,249.50
递延所得税负债		394,292,088.98	394,292,088.98
其他非流动负债			
非流动负债合计		6,182,606,159.48	3,700,927,338.48
负债合计		112,994,148,428.25	71,767,995,868.90
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		9,382,913,334.00	9,382,913,334.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		25,843,919,017.13	25,680,561,451.57
减：库存股		1,505,380,117.76	1,467,523,464.56
其他综合收益		675,788,147.41	618,368,749.67
专项储备			
盈余公积		4,691,456,667.00	4,691,456,667.00
未分配利润		3,451,366,387.37	9,687,279,183.32
所有者权益（或股东权益）合计		42,540,063,435.15	48,593,055,921.00
负债和所有者权益（或股东权益）总计		155,534,211,863.40	120,361,051,789.90

公司负责人：李华刚      主管会计工作负责人：孙佳程      会计机构负责人：应珂

合并利润表  
2025 年 1—6 月

单位：元    币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业总收入		156,494,034,448.85	141,982,482,605.75
其中：营业收入	七、48	156,494,034,448.85	141,982,482,605.75
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		142,264,928,563.02	129,691,089,346.09
其中：营业成本	七、48	114,437,933,108.76	103,945,159,570.63
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			

保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、49	679,554,803.08	610,302,317.06
销售费用	七、50	15,816,814,510.07	14,517,816,334.58
管理费用	七、51	5,891,046,898.48	5,382,166,653.05
研发费用	七、52	5,790,436,804.10	5,182,598,681.20
财务费用	七、53	-350,857,561.47	53,045,789.57
其中：利息费用		1,446,615,689.51	1,252,571,601.13
利息收入		908,582,647.56	947,056,127.00
加：其他收益	七、54	775,214,508.42	585,424,373.34
投资收益（损失以“－”号填列）	七、55	917,258,503.36	931,730,990.63
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		850,409,233.36	913,969,362.35
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、56	34,753,540.63	-29,565,597.82
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、57	-71,912,087.85	-69,794,942.03
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、58	-744,113,044.82	-706,437,535.88
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、59	-7,368,037.54	-1,569,698.49
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		15,132,939,268.03	13,001,180,849.41
加：营业外收入	七、60	121,855,656.14	76,490,746.47
减：营业外支出	七、61	257,738,776.06	96,898,224.12
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		14,997,056,148.11	12,980,773,371.76
减：所得税费用	七、62	2,511,940,348.67	2,207,175,817.26
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		12,485,115,799.44	10,773,597,554.50
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		12,485,115,799.44	10,773,597,554.50
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		12,032,995,820.27	10,409,642,540.63
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		452,119,979.17	363,955,013.87
六、其他综合收益的税后净额	七、63	1,452,271,379.89	-334,806,467.13
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		1,455,197,741.10	-335,021,596.15
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-158,056,399.69	-128,316,608.25
（1）重新计量设定受益计划变动额		135,857,881.73	-2,491,664.07
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-293,914,281.42	-125,824,944.18



(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		1,613,254,140.79	-206,704,987.90
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		28,468,182.86	23,160,537.38
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		-130,457,670.38	-30,039,858.31
(6) 外币财务报表折算差额		1,715,243,628.31	-199,825,666.97
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-2,926,361.21	215,129.02
七、综合收益总额		13,937,387,179.33	10,438,791,087.37
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		13,488,193,561.37	10,074,620,944.48
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		449,193,617.96	364,170,142.89
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十一、1	1.30	1.13
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十一、1	1.29	1.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：3,593,306.97 元，上期被合并方实现的净利润为：-10,575,848.59 元。

公司负责人：李华刚      主管会计工作负责人：孙佳程      会计机构负责人：应珂

### 母公司利润表

2025 年 1—6 月

单位：元    币种：人民币

项目	附注	2025 年半年度	2024 年半年度
一、营业收入		453,790,319.36	251,601,614.76
减：营业成本	十九、4	421,626,827.34	223,444,233.50
税金及附加		4,975,640.95	2,634,526.12
销售费用		6,114,834.66	21,861,602.21
管理费用		230,730,912.40	379,191,355.33
研发费用		3,468,437.28	7,802,548.59
财务费用		-82,235,139.76	-179,030,129.87
其中：利息费用		94,567,133.67	52,482,308.39
利息收入		173,636,781.09	233,381,967.37
加：其他收益		3,036,529.45	4,280,121.77
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	2,871,560,525.29	508,175,341.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		182,219,429.45	180,476,867.12
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”		13,176,519.93	

号填列)			
信用减值损失(损失以“-”号填列)		-700,000.00	
资产减值损失(损失以“-”号填列)			
资产处置收益(损失以“-”号填列)		-241,461.19	
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		2,755,940,919.97	308,152,941.85
加: 营业外收入		200.00	
减: 营业外支出		59,870.79	134,512.56
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		2,755,881,249.18	308,018,429.29
减: 所得税费用			
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		2,755,881,249.18	308,018,429.29
(一) 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		2,755,881,249.18	308,018,429.29
(二) 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额		57,419,397.74	38,468,441.16
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		57,419,397.74	38,468,441.16
1.权益法下可转损益的其他综合收益		57,419,397.74	38,468,441.16
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		2,813,300,646.92	346,486,870.45
七、每股收益:			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李华刚      主管会计工作负责人：孙佳程      会计机构负责人：应珂

合并现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元    币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		166,973,160,557.73	144,804,449,491.40
客户存款和同业存放款项净增加额			

向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		1,265,635,650.92	1,067,732,811.42
收到其他与经营活动有关的现金	七、64	1,512,184,469.60	1,435,678,595.14
经营活动现金流入小计		169,750,980,678.25	147,307,860,897.96
购买商品、接受劳务支付的现金		118,785,453,051.35	103,618,664,285.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		18,846,597,606.70	16,435,257,033.85
支付的各项税费		9,435,218,293.50	7,917,809,512.74
支付其他与经营活动有关的现金	七、64	11,544,665,945.36	10,912,069,462.19
经营活动现金流出小计		158,611,934,896.91	138,883,800,294.53
经营活动产生的现金流量净额	七、65	11,139,045,781.34	8,424,060,603.43
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		20,072,795,541.03	9,707,697,079.51
取得投资收益收到的现金		449,498,890.02	480,559,603.84
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		17,203,877.85	9,279,434.48
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、64	131,428,806.14	
投资活动现金流入小计		20,670,927,115.04	10,197,536,117.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,764,462,806.18	4,204,198,714.75
投资支付的现金		26,928,024,657.46	15,184,939,467.03
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		30,692,487,463.64	19,389,138,181.78
投资活动产生的现金流量净额		-10,021,560,348.60	-9,191,602,063.95
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		47,830,000.00	268,875,731.22
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		13,818,811,428.03	6,237,610,857.45
发行债券收到的现金		3,500,000,000.00	

收到其他与筹资活动有关的现金	七、64	111,646,384.65	115,332,534.00
筹资活动现金流入小计		17,478,287,812.68	6,621,819,122.67
偿还债务支付的现金		14,319,613,817.74	4,633,695,648.37
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,318,338,742.42	1,191,435,719.30
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、64	3,905,562,240.98	1,299,349,689.85
筹资活动现金流出小计		19,543,514,801.14	7,124,481,057.52
筹资活动产生的现金流量净额		-2,065,226,988.46	-502,661,934.85
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		467,537,948.61	-41,638,689.56
五、现金及现金等价物净增加额		-480,203,607.11	-1,311,842,084.93
加：期初现金及现金等价物余额	七、65	54,994,595,280.18	56,715,672,668.25
六、期末现金及现金等价物余额	七、65	54,514,391,673.07	55,403,830,583.32

公司负责人：李华刚      主管会计工作负责人：孙佳程      会计机构负责人：应珂

### 母公司现金流量表

2025 年 1—6 月

单位：元    币种：人民币

项目	附注	2025年半年度	2024年半年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		142,867,762.31	219,993,729.62
收到的税费返还		3,291,819.49	38,214.96
收到其他与经营活动有关的现金		136,466,207.24	164,614,625.43
经营活动现金流入小计		282,625,789.04	384,646,570.01
购买商品、接受劳务支付的现金		133,785,234.50	
支付给职工及为职工支付的现金		19,501,379.07	27,649,816.71
支付的各项税费		12,863,251.19	11,299,372.62
支付其他与经营活动有关的现金		124,465,778.03	104,532,697.84
经营活动现金流出小计		290,615,642.79	143,481,887.17
经营活动产生的现金流量净额		-7,989,853.75	241,164,682.84
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		13,152,000,000.00	7,222,000,000.00
取得投资收益收到的现金		80,944,929.78	88,433,946.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,726,172,255.14	389,573,294.54
投资活动现金流入小计		14,959,117,184.92	7,700,007,241.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,390,059.31	2,692,652.09
投资支付的现金		18,278,117,869.26	12,422,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,434,000,000.00	
投资活动现金流出小计		19,716,507,928.57	12,424,692,652.09

投资活动产生的现金流量净额		-4,757,390,743.65	-4,724,685,410.67
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,515,000,000.00	940,000,000.00
发行债券收到的现金		3,500,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		2,941,508,886.50	7,717,935,238.95
筹资活动现金流入小计		8,956,508,886.50	8,657,935,238.95
偿还债务支付的现金		1,626,480,000.00	14,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		87,281,645.03	50,962,018.77
支付其他与筹资活动有关的现金		857,354,695.20	466,600,210.43
筹资活动现金流出小计		2,571,116,340.23	531,562,229.20
筹资活动产生的现金流量净额		6,385,392,546.27	8,126,373,009.75
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-3,309,255.82	-120,980.13
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		1,616,702,693.05	3,642,731,301.79
加：期初现金及现金等价物余额		8,721,089,765.37	7,579,640,524.79
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		10,337,792,458.42	11,222,371,826.58

公司负责人：李华刚      主管会计工作负责人：孙佳程      会计机构负责人：应珂

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	9,382,913,334.00				20,115,358,921.93	3,510,728,776.44	793,828,357.47		5,296,602,892.45	-	79,288,144,269.76		111,366,118,999.17	7,022,846,418.42	118,388,965,417.59
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并					194,859,300.11		31,674,503.00				186,221,964.94		412,755,768.05		412,755,768.05
其他															
二、本年期初余额	9,382,913,334.00				20,310,218,222.04	3,510,728,776.44	825,502,860.47		5,296,602,892.45		79,474,366,234.70		111,778,874,767.22	7,022,846,418.42	118,801,721,185.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-465,820,989.79	856,403,284.46	1,455,197,741.10				2,982,442,784.48		3,115,416,251.33	662,121,048.44	3,777,537,299.77
（一）综合收益总额							1,455,197,741.10				12,032,995,820.27		13,488,193,561.37	449,193,617.96	13,937,387,179.33
（二）所有者投入和减少资本					-465,820,989.79	856,403,284.46							-1,322,224,274.25	220,334,331.09	-1,101,889,943.16
1. 所有者投入的普通股														220,334,331.09	220,334,331.09
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付					221,073,939.39								221,073,939.39		221,073,939.39

计入所有者 权益的金额															
4. 其他					-686,894,929.18	856,403,284.46							-1,543,298,213.64		-1,543,298,213.64
（三）利润分 配										-8,991,794,045.13		-8,991,794,045.13	-7,406,900.61		-8,999,200,945.74
1. 提取盈余 公积															
2. 提取一般 风险准备															
3. 对所有 （或股东）的 分配										-8,991,794,045.13		-8,991,794,045.13	-7,406,900.61		-8,999,200,945.74
4. 其他															
（四）所有者 权益内部结 转															
1. 资本公积 转增资本（或 股本）															
2. 盈余公积 转增资本（或 股本）															
3. 盈余公积 弥补亏损										-					
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益															
5. 其他综合 收益结转留 存收益															
6. 其他															
（五）专项储 备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他										-58,758,990.66		-58,758,990.66			-58,758,990.66
四、本期期末 余额	9,382,913,334.00				19,844,397,232.25	4,367,132,060.90	2,280,700,601.57		5,296,602,892.45	82,456,809,019.18		114,894,291,018.55	7,684,967,466.86		122,579,258,485.41

项目	2024 年半年度														
----	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	9,438,114,893.00				21,514,544,884.54	5,034,065,107.42	1,969,365,062.65		4,842,338,543.80		68,535,686,494.60		101,265,984,771.17	6,264,355,202.17	107,530,339,973.34
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并					194,859,300.11		15,856,718.90				306,295,814.70		517,011,833.71		517,011,833.71
其他															
二、本年期初余额	9,438,114,893.00				21,709,404,184.65	5,034,065,107.42	1,985,221,781.55		4,842,338,543.80		68,841,982,309.30		101,782,996,604.88	6,264,355,202.17	108,047,351,807.05
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					144,594,822.81	466,600,210.43	-334,178,995.99				2,755,755,351.36		2,099,570,967.75	500,251,942.91	2,599,822,910.66
（一）综合收益总额							-335,021,596.15				10,409,642,540.63		10,074,620,944.48	364,170,142.89	10,438,791,087.37
（二）所有者投入和减少资本					145,437,422.97	466,600,210.43							-321,162,787.46	149,901,492.31	-171,261,295.15
1.所有者投入的普通股														149,901,492.31	149,901,492.31
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					201,405,574.94								201,405,574.94		201,405,574.94
4.其他					-55,968,151.97	466,600,210.43							-522,568,362.40		-522,568,362.40
（三）利润分配											-7,513,967,094.69		-7,513,967,094.69	-13,819,692.29	-7,527,786,786.98
1.提取盈余公积															



2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-7,513,967,094.69		-7,513,967,094.69	-13,819,692.29	-7,527,786,786.98
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-842,600.16		842,600.16			-139,920,094.58		-139,920,094.58		-139,920,094.58
四、本期期末余额	9,438,114,893.00				21,853,999,007.46	5,500,665,317.85	1,651,042,785.56		4,842,338,543.80	-	71,597,737,660.66	103,882,567,572.63	6,764,607,145.08	110,647,174,717.71

公司负责人：李华刚

主管会计工作负责人：孙佳程

会计机构负责人：应珂

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年半年度								
	实收资本 (或股本)	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益		盈余公积	未分配利润	所有者权益合计

		优先股	永续债	其他				专项储备			
一、上年期末余额	9,382,913,334.00				25,680,561,451.57	1,467,523,464.56	618,368,749.67		4,691,456,667.00	9,687,279,183.32	48,593,055,921.00
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	9,382,913,334.00				25,680,561,451.57	1,467,523,464.56	618,368,749.67		4,691,456,667.00	9,687,279,183.32	48,593,055,921.00
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					163,357,565.56	37,856,653.20	57,419,397.74		-	-6,235,912,795.95	-6,052,992,485.85
（一）综合收益总额							57,419,397.74			2,755,881,249.18	2,813,300,646.92
（二）所有者投入和减少资本					163,357,565.56	37,856,653.20					125,500,912.36
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					187,782,906.31						187,782,906.31
4. 其他					-24,425,340.75	37,856,653.20					-62,281,993.95
（三）利润分配										-8,991,794,045.13	-8,991,794,045.13
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-8,991,794,045.13	-8,991,794,045.13
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	9,382,913,334.00				25,843,919,017.13	1,505,380,117.76	675,788,147.41	-	4,691,456,667.00	3,451,366,387.37	42,540,063,435.15

项目	2024 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	9,438,114,893.00				27,263,651,777.44	3,175,293,942.36	630,674,691.95	-	4,237,192,318.35	7,484,026,291.62	45,878,366,030.00
加：会计政策变更											-

前期差错更正											-
其他											-
二、本年期初余额	9,438,114,893.00				27,263,651,777.44	3,175,293,942.36	630,674,691.95	4,237,192,318.35	7,484,026,291.62	45,878,366,030.00	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					182,744,999.21	466,600,210.43	38,468,441.16		-7,205,948,665.40	-7,451,335,435.46	
（一）综合收益总额							38,468,441.16		308,018,429.29	346,486,870.45	
（二）所有者投入和减少资本					182,744,999.21	466,600,210.43				-283,855,211.22	
1．所有者投入的普通股											
2．其他权益工具持有者投入资本											
3．股份支付计入所有者权益的金额					182,744,999.21					182,744,999.21	
4．其他						466,600,210.43				-466,600,210.43	
（三）利润分配									-7,513,967,094.69	-7,513,967,094.69	
1．提取盈余公积											
2．对所有者（或股东）的分配									-7,513,967,094.69	-7,513,967,094.69	
3．其他											
（四）所有者权益内部结转											
1．资本公积转增资本（或股本）											
2．盈余公积转增资本（或股本）											
3．盈余公积弥补亏损											
4．设定受益计划变动额结转留存收益											
5．其他综合收益结转留存收益											
6．其他											
（五）专项储备											
1．本期提取											
2．本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	9,438,114,893.00	-	-	-	27,446,396,776.65	3,641,894,152.79	669,143,133.11	-	4,237,192,318.35	278,077,626.22	38,427,030,594.54

公司负责人：李华刚

主管会计工作负责人：孙佳程

会计机构负责人：应珂

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

海尔智家股份有限公司（以下简称本公司或公司）的前身是成立于1984年的青岛电冰箱总厂。经中国人民银行青岛市分行1989年12月16日批准募股，1989年3月24日经青体改[1989]3号文批准，在对原青岛电冰箱总厂改组的基础上，以定向募集资金1.5亿元方式设立股份有限公司。1993年3月和9月，经青岛市股份制试点工作领导小组青股领字[1993]2号文和9号文批准，由定向募集公司转为社会募集公司，并增发社会公众股5,000万股，于1993年11月在上海证券交易所上市。2018年10月，本公司发行之D股在中欧国际交易所股份有限公司上市。2020年12月，本公司发行之H股以介绍方式在香港联合交易所有限公司上市。

本公司的注册地为山东省青岛市崂山区海尔科创生态园，总部办公地址为山东省青岛市崂山区海尔科创生态园。

本公司主要从事家电的研发、生产及销售工作，涉及冰箱/冷柜、厨电、空调、洗衣设备、水家电及其他智能家庭业务，以及提供智能家庭全套化解决方案。

本公司的最终控制母公司为海尔集团公司。

本财务报表由本公司董事会于2025年8月28日批准报出。

#### 2、合并报表范围

本期合并财务报表范围变化情况详见本附注“九、合并范围的变更”和“十、在其他主体中的权益”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》、具体会计准则和其后颁布的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下简称“企业会计准则”）以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》(2023年修订)的披露规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

#### 2、持续经营

√适用 □不适用

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

### 五、重要会计政策及会计估计

√适用 □不适用

本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法(附注五、11)；存货的计价方法(附注五、12)；投资性房地产折旧和摊销(附注五、15)；固定资产折旧(附注五、16)；无形资产摊销(附注五、19)；长期资产发生减值的判断标准(附注五、20)；收入的确认时点(附注五、26)等。

### 1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、 营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期，是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项收回或转回金额占各类应收款项总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的在建工程	单个项目的期末余额大于 1 亿元
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要应付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 1 亿元
重要的非全资子公司	子公司净资产占公司净资产 5%以上或子公司净损益占公司合并净利润的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占公司净资产的 5%以上或长期股权投资权益法下投资损益占公司合并净利润的 10%以上

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### （1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

对于同一控制下的企业合并，本公司作为合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司作为合并方在合并中发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。

### （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，本公司作为购买方的合并成本为本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。本公司为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应于发生时计入当期损益。本公司作为合并对价发行的权益性工具或债务性工具的交易费用，计入权益性工具或债务性工具的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。

本公司作为购买方在非同一控制下合并中发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，本公司首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计

入当期损益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

控制的判断标准：

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

合并报表的编制方法：

### （1）合并财务报表范围

本公司将所有控制的子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。

### （2）统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

### （3）合并财务报表抵销事项

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司与子公司、子公司相互之间的所有重大往来余额、交易及未实现利润予以抵销。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍然冲减少数股东权益。子公司持有本公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

### （4）合并取得子公司会计处理

对于本公司同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并自最终控制方开始实施控制时已经发生，调整合并资产负债表的期初数，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整；因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方

实施控制的，本公司视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。本公司在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与本公司和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

对于本公司非同一控制下企业合并取得的子公司，不调整合并资产负债表期初数，将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。本公司购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

#### （5）处置子公司股权至丧失控制权的会计处理方法

##### ①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入本公司合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入本公司合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。本公司将处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，本公司在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### ②分步处置子公司

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，本公司将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，本公司在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。



处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，本公司按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### （6）购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### （7）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

本公司在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### 8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

#### （1）共同经营

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：①确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；②确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；③确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；④按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；⑤确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

#### （2）合营企业

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，相关会计政策见本附注“五、14、长期股权投资”。

### 9、 现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金，是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存

款。

本公司在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用交易发生日汇率折合本位币入账。

资产负债表日，本公司对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，本公司仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### (2) 外币财务报表折算

本公司的控股子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。

外币资产负债表中的资产和负债项目，本公司采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。外币利润表中的收入和费用项目，本公司采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。

本公司外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

本公司在处置境外经营时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债、权益工具。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

在初始确认金融资产时，本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据等，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 1) 本公司持有的债务工具：

##### ①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。本公司的此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

##### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。本公司的此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

##### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的此类金融资产，列示为其他非流动金融资产。

#### 2) 本公司的权益工具投资：

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资，且该指定一经作出不得撤销。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，本公司将之前计入其他综合收益的累计利得或损失直接转入留存收益，不计入当期损益。

## （2）金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

本公司将金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的利息支出计入当期损益。本公司以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债主要包括交易性金融负债。

其他金融负债，采用实际利率法按照摊余成本进行后续计量。本公司的其他金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

## （3）金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本公司按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在本公司扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本公司在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则将该工具分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本公司计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理；本公司不确认权益工具的公允价值变动，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减；本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

#### （4）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司将满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

其他权益工具投资终止确认时，本公司将其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### （5）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，本公司终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （6）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金

融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，本公司的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### (7) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

综上，本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

#### (8) 金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本公司在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

## 12、 存货

√适用 □不适用

### （1）存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、周转材料、委托加工材料、包装物、在产品、自制半成品、产成品（库存商品）、工程施工等。

### （2）发出存货的计价方法

存货发出时，本公司采取加权平均法确定其发出的实际成本。

### （3）存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，本公司存货按照成本与可变现净值孰低计量。

本公司对于产成品、商品和用于出售的材料等可直接用于出售的存货，按该等存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；用于生产而持有的材料等存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若本公司持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司按单个存货项目计提存货跌价准备。但如果某些存货与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量，可以合并计量成本与可变现净值；对于数量繁多、单价较低的存货，本公司按照存货类别计量成本与可变现净值。

在资产负债表日，如果本公司存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，并计入当期损益。如果以前减记存货价值的影响因素已经消失的，本公司将减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

#### （4）存货盘存制度

本公司的存货盘存制度为永续盘存制。

#### （5）低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

### 13、 合同资产

√适用 □不适用

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的作为合同资产列示。向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、11“金融资产减值”。

### 14、 长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。

#### （1）初始投资成本确定

①对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额确认为初始成本；非同一控制下的企业合并，应当按购买日确定的合并成本确认为初始成本；

②本公司对于除合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第12号——债务重组》的有关规定确定；非货币性资产交换取得，初始投资成本根据准则相关规定确定。

#### （2）后续计量及损益确认方法

##### ①成本法核算

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算。采用成本法核算的长期股权投资，除追加或收回投资外，账面价值一般不变。对被投资企业宣告分派的利润或现金股利，本公司计算应分得的部分，确认为投资收益。

##### ②权益法核算



本公司对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。

本公司在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资核算方法的转换

①公允价值计量转权益法核算：原持有的对被投资单位的股权投资（不具有控制、共同控制或重大影响的），按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的，因追加投资等原因导致持股比例上升，能够对被投资单位施加共同控制或重大影响的，在转按权益法核算时，投资方应当按照金融工具确认和计量准则确定的原股权投资的公允价值加上为取得新增投资而应支付对价的公允价值，作为改按权益法核算的初始投资成本。

②公允价值计量或权益法核算转成本法核算：投资方原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或者原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因，能够对被投资单位实施控制的，按有关企业合并形成的长期股权投资进行会计处理。

③权益法核算转公允价值计量：原持有的对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，因部分处置等原因导致持股比例下降，不能再对被投资单位实施共同控制或重大影响的，应改按金融工具确认和计量准则对剩余股权投资进行会计处理，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

④成本法转权益法或公允价值计量：本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，本公司改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，本公司改按《企业会计准

则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。在编制合并财务报表时，应当按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》的有关规定进行会计处理。

#### （4）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及本公司及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响。

本公司通常通过以下一种或几种情形来判断是否对被投资单位具有重大影响：

- ①在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表。
- ②参与被投资单位财务和经营政策制定过程。
- ③与被投资单位之间发生重要交易。
- ④向被投资单位派出管理人员。
- ⑤向被投资单位提供关键技术资料。

存在上述一种或多种情形并不意味着本公司一定对被投资单位具有重大影响，本公司需要综合考虑所有事实和情况来做出恰当的判断。

#### （5）减值测试方法及减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对长期股权投资检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。可收回金额按照长期股权投资出售的公允价值净额与预计未来现金流量的现值之间孰高确定。

#### （6）长期股权投资处置

本公司处置长期股权投资时，将投资账面价值与实际取得价款之间的差额计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

## 15、 投资性房地产

### (1) 投资性房地产的种类和计量模式

本公司投资性房地产的种类有：出租的土地使用权、出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。

### (2) 采用成本模式核算政策

本公司投资性房地产中出租的建筑物采用年限平均法计提折旧，具体核算政策与固定资产部分相同。投资性房地产中出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权采用直线法摊销，具体核算政策与无形资产部分相同。

资产负债表日，本公司对投资性房地产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

本公司对于投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。本公司在有证据表明将自用的房屋及建筑物改用于出租或将持有的房地产开发产品以经营租赁的方式出租时，固定资产、无形资产或存货以转换前的账面价值转换为投资性房地产。本公司在有证据表明将原本用于赚取租金或资本增值的房屋及建筑物改为自用或将用于经营租出的房屋及建筑物重新用于对外销售的，投资性房地产以转换前的账面价值转换为固定资产、无形资产或存货。

## 16、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

本公司固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产，同时满足以下条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入本公司；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

本公司固定资产按照成本进行初始计量。固定资产的成本一般包括购买价款、相关税费、以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出，如运输费、安装费等。但购买的固定资产如果超过正常的信用条件延期支付，固定资产的成本以各期付款额的现值之和为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》应予资本化的以外，在信用期内计入当期损益。

## (2). 固定资产分类和折旧方法

本公司固定资产主要分为：房屋建筑物、机器设备、运输设备、办公及其他设备等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，本公司对所有固定资产计提折旧。

本公司的固定资产类别、折旧方法、预计使用寿命、预计残值率、年折旧率如下：

资产类别	折旧方法	预计使用寿命（年）	预计净残值率
房屋建筑物	年限平均法	8-40	0-5%
机器设备	年限平均法	4-20	0-5%
运输设备	年限平均法	5-10	0-5%
办公及其他设备	年限平均法	3-10	0-5%

## (3). 固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对固定资产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

## (4). 固定资产处置

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

## 17、 在建工程

√适用 □不适用

### (1) 在建工程的计量

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

### (2) 在建工程结转固定资产的标准和时点

本公司在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- ①固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；
- ②已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；
- ③该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；
- ④所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

### (3) 在建工程减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对在建工程检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

在建工程可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。

## 18、 借款费用

√适用 □不适用

### （1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### （2）资本化金额的计算方法

资本化期间：指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

暂停资本化期间：在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化期间。

资本化金额计算：①借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；②占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；③借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

## 19、 无形资产

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，在同时满足以下条件时予以确认：

- ①与该无形资产有关的经济利益很可能流入本公司；
- ②该无形资产的成本能够可靠地计量。

### （1）无形资产的计量

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

本公司无形资产后续计量，分别为：①使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。②使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

#### （2）使用寿命不确定的判断依据

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：①来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；②综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，本公司对使用寿命不确定无形资产使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

#### （3）无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对无形资产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

无形资产可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。

#### （4）内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准，以及开发阶段支出符合资本化条件的具体标准

内部研究开发项目研究阶段的支出，本公司于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，本公司才予以资本化：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，本公司确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，本公司确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，本公司将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 20、 长期资产减值

√适用 □不适用

本公司对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

本公司对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试时，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

本公司在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，就其差额确认减值损失。减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值；再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，本公司在以后会计期间不予转回。

## 21、 长期待摊费用

√适用 □不适用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 22、 合同负债

√适用 □不适用

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 23、 职工薪酬

职工薪酬是本公司为获得职工提供的服务而给予的各种形式报酬以及其他相关支出，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司短期薪酬包括短期工资、奖金、津贴、补贴、职工福利费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的应付的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象和权责发生制原则计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、企业年金等，按照本公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。

设定提存计划：本公司在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划：本公司在半年和年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

(1) 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本是指，职工当期提供服务所导致的设定受益义务现值的增加额；过去服务成本是指，设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益义务现值的增加或减少；(2) 设定受益义务的利息费用；(3) 重新计量设定受益计划负债导致的变动。除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第(1)和(2)项计入当期损益；第(3)项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

辞退福利是指本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议。本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。



## 24、 预计负债

√适用 □不适用

### （1）预计负债的确认标准

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。

### （2）预计负债的计量方法

按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 25、 股份支付

√适用 □不适用

本公司的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，本公司以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权

益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。如果本公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件（而非市场条件），在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，本公司仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

## 26、 收入

收入是本公司及其子公司在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本公司及其子公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司及其子公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司及其子公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本公司及其子公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。

满足下列条件之一时，本公司及其子公司属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司及其子公司履约的同时即取得并消耗本公司及其子公司履约所带来的经济利益；

②客户能够控制本公司及其子公司履约过程中在建的商品；

③本公司及其子公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司及其子公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司及其子公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司及其子公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，

按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司及其子公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司及其子公司会考虑下列迹象：

- ①本公司及其子公司就该商品或服务享有现时收款权利；
- ②本公司及其子公司已将该商品的实物转移给客户；
- ③本公司及其子公司已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- ④客户已接受该商品或服务。

本公司及其子公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本公司及其子公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司及其子公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本公司及其子公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

#### (1) 销售商品

本公司与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让家电整机的履约义务。本公司通常在综合考虑下列因素的基础上，以商品控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

#### (2) 建造合同收入

本公司与客户之间的建造合同通常包括商用空调及智能家居建设安装的履约义务，由于客户能够控制本公司履约过程中在建的商品，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本公司按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### (3) 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品、所建造的工程等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照预计负债进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求或行业惯例、质量保证期限以及公司承诺履行任务的性

质等因素。

## 27、 政府补助

√适用 □不适用

### (1) 政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本），主要划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

### (2) 政府补助会计处理

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内平均分配，计入当期损益；按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：①用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；②用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

### (3) 区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的具体标准

本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。

本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。

若政府文件未明确规定补助对象，将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据：

①政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；

②政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

### (4) 与政府补助相关的递延收益的摊销方法以及摊销期限的确认方法

本公司取得的与资产相关的政府补助，确认为递延收益，自相关资产可供使用时起，按照相关资产的预计使用期限，将递延收益平均分摊转入当期损益。

### (5) 政府补助的确认时点

按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。

除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

## 28、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

本公司递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

(1) 本公司对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

(2) 本公司递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

(3) 本公司对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。本公司对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

(4) 本公司对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。资产负债表日，本公司递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

(5) 同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 1) 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 2) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

## 29、 租赁

√适用 □不适用

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

1) 初始计量

在租赁期开始日，本公司将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

使用权资产应当按照成本进行初始计量。该成本包括：

a 租赁负债的初始计量金额；

b 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

c 承租人发生的初始直接费用；

d 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

## 2) 后续计量

本公司参照固定资产折旧政策对使用权资产计提折旧（详见本附注五、16“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。对于租赁负债，本公司按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

## 3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

### （2）本公司作为出租人

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

#### 1) 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

#### 2) 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 30、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### (1) 资产证券化业务

本公司将部分应收款项证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行证券。本公司作为资产服务商，提供资产维护和日常管理、年度资产处置计划制定、制定和实施资产处置方案、签署相关资产处置协议和定期编制资产服务报告等服务。

在运用证券化金融资产的会计政策时，本公司已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬转移程度，以及本公司对该实体行使控制权的程度：

- ①当本公司已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本公司终止确认该金融资产；
- ②当本公司保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本公司继续确认该金融资产；
- ③如本公司并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本公司考虑对该金融资产是否存在控制。如果本公司并未保留控制权，本公司终止确认该金融资产，并把在转移中产生或保留的权利及义务分别确认为资产或负债。如本公司保留控制权，则根据对金融资产的继续涉入程度确认金融资产。

#### (2) 套期会计

套期，是指企业为管理外汇风险、利率风险、价格风险、信用风险等特定风险引起的风险敞口，指定金融工具为套期工具，以使套期工具的公允价值或现金流量变动，预期抵销被套期项目全部或部分公允价值或现金流量变动的风险管理活动。

被套期项目，是指使企业面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。

套期工具，是指企业为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。

本公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。套期工具的公允价值或现金流量变动大于或小于被套期项目的公允价值或现金流量变动的部分为套期无效部分。

#### (3) 重要会计估计的说明

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变

更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### ①预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。其中，本公司会就退换、维修及安装所售商品向客户提供的售后承诺预计负债。预计负债时已考虑本公司最近年度的维修经验数据，但历史的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

#### ②预期信用损失计提

本公司通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、预期失业率的增长、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。上述估计技术和关键假设于本年度未发生重大变化。

#### ③存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

#### ④金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

#### ⑤其他权益工具投资减值

本公司确定其他权益工具投资是否减值在很大程度上依赖于管理层的判断和假设，以确定是否需要确认其减值。在进行判断和作出假设的过程中，本公司需评估该项投资的公允价值低于成



本的程度和持续期间，以及被投资对象的财务状况和短期业务展望，包括行业状况、技术变革、信用评级、违约率和对手方的风险。

#### ⑥长期资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### ⑦折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

#### ⑧递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### ⑨所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

#### ⑩销售返利的计提

本公司及子公司对销售客户适用销售返利政策。本公司及子公司根据销售协议相关约定、对特定交易的审查、市场情况、渠道存货水平和历史经验等，参考销售客户对约定考核指标的完成情况，定期估计和预提销售返利。销售返利的计提涉及管理层的判断及估计。如果以前的估计发生重大变化，则上述差额会对在有关估计改变期间的销售返利产生影响。

### 31、重要会计政策和会计估计的变更

√适用 □不适用

本公司根据财政部发布的《企业会计准则解释第 18 号》的规定，将本公司计提的保证类质保费用计入“营业成本”，不再计入“销售费用”。

本公司采用追溯调整法对可比期间的财务报表数据进行相应调整，上述会计政策变更对 同期合并利润表的影响如下：

报表科目	调整数
营业成本	4,218,830,574.18
销售费用	-4,218,830,574.18

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税产品销售收入和应税劳务收入	6%、9%、13%
（地方）教育费附加	应纳流转税税额	1%、2%、3%
城市维护建设税	应纳流转税税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	法定税率或如下优惠税率

### 2、税收优惠

√适用 □不适用

享受税收优惠的公司及优惠税率：

公司名称	税率	税收优惠
青岛海尔电冰箱有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔特种电冰箱有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔洗碗机有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔特种电冰柜有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔智能家电科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
武汉海尔电器股份有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
武汉海尔电冰柜有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
合肥海尔电冰箱有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔空调器有限总公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
合肥海尔空调器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
郑州海尔空调器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
沈阳海尔电冰箱有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策

公司名称	税率	税收优惠
青岛海尔空调电子有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛美尔塑料粉末有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海高设计制造有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海日高科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔（胶州）空调器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔智能技术研发有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
佛山海尔电冰柜有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔中央空调有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
海尔优家智能科技（北京）有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔电子塑胶有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛卫玺智能科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔特种制冷电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔智慧厨房电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
合肥海尔空调电子有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
上海海尔医疗科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
上海海尔智能科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛云裳衣物物联科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
海尔（上海）家电研发中心有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
海尔（深圳）研发有限责任公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
莱阳海尔智慧厨房电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
广东海尔智能科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
大连海尔电冰箱有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛极家云智能科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
合肥海尔洗衣机有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔洗衣机有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔洗护电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
佛山市顺德海尔电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
天津海尔洗涤电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛经济技术开发区海尔热水器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
武汉海尔热水器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
佛山海尔滚筒洗衣机有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔施特劳斯科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔新能源电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔洗涤电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔乐信云科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策

公司名称	税率	税收优惠
合肥海尔滚筒洗衣机有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔智慧电器设备有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛海尔智慧生活电器有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
青岛日日顺乐家物联科技有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
同海能源科技发展有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
江西海尔医疗科技有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔家电销售有限公司及部分西部分公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔空调器有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔制冷电器有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔洗涤电器有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
贵州海尔电器有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海日顺家电销售有限公司及部分西部分公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔洗衣机有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔热水器有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆海尔滚筒洗衣机有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
贵州沛吉物流有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
中亚宝丰国际物流有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
中亚宝丰国际物流有限公司西安分公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
深圳市富润德供应链管理有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
日日顺供应链科技股份有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
海尔机器人科技（青岛）有限公司	15.00%	高新技术企业税收优惠政策
贵阳日日顺物流有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
西安日日顺智慧供应链有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
重庆日日顺供应链管理有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
曲松同海能源科技有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
林周同海能源科技有限公司	15.00%	国家西部大开发税收优惠政策
青岛海尔科技有限公司	10.00%	重点软件企业税收优惠政策

## 七、合并财务报表项目注释

除特别指明外，以下期末余额是指 2025 年 6 月 30 日的金额，期初余额是指 2024 年 12 月 31 日的金额，本期发生额是指 2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日的发生额，上期发生额是指 2024 年 1 月 1 日至 6 月 30 日的发生额。

### 1、货币资金

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

库存现金	1,685,740.35	560,953.91
银行存款	53,646,652,252.87	54,256,005,280.85
其他货币资金	1,708,764,543.60	1,340,988,388.07
合计	55,357,102,536.82	55,597,554,622.83
其中:存放在境外的款项总额	20,946,662,922.06	21,113,746,333.40
存放财务公司存款	20,194,208,511.13	20,565,469,130.81

其他货币资金主要为存出投资款、第三方支付平台存款、保证金以及其他受限资金等。

## 2、交易性金融资产

项目	期末余额	期初余额
短期理财产品	8,317,511,328.41	746,436,121.40
权益工具投资	183,105,112.16	195,177,368.77
投资基金	314,831,875.05	294,404,349.36
合计	8,815,448,315.62	1,236,017,839.53

## 3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约	77,736,648.25	138,404,575.66
交叉货币利率互换合约		4,254,681.44
远期商品合约	1,628,469.15	50,459.81
合计	79,365,117.40	142,709,716.91

## 4、应收票据

### (1) 应收票据明细情况

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	4,970,941,573.88	10,382,273,687.38
商业承兑汇票	1,937,657,931.73	1,798,754,865.96
应收票据余额	6,908,599,505.61	12,181,028,553.34
坏账准备	987,604.22	1,171,683.33
应收票据净额	6,907,611,901.39	12,179,856,870.01

### (2) 本期应收票据坏账准备变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
坏账准备	1,171,683.33			184,079.11		987,604.22

合计	1,171,683.33			184,079.11		987,604.22
----	--------------	--	--	------------	--	------------

本公司的应收票据主要因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生，无论是否存在重大融资成分，按照整个存续期的预期信用损失计量坏账准备。

本公司期末质押的应收票据为 2,411,049,768.49 元（期初金额 5,115,222,700.13 元）。

## 5、应收账款

（1）应收账款按账龄披露如下：

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	30,916,671,290.48	26,234,170,508.25
1-2 年	657,666,795.64	689,351,514.18
2-3 年	359,369,408.62	388,342,245.65
3 年以上	309,571,739.21	252,055,595.77
应收账款余额	32,243,279,233.95	27,563,919,863.85
坏账准备	1,117,482,568.25	1,069,074,353.29
应收账款净额	31,125,796,665.70	26,494,845,510.56

（2）按坏账计提方法分项列示

√适用 □不适用

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	350,826,367.32	1.09	340,572,030.01	97.08	10,254,337.31
按组合计提坏账准备的应收账款	31,892,452,866.63	98.91	776,910,538.24	2.44	31,115,542,328.39
合计	32,243,279,233.95	100.00	1,117,482,568.25	3.47	31,125,796,665.70

（续）

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	401,873,990.95	1.46	384,907,108.05	95.78	16,966,882.90
按组合计提坏账准备的应收	27,162,045,872.90	98.54	684,167,245.24	2.52	26,477,878,627.66

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
账款					
合计	27,563,919,863.85	100.00	1,069,074,353.29	3.88	26,494,845,510.56

## (3) 期末单项计提坏账准备的应收账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
共 44 家客户	350,826,367.32	340,572,030.01	97.08	债务人发生严重财务困难
合计	350,826,367.32	340,572,030.01	97.08	/

按单项计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

期末单项金额重大并且单项计提坏账准备的应收账款金额 195,473,905.66 元(期初金额 195,473,905.66 元)。

## (4) 按组合计提坏账准备的应收账款

√适用 □不适用

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	30,834,777,556.79	439,252,101.78	1.42
1-2 年	631,096,459.95	127,175,019.89	20.15
2-3 年	241,746,317.55	82,424,055.54	34.10
3 年以上	184,832,532.34	128,059,361.03	69.28
合计	31,892,452,866.63	776,910,538.24	2.44

(续)

账龄	期初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	26,106,894,301.60	389,323,682.89	1.49
1-2 年	659,738,683.37	100,738,283.50	15.27
2-3 年	181,282,912.23	60,958,005.85	33.63
3 年以上	214,129,975.70	133,147,273.00	62.18
合计	27,162,045,872.90	684,167,245.24	2.52



(5) 本期应收账款坏账准备变动情况:

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
坏账准备	1,069,074,353.29	108,717,671.67		53,424,844.11	6,884,612.60	1,117,482,568.25

(6) 期末应收账款和合同资产中前 5 名的金额总计为 6,232,723,478.43 元, 占应收账款和合同资产账面余额的 18.42%(期初金额 6,775,144,962.81 元, 占比 23.65%), 坏账准备金额 45,450,462.85 元(期初金额 18,226,518.24 元)。

(7) 本期实际核销应收账款的情况

本期实际核销的应收账款金额为 56,324,142.82 元(同期金额 708,946,193.17 元), 其中重要的应收账款坏账核销金额为 0.00 元。

(8) 公司本期因金融资产转移而终止确认的应收账款

期末因金融资产转移而终止确认的应收账款金额为 7,092,705,208.95 元(期初金额 6,095,179,589.77 元), 转移方式为卖断型保理。

(9) 本期受限的应收账款情况

期末受限的应收账款金额为 0.00 元(期初金额 0.00 元)。

## 6、 应收款项融资

(1) 分类列示

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	1,115,591,707.01	235,730,229.72
应收账款	132,605,741.33	177,192,385.53
合计	1,248,197,448.34	412,922,615.25

(2) 期末公司已质押的应收款项融资金额为 129,036,825.42 元(期初金额 0.00 元)。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	10,658,378,486.25	
合计	10,658,378,486.25	



(4) 本期无应收款项融资的坏账准备。

(5) 本期无实际核销的应收款项融资。

## 7、预付款项

(1) 预付款项按账龄披露如下：

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,766,042,471.00	94.44%	2,319,075,168.29	97.16%
1-2 年	62,002,314.43	3.32%	43,056,825.13	1.80%
2-3 年	17,620,244.77	0.94%	8,098,753.24	0.34%
3 年以上	24,323,435.95	1.30%	16,669,039.88	0.70%
预付款项余额	1,869,988,466.15	100.00%	2,386,899,786.54	100.00%
预付款项减值准备	8,754,877.07		8,755,327.07	
预付款项净额	1,861,233,589.08		2,378,144,459.47	

(2) 减值准备

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
减值准备	8,755,327.07				450.00	8,754,877.07
合计	8,755,327.07				450.00	8,754,877.07

(3) 期末预付款项中前 5 名的金额总计 383,730,344.99 元，占预付款项账面余额的 20.52%（期初金额 974,866,936.72 元，占比 40.84%）。

(4) 期末无账龄超过 1 年的重要预付款项。

## 8、其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	904,741,268.55	771,591,076.67
其他应收款	3,324,051,801.89	2,829,766,418.35
合计	4,228,793,070.44	3,601,357,495.02

### 应收利息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	379,874,423.51	374,172,658.71

1-2年	339,218,399.38	316,667,022.35
2-3年	184,276,615.52	80,000,932.60
3年以上	1,371,830.14	750,463.01
合计	904,741,268.55	771,591,076.67

## 其他应收款

① 其他应收款按账龄披露如下：

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	2,635,235,474.03	2,251,224,809.42
1-2 年	194,411,405.63	161,728,827.38
2-3 年	121,693,437.81	73,549,505.88
3 年以上	435,978,580.19	392,681,572.53
其他应收款余额	3,387,318,897.66	2,879,184,715.21
坏账准备	63,267,095.77	49,418,296.86
其他应收款净额	3,324,051,801.89	2,829,766,418.35

②按预期信用损失一般模型计提坏账准备

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额	39,245,962.81		10,172,334.05	49,418,296.86
本期计提	14,477,006.96		7,576,676.61	22,053,683.57
本期转回	5,250,344.17			5,250,344.17
本期核销及其他	2,954,540.49			2,954,540.49
期末余额	45,518,085.11		17,749,010.66	63,267,095.77

③本期其他应收款坏账准备变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
坏账准备	49,418,296.86	22,053,683.57		5,250,344.17	2,954,540.49	63,267,095.77

④期末其他应收款中前5名的金额总计为855,104,972.12元,占其他应收款账面余额的25.24% (期初金额1,038,763,021.83元,占比36.08%),坏账准备金额0.00元(期初金额0.00元)。

⑤本期核销的其他应收款情况

本期实际核销的其他应收款金额为 4,122,692.97 元（同期金额 8,107,151.46 元），无重要的其他应收款坏账核销。

⑥其他应收款主要包括押金、质保金、员工借款、退税款、代垫款项等。

## 9、存货

### （1）存货明细情况

项目	期末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	6,699,772,457.36	255,379,870.71	6,444,392,586.65
在产品	428,109,423.20		428,109,423.20
库存商品	38,209,369,513.57	1,564,598,790.58	36,644,770,722.99
合计	45,337,251,394.13	1,819,978,661.29	43,517,272,732.84

（续）

项目	期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	6,899,891,071.77	229,902,166.82	6,669,988,904.95
在产品	388,624,719.50		388,624,719.50
库存商品	37,599,053,611.30	1,467,811,537.79	36,131,242,073.51
合计	44,887,569,402.57	1,697,713,704.61	43,189,855,697.96

### （2）存货跌价准备

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
原材料	229,902,166.82	31,908,473.98			6,430,770.09	255,379,870.71
在产品						
库存商品	1,467,811,537.79	433,086,565.54			336,299,312.75	1,564,598,790.58
合计	1,697,713,704.61	464,995,039.52			342,730,082.84	1,819,978,661.29

### （3）存货跌价准备情况如下

项目	确定可变现净值的具体依据	转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	成本与可变现净值孰低计量	生产领用或出售
库存商品	成本与可变现净值孰低计量	出售

## 10、合同资产

### (1) 明细情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
工程服务合同相关	1,587,563,750.08	91,404,352.14	1,496,159,397.94	1,089,472,041.72	91,508,336.05	997,963,705.67
合计	1,587,563,750.08	91,404,352.14	1,496,159,397.94	1,089,472,041.72	91,508,336.05	997,963,705.67

### (2) 按坏账计提方法分类

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的合同资产	56,845,712.92	3.58	55,755,776.06	98.08	1,089,936.86
按组合计提坏账准备的合同资产	1,530,718,037.16	96.42	35,648,576.08	2.33	1,495,069,461.08
合计	1,587,563,750.08	100.00	91,404,352.14	5.76	1,496,159,397.94

(续)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的合同资产	55,755,776.06	5.12	55,755,776.06	100.00	
按组合计提坏账准备的合同资产	1,033,716,265.66	94.88	35,752,559.99	3.46	997,963,705.67
合计	1,089,472,041.72	100.00	91,508,336.05	8.40	997,963,705.67

### (3) 期末单项计提坏账准备的合同资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
共 7 家客户	56,845,712.92	55,755,776.06	98.08	债务人发生严重财务困难
合计	56,845,712.92	55,755,776.06	98.08	/

(4) 期末按组合计提坏账准备的合同资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
工程服务合同相关	1,530,718,037.16	35,648,576.08	2.33
合计	1,530,718,037.16	35,648,576.08	2.33

(5) 本期合同资产计提坏账准备情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
工程服务合同相关	91,508,336.05			103,983.91		91,404,352.14
合计	91,508,336.05			103,983.91		91,404,352.14

11、一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	2,307,574,005.86	1,439,758,652.55
合计	2,307,574,005.86	1,439,758,652.55
其中：存放财务公司的定期存款	1,695,536,677.09	334,466,985.88

12、其他流动资产

(1) 明细情况

项目	期末余额		期初余额	
	账面余额	减值准备	账面余额	减值准备
待抵扣税金	3,353,363,884.61		3,618,407,941.29	
短期存款	115,221,674.82		491,724,709.59	
应收退货成本	590,584,931.58	279,221,989.21	566,481,435.22	281,079,517.50
委托贷款	496,677,379.89			
其他	53,975,945.37		47,739,469.43	
合计	4,609,823,816.27	279,221,989.21	4,724,353,555.53	281,079,517.50

(2) 减值准备

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	

应收退货成本	281,079,517.50	279,221,989.21			281,079,517.50	279,221,989.21
合计	281,079,517.50	279,221,989.21			281,079,517.50	279,221,989.21

(3) 期末存放财务公司的短期定期存款为 115,221,674.82 元。

### 13、 债权投资

项目	期末余额		期初余额	
	本金	利息	本金	利息
定期存款-长期	16,142,500,000.00	755,992,337.28	16,292,500,000.00	622,018,509.54
减：一年内到期的债权投资	2,187,500,000.00	120,074,005.86	1,327,500,000.00	112,258,652.55
合计	13,955,000,000.00	635,918,331.42	14,965,000,000.00	509,759,856.99
其中：存放财务公司的定期存款	12,065,000,000.00	583,553,482.11	12,605,000,000.00	448,060,172.04

# 14、长期股权投资

√适用 □不适用

被投资单位	期初余额	本期增减变动				
		增加投资	权益法下确认的投资收益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润
联营企业：						
海尔集团财务有限责任公司	8,219,298,837.87		377,480,635.87	-691.01		-235,200,000.00
青岛银行股份有限公司	3,473,162,128.86		222,430,213.11	144,943,528.84	-	-76,288,906.40
卧龙电气（济南）电机有限公司	198,467,631.66		14,338,896.00			-15,000,000.00
青岛河钢新材料科技股份有限公司	342,315,345.52		6,843,983.51		-	-4,186,865.40
青岛海尔赛富智慧家庭创业投资中心(有限合伙)	191,276,594.86		-			-
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	698,845,993.61		71,576,418.84			-
青岛海尔多媒体有限公司	88,300,000.00					
宝石花能源科技有限公司	31,132,443.76					-1,409,295.17
郑州海立电器有限公司	98,560,581.01					
浙江福腾流体科技有限公司	73,460,549.11					
宏通环境技术（广州）有限公司	6,464,386.26					
青岛海慕投资管理有限公司	2,692,755.00					
青岛海慕智家投资合伙企业(有限合伙)	56,749,040.79					
青岛国创智能家电研究院有限公司	40,920,413.54		2,015,812.22			
广州合赢投资合伙企业（有限合伙）	132,620,094.53					
青岛家哇云网络科技有限公司	1,083,682.47		-1,108,867.33			
冰戟（上海）企业管理有限公司	1,095,450,007.15		27,395,141.18			
山港陆海国际物流（济南）有限公司	58,941,327.06		1,047,222.88			
倍世海尔饮水科技有限公司	148,369,638.40		2,124,281.52			

被投资单位	期初余额	本期增减变动				
		增加投资	权益法下确认的投资收益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润
汇智翔顺股权投资基金（青岛）合伙企业（有限合伙）	188,907,510.60					
青岛日日顺汇智投资有限责任公司	4,083,482.78					
青岛小帅智能科技股份有限公司	9,578,046.65		2,125,935.87			
青岛鑫晟汇科技有限公司	11,365,227.21		599,131.76			
宁波贝立安智能科技有限公司	3,724,499.78		-236,575.45			
青岛东方海盛科技有限公司		9,980,000.00				
湖南电机株式会社	59,415,065.89		-2,439,536.52	4,305,373.50		-218,290.50
HNR 私营有限公司	140,530,747.42		34,169,113.58	-5,099,023.40		
HPZ 有限公司	11,203,257.77		-	-		
Controladora Mabe, S.A. de C.V.	5,638,478,867.77		126,143,371.74	-112,929,878.77	-8,251,636.94	-80,024,194.29
Middle East Air conditioning Company,Limited	7,389,990.91		-2,260,730.88	-458,145.29		
合计	21,032,788,148.24	9,980,000.00	882,244,447.90	30,761,163.87	-8,251,636.94	-412,327,551.76

续表

被投资单位	本期增减变动		期末余额	减值准备期末余额
	其他变动	处置投资		
联营企业：				
海尔集团财务有限责任公司			8,361,578,782.73	
青岛银行股份有限公司			3,764,246,964.41	
卧龙电气（济南）电机有限公司			197,806,527.66	
青岛河钢新材料科技股份有限公司			344,972,463.63	
青岛海尔赛富智慧家庭创业投资中心(有限合伙)			191,276,594.86	
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司			770,422,412.45	
青岛海尔多媒体有限公司			88,300,000.00	-88,300,000.00
宝石花能源科技有限公司			29,723,148.59	
郑州海立电器有限公司			98,560,581.01	
浙江福腾流体科技有限公司			73,460,549.11	
宏通环境技术（广州）有限公司			6,464,386.26	



被投资单位	本期增减变动		期末余额	减值准备期末余额
	其他变动	处置投资		
青岛海慕投资管理有限公司			2,692,755.00	
青岛海慕智家投资合伙企业(有限合伙)			56,749,040.79	
青岛国创智能家电研究院有限公司			42,936,225.76	
广州合赢投资合伙企业（有限合伙）			132,620,094.53	
青岛家哇云网络科技有限公司			-25,184.86	
冰戟（上海）企业管理有限公司			1,122,845,148.33	
山港陆海国际物流（济南）有限公司		-108,598.97	59,879,950.97	
倍世海尔饮水科技有限公司			150,493,919.92	
汇智翔顺股权投资基金（青岛）合伙企业（有限合伙）		-17,011,435.35	171,896,075.25	
青岛日日顺汇智投资有限责任公司			4,083,482.78	
青岛小帅智能科技股份有限公司			11,703,982.52	
青岛鑫晟汇科技有限公司			11,964,358.97	
宁波贝立安智能科技有限公司			3,487,924.33	
青岛东方海盛科技有限公司			9,980,000.00	
湖南电机株式会社			61,062,612.37	
HNR 私营有限公司			169,600,837.60	
HPZ 有限公司			11,203,257.77	-11,203,257.77
Controladora Mabe, S.A. de C.V.			5,563,416,529.51	
Middle East Air conditioning Company,Limited		-4,671,114.74		
合计		-21,791,149.06	21,513,403,422.25	-99,503,257.77

## 15、其他权益工具投资

（1）其他权益工具投资期末明细：

项目	期末余额	期初余额
中国石化销售股份有限公司	1,328,800,000.00	1,674,427,670.51
卡奥斯物联科技股份有限公司	2,795,887,119.07	2,786,307,000.00
其他	1,525,469,132.18	1,612,946,200.31
合计	5,650,156,251.25	6,073,680,870.82

（2）本期其他权益工具投资分红：

项目	本期金额
其他	3,225,726.29
合计	3,225,726.29

## 16、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产本年增减变动如下：

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	162,700,718.91	108,900,075.76	271,600,794.67
2.本期增加金额			
(1) 外购	214,599,883.20		214,599,883.20
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	191,660,227.89		191,660,227.89
(3) 企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 处置子公司			
(3) 其他转出			
4.汇率变动及其他	17,269,237.18		17,269,237.18
5.期末余额	586,230,067.18	108,900,075.76	695,130,142.94
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	19,258,789.34	6,180,745.50	25,439,534.84
2.本期增加金额			
(1) 计提或摊销	3,238,920.77	292,591.07	3,531,511.84
(2) 无形资产\固定资产\在建工程转入	574,600.56		574,600.56
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 处置子公司			
(3) 其他转出			
4.汇率变动及其他	207,093.85		207,093.85
5.期末余额	23,279,404.52	6,473,336.57	29,752,741.09
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3、本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 处置子公司			
(3) 其他转出			

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
4.汇率变动及其他			
5.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	562,950,662.66	102,426,739.19	665,377,401.85
2.期初账面价值	143,441,929.57	102,719,330.26	246,161,259.83

(2) 本期计提的折旧和摊销额为 3,531,511.84 元（同期金额 2,084,840.88 元）。

(3) 本公司期末投资性房地产的可收回金额不低于其账面价值，故未计提减值准备。

## 17、固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	38,733,351,465.18	37,613,215,769.46
合计	38,733,351,465.18	37,613,215,769.46

### (1) 固定资产：

项目	房屋及建筑物	生产设备	运输设备
一、账面原值：			
1.期初余额	23,587,425,943.99	39,983,465,124.95	282,740,896.81
2.本期增加金额			
(1) 购置	19,579,747.22	363,026,991.03	3,553,499.21
(2) 在建工程转入	1,311,473,701.82	1,212,516,592.93	15,834,494.14
(3) 企业合并增加			
(4) 投资性房地产转入			
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废	187,771,425.53	456,000,308.57	14,132,509.90
(2) 处置子公司			
(3) 转入投资性房地产	191,660,227.89		
4.汇率变动及其他	576,231,484.63	519,106,432.99	15,281,247.26
5.期末余额	25,115,279,224.24	41,622,114,833.33	303,277,627.52
二、累计折旧			
1.期初余额	7,079,072,646.10	21,078,671,488.71	161,340,026.39
2.本期增加金额			
(1) 计提	544,248,174.34	1,670,014,498.41	21,976,770.00
(2) 投资性房地产转入			

项目	房屋及建筑物	生产设备	运输设备
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废	76,124,981.15	354,877,165.74	6,928,570.79
(2) 处置子公司			
(3) 转入投资性房地产	574,600.56		
4.汇率变动及其他	102,890,975.29	199,092,965.34	6,037,374.50
5.期末余额	7,649,512,214.02	22,592,901,786.72	182,425,600.10
三、减值准备			
1.期初余额	42,187,643.34	17,624,919.83	105,101.78
2.本期增加金额			
(1) 计提			
(2) 投资性房地产转入			
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废	15,847,683.49	1,708,197.46	78,319.36
(2) 处置子公司			
(3) 转入投资性房地产			
4.汇率变动及其他	1,664,391.35	334,943.59	1,982.35
5.期末余额	28,004,351.20	16,251,665.96	28,764.77
四、账面价值			
1.期末账面价值	17,437,762,659.02	19,012,961,380.65	120,823,262.65
2.期初账面价值	16,466,165,654.55	18,887,168,716.41	121,295,768.64

续表

项目	办公设备	其他	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	1,866,237,560.00	3,564,759,601.87	69,284,629,127.62
2.本期增加金额			
(1) 购置	20,546,040.73	450,588.77	407,156,866.96
(2) 在建工程转入	88,896,896.04	120,084,199.19	2,748,805,884.12
(3) 企业合并增加			
(4) 投资性房地产转入			
3.本期减少金额			
(1) 处置或报废	72,935,367.28	155,134,680.58	885,974,291.86
(2) 处置子公司			
(3) 转入投资性房地产			191,660,227.89
4.汇率变动及其他	145,846,374.30	163,116,974.53	1,419,582,513.71

项目	办公设备	其他	合计
5.期末余额	2,048,591,503.79	3,693,276,683.78	72,782,539,872.66
二、累计折旧			
1.期初余额	1,091,419,033.13	2,198,543,345.96	31,609,046,540.29
2.本期增加金额			
（1）计提	120,671,021.82	159,543,528.56	2,516,453,993.13
（2）投资性房地产转入			
3.本期减少金额			
（1）处置或报废	64,369,294.86	108,606,377.69	610,906,390.23
（2）处置子公司			
（3）转入投资性房地产			574,600.56
4.汇率变动及其他	66,440,830.74	113,796,374.71	488,258,520.58
5.期末余额	1,214,161,590.83	2,363,276,871.54	34,002,278,063.21
三、减值准备			
1.期初余额	209,527.14	2,239,625.78	62,366,817.87
2.本期增加金额			
（1）计提			
（2）投资性房地产转入			
3.本期减少金额			
（1）处置或报废	5,323.23	14,269.95	17,653,793.49
（2）处置子公司			
（3）转入投资性房地产			
4.汇率变动及其他	14,684.17	181,318.43	2,197,319.89
5.期末余额	218,888.08	2,406,674.26	46,910,344.27
四、账面价值			
1.期末账面价值	834,211,024.88	1,327,593,137.98	38,733,351,465.18
2.期初账面价值	774,608,999.73	1,363,976,630.13	37,613,215,769.46

（2）本期由在建工程余额完工转入固定资产原值金额共计 2,748,805,884.12 元（同期金额 2,107,328,131.20 元）。

（3）截至 2025 年 6 月 30 日止，公司尚未办妥权属证明的房屋建筑物账面净值为 0.71 亿元(期初金额 3.96 亿元)，相关权属证明正在办理中。以上未取得权属证明的房屋建筑物公司可以合法有效地占有及日常运营。

（4）本期末固定资产抵押金额为 31,825,255.89 元，本期初固定资产无抵押。

**18、在建工程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,677,443,291.08	5,686,050,990.48
合计	5,677,443,291.08	5,686,050,990.48

**(1). 在建工程余额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
青岛水生态科技项目	1,107,019,900.03		1,107,019,900.03	1,066,513,889.60		1,066,513,889.60
新西兰 FPA 项目	774,202,009.02		774,202,009.02	404,446,522.30		404,446,522.30
青岛制冷电器项目	604,379,654.55		604,379,654.55	598,424,118.21		598,424,118.21
青岛暖通设备项目	332,086,933.65		332,086,933.65	760,657,151.21		760,657,151.21
海尔泰国项目	316,627,436.01		316,627,436.01	94,645,094.35		94,645,094.35
美国 GE Appliances 项目	165,078,821.53	24,711,494.86	140,367,326.67	255,332,644.93	24,814,364.49	230,518,280.44
欧洲 Candy 项目	130,621,013.23		130,621,013.23	195,308,817.72		195,308,817.72
青岛海施物联科技项目	117,647,025.54		117,647,025.54	74,638,984.28		74,638,984.28
海尔印度项目	103,944,468.67		103,944,468.67	29,688,644.93		29,688,644.93
东欧项目	103,746,218.69	2,611,599.07	101,134,619.62	134,970,342.86	1,890,763.38	133,079,579.48
其他	1,950,250,639.94	837,735.85	1,949,412,904.09	2,098,967,643.81	837,735.85	2,098,129,907.96
合计	5,705,604,120.86	28,160,829.78	5,677,443,291.08	5,713,593,854.20	27,542,863.72	5,686,050,990.48

**(2) 重要在建工程项目本期变动情况**

工程名称	期初余额	本期增加	转固定资产	转投资性房地产	汇率变动及其他	期末余额	资金来源
青岛水生态科技项目	1,066,513,889.60	73,840,906.03	33,334,895.60			1,107,019,900.03	自筹
新西兰 FPA 项目	404,446,522.30	403,328,632.37	71,591,550.85		38,018,405.20	774,202,009.02	自筹
青岛制冷电器项目	598,424,118.21	231,071,301.37	225,115,765.03			604,379,654.55	自筹
青岛暖通设备项目	760,657,151.21	110,792,017.76	539,362,235.32			332,086,933.65	自筹
海尔泰国项目	94,645,094.35	218,630,522.36			3,351,819.30	316,627,436.01	自筹
美国 GE Appliances 项目	255,332,644.93	130,126,099.16	219,594,881.75		-785,040.81	165,078,821.53	自筹
欧洲 Candy 项目	195,308,817.72	50,773,226.31	130,994,895.37		15,533,864.57	130,621,013.23	自筹

工程名称	期初余额	本期增加	转固定资产	转投资 性房地 产	汇率变动 及其他	期末余额	资金 来源
青岛海施物联科技项目	74,638,984.28	43,008,041.26				117,647,025.54	自筹
海尔印度项目	29,688,644.93	131,357,635.68	56,980,042.05		-121,769.89	103,944,468.67	自筹
东欧项目	134,970,342.86	66,921,762.68	103,625,833.16		5,479,946.31	103,746,218.69	自筹
其他	2,098,967,643.81	1,201,876,571.09	1,368,205,784.99		17,612,210.03	1,950,250,639.94	自筹
合计	5,713,593,854.20	2,661,726,716.07	2,748,805,884.12		79,089,434.71	5,705,604,120.86	

## (3) 在建工程减值准备

工程名称	期初余额	本期增加	转固定资产	其他减少	汇率变动 及其他	期末余额
美国 GE Appliances 项目	24,814,364.49				-102,869.63	24,711,494.86
东欧项目	1,890,763.38				720,835.69	2,611,599.07
乐家物联项目	837,735.85					837,735.85
合计	27,542,863.72				617,966.06	28,160,829.78

## 19、使用权资产

项目	房屋及建筑物	生产设备	运输设备
一、账面原值：			
1.期初余额	7,414,325,184.86	424,335,480.27	287,794,375.66
2.本期增加金额			
(1) 购置	839,125,111.44	69,060,505.50	66,554,028.46
(2) 企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1) 处置	442,834,662.97	4,906,292.42	21,136,622.99
(2) 处置子公司			
4.汇率变动及其他	380,810,924.40	9,998,146.43	7,050,297.26
5.期末余额	8,191,426,557.73	498,487,839.78	340,262,078.39
二、累计折旧			
1.期初余额	2,728,106,200.79	72,300,559.30	141,273,353.79
2.本期增加金额			
(1) 计提	623,087,733.49	32,380,649.79	47,860,539.92
3.本期减少金额			
(1) 处置	404,315,509.20	136,499.46	23,315,553.70
(2) 处置子公司			
4.汇率变动及其他	194,441,487.85	-829,925.81	1,983,091.56

项目	房屋及建筑物	生产设备	运输设备
5.期末余额	3,141,319,912.93	103,714,783.82	167,801,431.57
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 处置子公司			
4.汇率变动及其他			
5.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	5,050,106,644.80	394,773,055.96	172,460,646.82
2.期初账面价值	4,686,218,984.07	352,034,920.97	146,521,021.87

续表

项目	办公设备	其他	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	407,420,134.04	624,841,431.90	9,158,716,606.73
2.本期增加金额			
(1) 购置	748,444.05	86,884,036.47	1,062,372,125.92
(2) 企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1) 处置	4,371,913.63	22,099,005.23	495,348,497.24
(2) 处置子公司			
4.汇率变动及其他	34,204,873.15	-2,768,491.58	429,295,749.66
5.期末余额	438,001,537.61	686,857,971.56	10,155,035,985.07
二、累计折旧			
1.期初余额	65,901,643.86	309,265,284.63	3,316,847,042.37
2.本期增加金额			
(1) 计提	22,726,847.88	45,259,244.86	771,315,015.94
3.本期减少金额			
(1) 处置	4,371,913.63	17,842,283.50	449,981,759.49
(2) 处置子公司			
4.汇率变动及其他	-1,776,008.63	-1,347,868.82	192,470,776.15
5.期末余额	82,480,569.48	335,334,377.17	3,830,651,074.97



项目	办公设备	其他	合计
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 处置子公司			
4.汇率变动及其他			
5.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	355,520,968.13	351,523,594.39	6,324,384,910.10
2.期初账面价值	341,518,490.18	315,576,147.27	5,841,869,564.36

## 20、无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

项目	专有技术	特许使用权	土地使用权
一、账面原值			
1.期初余额	2,233,838,691.22	5,045,290,131.23	3,896,750,377.76
2.本期增加金额			
(1)购置		15,352.56	76,419,471.62
(2)内部研发	69,980,046.81		
(3)企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1)处置			
(2)处置子公司			
(3)转入投资性房地产			
4.汇率变动及其他	77,544,677.40	61,765,460.62	13,484,758.08
5.期末余额	2,381,363,415.43	5,107,070,944.41	3,986,654,607.46
二、累计摊销			
1.期初余额	1,544,511,772.33	1,379,799,620.89	611,504,507.21
2.本期增加金额			
(1)计提	99,291,747.05	97,138,585.99	43,433,194.20
(2)企业合并增加			
3.本期减少金额			

项目	专有技术	特许使用权	土地使用权
(1)处置			
(2)处置子公司			
(3)转入投资性房地产			
4.汇率变动及其他	43,977,809.69	41,997,286.23	-294,664.59
5.期末余额	1,687,781,329.07	1,518,935,493.11	654,643,036.82
三、减值准备			
1.期初余额		67,588,227.33	
2.本期增加金额			
(1)计提			
(2)企业合并增加			
3.本期减少金额			
(1)处置			
(2)处置子公司			
(3)转入投资性房地产			
4.汇率变动及其他		-270,053.18	
5.期末余额		67,318,174.15	
四、账面价值			
1.期末账面价值	693,582,086.36	3,520,817,277.15	3,332,011,570.64
2.期初账面价值	689,326,918.89	3,597,902,283.01	3,285,245,870.55

续表

项目	商标权	客户关系	应用管理软件及其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	2,771,507,897.39	1,635,555,560.33	7,212,821,183.79	22,795,763,841.72
2.本期增加金额				
(1)购置			241,792,911.97	318,227,736.15
(2)内部研发			213,256,003.90	283,236,050.71
(3)企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1)处置			9,227,469.01	9,227,469.01
(2)处置子公司				
(3)转入投资性房地产				
4.汇率变动及其他	194,757,505.82	164,784,826.85	181,286,504.86	693,623,733.63
5.期末余额	2,966,265,403.21	1,800,340,387.18	7,839,929,135.51	24,081,623,893.20
二、累计摊销				

项目	商标权	客户关系	应用管理软件及其他	合计
1.期初余额	34,235,166.67	184,372,755.73	4,907,168,057.06	8,661,591,879.89
2.本期增加金额				
(1)计提	6,364,943.11	39,682,709.36	430,109,734.49	716,020,914.20
(2)企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1)处置			5,590,363.48	5,590,363.48
(2)处置子公司				
(3)转入投资性房地产				
4.汇率变动及其他	171,759.18	13,858,214.93	63,909,422.63	163,619,828.07
5.期末余额	40,771,868.96	237,913,680.02	5,395,596,850.70	9,535,642,258.68
三、减值准备				
1.期初余额			23,643,666.33	91,231,893.66
2.本期增加金额				
(1)计提				
(2)企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1)处置				
(2)处置子公司				
(3)转入投资性房地产				
4.汇率变动及其他				-270,053.18
5.期末余额			23,643,666.33	90,961,840.48
四、账面价值				
1.期末账面价值	2,925,493,534.25	1,562,426,707.16	2,420,688,618.48	14,455,019,794.04
2.期初账面价值	2,737,272,730.72	1,451,182,804.60	2,282,009,460.40	14,042,940,068.17

(2) 期末无形资产中通过公司内部研发形成的无形资产占期末原值比例 18.92% (期初占比 18.63%)。

(3) 本期末无形资产质押金额为 96,501,464.38 元, 本期初无形资产质押金额为 97,328,830.10 元。

## 21、商誉

项目	期初余额	本期增加	本期减少	汇率变动及其他	期末余额
GEA	21,360,922,505.97			-89,241,338.93	21,271,681,167.04
Candy	1,946,245,938.72			226,726,259.94	2,172,972,198.66

项目	期初余额	本期增加	本期减少	汇率变动及其他	期末余额
CCR	2,141,379,302.22			232,115,027.75	2,373,494,329.97
其他	1,935,459,852.15			81,018,589.22	2,016,478,441.37
合计	27,384,007,599.06			450,618,537.98	27,834,626,137.04

在进行商誉减值测试时，本公司将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

包含商誉的资产组的可收回金额是依据管理层批准的预算(预算期为 5 到 15 年期不等)，采用预计未来现金流量折现方法计算。超过预算期的未来现金流量采用估计的永续年增长率作出推算。管理层所采用的永续年增长率(主要为 1.5%-2.0%)与行业预测数据一致，不超过各产品的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定复合收入增长率(主要为 2.58%-9.39%)及税息折旧及摊销前利润盈利率(主要为-0.51%-10.57%)，并采用能够反映相关资产组的特定风险的税前利率为折现率(主要为 10.31%-12.63%)。管理层根据该等假设分析各资产组的可收回金额，认为商誉无需计提减值准备。

## 22、长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加	本期摊销	其他减少	汇率变动及其他	期末余额
装修费	204,123,378.57	121,469,346.01	125,473,432.01		350,013.36	200,469,305.93
租赁厂房改造支出	199,983,171.28	33,148,047.57	22,329,737.35		2,063,522.61	212,865,004.11
其他	194,109,883.79	26,512,021.22	31,096,899.56		1,876,505.43	191,401,510.88
合计	598,216,433.64	181,129,414.80	178,900,068.92		4,290,041.40	604,735,820.92

## 23、递延所得税资产/ 递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额	期初余额
资产减值准备	691,981,589.67	601,791,456.35
负债	3,154,339,908.57	3,015,752,813.85
合并抵销内部未实现利润	588,137,302.88	887,557,367.83
未弥补亏损	216,845,200.00	248,331,903.96
研发支出	1,627,294,523.53	1,523,977,439.36
其他	627,274,920.57	620,466,885.20
合计	6,905,873,445.22	6,897,877,866.55

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

项目	期末余额	期初余额
资产摊销	4,972,767,171.56	4,823,267,766.46
重新计量丧失控制权日剩余股权的公允价值	374,198,127.62	374,198,127.62
其他权益工具投资公允价值变动	301,824,503.26	301,550,087.64
其他	439,314,164.38	468,942,561.47
合计	6,088,103,966.82	5,967,958,543.19

(3) 本期期末抵销的递延所得税资产和递延所得税负债金额为：4,464,351,533.78 元（期初金额 4,420,671,374.19 元）。

## 24、其他非流动资产

项目	期末余额	期初余额
预付设备土地款	1,247,083,649.62	1,381,218,293.01
其他	411,266,775.25	378,338,600.62
合计	1,658,350,424.87	1,759,556,893.63

## 25、短期借款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	68,435,097.93	46,809,229.31
保证借款	161,714,550.04	466,702,681.40
信用借款	15,868,184,989.27	13,270,855,533.22
抵押及保证借款	29,280,000.00	
合计	16,127,614,637.24	13,784,367,443.93

## 26、衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约	440,096,398.09	71,011,310.01
合计	440,096,398.09	71,011,310.01

## 27、应付票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	11,258,358,504.79	8,488,327,100.21
银行承兑汇票	14,150,129,961.20	12,732,037,211.60
合计	25,408,488,465.99	21,220,364,311.81

## 28、应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付账款	53,257,299,256.55	54,665,277,420.32
合计	53,257,299,256.55	54,665,277,420.32

期末账面余额主要为未支付的材料款和劳务款。期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。

## 29、合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债	5,710,603,667.36	10,865,337,767.67
合计	5,710,603,667.36	10,865,337,767.67

期末账面余额主要为已收取尚未履行合同义务的预收货款。期末无账龄超过 1 年的重要合同负债。

## 30、应付职工薪酬

√适用 □不适用

### (1). 应付职工薪酬列示

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	4,970,397,275.48	17,034,336,515.06	17,693,216,743.16	4,311,517,047.38
二、离职后福利-设定提存计划	24,053,768.47	1,273,899,140.40	1,241,280,437.44	56,672,471.43
三、辞退福利	17,767,282.21	46,810,377.72	28,121,598.54	36,456,061.39
四、一年内到期的其他福利	45,041,951.83	0.00	11,251,884.73	33,790,067.10
合计	5,057,260,277.99	18,355,046,033.18	18,973,870,663.87	4,438,435,647.30

### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,486,859,330.29	13,024,898,003.46	13,752,801,891.35	2,758,955,442.40
二、职工福利费	387,478,465.49	595,540,683.42	561,111,371.56	421,907,777.35
三、社会保险费	266,622,546.55	917,334,162.94	903,782,280.67	280,174,428.82
四、住房公积金	5,690,085.85	322,195,513.20	303,836,297.64	24,049,301.41
五、工会经费和职工教育经费	13,453,646.86	77,883,367.29	72,892,482.50	18,444,531.65
六、短期带薪缺勤	278,959,789.45	289,158,119.51	309,380,283.53	258,737,625.43
七、其他	531,333,410.99	1,807,326,665.24	1,789,412,135.91	549,247,940.32
合计	4,970,397,275.48	17,034,336,515.06	17,693,216,743.16	4,311,517,047.38

### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	22,019,009.13	1,213,177,585.15	1,182,699,270.41	52,497,323.87
2、失业保险费	384,540.87	23,027,096.51	22,441,034.34	970,603.04

3、企业年金缴费	1,650,218.47	37,694,458.74	36,140,132.69	3,204,544.52
合计	24,053,768.47	1,273,899,140.40	1,241,280,437.44	56,672,471.43

(4). 辞退福利列示

项目	期末余额	期初余额
辞退补偿金	36,456,061.39	17,767,282.21
合计	36,456,061.39	17,767,282.21

31、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	1,080,794,130.97	961,504,803.99
企业所得税	2,207,094,090.18	2,649,673,418.47
个人所得税	98,361,951.41	127,574,718.36
城市维护建设税	32,038,914.11	40,152,216.35
教育费附加	16,327,025.64	16,711,119.94
其他税费	173,993,404.07	119,603,639.06
合计	3,608,609,516.38	3,915,219,916.17

32、 其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	8,995,192,390.93	14,082,609.41
其他应付款	21,245,355,039.98	21,732,053,154.67
合计	30,240,547,430.91	21,746,135,764.08

(1). 应付股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
海尔卡奥斯股份有限公司	1,214,681,202.55	
海尔集团公司	1,035,112,291.69	
其他社会股股东等	6,745,398,896.69	14,082,609.41
合计	8,995,192,390.93	14,082,609.41

(2). 其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	21,245,355,039.98	21,732,053,154.67
合计	21,245,355,039.98	21,732,053,154.67

期末账面余额主要包含已发生尚未支付的费用。期末无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

### 33、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	6,915,081,823.51	10,365,227,785.72
1 年内到期的租赁负债	1,529,016,877.33	1,352,476,354.94
1 年内到期的预计负债	2,633,982,143.94	2,710,430,236.34
1 年内到期的长期应付款	44,950,023.28	50,806,318.73
1 年内到期的其他非流动负债	14,282,930.74	2,051,099,765.64
1 年内到期的应付债券利息	11,471,250.00	
合计	11,148,785,048.80	16,530,040,461.37

### 34、其他流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	637,978,483.14	624,122,847.31
待转销项税额	715,726,430.19	1,134,910,313.73
其他	115,030,454.66	140,912,299.35
合计	1,468,735,367.99	1,899,945,460.39

### 35、长期借款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	184,194,404.30	108,200,000.00
信用借款	10,411,422,198.57	9,556,874,313.67
合计	10,595,616,602.87	9,665,074,313.67

本公司长期借款利率区间为：1.50%-5.50%。

### 36、应付债券

项目	期末余额	期初余额
中期票据	3,511,471,250.00	
减：一年内到期的应付债券利息	11,471,250.00	
合计	3,500,000,000.00	

于 2025 年 6 月 30 日，应付债券余额列示如下：

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	重分类至一年内到期	期末余额	是否违约
MT N00	10	1.9 9%	2025/2/25	3 年	1,500,000,000.00		1,500,000,000.00	10,364,583.33			10,364,583.33	1,500,000,000.00	否



债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	重分类至一年内到期	期末余额	是否违约
1	0												
MTN002	100	1.66%	2025/6/17	3年	2,000,000,000.00		2,000,000,000.00	1,106,666.67			1,106,666.67	2,000,000,000.00	否
合计					3,500,000,000.00		3,500,000,000.00	11,471,250.00			11,471,250.00	3,500,000,000.00	

### 37、租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	6,445,269,459.30	5,833,372,352.30
减：一年内到期的租赁负债	1,529,016,877.33	1,352,476,354.94
合计	4,916,252,581.97	4,480,895,997.36

### 38、长期应付款

项目	期末余额	期初余额
国开发展基金投资款	36,500,000.00	36,500,000.00
其他	146,627,591.82	202,526,375.32
减：一年内到期的长期应付款	44,950,023.28	50,806,318.73
合计	138,177,568.54	188,220,056.59

根据本公司及本公司子公司青岛海尔空调器有限总公司、青岛海尔（胶州）空调器有限公司与国开发展基金有限公司于 2015 年和 2016 年签署的《国开发展基金投资合同》，国开发展基金有限公司对青岛海尔（胶州）空调器有限公司投资 7,300 万元，国开发展基金有限公司对以上投资以分红或通过回购溢价方式每年获得 1.2% 的收益。截至期末，本公司的子公司已回购了 3,650 万元。

### 39、长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

#### (1). 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	1,810,349,667.72	1,766,487,772.54
二、辞退福利	575,746,527.21	541,765,948.00
三、其他长期福利	100,396,953.09	100,022,169.77

四、工伤补偿准备金	173,367,783.76	153,371,556.04
合计	2,659,860,931.78	2,561,647,446.35

## (2). 设定受益计划

本公司部分子公司为符合条件的员工运作多个设定受益计划，在这些计划下，员工有权享受设定受益计划约定的退休福利。

这些计划受利率风险，受益人预期寿命变动风险等风险的影响。

这些计划资产的最近精算估值和设定受益义务的现值使用预期累计福利单位法确定。

### ①子公司 HaierU.S.ApplianceSolutions,Inc.设定受益计划

子公司 HaierU.S.ApplianceSolutions,Inc.为符合条件的员工实施退休后医疗福利的设定受益计划。

设定受益计划所使用的精算假设

项目	比率
折现率	5.51%

设定受益义务现值

项目	金额
一、期初余额	138,011,845.57
二、非同一控制下企业合并	
三、计入当期损益的设定受益成本	-11,743,337.59
1.当期服务成本	
2.过去服务成本	
3.结算利得（损失以“-”表示）	
4.利息费用	-11,743,337.59
四、计入其他综合收益的设定受益成本	
1.精算损失（利得以“-”表示）	
五、其他变动	-22,668,625.98
1.结算时支付的对价	
2.已支付的福利	-22,194,274.48
3.汇兑差额	-474,351.50
六、期末余额	103,599,882.00

设定受益计划净负债（净资产）

项目	金额
一、期初余额	138,011,845.57
二、非同一控制下企业合并	
三、计入当期损益的设定受益成本	-11,743,337.59

项目	金额
四、计入其他综合收益的设定受益成本	
五、其他变动	-22,668,625.98
六、期末余额	103,599,882.00

## ②子公司 CarrierRefrigerationBeneluxB.V 设定受益计划

子公司 CarrierRefrigerationBeneluxB.V 为符合条件的员工实施退休养老金的设定受益计划。

设定受益计划所使用的精算假设

项目	比率
折现率	3.30%

## 设定受益义务现值

项目	金额
一、期初余额	1,423,443,470.41
二、非同一控制下企业合并	
三、计入当期损益的设定受益成本	27,876,203.99
1.当期服务成本	4,550,387.66
2.过去服务成本	
3.结算利得（损失以“-”表示）	
4.利息费用	23,325,816.33
四、计入其他综合收益的设定受益成本	-130,196,605.30
1.精算损失（利得以“-”表示）	-130,196,605.30
五、其他变动	73,768,244.65
1.结算时支付的对价	
2.已支付的福利	-23,362,234.12
3.汇兑差额	97,130,478.77
六、期末余额	1,394,891,313.75

## 计划资产公允价值

项目	金额
一、期初余额	50,570,397.42
二、非同一控制下企业合并	
三、计入当期损益的设定受益成本	
1、利息收益	
四、计入其他综合收益的设定受益成本	
1.计划资产回报（计入利息净额的除外）	
2.资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）	
五、其他变动	3,777,042.00

项目	金额
1.雇主缴存	
2.已支付的福利	
3.汇兑差额	3,777,042.00
六、期末余额	54,347,439.42

设定受益计划净负债（净资产）

项目	金额
一、期初余额	1,372,873,072.99
二、非同一控制下企业合并	
三、计入当期损益的设定受益成本	27,876,203.99
四、计入其他综合收益的设定受益成本	-130,196,605.30
五、其他变动	69,991,202.65
六、期末余额	1,340,543,874.33

设定受益计划余额分类

项目	期末余额	期初余额
短期薪酬	25,763,889.81	37,042,017.07
长期薪酬	1,810,349,667.72	1,766,487,772.54
合计	1,836,113,557.53	1,803,529,789.61

40、预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未决诉讼	34,489,279.27	52,893,571.31
其他	402,474,952.22	353,215,103.35
预计三包安装费	1,967,373,906.20	1,980,153,078.26
合计	2,404,338,137.69	2,386,261,752.92

预计三包安装费相关重要假设、估计：公司根据过往三包、安装费用实际支出及销售数据合理预计三包、安装费率，结合公司三包、安装政策规定及已实现销售数据预计未来很可能发生的三包、安装费用。

41、递延收益

√适用 □不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
政府补助	1,252,216,590.03	118,604,129.24	59,442,075.14	1,311,378,644.13
合计	1,252,216,590.03	118,604,129.24	59,442,075.14	1,311,378,644.13

#### 42、股本

股份类别	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、有限售条件股份				
1、国家持股				
2、境内非国有法人持股				
3、境内自然人持股				
4、境外非国有法人持股				
二、无限售条件股份	9,382,913,334			9,382,913,334
1.人民币普通股	6,254,501,095			6,254,501,095
2.境内上市的外资股				
3.境外上市的外资股	3,128,412,239			3,128,412,239
4.其他				
三、股份总数	9,382,913,334			9,382,913,334

#### 43、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	18,567,161,037.20	6,098,611.77	692,993,540.95	17,880,266,108.02
其他资本公积	1,743,057,184.84	221,073,939.39		1,964,131,124.23
合计	20,310,218,222.04	227,172,551.16	692,993,540.95	19,844,397,232.25

股本溢价变动的主要原因：本期少数股东减资，减少股本溢价 305,871,527.15 元；本期同一控制合并冲减股份溢价 385,944,236.13 元。

其他资本公积变动的主要原因：本期股份支付摊销计入其他资本公积 221,073,939.39 元。

#### 44、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	3,510,728,776.44	856,403,284.46		4,367,132,060.90
合计	3,510,728,776.44	856,403,284.46		4,367,132,060.90

库存股变动的主要原因：本期回购库存股 856,403,284.46 元。

#### 45、其他综合收益

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	扣除所得税影响	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	其他	
a	-362,738,623.59	30,761,163.87		28,468,182.86	2,292,981.01		-334,270,440.73

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	扣除所得税影响	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	其他	
b	-122,083,113.66	-166,241,633.23	33,928,506.29	-130,457,670.38	-1,855,456.56		-252,540,784.04
c	83,057,616.24	1,711,876,540.52		1,715,243,628.31	-3,367,087.79		1,798,301,244.55
d	1,081,059,271.89	-377,719,032.49	83,807,965.31	-293,914,281.42	3,214.24		787,144,990.47
e	146,207,709.59	134,750,500.02	1,107,369.60	135,857,881.73	-12.11		282,065,591.32
合计	825,502,860.47	1,333,427,538.69	118,843,841.20	1,455,197,741.10	-2,926,361.21		2,280,700,601.57

项目注释：

(1) a、b、c 项为将重分类进损益的其他综合收益，明细如下：

a 项为权益法下可转损益的其他综合收益。

b 项为现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）。

c 项为外币财务报表折算差额。

(2) d、e 项为不能重分类进损益的其他综合收益，明细如下：

d 项为其他权益工具投资公允价值变动。

e 项为重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

#### 46、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	5,248,946,090.86			5,248,946,090.86
任意盈余公积	26,042,290.48			26,042,290.48
储备基金	11,322,880.64			11,322,880.64
企业发展基金	10,291,630.47			10,291,630.47
合计	5,296,602,892.45			5,296,602,892.45

根据《中华人民共和国公司法》和公司章程，公司按照当年净利润 10%提取法定盈余公积，法定盈余公积累计额已达注册资本的 50%时不再提取。

#### 47、 未分配利润

√适用 □不适用

项目	金额
上年年末未分配利润	79,288,144,269.76
会计政策变更	
同一控制合并	186,221,964.94
本年期初未分配利润	79,474,366,234.70
加：归属于母公司所有者的净利润	12,032,995,820.27

项目	金额
其他转入	-58,758,990.66
执行企业会计准则调整数	
本年可供分配利润	91,448,603,064.31
减：提取法定盈余公积	
应付普通股股利	-8,991,794,045.13
期末未分配利润	82,456,809,019.18

#### 48、营业收入及营业成本

##### (1) 营业收入

项目	本期发生额	上期发生额
主营业务	155,737,423,233.75	141,200,772,557.97
其他业务	756,611,215.10	781,710,047.78
合计	156,494,034,448.85	141,982,482,605.75

##### (2) 按产品类别列示主营业务收入和主营业务成本

类别	本期发生额		上期发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
空调	32,773,116,118.25	24,821,013,600.94	29,010,601,435.70	22,060,525,312.37
电冰箱	42,517,263,682.82	30,243,865,847.23	40,858,797,164.04	29,158,061,137.72
厨电	20,507,654,798.42	14,636,534,679.15	20,121,663,515.89	14,415,361,584.50
水家电	9,568,195,570.47	6,035,597,553.81	7,891,692,972.94	5,002,145,224.53
洗衣机	31,645,348,772.57	22,036,825,098.96	29,427,102,302.00	20,539,974,853.10
装备部品 及渠道综 合服务	18,725,844,291.22	16,413,846,241.67	13,890,915,167.40	12,443,153,339.38
合计	155,737,423,233.75	114,187,683,021.76	141,200,772,557.97	103,619,221,451.60

#### 49、税金及附加

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	216,826,875.38	205,158,082.67
教育费附加	111,002,174.00	119,339,956.37
房产税	87,636,662.47	73,405,594.04
土地使用税	26,449,754.79	24,445,566.26
印花税	207,214,672.39	160,693,601.14
其他	30,424,664.05	27,259,516.58
合计	679,554,803.08	610,302,317.06

## 50、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用	15,816,814,510.07	14,517,816,334.58
合计	15,816,814,510.07	14,517,816,334.58

本公司销售费用主要为薪酬费用、物流仓储费、广告促销费等。

## 51、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用	5,891,046,898.48	5,382,166,653.05
合计	5,891,046,898.48	5,382,166,653.05

本公司管理费用主要为薪酬费用、行政办公费、资产折旧摊销费等。

## 52、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
研发费用	5,790,436,804.10	5,182,598,681.20
合计	5,790,436,804.10	5,182,598,681.20

本公司研发费用主要为薪酬费用、研发设备类支出、设计开发费等。

## 53、财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,446,615,689.51	1,252,571,601.13
减：利息收入	908,582,647.56	947,056,127.00
减：现金折扣	102,284,390.50	62,102,125.84
汇兑损益（收益以“－”填列）	-881,376,818.22	-263,159,366.26
其他	94,770,605.30	72,791,807.54
合计	-350,857,561.47	53,045,789.57

本期租赁负债的利息支出 176,593,110.63 元（同期金额 96,013,680.91 元）。

## 54、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	728,969,755.04	532,638,111.02
与资产相关的政府补助	46,244,753.38	52,786,262.32
合计	775,214,508.42	585,424,373.34



**55、投资收益（损失以“－”号填列）**

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	850,409,233.36	913,969,362.35
处置长期股权投资产生的投资收益	-4,387,023.49	-14,953,215.38
其他权益工具投资在持有期间的投资收益	3,225,726.29	2,996,902.10
理财产品收益	45,175,048.95	29,641,941.56
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益	22,835,518.25	76,000.00
合计	917,258,503.36	931,730,990.63

**56、公允价值变动收益（损失以“－”号填列）**

项目	本期发生额	上期发生额
股权投资公允价值变动	-4,275,003.34	-54,049,574.20
投资基金公允价值变动	25,935,689.85	22,787,943.83
其他	13,092,854.12	1,696,032.55
合计	34,753,540.63	-29,565,597.82

**57、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	184,079.11	360,918.35
应收账款坏账损失	-55,292,827.56	-136,457,834.87
其他应收款坏账损失	-16,803,339.40	66,301,974.49
合计	-71,912,087.85	-69,794,942.03

**58、资产减值损失（损失以“－”号填列）**

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-464,995,039.52	-428,210,654.99
其他流动资产减值损失	-279,221,989.21	-280,012,125.83
固定资产减值损失		
在建工程减值损失		
无形资产减值损失		
合同资产减值损失	103,983.91	1,738,301.13
长期股权投资减值损失		
预付账款减值损失		46,943.81
合计	-744,113,044.82	-706,437,535.88

## 59、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	6,280,751.77	9,015,344.34
非流动资产处置损失	-13,648,789.31	-10,585,042.83
合计	-7,368,037.54	-1,569,698.49

## 60、营业外收入

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得合计	4,626,638.73	96,154.87
质量索赔和罚款	23,563,630.75	24,265,721.43
其他	93,665,386.66	52,128,870.17
合计	121,855,656.14	76,490,746.47

## 61、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损失合计	18,593,317.72	7,312,366.85
其他	239,145,458.34	89,585,857.27
合计	257,738,776.06	96,898,224.12

## 62、所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,258,469,724.26	2,273,026,691.14
递延所得税费用	253,470,624.41	-65,850,873.88
合计	2,511,940,348.67	2,207,175,817.26

(2) 当期会计利润与所得税费用调整过程

项目	金额
会计利润总额	14,997,056,148.11
按法定税率计算的所得税	3,749,264,037.03
子公司适用不同税率的影响	-1,395,463,023.45
调整以前期间所得税的影响	-238,625,913.73
非应税收益的影响	-238,916,572.24
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	215,003,853.81
未确认递延税项的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	447,958,728.00

项目	金额
其他	-27,280,760.75
所得税费用合计	2,511,940,348.67

### 63、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、45。

### 64、现金流量表项目

#### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
保证金及押金	271,876,028.06
政府补助	466,806,344.50
除政府补助外营业外收入	36,649,145.18
利息收入	654,969,731.79
其他	81,883,220.07
合计	1,512,184,469.60

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
销售及售后费用支付的现金	7,723,584,328.13
管理及研发费用支付的现金	3,623,107,522.91
财务费用支付的现金	88,422,457.30
营业外支出	18,627,498.30
保证金及押金	32,264,475.02
其他	58,659,663.70
合计	11,544,665,945.36

#### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
赎回理财产品	19,962,026,830.53
合计	19,962,026,830.53

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
购买理财产品	26,918,044,657.46
合计	26,918,044,657.46

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
本期收回以前年度处置股权款项	128,938,719.56
其他	2,490,086.58
合计	131,428,806.14

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
收回卡奥斯模具（青岛）有限公司资金池款项	111,646,384.65
合计	111,646,384.65

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
回购股票	856,403,284.46
租赁支付现金	813,449,403.83
购买子公司少数股权	2,155,055,760.34
同一控制下企业合并支付的现金	77,749,769.26
其他	2,904,023.09
合计	3,905,562,240.98

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	13,784,367,443.93	11,512,725,588.49	218,280,882.32	9,347,387,559.64	40,371,717.86	16,127,614,637.24
长期借款（含一年内到期）	20,030,302,099.39	2,306,085,839.54	146,536,745.55	4,972,226,258.10		17,510,698,426.38
租赁负债（含一年内到期）	5,833,372,352.27		1,464,770,128.25	813,449,403.83	39,423,617.39	6,445,269,459.30
应付债券（含一年内到期）		3,500,000,000.00	11,471,250.00			3,511,471,250.00

合计	39,648,041,895.59	17,318,811,428.03	1,841,059,006.12	15,133,063,221.57	79,795,335.25	43,595,053,772.92
----	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	---------------	-------------------

## 65、现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	12,485,115,799.44	10,773,597,554.50
加: 资产减值准备	744,113,044.82	706,437,535.88
信用减值损失	71,912,087.85	69,794,942.03
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	2,519,985,504.97	2,321,884,231.99
使用权资产摊销	771,315,015.94	735,739,606.98
无形资产摊销	716,020,914.20	689,256,426.61
长期待摊费用摊销	178,900,068.92	236,321,231.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“—”号填列)	21,334,716.53	8,785,910.47
公允价值变动损失(收益以“—”号填列)	-34,753,540.63	29,565,597.82
财务费用(收益以“—”号填列)	1,326,152,965.53	803,559,417.21
投资损失(收益以“—”号填列)	-917,258,503.36	-931,730,990.63
递延所得税资产减少(增加以“—”号填列)	217,417,921.39	-18,620,089.52
递延所得税负债增加(减少以“—”号填列)	36,052,703.02	-47,230,784.35
存货的减少(增加以“—”号填列)	-772,501,496.05	-383,440,948.12
经营性应收项目的减少(增加以“—”号填列)	-1,945,082,457.96	-3,781,790,557.04
经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	-4,559,914,956.76	-2,961,721,296.82
其他	280,235,993.49	173,652,814.86
经营活动产生的现金流量净额	11,139,045,781.34	8,424,060,603.43
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	54,514,391,673.07	55,403,830,583.32
减: 现金的期初余额	54,994,595,280.18	56,715,672,668.25
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-480,203,607.11	-1,311,842,084.93

### (2). 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
一、现金	54,514,391,673.07	54,994,595,280.18
其中: 库存现金	1,685,740.35	560,953.91
可随时用于支付的银行存款	53,646,652,252.87	54,256,005,280.85
可随时用于支付的其他货币资金	866,053,679.85	738,029,045.42

项目	期末余额	期初余额
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	54,514,391,673.07	54,994,595,280.18
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(3). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保证金	769,431,523.05	532,703,901.59	流动性差，不易变现，不可随时用于支付
受限的专项户存款	40,756,203.22	36,317,505.47	
其他	32,523,137.48	33,937,935.59	
合计	842,710,863.75	602,959,342.65	/

(4). 供应商融资安排的有关信息

1) 供应商融资安排的条款和条件

①应付账款融资保理：本公司的子公司与银行开展应付账款融资业务，由本公司的子公司向银行申请,在应付账款到期日由银行代为向供应商直接支付货款，待约定的融资期限（一般为 6-12 个月）到期时，由本公司的子公司向银行偿付相应款项。在银行代为向供应商支付货款时，本公司的子公司终止对相关应付账款的确认，同时形成对银行的负债。

②应付账款供应链保理：本公司的子公司开展供应链融资业务，根据相关安排，参与的供应商可以在不受本公司影响的情况下，选择从金融机构提前收到该安排下对应的发票款项。无论供应商是否选择提前收款，本公司的子公司将在约定的付款到期日偿还全额发票款项，并且不承担向金融机构支付利息或其他费用。由于该安排并未延长原付款期，本公司的子公司对金融机构的欠款归类为应付账款。

2) 属于供应商融资安排的金融负债的有关信息

项目	期末余额	期初余额
短期借款	128,166,335.69	98,355,349.41
其中:供应商已从融资提供方收到的款项	128,166,335.69	98,355,349.41
应付账款	9,124,785,121.93	8,502,906,169.43
其中：供应商已从融资提供方收到的款项	5,045,915,845.75	4,674,536,705.90

不属于供应商融资安排的可比应付账款的付款期为 30 至 270 天。

## 66、外币货币性项目

项目	期末余额			期初余额		
	外币余额	折算汇率	人民币余额	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金						
美元	2,342,544,643.15	7.1586	16,769,340,082.48	2,212,325,253.41	7.1884	15,903,078,851.59
欧元	90,052,655.68	8.4024	756,658,434.09	171,400,140.17	7.5257	1,289,906,034.89
日元	5,230,348,450.42	0.049594	259,393,901.05	4,381,349,907.64	0.046233	202,562,950.28
港币	451,020,938.83	0.9120	411,331,096.21	539,613,158.97	0.9260	499,681,785.21
其他			3,515,374,745.41			3,453,401,844.51
小计			21,712,098,259.24			21,348,631,466.48
应收款项						
美元	1,258,488,324.01	7.1586	9,009,014,516.28	1,463,282,401.93	7.1884	10,518,659,218.06
欧元	666,945,428.33	8.4024	5,603,942,266.96	637,522,791.08	7.5257	4,797,805,268.81
日元	4,331,666,640.12	0.049594	214,824,675.35	4,138,295,194.99	0.046233	191,325,801.75
其他			7,254,967,234.95			4,807,501,407.14
小计			22,082,748,693.54			20,315,291,695.76
短期借款						
美元	965,044,955.47	7.1586	6,908,370,818.26	774,590,743.79	7.1884	5,568,068,102.65
欧元	111,437,799.93	8.4024	936,344,970.14	129,161,874.07	7.5257	972,033,515.70
日元		0.049594		1,952,854,108.54	0.046233	90,286,304.00
港币	770,000,000.00	0.9120	702,240,000.00	2,530,000,000.00	0.9260	2,342,780,000.00
其他			2,561,041,908.66			1,734,146,904.27
小计			11,107,997,697.06			10,707,314,826.62
应付款项						
美元	1,947,283,184.27	7.1586	13,939,821,402.91	2,204,807,610.20	7.1884	15,849,039,025.17
欧元	688,313,334.47	8.4024	5,783,483,961.59	799,305,156.44	7.5257	6,015,330,815.80
日元	3,734,984,438.04	0.049594	185,232,818.22	4,562,773,337.01	0.046233	210,950,699.69
新西兰元	156,447,192.17	4.3475	680,154,167.94	144,506,699.36	4.0955	591,827,187.21
其他			4,174,823,217.11			3,963,471,194.55
小计			24,763,515,567.77			26,630,618,922.42
一年内到期的非流动负债						
美元	500,000,000.00	7.1586	3,579,300,000.00	500,000,000.00	7.1884	3,594,200,000.00
欧元	74,640,143.00	8.4024	627,156,337.54	573,987,092.00	7.5257	4,319,654,658.26
其他			999,885,485.96			941,786,481.62
小计			5,206,341,823.50			8,855,641,139.88

项目	期末余额			期初余额		
	外币余额	折算汇率	人民币余额	外币余额	折算汇率	人民币余额
长期借款						
美元	660,000,000.00	7.1586	4,724,676,000.00	660,000,000.00	7.1884	4,744,344,000.00
欧元	200,000,000.00	8.4024	1,680,480,000.00			
小计			6,405,156,000.00			4,744,344,000.00

## 67、租赁

### (1). 作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

39,906,692.00 元

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

689,733,552.24 元

与租赁相关的现金流出总额1,543,089,648.07(单位：元 币种：人民币)

本公司承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、生产设备、运输设备、办公设备及其他。部分租赁合同包含续租选择权、终止选择权。

### (2). 作为出租人

a.作为出租人的经营租赁本期租赁收入：25,464,848.81 元。其中，未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入：0.00 元。

b.未来五年未折现租赁收款额：

租赁收款额	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
1 年以内	59,345,996.78	11,744,103.00
1-2 年	59,883,319.31	10,343,953.00
2-3 年	62,855,681.29	10,343,953.00
3-4 年	66,006,384.98	10,343,953.00
4-5 年	69,346,130.90	10,343,953.00
5 年以上	189,526,144.08	132,155,812.00
合计	506,963,657.34	185,275,727.00

本公司出租的租赁资产主要为房屋、建筑物及土地使用权，租赁资产的变动详见附注七、16。



## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
自主研发费用	5,739,193,531.77	5,088,836,211.86
委外研发费用	277,375,105.19	362,452,756.21
合计	6,016,568,636.96	5,451,288,968.07
其中：费用化研发支出	5,790,436,804.10	5,182,598,681.20
资本化研发支出	226,131,832.86	268,690,286.87

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

项目	期初余额	本期增加	本期减少		汇率变动及其他	期末余额
			确认为无形资产	计入当期损益		
居住环境智能检测项目	28,814,783.25	117,555,459.48	146,370,242.73			
OWNERSHIP EXPERIENCE PROGRAM	51,656,319.93	7,096,261.81	48,028,438.77		-89,037.53	10,635,105.44
91ABD.ERP IT PROGRAM	28,007,204.85	12,887,648.20	164,768.71		-154,992.65	40,575,091.69
其他	158,789,284.89	88,592,463.37	88,672,600.50		26,184,311.38	184,893,459.14
合计	267,267,592.92	226,131,832.86	283,236,050.71		25,940,281.20	236,103,656.27

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

### 2、同一控制下企业合并

√适用 □不适用

#### (1). 本期发生的同一控制下企业合并

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	交易构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据
卡奥斯模具（青岛）有限公司	100.00%	合并前后均受海尔集团控制	2025.3	表决权转让

续表

被合并方名称	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
卡奥斯模具（青岛）有限公司	139,744,829.73	3,593,306.97	133,233,842.59	-5,554,270.73

(2). 合并成本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	-----现金	-----股权
卡奥斯模具（青岛）有限公司	77,749,769.26	

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

a.被合并方的资产负债

项目	卡奥斯模具（青岛）有限公司	
	合并日	上期期末
货币资金	8,151,371.17	13,712,033.13
应收款项	36,498,914.84	298,755,305.13
存货	138,787,502.80	145,441,470.58
合同资产	10,457,165.36	10,294,407.38
其他流动资产	12,292,032.78	13,922,096.30
其他权益工具投资		86,992,207.36
固定资产	73,851,879.90	94,570,444.38
在建工程	2,842,390.82	5,949,707.82
无形资产	8,660,560.56	8,265,155.63
应付款项	-229,495,562.35	-219,041,447.08
应付职工薪酬	-6,839,598.34	-16,710,350.13
应交税费	-640,750.97	-137,995.99
其他流动负债	-1,956,603.11	-8,653,112.52
递延收益	-17,089,283.86	-20,604,153.94
净资产	35,520,019.60	412,755,768.05
减：少数股东权益		
取得的净资产	35,520,019.60	412,755,768.05

3、 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权时：

项目	青岛海尔厨联网物联科技有限公司	Haier Israel Innovation Center Ltd
股权处置价款	-	
股权处置比例	100%	100%
股权处置方式	注销	注销
丧失控制权的时点	2025 年 6 月	2025 年 3 月
丧失控制权时点的确定依据	注销	注销
处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	-110,214.59	-4,296,665.23

4、 其他原因的合并范围变动

√适用 □不适用

(1) 本公司之子公司青岛瑞博环保科技有限公司于本期出资设立了青岛海尔环保材料科技有限公司。

(2) 本公司之子公司青岛海尔家庭人工智能产业创新中心有限公司于本期出资设立了海尔景龄科技（浙江）有限公司。

(3) 本公司之子公司青岛海尔智能家电科技有限公司于本期出资设立了青岛海逸文华商业管理有限公司。

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1).企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
Flourishing Reach Limited	中国大陆	英属维京群岛	此公司为集团公司，主要从事投资控股、洗衣机、热水器生产销售、分销服务	100.00%		100.00%	设立
海尔电器集团有限公司	中国大陆及香港	Bermuda	此公司为集团公司，主要从事投资控股、水设备生产销售、分销服务	100.00%		100.00%	设立
Haier U.S. Appliance Solutions, Inc.	美国	美国	此公司为集团公司，主要从事家用电器生		100.00%	100.00%	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
			产经销业务				
海尔新加坡投资控股有限公司	新加坡及其他海外地区	新加坡	此公司为集团公司，主要从事家用电器生产经销业务		100.00%	100.00%	同一控制合并
Haier New Zealand Investment Holding Company Limited	新西兰	新西兰	此公司为集团公司，主要从事家用电器生产经销业务		100.00%	100.00%	同一控制合并
Candy S.p.A	欧洲	意大利	此公司为集团公司，主要从事家用电器生产经销业务		100.00%	100.00%	非同一控制合并
Carrier Refrigeration Benelux B.V.	欧洲	德国	此公司为集团公司，主要从事家用电器生产经销业务		100.00%	100.00%	非同一控制合并
Kwikot (Haier) SA (Pty) Ltd	南非	南非	热水器生产经销业务		100.00%	100.00%	非同一控制合并
青岛海尔空调器有限公司	青岛高科园	青岛高科园	家用空调器的生产与经营	92.37%		92.37%	同一控制合并
贵州海尔电器有限公司	贵州遵义汇川区	贵州遵义汇川区	电冰箱生产销售	59.00%		59.00%	同一控制合并
合肥海尔空调器有限公司	合肥海尔工业园	合肥海尔工业园	空调器生产销售	100.00%		100.00%	同一控制合并
武汉海尔电器股份有限公司	武汉海尔工业园	武汉海尔工业园	空调器生产销售	59.86%		59.86%	同一控制合并
青岛海尔空调电子有限公司	青岛开发区	青岛开发区	空调器生产销售	97.43%		97.43%	同一控制合并
青岛海尔信息塑胶研制有限公司	青岛高科园	青岛高科园	塑料制品制造	100.00%		100.00%	同一控制合并
大连海尔精密制品有限公司	大连出口加工区	大连出口加工区	精密塑胶的生产销售	90.00%		90.00%	同一控制合并
合肥海尔塑胶有限公司	合肥经济技术开发区	合肥经济技术开发区	塑料件生产销售	95.17%	4.83%	100.00%	同一控制合并
青岛美尔塑料粉末有限公司	青岛开发区	青岛开发区	生产塑料粉末、塑料板材	40.00%	60.00%	100.00%	同一控制

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
			及高性能涂料				合并
重庆海尔精密塑胶有限公司	重庆市江北区	重庆市江北区	塑料制品、钣金制品、电子产品和五金件	90.00%	10.00%	100.00%	同一控制合并
青岛海尔电冰箱有限公司	青岛高科园	青岛高科园	无氟电冰箱加工制造等	97.91%		97.91%	设立
青岛海尔电冰箱(国际)有限公司	青岛平度开发区	青岛平度开发区	电冰箱加工制造等	100.00%		100.00%	设立
青岛家电工艺装备研究所	青岛高科园	青岛高科园	家电模具、工艺装备研制等	100.00%		100.00%	设立
青岛海尔成套家电服务有限公司	青岛高科园	青岛高科园	健康系列小家电研制销售	98.33%		98.33%	设立
青岛海尔特种电冰箱有限公司	青岛开发区	青岛开发区	无氟电冰箱生产销售	100.00%		100.00%	设立
青岛海尔洗碗机有限公司	青岛开发区	青岛开发区	洗碗机、燃气灶等加工制造	99.59%		99.59%	设立
青岛海尔特种电冰柜有限公司	青岛开发区	青岛开发区	电冰柜及其他制冷产品研制生产销售	96.78%		96.78%	设立
大连海尔空调器有限公司	大连出口加工区	大连出口加工区	空调器加工制造	90.00%		90.00%	设立
大连海尔电冰箱有限公司	大连出口加工区	大连出口加工区	电冰箱加工制造	100.00%		100.00%	设立
青岛海尔电子塑胶有限公司	青岛开发区	青岛开发区	塑胶、电子及制品开发、组装、销售	100.00%		100.00%	设立
武汉海尔电冰柜有限公司	武汉经济开发区高科园	武汉经济开发区高科园	电冰柜及其他制冷产品研制生产销售	82.93%	4.36%	87.29%	设立
青岛海达瑞采购服务有限公司	青岛高科园	青岛高科园	开发、采购、销售电器产品及部件	98.00%	2.00%	100.00%	设立
青岛海尔智能家电科技有限公司	青岛高科园	青岛高科园	家电、通讯、电子产品、网络工程技术与应用	91.46%	1.01%	92.47%	设立
重庆海尔空调器有限公司	重庆市江北区	重庆市江北区	空调器等的制造与销售。	76.92%	23.08%	100.00%	设立
青岛海尔精密制品有限公司	胶南市前湾港路	胶南市前湾港路	家电用精密塑胶、钣金、模具、电子制品的开发、生产		70.00%	70.00%	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
青岛海尔空调制冷设备有限公司	青岛胶南市	青岛胶南市	家用电器、电子产品的生产		100.00%	100.00%	设立
大连保税区海尔空调器贸易有限公司	大连出口加工区	大连出口加工区	国内贸易		100.00%	100.00%	设立
大连保税区海尔电冰箱贸易有限公司	大连出口加工区	大连出口加工区	国内贸易		100.00%	100.00%	设立
重庆海尔家电销售有限公司	重庆市江北区	重庆市江北区	家电销售	95.00%	5.00%	100.00%	设立
重庆海尔制冷电器有限公司	重庆市江北区	重庆市江北区	电冰箱加工制造	84.95%	15.05%	100.00%	设立
合肥海尔电冰箱有限公司	合肥海尔工业园	合肥海尔工业园	电冰箱加工制造	100.00%		100.00%	设立
青岛海尔智慧楼宇科技有限公司	青岛开发区	青岛开发区	空调制冷工程		100.00%	100.00%	设立
重庆联迈电器销售有限公司	重庆市江北区	重庆市江北区	家电及电子产品销售		51.00%	51.00%	设立
青岛海尔（胶州）空调器有限公司	青岛胶州	青岛胶州	空调器生产销售		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔部品有限公司	青岛胶州	青岛胶州	塑胶、钣金精密制品的制造及销售		100.00%	100.00%	设立
海尔股份(香港)有限公司	香港	香港	投资	100.00%		100.00%	设立
Harvest International Company	开曼群岛	开曼群岛	投资		100.00%	100.00%	设立
沈阳海尔电冰箱有限公司	沈阳市沈北新区	沈阳市沈北新区	电冰箱生产销售	100.00%		100.00%	设立
佛山海尔电冰柜有限公司	佛山市三水区	佛山市三水区	电冰柜生产销售	100.00%		100.00%	设立
郑州海尔空调器有限公司	郑州经济技术开发区	郑州经济技术开发区	空调生产销售	100.00%		100.00%	设立
青岛海达源采购服务有限公司	青岛开发区	青岛开发区	开发、采购、销售电器产品及部件	100.00%		100.00%	设立
青岛海尔智能技术研发有限公司	青岛高科园	青岛高科园	家电产品的开发、研究	100.00%		100.00%	设立
青岛海日高科技有限公司	青岛高科园	青岛高科园	设计、生产、销售：产品模型、模具		100.00%	100.00%	同一控制合并
青岛海高设计制造有限公司	青岛高科园	青岛高科园	工业产品设计、模型样机		75.00%	75.00%	同一控制

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
			制作				合并
中山海尔暖通设备有限公司	中山	中山	家用电器销售		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔暖通设备科技有限公司	青岛	青岛	空调设备制造销售		100.00%	100.00%	设立
上海海尔医疗科技有限公司	上海	上海	医疗设备的批发、零售		66.87%	66.87%	设立
青岛海尔科技有限公司	青岛	青岛	软件、信息产品开发、销售	100.00%		100.00%	同一控制合并
青岛海尔科技投资有限公司	青岛	青岛	创业投资、咨询	100.00%		100.00%	设立
青岛卡萨帝智慧生活家电有限公司	青岛	青岛	电器研制、生产、销售		100.00%	100.00%	设立
青岛海创源家电销售有限公司	青岛	青岛	销售家用电器、数码产品		100.00%	100.00%	设立
海尔海外电器产业有限公司	青岛	青岛	家用电器销售、国际货运代理	100.00%		100.00%	设立
海尔集团大连电器产业有限公司	大连	大连	家用电器销售、国际货运代理	100.00%		100.00%	同一控制合并
青岛海尔中央空调有限公司	青岛	青岛	空调器、制冷设备的生产与销售		100.00%	100.00%	设立
重庆海尔家电销售合肥有限公司	合肥	合肥	家电销售		100.00%	100.00%	设立
青岛卫玺智能科技有限公司	青岛	青岛	智能卫浴		85.00%	85.00%	设立
海尔优家智能科技有限公司（北京）有限公司	北京	北京	软件开发	100.00%		100.00%	设立
海尔（上海）电器有限公司	上海	上海	家用电器销售、研发	100.00%		100.00%	设立
上海海尔众智坊创客空间管理有限公司	上海	上海	企业管理咨询、创客经营管理	100.00%		100.00%	设立
青岛海尔智慧厨房电器有限公司	青岛	青岛	厨房智慧家电生产、销售		85.82%	85.82%	设立
际壹电器（上海）有限公司	上海	上海	家用电器销售		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔特种制冷电器有限公司	青岛	青岛	家用电器生产、销售		100.00%	100.00%	设立
上海挚瀚科技有限公司	上海	上海	技术开发推广		100.00%	100.00%	设立
莱阳海尔智慧厨房电器有限公司	莱阳	莱阳	家用电器生产、销售		100.00%	100.00%	设立



子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
合肥海尔空调电子有限公司	合肥	合肥	家用电器生产、销售		100.00%	100.00%	设立
海尔（上海）家电研发中心有限公司	上海	上海	家用电器研发		100.00%	100.00%	设立
海尔（深圳）研发有限责任公司	深圳	深圳	家用及商用电器的开发、研究、技术服务		100.00%	100.00%	设立
广州海尔空调器有限公司	广东	广东	制冷、空调设备制造		100.00%	100.00%	设立
青岛云裳衣物联科技有限公司	青岛	青岛	物联网技术研发		60.00%	60.00%	设立
青岛极家云智能科技有限公司	青岛	青岛	研发、销售照明电器等		80.00%	80.00%	设立
青岛海美汇管理咨询有限公司	青岛	青岛	租赁和商务服务业		100.00%	100.00%	设立
无锡云裳衣联网科技有限公司	无锡	无锡	物联网技术研发		100.00%	100.00%	设立
青岛海达诚采购服务有限公司	青岛	青岛	采购、销售电器产品及部件	100.00%		100.00%	设立
广东海尔智能科技有限公司	广州	广州	科学研究和技术服务业		76.72%	76.72%	非同一控制合并
北京海享汇科技有限公司	北京	北京	科学研究和技术服务业		100.00%	100.00%	设立
海尔智家体验云生态科技有限公司	青岛	青岛	智能家居产品的技术开发、全屋家居定制等	100.00%		100.00%	设立
海尔智家（青岛）网络有限公司	青岛	青岛	技术服务、开发、咨询、转让等		100.00%	100.00%	设立
海尔智家（青岛）网络运营有限公司	青岛	青岛	住宅室内装饰装修、施工专业作业、特种设备安装改造修理等		100.00%	100.00%	设立
青岛酒联网物联科技有限公司	青岛	青岛	城市配送运输服务、货物进出口、技术进出口、食品经营等		100.00%	100.00%	设立
青岛菱海空调设备有限公司	青岛	青岛	空调器、制冷设备的生产销售等		100.00%	100.00%	设立
青岛海享学人力资源有限公司	青岛	青岛	职业中介活动	100.00%		100.00%	设立



子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
江西海尔医疗科技有限公司	江西	江西	医疗设备的批发、零售		100.00%	100.00%	设立
青岛海智云岚科技有限公司	青岛	青岛	技术服务开发		100.00%	100.00%	设立
青岛海晟泽科技有限公司	青岛	青岛	空调设备技术服务		100.00%	100.00%	设立
青岛海绿源循环科技有限公司	青岛	青岛	废弃电器电子产品处理		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔暖通空调设备有限公司	青岛	青岛	空调制造及销售	75.00%	25.00%	100.00%	设立
青岛海尔家庭人工智能产业创新中心有限公司	青岛	青岛	人工智能行业应用系统集成服务		100.00%	100.00%	设立
浙江卫玺物联科技有限公司	浙江	浙江	物联网应用服务		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔质量检测有限公司	青岛	青岛	家电检验检测	100.00%		100.00%	同一控制合并
青岛海永成认证服务有限公司	青岛	青岛	产品认证服务		100.00%	100.00%	同一控制合并
青岛中海博睿检测技术服务有限公司	青岛	青岛	家电检测技术咨询		100.00%	100.00%	同一控制合并
青岛海尔特种塑料研制开发有限公司	青岛	青岛	冰箱门体制造销售		100.00%	100.00%	同一控制合并
青岛海智菱空调工程有限公司	青岛	青岛	软件开发及日用品销售		100.00%	100.00%	设立
海尔智家科技（河北雄安）有限公司	青岛	青岛	节能技术推广		100.00%	100.00%	设立
青岛瑞博环保科技有限公司	青岛	青岛	环保及人工智能技术咨询	89.13%		89.13%	设立
青岛三翼鸟科技有限公司	青岛	青岛	技术服务及广告设计		100.00%	100.00%	设立
青岛鲸智再生环保科技有限公司	青岛	青岛	危险废物经营		100.00%	100.00%	设立
青岛云裳洁神衣联科技有限公司	青岛	青岛	专业保洁及日用品销售		51.00%	51.00%	设立
上海云裳羽衣物联科技有限公司	上海	上海	专业保洁及日用品销售		100.00%	100.00%	设立
石家庄云裳衣联科技有限公司	石家庄	石家庄	专业保洁及日用品销售		51.00%	51.00%	设立
南京云裳衣联科技有限公司	南京	南京	专业保洁及日用品销售		80.00%	80.00%	设立
山西云裳衣联科技有限公司	山西	山西	专业保洁及日用品销售		51.00%	51.00%	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	取得方式
				直接	间接		
天津云裳衣联网科技有限公司	天津	天津	专业保洁及日用品销售		51.00%	51.00%	设立
成都云裳美尔衣联网科技有限公司	成都	成都	专业保洁及日用品销售		80.00%	80.00%	设立
青岛海尔智慧洗碗机有限公司	青岛	青岛	家用电器制造研发销售		100.00%	100.00%	设立
青岛海享眠科技有限公司	青岛	青岛	食品及日用品销售		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔厨联网物联科技有限公司	青岛	青岛	技术服务及日用品销售		100.00%	100.00%	设立
西藏海峰智能创新科技有限公司	西藏	西藏	软件及医疗设备开发		100.00%	100.00%	设立
青岛海享智科技有限公司	青岛	青岛	青岛海享智科技有限公司		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔制冷电器有限公司	青岛	青岛	家用电器制造		100.00%	100.00%	设立
重庆海尔洗涤电器有限公司	重庆	重庆	家用电器制造		100.00%	100.00%	设立
同方能源科技发展有限公司	北京	北京	技术开发服务		84.32%	84.32%	非同一控制合并
青岛海尔有养科技有限公司	青岛	青岛	技术开发服务		51.00%	51.00%	设立
青岛海尔益康科技有限公司	青岛	青岛	技术开发服务		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔智慧洗碗机有限公司	青岛	青岛	家用电器制造		100.00%	100.00%	设立
中山海尔暖通设备有限公司	中山	中山	家用电器制造		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔暖通设备科技有限公司	青岛	青岛	家用电器制造		100.00%	100.00%	设立
荆州海尔环保材料科技有限公司	荆州	荆州	再生能源回收		100.00%	100.00%	设立
荆州海智循环科技有限公司	荆州	荆州	再生能源回收		100.00%	100.00%	设立
青岛海尔环保材料科技有限公司	青岛	青岛	再生能源回收		51.00%	51.00%	设立
海尔景龄科技（浙江）有限公司	浙江	浙江	技术开发服务		66.00%	66.00%	设立
青岛海逸文华商业管理有限公司	青岛	青岛	园区管理服务		95.56%	95.56%	设立
青岛海恒丰电器销售服务有限公司等小微公司	各地	各地	销售家用电器等				设立

将拥有其半数或半数以下股权的子公司纳入合并财务报表范围的原因说明：

本报告期期末公司对青岛海恒丰电器销售服务有限公司等公司的财务和经营决策具有实质控制权，故将其纳入合并财务报表范围。

**(2).重要的非全资子公司**

☐ 适用 ☒ 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

☒ 适用 ☐ 不适用

**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**

☒ 适用 ☐ 不适用

公司子公司少数股东增资导致公司持股比例变动。

**(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响：**

项目	金额
购买成本/处置对价合计	2,153,437,783.43
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	2,152,502,266.28
差额	-935,517.15
其中：调减资本公积	-304,169,114.78

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

☒ 适用 ☐ 不适用

**(1) 合营或联营企业**

合营或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	对投资的会计处理方法
海尔集团财务有限责任公司	青岛	青岛	金融业务	42.00%	权益法
青岛银行股份有限公司	青岛	青岛	商业银行	8.19%	权益法
卧龙电气（济南）电机有限公司	济南	济南	电机制造	30.00%	权益法
青岛河钢新材料科技股份有限公司	青岛	青岛	钢板制造	23.94%	权益法
青岛海尔赛富智慧家庭创业投资中心(有限合伙)	青岛	青岛	创业投资	63.13%	权益法
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	青岛	青岛	家电制造	45.00%	权益法
青岛海尔多媒体有限公司	青岛	青岛	电视研发销售	20.20%	权益法
宝石花能源科技有限公司	北京	北京	技术服务开发	20.00%	权益法
郑州海立电器有限公司	郑州	郑州	压机制造销售	49.00%	权益法

合营或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	对投资的会计处理方法
浙江福腾流体科技有限公司	湖州	湖州	气体压缩机机械研发制造	48.00%	权益法
宏通环境技术（广州）有限公司	广州	广州	机械设备研发制造	15.00%	权益法
青岛海慕投资管理有限公司	青岛	青岛	投资管理	49.00%	权益法
青岛海慕智家投资合伙企业(有限合伙)	青岛	青岛	投资管理	24.00%	权益法
青岛国创智能家电研究院有限公司	青岛	青岛	家用电器研发	35.51%	权益法
广州合赢投资合伙企业（有限合伙）	广州	广州	投资	49.00%	权益法
青岛家哇云网络科技有限公司	青岛	青岛	家居在线服务	22.10%	权益法
冰戟（上海）企业管理有限公司	上海	上海	投资管理	45.00%	权益法
山港陆海国际物流（济南）有限公司	济南	济南	物流服务	40.00%	权益法
倍世海尔饮水科技有限公司	青岛	青岛	水设备技术开发服务	49.00%	权益法
汇智翔顺股权投资基金（青岛）合伙企业（有限合伙）	青岛	青岛	投资管理	30.00%	权益法
青岛日日顺汇智投资有限责任公司	青岛	青岛	投资管理	50.00%	权益法
青岛小帅智能科技股份有限公司	青岛	青岛	信息技术开发	32.13%	权益法
青岛鑫晟汇科技有限公司	青岛	青岛	技术服务开发	20.00%	权益法
宁波贝立安智能科技有限公司	宁波	宁波	技术服务开发	35.00%	权益法
青岛东方海盛科技有限公司	青岛	青岛	技术服务开发	49.90%	权益法
湖南电机株式会社	日本	日本	电机制造	50.00%	权益法
HPZ 有限公司	尼日利亚	尼日利亚	家电制造	25.01%	权益法
HNR 私营有限公司	巴基斯坦	巴基斯坦	家电制造	31.72%	权益法
Controladora Mabe, S.A. de C.V.	墨西哥	墨西哥	家电制造	48.41%	权益法

# (1). 重要联营企业的基本情况与财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

## ①重要联营企业的基本情况：

海尔集团财务有限责任公司(以下简称“财务公司”)由海尔集团公司及其下属 3 家成员企业出资设立。企业注册地及主要经营场所：青岛市崂山区海尔路 178-2 号裕龙国际中心。本公司的子公司持有财务公司的股权比例合计为 42.00%。

## ②重要联营企业的财务信息：

项目	财务公司	
	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	56,917,526,305.59	55,206,996,489.12
非流动资产	19,491,481,313.77	20,913,398,205.82
资产合计	76,409,007,619.36	76,120,394,694.94
流动负债	56,225,741,230.14	55,911,360,017.96
非流动负债	274,745,478.17	639,275,539.37
负债合计	56,500,486,708.31	56,550,635,557.33
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	19,908,520,911.05	19,569,759,137.61
其中:按持股比例计算的净资产份额	8,361,578,782.64	8,219,298,837.80
营业收入	573,153,401.34	931,067,464.94
净利润	898,763,418.72	677,251,560.13
其他综合收益	-1,645.28	17,229.38
综合收益总额	898,761,773.44	677,268,789.51
本年度收到的来自联营企业的股利	235,200,000.00	235,200,000.00

## (2). 不重要的合营或联营企业的汇总财务信息

对联营企业投资	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
青岛银行股份有限公司	3,764,246,964.41	3,473,162,128.86
卧龙电气（济南）电机有限公司	197,806,527.66	198,467,631.66
青岛河钢新材料科技股份有限公司	344,972,463.63	342,315,345.52
青岛海尔赛富智慧家庭创业投资中心(有限合伙)	191,276,594.86	191,276,594.86
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	770,422,412.45	698,845,993.61
青岛海尔多媒体有限公司	88,300,000.00	88,300,000.00
宝石花能源科技有限公司	29,723,148.59	31,132,443.76
郑州海立电器有限公司	98,560,581.01	98,560,581.01
浙江福腾流体科技有限公司	73,460,549.11	73,460,549.11
宏通环境技术（广州）有限公司	6,464,386.26	6,464,386.26
青岛海慕投资管理有限公司	2,692,755.00	2,692,755.00
青岛海慕智家投资合伙企业(有限合伙)	56,749,040.79	56,749,040.79
青岛国创智能家电研究院有限公司	42,936,225.76	40,920,413.54
广州合赢投资合伙企业（有限合伙）	132,620,094.53	132,620,094.53

对联营企业投资	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
青岛家哇云网络科技有限公司	-25,184.86	1,083,682.47
冰戟（上海）企业管理有限公司	1,122,845,148.33	1,095,450,007.15
山港陆海国际物流（济南）有限公司	59,879,950.97	58,941,327.06
倍世海尔饮水科技有限公司	150,493,919.92	148,369,638.40
汇智翔顺股权投资基金（青岛）合伙企业（有限合伙）	171,896,075.25	188,907,510.60
青岛日日顺汇智投资有限责任公司	4,083,482.78	4,083,482.78
青岛小帅智能科技股份有限公司	11,703,982.52	9,578,046.65
青岛鑫晟汇科技有限公司	11,964,358.97	11,365,227.21
宁波贝立安智能科技有限公司	3,487,924.33	3,724,499.78
青岛东方海盛科技有限公司	9,980,000.00	
湖南电机株式会社	61,062,612.37	59,415,065.89
HNR 私营有限公司	169,600,837.60	140,530,747.42
HPZ 有限公司	11,203,257.77	11,203,257.77
Controladora Mabe, S.A. de C.V.	5,563,416,529.51	5,638,478,867.77
Middle East Air conditioning Company,Limited		7,389,990.91
账面余额合计	13,151,824,639.52	12,813,489,310.37
下列各项联营企业财务数据按持股比例计算的合计数		
--净利润	504,763,812.03	629,523,707.09
--其他综合收益	30,761,854.88	21,625,261.80
--综合收益总额	535,525,666.91	651,148,968.89

## 十一、分部报告

√适用 □不适用

本公司主要经营家用电器生产、销售与服务业务，家电上游配件制造业务，及第三方产品分销及售后业务。

本公司共包括 5 个业务分部：（1）家庭美食保鲜烹饪解决方案：主要为冰箱/冷柜、厨电产品的生产与销售；（2）空气能源解决方案：主要为空调产品的生产与销售；（3）家庭衣物洗护方案：主要为洗衣机及干衣机产品的生产与销售；（4）全屋用水解决方案：主要为热水器及净水产品等水家电的生产与销售；（5）其他业务：主要包括渠道、装备部品、生活小家电业务及其他。公司管理层按照该划分评价各分部经营业绩并分配公司资源。各业务分部之间的销售主要按市场价格进行。

由于总部统一管理或不纳入分部管理的考核范围，分部资产总额不包含：货币资金、交易性金融资产、衍生金融资产、应收股利、持有待售资产、其他流动资产、债权投资、长期应收款、



长期股权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、商誉、递延所得税资产；分部负债总额不包含：长、短期借款、交易性金融负债、衍生金融负债、应交税费、应付利息、应付股利、持有待售负债、应付债券、递延所得税负债、其他非流动负债；分部利润不包含：财务费用、公允价值变动损益、投资收益、资产处置收益、其他收益中非即征即退增值税的部分、营业外收支及所得税费用。

# (1) 报告分部的信息

## 本期分部信息

分部信息	家庭美食保鲜烹饪解决方案		空气能源解决方案	家庭衣物洗护方案
	冰箱/冷柜	厨电		
分部收入	42,853,322,004.79	20,671,670,604.28	32,978,231,317.88	32,005,647,939.47
其中：对外收入	42,734,835,187.88	20,628,620,545.09	32,855,731,341.38	31,938,194,415.35
分部间收入	118,486,816.91	43,050,059.19	122,499,976.50	67,453,524.12
分部总成本	38,927,852,080.32	18,701,282,563.37	30,877,590,612.23	28,522,588,338.91
分部利润	3,925,469,924.47	1,970,388,040.91	2,100,640,705.65	3,483,059,600.56
分部资产总额	53,748,578,037.44	24,783,748,732.02	45,611,063,319.72	39,041,719,547.72
分部负债总额	65,315,995,784.03	14,013,094,521.81	43,246,858,948.06	25,411,403,395.19

续表

分部信息	全屋用水解决方案	其他业务	分部间抵销	合计
分部收入	9,793,078,353.02	67,712,677,512.62	-49,520,593,283.21	156,494,034,448.85
其中：对外收入	9,690,773,037.89	18,645,879,921.26	-	156,494,034,448.85
分部间收入	102,305,315.13	49,066,797,591.36	-49,520,593,283.21	-
分部总成本	8,290,916,129.40	67,369,708,462.33	-49,522,176,147.33	143,167,762,039.23
分部利润	1,502,162,223.62	342,969,050.29	1,582,864.12	13,326,272,409.62
分部资产总额	15,067,350,286.07	102,648,915,510.06	-122,161,543,862.99	158,739,831,570.04
分部负债总额	9,047,327,086.92	92,135,183,582.27	-122,022,184,806.99	127,147,678,511.29

## 上年同期分部信息

分部信息	家庭美食保鲜烹饪解决方案		空气能源解决方案	家庭衣物洗护方案
	冰箱/冷柜	厨电		

分部信息	家庭美食保鲜烹饪解决方案		空气能源解决方案	家庭衣物洗护方案
	冰箱/冷柜	厨电		
分部收入	41,127,956,870.22	20,275,302,895.20	29,234,848,611.97	29,736,595,881.54
其中：对外收入	41,022,856,775.64	20,228,275,282.99	29,074,828,944.30	29,601,746,705.79
分部间收入	105,100,094.58	47,027,612.21	160,019,667.67	134,849,175.75
分部总成本	37,540,201,155.61	18,468,429,192.68	27,501,511,688.24	26,617,225,082.23
分部利润	3,587,755,714.61	1,806,873,702.52	1,733,336,923.73	3,119,370,799.31
分部资产总额	50,542,675,724.28	21,839,636,887.29	32,728,708,862.96	37,335,152,980.59
分部负债总额	71,520,224,809.93	14,943,277,260.43	29,805,083,060.27	27,393,275,290.67

续表

分部信息	全屋用水解决方案	其他业务	分部间抵销	合计
分部收入	8,106,193,795.05	59,844,086,881.64	-46,342,502,329.87	141,982,482,605.75
其中：对外收入	8,011,173,935.80	14,043,600,961.23		141,982,482,605.75
分部间收入	95,019,859.25	45,800,485,920.41	-46,342,502,329.87	
分部总成本	6,902,559,378.74	59,590,489,665.21	-46,387,427,695.96	130,232,988,466.75
分部利润	1,203,634,416.31	253,597,216.43	44,925,366.09	11,749,494,139.00
分部资产总额	11,352,587,655.40	98,430,952,654.13	-96,919,489,838.22	155,310,224,926.43
分部负债总额	4,228,086,063.74	81,313,928,140.48	-96,780,130,782.22	132,423,743,843.30

## (2) 地区信息

根据披露口径的需要，本公司“其他国家/地区”为除中国大陆外所有国家/地区（包括香港、澳门特别行政区和台湾）。

## a. 对外交易收入

项目	本期发生额	上期发生额
中国大陆地区	77,415,039,692.18	71,158,282,181.31
其他国家/地区	79,078,994,756.67	70,824,200,424.44
其中：		
美洲	40,016,409,441.71	39,079,401,455.27
澳洲	3,257,604,123.30	3,224,852,882.97
南亚	8,665,895,537.29	6,541,908,201.63
欧洲	17,995,460,767.32	14,504,641,098.47



项目	本期发生额	上期发生额
东南亚	4,130,278,679.37	3,491,588,857.32
中东非	2,439,437,910.62	1,474,675,819.82
日本	1,957,898,837.66	1,826,967,375.51
其他	616,009,459.40	680,164,733.45
合计	156,494,034,448.85	141,982,482,605.75

#### b.非流动资产总额

项目	期末余额	期初余额
中国大陆地区	30,494,688,089.44	30,199,437,868.54
其他国家/地区	37,860,078,674.87	35,855,840,703.95
合计	68,354,766,764.31	66,055,278,572.49

非流动资产总额不包括:债权投资、长期应收款、长期股权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、商誉、递延所得税资产。

## 十二、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

期末

项目	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	合计
持续的公允价值计 量				
交易性金融资产	389,695,653.64	8,317,511,328.41	108,241,333.57	8,815,448,315.62
其中：银行理财产品		8,317,511,328.41		8,317,511,328.41
投资基金	314,831,875.05			314,831,875.05
权益工具投 资	74,863,778.59		108,241,333.57	183,105,112.16
衍生金融资产		79,365,117.40		79,365,117.40
其中：远期外汇合约		77,736,648.25		77,736,648.25

项目	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	合计
远期商品合约		1,628,469.15		1,628,469.15
应收款项融资		1,248,197,448.34		1,248,197,448.34
其中：应收票据		1,115,591,707.01		1,115,591,707.01
应收账款		132,605,741.33		132,605,741.33
其他权益工具	26,258,327.10		5,623,897,924.15	5,650,156,251.25
其中：以公允价值计 量且其变动 计入其他综 合收益的权 益工具	26,258,327.10		5,623,897,924.15	5,650,156,251.25
衍生金融负债		440,096,398.09		440,096,398.09
其中：远期外汇合约		440,096,398.09		440,096,398.09

期初

项目	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	合计
持续的公允价值计 量				
交易性金融资产	381,340,384.56	746,436,121.40	108,241,333.57	1,236,017,839.53
其中：银行理财产品		746,436,121.40		746,436,121.40
投资基金	294,404,349.36			294,404,349.36
权益工具投 资	86,936,035.20		108,241,333.57	195,177,368.77
衍生金融资产		142,709,716.91		142,709,716.91
其中：远期外汇合约		138,404,575.66		138,404,575.66
远期商品合 约		50,459.81		50,459.81
交叉货币利 率互 换合约		4,254,681.44		4,254,681.44
应收款项融资		412,922,615.25		412,922,615.25
其中：应收票据		235,730,229.72		235,730,229.72
应收账款		177,192,385.53		177,192,385.53
其他权益工具	26,140,832.98		6,047,540,037.84	6,073,680,870.82

项目	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价 (第一层次)	重要可观察 输入值 (第二层次)	重要不可观察 输入值 (第三层次)	合计
其中：以公允价值计 量且其变动 计入其他综 合收益的权 益工具	26,140,832.98		6,047,540,037.84	6,073,680,870.82
<b>衍生金融负债</b>		71,011,310.01		71,011,310.01
其中：远期外汇合约		71,011,310.01		71,011,310.01

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。

## 2、持续第二层次公允价值计量项目公允价值的确定依据

项目	期末公允价值	估值技术
<b>交易性金融资产</b>		
其中：银行理财产品	8,317,511,328.41	现金流量折现
<b>衍生金融资产</b>		
其中：远期外汇合约	77,736,648.25	现金流量折现
远期商品合约	1,628,469.15	现金流量折现
<b>应收款项融资</b>		
其中：应收票据	1,115,591,707.01	现金流量折现
应收账款	132,605,741.33	现金流量折现
<b>衍生金融负债</b>		
其中：远期外汇合约	440,096,398.09	现金流量折现

## 3、持续第三层次公允价值计量重大项目，采用的估值技术和重要参数的信息

项目	期末公允价值	估值 技术	重大无法 观察的输 入数据	范围	输入数据对公允价值的敏感度
其他权益工 具					

项目	期末公允价值	估值技术	重大无法观察的输入数据	范围	输入数据对公允价值的敏感度
其中：1、卡奥斯物联科技股份有限公司	2,795,887,119.07	市场法	1、同行的平均市售率倍数 2、缺乏市场流动性折让	1、3.51至 3.59 2、32.47%至 34.47%	1、可比较公司的平均市售率倍数增加（减少）1%将导致公允价值增加（减少）人民币 2,205 万元。 2、缺乏市场流通性折让增加（减少）1%将导致公允价值减少（增加）人民币 3,292 万元。
2、中国石化销售股份有限公司	1,328,800,000.00	市场法	1、同行的平均市盈率倍数 2、缺乏市场流动性折让	1、44.31至 45.21 2、25.97%至 27.97%	1、可比较公司的平均市盈率倍数增加（减少）1%将导致公允价值增加（减少）人民币 1,320 万元。 2、缺乏市场流通性折让增加（减少）1%将导致公允价值减少（增加）人民币 1,810 万元。

#### 4、不以公允价值计量的金融工具

不以公允价值计量的金融资产和金融负债包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、其他流动资产、长短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款、应付债券等，本期末不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差较小。

### 十三、关联方及关联交易

#### （一）关联方认定标准说明

根据《企业会计准则第 36 号—关联方披露》，一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制或重大影响的，构成关联方。

根据《上市公司信息披露管理办法》（中国证券监督管理委员会令第 182 号），将特定情形的关联法人和关联自然人也认定为关联方。

#### （二）关联方关系

##### 1、 本公司的母公司及其他持有本公司股份的公司有关信息

企业名称	企业类型	注册地址	注册资本	法定代表人	与本公司关系	对本公司持股比例	对本公司表决权比例
海尔集团公司	集体所有制企业	青岛高科园海尔园	311,180,000	周云杰	母公司	11.43%	11.43%
海尔卡奥斯股	股份有	青岛高科	404,500,000	周云杰	母公司的	13.41%	13.41%

企业名称	企业类型	注册地址	注册资本	法定代表人	与本公司关系	对本公司持股比例	对本公司表决权比例
份有限公司	限公司	园海尔园			子公司		
HCH (HK) Investment Management Co., Limited	私人公司	香港	10,000 港币	/	母公司的一致行动人	5.74%	5.74%
青岛海尔创业投资咨询有限公司	有限责任公司	青岛市保税区	923,000,000	周云杰	母公司的一致行动人	1.84%	1.84%
青岛海创智管理咨询企业(有限合伙)	有限合伙企业	青岛高科园海尔园	1,616,120,000	/	母公司的一致行动人	1.43%	1.43%
Haier International Co., Limited	私人公司	香港	2 港币	/	母公司的一致行动人	0.62%	0.62%

## 2、本企业的子公司情况

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注十、1 子公司中的权益

## 3、本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、14 及本附注十、3

## 4、不存在控制关系的关联公司

企业名称	与本企业的关系
武汉海智房地产开发有限公司	海尔集团附属公司
青岛曼尼科智能科技有限公司	海尔集团附属公司
青岛迈帝瑞生态环境科技有限公司	海尔集团附属公司
青岛绿洲创智科技信息有限公司	海尔集团附属公司
青岛海云创智商业发展有限公司	海尔集团附属公司
青岛海纳云智能系统有限公司	海尔集团附属公司
青岛海尔零部件采购有限公司	海尔集团附属公司
青岛海尔国际贸易有限公司	海尔集团附属公司
青岛海尔国际旅行社有限公司	海尔集团附属公司
卡奥斯工业智能研究院（青岛）有限公司	海尔集团附属公司
卡奥斯创智物联科技有限公司	海尔集团附属公司
斐科腾智能科技（青岛）有限公司	海尔集团附属公司
大连海尔国际贸易有限公司	海尔集团附属公司

企业名称	与本企业的关系
Haier International Co., Ltd.	海尔集团附属公司
无锡海智置业有限公司	海尔集团附属公司
青岛领智电子科技有限公司	海尔集团附属公司
青岛君一控股集团有限公司	海尔集团附属公司
青岛海智衡山置业有限公司	海尔集团附属公司
青岛海云联产业发展有限公司	海尔集团附属公司
青岛海尔零部件采购有限公司	海尔集团附属公司
青岛海尔光电有限公司	海尔集团附属公司
青岛鼎新电子科技有限公司	海尔集团附属公司
青岛顶腾工业科技有限公司	海尔集团附属公司
卡奥斯数字科技（青岛）有限公司	海尔集团附属公司
河南安硕电器有限公司	海尔集团附属公司
佛山海永创投资管理有限公司	海尔集团附属公司
Hayes Haier Appliances Co., Ltd.	海尔集团附属公司
Thailand Histar Technology Co., Ltd	海尔集团附属公司
卧龙电气（济南）电机有限公司	联营企业
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	联营企业
HNR 私营有限公司	联营企业
Controladora Mabe S.A.de C.V.	联营企业
青岛家哇云网络科技有限公司	联营企业
青岛海尔新材料研发有限公司	海尔集团附属公司联营企业

### （三）关联方交易情况

1、本公司向关联方采购货物及服务有关明细资料如下：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	本期发生额	上期发生额
Controladora Mabe S.A.de C.V.	7,834,225,655.54	7,687,926,090.90
青岛海尔零部件采购有限公司	2,411,176,212.11	3,059,386,453.56
HNR 私营有限公司	2,384,856,286.98	1,729,101,867.08
其他关联方	3,268,864,410.08	3,281,847,133.11
合计	15,899,122,564.71	15,758,261,544.65

2、本公司向关联方销售货物有关明细资料如下：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	本期发生额	上期发生额
Controladora Mabe S.A.de C.V.	782,468,364.24	723,506,543.36

HNR 私营有限公司	542,516,067.71	331,070,763.13
青岛海尔国际贸易有限公司	227,851,808.24	283,889,750.78
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	113,130,201.33	29,021.75
其他关联方	398,333,574.56	607,514,557.04
合计	2,064,300,016.08	1,946,010,636.06

### 3、关联方未结算项目金额

项目及客户名称	期末数	期初数
<b>应收票据：</b>		
卡奥斯数字科技（青岛）有限公司	4,237,280.79	
青岛海云创智商业发展有限公司	3,837,442.58	5,525,942.99
无锡海智置业有限公司	1,562,502.60	795,626.82
青岛海智衡山置业有限公司	904,819.96	526,132.39
卡奥斯创智物联科技有限公司		12,712,495.66
其他关联方	2,568,772.21	2,539,002.43
<b>应收账款：</b>		
HNR 私营有限公司	435,957,820.61	488,559,920.90
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	177,144,013.97	16,206,223.73
青岛绿洲创智科技信息有限公司	131,085,131.17	102,960,367.75
青岛家哇云网络科技有限公司	37,298,970.59	26,282,212.73
青岛迈帝瑞生态环境科技有限公司	34,436,214.04	34,693,294.31
青岛顶腾工业科技有限公司	24,767,243.27	17,714,787.50
青岛海纳云智能系统有限公司	18,867,764.93	18,686,494.15
其他关联方	216,405,784.88	151,563,701.28
<b>预付款项：</b>		
青岛海尔零部件采购有限公司	188,836,432.77	319,433,156.93
青岛海尔国际贸易有限公司	23,011,155.21	13,105,977.20
Hayes Haier Appliances Co., Ltd.	16,288,252.00	694,374.00
其他关联方	10,867,175.46	585,536,857.89
<b>其他应收款：</b>		
佛山海永创投资管理有限公司	25,000,000.00	
Controladora Mabe S.A.de C.V.	12,272,076.17	17,263,596.82
青岛君一控股集团有限公司	10,381,906.05	
武汉海智房地产开发有限公司	8,231,801.50	8,231,801.50
Haier International Co., Ltd.	3,850,380.22	3,617,694.35
青岛海云联产业发展有限公司	3,780,305.81	3,731,122.30

项目及客户名称	期末数	期初数
青岛绿洲创智科技信息有限公司	3,368,579.25	
青岛海尔国际贸易有限公司	3,238,893.02	20,305,273.82
其他关联方	17,426,579.46	146,103,793.34
<b>应付票据：</b>		
青岛海尔新材料研发有限公司	455,209,329.84	336,704,809.61
卧龙电气（济南）电机有限公司	38,796,579.00	6,643,894.00
<b>应付账款：</b>		
Controladora Mabe S.A.de C.V.	1,401,566,311.92	1,036,070,558.18
青岛海尔国际贸易有限公司	110,329,652.31	220,206,536.59
HNR 私营有限公司	105,770,296.18	2,019,530.59
青岛海尔新材料研发有限公司	98,780,783.89	92,751,346.46
青岛领智电子科技有限公司	76,979,990.05	32,483,627.17
大连海尔国际贸易有限公司	72,364,408.14	34,191,943.53
Thailand Histar Technology Co., Ltd	62,037,020.26	68,202,373.17
青岛鼎新电子科技有限公司	56,236,331.95	10,779,491.89
卧龙电气（济南）电机有限公司	45,645,744.97	71,939,568.11
其他关联方	470,165,286.88	408,806,408.28
<b>合同负债：</b>		
青岛海尔国际贸易有限公司	100,023,464.66	45,490.79
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	35,274,630.60	399.60
青岛海尔零部件采购有限公司	30,642,209.77	
卧龙电气（济南）电机有限公司	19,505,816.07	
其他关联方	36,610,255.17	35,442,758.48
<b>其他应付款：</b>		
大连海尔国际贸易有限公司	21,899,297.26	21,899,297.26
青岛曼尼科智能科技有限公司	21,704,973.67	46,404,473.49
斐科腾智能科技（青岛）有限公司	13,822,205.20	21,925,926.08
青岛海尔国际旅行社有限公司	13,715,135.65	15,356,340.96
卡奥斯工业智能研究院（青岛）有限公司	12,251,014.68	15,933,086.90
青岛海尔光电有限公司	10,396,897.44	
青岛海尔国际贸易有限公司	6,028,308.41	4,866,175.06
河南安硕电器有限公司	5,050,465.00	
其他关联方	22,978,417.49	118,435,364.39
<b>应付股利：</b>		



项目及客户名称	期末数	期初数
海尔卡奥斯股份有限公司	1,214,681,202.55	
海尔集团公司	1,035,112,291.69	
青岛海尔创业投资咨询有限公司	166,230,610.50	
青岛海创智管理咨询企业(有限合伙)	129,113,722.61	

#### 4、其他关联交易

√适用 □不适用

(1) 本公司于 2023 年 3 月 30 日与海尔集团公司及海尔集团财务有限责任公司（以下简称财务公司）续签了《金融服务框架协议》，并经股东大会审议通过了《海尔智家股份有限公司关于与海尔集团公司续签<金融服务框架协议>暨预计关联交易额度的议案》，《金融服务框架协议》自审议通过之时起生效。

本公司与财务公司发生的各项往来余额如下：

项目	期末余额	期初余额
存放财务公司的货币资金	20,194,208,511.13	20,498,535,069.50
存放财务公司的债权投资	12,065,000,000.00	12,605,000,000.00
存放财务公司的一年内到期的债权投资	1,617,500,000.00	327,500,000.00
存放财务公司的其他流动资产	89,500,000.00	453,550,000.00
财务公司的借款	2,294,062,603.51	196,200,183.66
应收财务公司利息	1,487,164,042.35	1,164,072,073.76
应付财务公司利息	17,175,060.62	2,070,180.99
票据开立	8,029,203,957.89	7,770,695,481.53
财务公司外汇衍生品	-629,666.94	2,413,311.00

本公司与财务公司发生的各项交易额如下：

项目	本期发生额	上期发生额
财务公司利息收入	411,893,046.61	439,523,818.78
财务公司利息支出	14,237,380.91	
财务公司手续费	4,336,109.25	4,425,427.95
即期外汇业务（结售汇）	3,239,292,158.45	2,455,313,888.20

(2) 本期公司及子公司自关联方承租的用于生产经营的租赁支出为0.30亿元（同期金额0.57亿元）。

(3) 公司子公司部分应付票据由海尔集团公司提供连带责任保证担保，期末海尔集团公司担保金额为17.89亿元（期初金额21.82亿元）。

(4) 公司子公司Haier Pakistan (Private) Limited对关联方HNR私营有限公司的资金拆借余额为4.97亿元。

#### (四) 定价政策

##### 1、关联销售

部分关联方通过本公司自主采购平台采购零部件、从本公司采购电器等待售产品，以及因业务需求由本公司提供售后服务、研发服务、房屋租赁等业务。2022 年 4 月，根据前期关联交易执行情况以及香港上市的相关要求，公司与海尔集团公司在原执行合同的基础上，新修订并签订了《产品及物料销售框架协议》《服务提供框架协议》《物业租赁框架协议》，对销售类关联交易内容进行约定，其中定价原则包括由双方根据不逊于由本公司向独立第三方提供服务的价格按公平原则商定等，确保关联交易公允、合理。协议有效期为自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止，届满后可再续期三年。

##### 2、关联采购

公司除通过自主采购平台进行采购外，部分原材料等通过委托海尔集团公司及其附属公司采购物资，另外公司委托海尔集团下属公司向公司提供物流配送、能源电力、基础研究检测、设备租赁、房屋租赁及维修、绿化保洁、礼品采购、设计、咨询和各类订票以及其他服务等。2022 年 4 月，根据前期关联交易执行情况以及香港上市的相关要求，公司与海尔集团公司在原执行合同的基础上，新修订并签订了《产品及物料采购框架协议》《服务采购框架协议》《物业承租框架协议》，对采购类关联交易内容进行约定，其中定价原则包括由双方根据不逊于独立第三方向本公司提供服务的价格按公平原则商定等，确保关联交易公允、合理。协议有效期为自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止，届满后可再续期三年。

##### 3、金融类

公司所需的部分存贷款、贴现、外汇衍生品业务等金融类业务由海尔集团公司及其下属公司等提供相应的服务，根据公司与海尔集团公司等签订的《金融服务协议》，金融业务以不逊于市场公允商业原则确定价格，公司有权在了解市场价格的前提下，结合自身利益决定是否与其保持合作关系，也可根据实际情况在履行该协议的同时由其他金融服务机构提供相关的金融服务。基于规避外汇波动风险等的诉求，公司所需的部分外汇衍生品等业务，可能在经多方寻源比较后选择海尔集团财务有限责任公司等进行操作，公司将秉承安全稳健、适度合理的原则，确保所有外汇资金业务均需有正常合理的业务背景，杜绝投机行为；同时公司外汇资金交易明确了各级审批权限、管理定位和职责，杜绝人为操作风险，并在有效地控制风险的前提下提高对风险的应对速度。2023 年 3 月，公司与海尔集团公司续签了《金融服务框架协议》，对金融类关联交易进行约定，其中定价原则包括存款利率不低于所列大型银行最高利率、贷款利率不逊于市场价格等定价原则，确保关联交易公允、合理。协议有效期至 2026 年 12 月 31 日，届满后可再续期三年。

##### 4、其他

公司于 2020 年 11 月与海尔集团公司等签订《知识产权许可框架协议》。根据该协议，海尔集团已同意零对价授予或促使其附属公司及联系人授予本公司许可，可将其所有知识产权，包括但不限于商标、专利、版权及标识等用于公司的产品、包装、服务及业务介绍文件。知识产权许可框架协议的日期自上市日期起永久有效。当该等特定知识产权届满且并未由海尔集团续期，则我们使用知识产权许可框架协议项下若干知识产权的权利即告终止。

#### 十四、股份支付

##### 1、 各项权益工具

##### (1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
董事、高管	956,512.00	19,873,999.82			171,547.00	3,909,858.59	1,114,664.00	8,878,280.27
职工	6,370,513.00	132,363,811.65			777,372.00	17,717,678.50	34,254,021.00	283,222,451.28
合计	7,327,025.00	152,237,811.46			948,919.00	21,627,537.09	35,368,685.00	292,100,731.55

##### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

股份支付项目	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2021 期权第一批	25.63 元/股	2021 年 9 月-2026 年 9 月		
2021 期权第二批	25.63 元/股	2021 年 12 月-2026 年 12 月		
2022 期权	23.86 元/股	2022 年 6 月-2026 年 6 月		
2023 持股计划 A			不适用	2023 年 7 月-2025 年 7 月
2023 持股计划 H			不适用	2023 年 7 月-2025 年 7 月
2024 持股计划 A			不适用	2024 年 8 月-2026 年 8 月
2024 持股计划 H			不适用	2024 年 8 月-2026 年 8 月
2023 限制性股票			不适用	2023 年 7 月-2026 年 6 月
2024 限制性股票			不适用	2024 年 6 月-2027 年 5 月
2025 限制性股票			不适用	2025 年 6 月-2028 年 5 月

##### 2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票的收盘价、布莱克-斯科尔期权定价
------------------	-----------------------

	模型（Black-ScholesModel）
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率、无风险收益率、股息率
可行权权益工具数量的确定依据	管理层的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	13.06

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
董事、高管	37,348,957.05	
职工	183,724,982.34	
合计	221,073,939.39	

5、股份支付的修改、终止情况

☐适用 ☒不适用

十五、或有事项

截止 2025 年 8 月 28 日，本公司无需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

根据本公司 2025 年 8 月 28 日第十二届董事会第二次会议，本期的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日扣除回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东按每 10 股派发现金股利人民币 2.69 元（含税）。

十七、与金融工具相关的风险

☒适用 ☐不适用

资产负债表日的各类金融工具的账面价值如下：

金融资产

项目	期末余额			
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金		55,357,102,536.82		55,357,102,536.82
交易性金融资产	8,815,448,315.62			8,815,448,315.62
衍生金融资产			79,365,117.40	79,365,117.40

项目	期末余额			
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
应收票据		6,907,611,901.39		6,907,611,901.39
应收账款		31,125,796,665.70		31,125,796,665.70
应收款项融资			1,248,197,448.34	1,248,197,448.34
其他应收款		4,228,793,070.44		4,228,793,070.44
一年内到期的非流动资产		2,307,574,005.86		2,307,574,005.86
其他流动资产		115,221,674.82		115,221,674.82
债权投资		14,590,918,331.42		14,590,918,331.42
长期应收款		139,022,168.65		139,022,168.65
其他权益工具			5,650,156,251.25	5,650,156,251.25

### 金融资产（续）

项目	期初余额			
	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以摊余成本计量	以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	合计
货币资金		55,597,554,622.83		55,597,554,622.83
交易性金融资产	1,236,017,839.53			1,236,017,839.53
衍生金融资产			142,709,716.91	142,709,716.91
应收票据		12,179,856,870.01		12,179,856,870.01
应收账款		26,494,845,510.56		26,494,845,510.56
应收款项融资			412,922,615.25	412,922,615.25
其他应收款		3,601,357,495.02		3,601,357,495.02
其他流动资产		491,724,709.59		491,724,709.59
一年内到期的非流动资产		1,439,758,652.55		1,439,758,652.55
债权投资		15,474,759,856.99		15,474,759,856.99
长期应收款		224,724,107.31		224,724,107.31
其他权益工具			6,073,680,870.82	6,073,680,870.82

### 金融负债

项目	期末余额		
	以公允价值计量的金融负债	以摊余成本计量的金融负债	合计

项目	期末余额		
	以公允价值计量的金融负债	以摊余成本计量的金融负债	合计
短期借款		16,127,614,637.24	16,127,614,637.24
衍生金融负债	440,096,398.09		440,096,398.09
应付票据		25,408,488,465.99	25,408,488,465.99
应付账款		53,257,299,256.55	53,257,299,256.55
其他应付款		30,240,547,430.91	30,240,547,430.91
一年内到期的非流动负债		6,926,553,073.51	6,926,553,073.51
长期借款		10,595,616,602.87	10,595,616,602.87
应付债券		3,500,000,000.00	3,500,000,000.00
长期应付款		138,177,568.54	138,177,568.54

### 金融负债（续）

项目	期初余额		
	以公允价值计量的金融负债	以摊余成本计量的金融负债	合计
短期借款		13,784,367,443.93	13,784,367,443.93
衍生金融负债	71,011,310.01		71,011,310.01
应付票据		21,220,364,311.81	21,220,364,311.81
应付账款		54,665,277,420.32	54,665,277,420.32
其他应付款		21,746,135,764.08	21,746,135,764.08
一年内到期的非流动负债		12,389,280,182.98	12,389,280,182.98
长期借款		9,665,074,313.67	9,665,074,313.67
长期应付款		188,220,056.59	188,220,056.59

本公司各项金融工具的详细情况说明请见本附注七相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1、信用风险

本公司的信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、应收利息、其他应收款及理财产品等。

（1）本公司银行存款及理财产品主要存放于海尔集团财务有限责任公司、国有银行和其它大中型上市银行。应收利息主要为存放于上述银行的定期存款产生的应计利息。本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。（2）应收账款、应收票据：本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方

式进行交易的客户进行信用审核，并合理确定账期。本公司对应收账款余额进行持续监控并对大额授信客户的应收款项购买信用保险，以确保本公司不致面临重大坏账风险。（3）本公司的其他应收款主要系应收出口退税款、往来借款、备用金等，公司根据历史发生情况对此等款项与相关经济业务加强了管理并持续监控，以确保本公司重大坏账风险可控并进一步降低。

2、流动风险

流动风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

3、汇率风险

本公司的业务位于中国大陆、美国、日本、东南亚、南亚、中东非、欧洲及澳洲等，主要业务以人民币、美元及其他货币结算。

本公司海外公司的外币资产和负债及未来的外币交易存在汇率波动风险。本公司财务部门负责监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率波动风险；本公司以签署远期外汇合约的方式来达到规避汇率波动风险的目的。

4、利率风险

本公司的利率风险主要产生于长短期银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。

十八、其他重要事项

截止 2025 年 8 月 28 日，本公司无需要披露的其他重要事项。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	693,244,700.84	467,689,337.45
1-2 年	628,512,946.09	714,128,728.58
2-3 年	639,447,810.65	378,071,982.79
3 年以上	586,003,840.60	529,373,541.54
应收账款余额	2,547,209,298.18	2,089,263,590.36
坏账准备		
应收账款净额	2,547,209,298.18	2,089,263,590.36

本期应收账款坏账准备变动情况：

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
坏账准备						

## 2、其他应收款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	66,600,316.50	137,951,583.62
应收股利	3,615,317,738.91	955,746,044.23
其他应收款	58,557,152,555.17	34,215,510,473.88
合计	62,239,070,610.58	35,309,208,101.73

### 应收利息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	30,639,716.27	70,005,254.26
1年以上	35,960,600.23	67,946,329.36
合计	66,600,316.50	137,951,583.62

### 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
1 年以内	2,659,571,694.68	385,746,044.23
1 年以上	955,746,044.23	570,000,000.00
合计	3,615,317,738.91	955,746,044.23

### 其他应收款

① 其他应收款按账龄披露如下：

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	48,546,317,312.85	23,315,358,021.45
1 年以上	10,014,901,515.69	10,903,518,725.80
其他应收款余额	58,561,218,828.54	34,218,876,747.25
坏账准备	4,066,273.37	3,366,273.37
其他应收款净额	58,557,152,555.17	34,215,510,473.88

② 本期其他应收款坏账准备变动情况：

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	



项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		本期计提	其他增加	转回数	转销及其他	
坏账准备	3,366,273.37	700,000.00				4,066,273.37

### 3、长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 长期股权投资明细：

项目	期末余额		期初余额	
	账面余额	减值准备	账面余额	减值准备
长期股权投资				
其中：对子公司的长期股权投资	59,214,568,571.82	7,100,000.00	59,022,876,043.31	7,100,000.00
对联营企业的长期股权投资	3,477,408,814.49	109,300,000.00	3,287,178,712.86	109,300,000.00
合计	62,691,977,386.31	116,400,000.00	62,310,054,756.17	116,400,000.00

(2) 对子公司的长期股权投资

被投资公司名称	期初余额	本期增减额	期末余额	减值准备 期末余额
<b>一、子公司：</b>				
重庆海尔家电销售有限公司	9,500,000.00		9,500,000.00	
海尔集团大连电器产业有限公司	34,735,489.79		34,735,489.79	
青岛海尔电冰箱有限公司	402,667,504.64		402,667,504.64	
青岛海尔特种电冰箱有限公司	426,736,418.99		426,736,418.99	
青岛海尔信息塑胶研制有限公司	102,888,407.30		102,888,407.30	
大连海尔精密制品有限公司	41,836,159.33		41,836,159.33	
合肥海尔塑胶有限公司	72,350,283.21		72,350,283.21	
青岛海尔科技有限公司	16,817,162.03		16,817,162.03	
青岛家电工艺装备研究所	66,778,810.80		66,778,810.80	
青岛美尔塑料粉末有限公司	24,327,257.77		24,327,257.77	
重庆海尔精密塑胶有限公司	47,811,283.24		47,811,283.24	
青岛海尔电子塑胶有限公司	69,200,000.00		69,200,000.00	
大连海尔电冰箱有限公司	138,600,000.00		138,600,000.00	

被投资公司名称	期初余额	本期增减额	期末余额	减值准备 期末余额
大连海尔空调器有限公司	99,000,000.00		99,000,000.00	
卡奥斯模具(青岛)有限公司		53,324,428.51	53,324,428.51	
合肥海尔空调器有限公司	79,403,123.85		79,403,123.85	
青岛海尔电冰箱(国际)有限公司	238,758,240.85		238,758,240.85	
青岛海尔空调电子有限公司	1,131,107,944.51		1,131,107,944.51	
青岛海尔空调器有限总公司	220,636,306.02		220,636,306.02	
青岛海尔特种电冰柜有限公司	471,530,562.76		471,530,562.76	
青岛海尔洗碗机有限公司	206,594,292.82		206,594,292.82	
武汉海尔电冰柜有限公司	47,310,000.00		47,310,000.00	
武汉海尔电器股份有限公司	100,715,445.04		100,715,445.04	
重庆海尔空调器有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
合肥海尔电冰箱有限公司	49,000,000.00		49,000,000.00	
青岛海尔成套家电服务有限公司	118,000,000.00		118,000,000.00	
重庆海尔制冷电器有限公司	91,750,000.00		91,750,000.00	
上海海尔众智坊创客空间管理有限公司	2,000,000.00		2,000,000.00	
青岛海尔特种制冷电器有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
海尔股份(香港)有限公司	35,448,380,641.24	138,368,100.00	35,586,748,741.24	
沈阳海尔电冰箱有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
佛山海尔电冰柜有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
郑州海尔空调器有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
青岛海达源采购服务有限公司	20,000,000.00		20,000,000.00	
青岛海尔智能技术研发有限公司	130,000,000.00		130,000,000.00	
青岛海尔科技投资有限公司	410,375,635.00		410,375,635.00	
青岛卡萨帝智慧生活家电有限公司	10,000,000.00		10,000,000.00	
海尔海外电器产业有限公司	500,000,000.00		500,000,000.00	
海尔(上海)电器有限公司	12,500,000.00		12,500,000.00	
海尔优家智能科技(北京)有限公司	143,000,000.00		143,000,000.00	
海尔电器集团有限公司	3,979,407,602.61		3,979,407,602.61	7,100,000.00
Flourishing Reach Limited(SPVX)	12,751,300,336.02		12,751,300,336.02	

被投资公司名称	期初余额	本期增减额	期末余额	减值准备 期末余额
青岛海达瑞采购服务有限公司	107,800,000.00		107,800,000.00	
青岛海尔智能家电有限公司	326,400,000.00		326,400,000.00	
青岛海达诚采购服务有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
青岛海尔质量检测有限公司	18,657,135.49		18,657,135.49	
青岛海尔家庭人工智能产业创新中心有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
海尔智家体验云生态科技有限公司	100,000,000.00		100,000,000.00	
青岛瑞博环保科技有限公司	55,000,000.00		55,000,000.00	
合计	59,022,876,043.31	191,692,528.51	59,214,568,571.82	7,100,000.00

(3) 对联营企业的长期股权投资

被投资公司名称	期初余额	本期增减额			期末余额	期末计提减值准备
		本期增减	权益法下确认投资收益	其他		
卧龙电气（济南）电机有限公司	193,369,088.85		14,593,823.15	-15,000,000.00	192,962,912.00	
青岛海尔赛富智慧家庭创业投资中心(有限合伙)	191,276,594.86				191,276,594.86	
青岛银行股份有限公司	1,375,893,627.61		88,115,757.76	27,197,537.58	1,491,206,922.95	
三菱重工海尔（青岛）空调机有限公司	698,845,993.61		71,576,418.84		770,422,412.45	
青岛海尔开利冷冻设备有限公司	416,283,326.98		1,089,446.19		417,372,773.17	21,000,000.00
青岛海尔多媒体有限公司	88,300,000.00				88,300,000.00	88,300,000.00
青岛河钢新材料科技股份有限公司	323,210,080.95		6,843,983.51	-4,186,865.40	325,867,199.06	
合计	3,287,178,712.86		182,219,429.45	8,010,672.18	3,477,408,814.49	109,300,000.00

4、营业收入和营业成本

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	412,412,887.84	388,616,965.82	209,681,355.52	183,992,284.05
其他业务	41,377,431.52	33,009,861.52	41,920,259.24	39,451,949.45
合计	453,790,319.36	421,626,827.34	251,601,614.76	223,444,233.50

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,659,571,694.68	302,819,744.23
权益法核算的长期股权投资收益	182,219,429.45	180,476,867.12
理财产品收益	29,446,717.52	24,878,729.85
其他权益工具投资在持有期间的投资收益	322,683.64	
合计	2,871,560,525.29	508,175,341.20

## 二十、财务报告批准

本财务报告于 2025 年 8 月 28 日由本公司董事会批准报出。

## 二十一、补充资料

### 1、基本每股收益和稀释每股收益

项目	本期金额			上期金额		
	加权平均净资产收益率	每股收益（元）		加权平均净资产收益率	每股收益（元）	
		基本每股收益	稀释每股收益		基本每股收益	稀释每股收益
归属于母公司普通股股东的净利润	10.34%	1.30	1.29	9.82%	1.13	1.12
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股股东的净利润	10.05%	1.27	1.26	9.43%	1.10	1.09

### 2、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-25,721,740.02
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	511,165,290.49
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	57,589,058.88
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	3,593,306.97
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-121,916,440.93
减：所得税影响额	-70,186,916.68
少数股东权益影响额（税后）	-23,935,295.14
合计	330,587,263.57

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

☐适用 ☒不适用

董事长：李华刚

董事会批准报送日期：2025 年 8 月 28 日

### 修订信息

☐适用 ☒不适用