

Gestion de projet - J3

mercredi 5 octobre 2022 09:10

Les méthodologies de gestion de projet

Le chef de projet va utiliser la méthode la plus adaptée à son projet et surtout la plus adaptée à l'organisation de l'entreprise.

Modèle : Cycle en cascade

Les étapes d'un projet s'enchainent les unes après les autres :

Analyse (du besoin client)

Conception ()

Planification ()

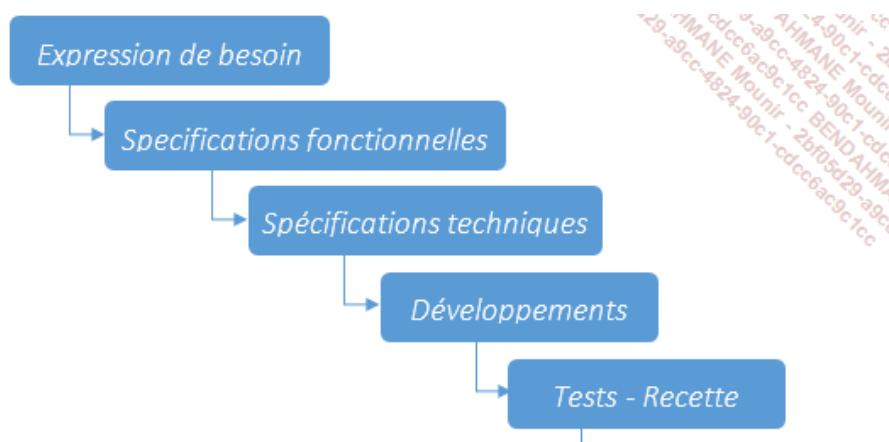
Réalisation

Vérification (Test, recette)

Mise en production

Maintenance

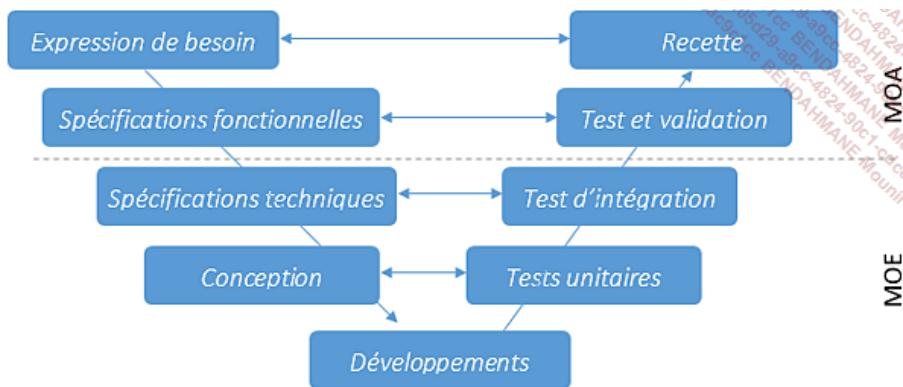
! Maitriser les coûts !





Le modèle cycle en V

Cette méthode dérivé de la précédente et son but est de pallier au manque de flexibilité de la méthode en cascade.

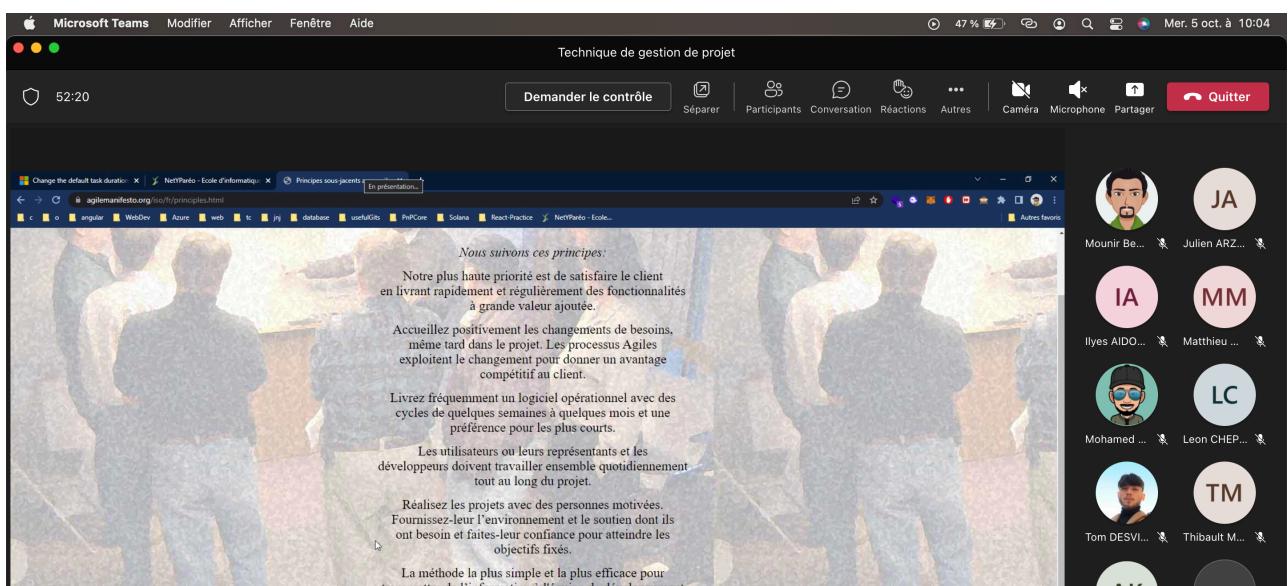


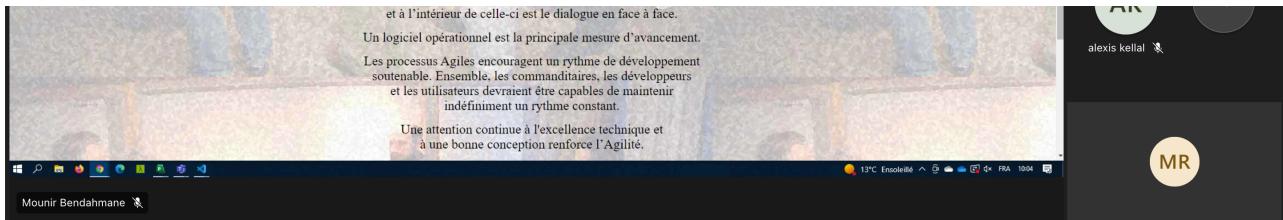
Les méthodes Agile :

Le client est implique tout au long de la conception et du produit final, le besoin initial peut changer pour s'adapter a tous les changements et difficultés rencontres

Au sein des méthodes traditionnelles on conçoit un livrable un livrable final dès le départ.

Pour les méthodes agiles, on se fixe des objectifs successifs et à chaque objectif atteint on se fixe avec l'aide du client un nouvel objectif.





cycles de quelques semaines à quelques mois et une préférence pour les plus courts.

Les utilisateurs ou leurs représentants et les développeurs doivent travailler ensemble quotidiennement tout au long du projet.

Réalisez les projets avec des personnes motivées. Fournissez-leur l'environnement et le soutien dont ils ont besoin et faites-leur confiance pour atteindre les objectifs fixés.

La méthode la plus simple et la plus efficace pour transmettre de l'information à l'équipe de développement et à l'intérieur de celle-ci est le dialogue en face à face.

Un logiciel opérationnel est la principale mesure d'avancement.

Les processus Agiles encouragent un rythme de développement soutenable. Ensemble, les commanditaires, les développeurs et les utilisateurs devraient être capables de maintenir indéfiniment un rythme constant.

Une attention continue à l'excellence technique et à une bonne conception renforce l'Agilité.

La simplicité – c'est-à-dire l'art de minimiser la quantité de travail inutile – est essentielle.

Les meilleures architectures, spécifications et conceptions émergent d'équipes autoorganisées.

À intervalles réguliers, l'équipe réfléchit aux moyens de devenir plus efficace, puis règle et modifie son comportement en conséquence.

