

1

1 Our Shareholders

04	Letter to our Shareholders
08	The Board of Management of Volkswagen Aktiengesellschaft
08	Report of the Supervisory Board and Aktionäre
08	Der Vorstand der Volkswagen Aktiengesellschaft
10	Bericht des Aufsichtsrats

2

2 Divisions

18	Brands and Business Fields
21	Volkswagen Passenger Cars
23	Skoda
23	Volkswagen Commercial Vehicles
23	Skoda
23	SEAT/CUPRA
23	Volkswagen Nutzfahrzeuge
23	Volkswagen Group China
31	Volkswagen Financial Services
33	TRATON GROUP
35	Volkswagen Group China
37	Volkswagen Finanzdienstleistungen

3

3 Corporate Governance

41	Group Corporate Governance Declaration
56	Members of the Board of Management
58	Members of the Supervisory Board and Compensation of the Members
41	Konzernleitung und Unternehmensführung
56	Mitglieder des Vorstands
58	Mitglieder des Aufsichtsrats und Besetzung der Ausschüsse
61	Vergütungsbericht

Corporate Governance

4

4 Group Management Report

93	Goals and Strategies
99	Internal Management System and Key Performance Indicators
93	Ziele und Strategien
99	Steuerung und Kennzahlen
102	Structure and Business Activities
106	Disclosures Required under Takeover Law
106	Übernahmerechtliche Angaben
106	Business Development
106	Geschäftsverlauf
106	Shares and Bonds
135	Aktie und Anleihen
135	Results of Operations, Financial Position and Net Assets
133	Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage
152	Volkswagen AG (Kurzfassung nach HGB)
157	Volkswagen AG (Condensed, in accordance with the German Commercial Code)
157	Nachhaltige Wertsteigerung
157	EU-Taxonomie
157	Sustainable Value Enhancement
157	Prognosebericht
157	EU Taxonomy
213	Risiko- und Chancenbericht
213	Report on Expected Developments
213	Aussichten für das Jahr 2024
263	Report on Risks and Opportunities
263	Outlook for 2024

5

5 Konzernabschluss Consolidated Financial Statements

267	Gewinn- und Verlustrechnung
268	Gesamtergebnisrechnung
267	Income Statement
267	Bilanz
268	Statement of Comprehensive Income
270	Eigenkapitalentwicklung
270	Balance Sheet
273	Kapitalflussrechnung
274	Statement of Changes in Equity
274	Anhang
273	Cash Flow Statement
273	Versicherung der gesetzlichen Vertreter
273	Notes
273	Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers
273	Responsibility Statement
273	Abschlussprüfer
273	Independent Auditor's Report
273	Prüfungsvermerk zum Vergütungsbericht
273	Independent Auditor's Report
273	(on the Remuneration Report)

6

6 Weitere Informationen

459	Fünf-Jahres-Übersicht
460	Finanzwirtschaftliche Kennzahlen
460	Five-Year Review
461	Glossar
461	Financial Key Performance Indicators
461	Termine
462	Glossary
465	Scheduled Dates