

6、行业政策环境

(1) 建筑装饰行业

“十三五”时期，我国经济发展进入新常态，增速放缓，国家大力推进供给侧改革，经济结构优化升级，经济发展驱动力由投资驱动转向创新驱动。以发挥市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用为核心的全面深化改革进入关键时期。新型城镇化、京津冀协调发展、长江经济带发展和“一带一路”建设，形成建筑业未来发展的重要推动力和宝贵机遇。综合各方面因素，建筑业发展总体上仍处于重要战略机遇期，也面临着市场风险增多、发展速度放缓的严峻挑战。公司围绕防控风险、加强内控管理、提高企业获利能力等重点工作，保证门窗幕墙业务经营健康稳定。

(2) 太阳能光伏行业

报告期内，我国光伏发电行业由补贴驱动向平价优先、补贴退坡转变，由规模化管理向市场化机制调节转变。在平价光伏发电项目项目管理方面，国家发展改革委、国家能源局1月发布《关于积极推进风电、光伏发电无补贴平价上网有关工作的通知》，正式启动平价上网项目和低价上网试点项目建设。在补贴兑付流程方面，2020年1月，财政部、国家发展改革委、国家能源局先后印发《关于促进非水可再生能源发电健康发展的若干意见》（财建〔2020〕4号）与《可再生能源电价附加资金管理办法》（财建〔2020〕5号）。其中明确，国家不再发布可再生能源电价附加目录，自2020年起，凡是符合条件的存量项目均纳入补贴清单，这对于目前亟待交易的存量光伏电站来说，无疑是一个利好。

(3) 智能装备业务

近年来，国家不断出台法律法规和政策支持高端装备制造行业健康、良性发展，作为高端装备制造业的重点领域得到了国家政策的鼓励与支持。但智能装备行业受宏观经济周期波动和国家政策的影响，呈现企业产能与其固定资产投资或技术升级投资反向波动的周期变化特征。

7、工程项目的业务模式、模式的特有风险及公司的质量控制体系

公司多年来实施的工程主要业务模式：门窗幕墙工程采用专业承包模式，除劳务部分全部自行施工；光伏工程业务采用EPC工程总承包模式，对专业的部分向下进行专业分包。主要面对的风险有政策风险、原材料价格波动风险、质量与安全风险。

结合工程分包的模式，自行施工模式，我司执行的是目前国际上最先进的质量控制体系且通过认证，即：GB/T19001-2016/ISO9001：2015质量管理体系和GB/T50430：2007工程建设施工企业质量管理规范，通过执行上述质量控制体系，提升了公司质量管理水平和生产效率，产品售后服务水平进一步提升，使得客户关系更加紧密，同时提高市场的接受程度及认知程度。

公司采用四位一体的项目管理模式，对主要且关键的环节设计、采购、生产和施工进行有效管理，辅以成本管理进行过程控制和辅以进度管理进行及时纠偏，使进度、质量、安全、成本达到合同标准，满足业主要求。公司通过多年的工程管理经验，已在门窗和幕墙领域创造了自己的品牌和口碑，同时太阳能光伏业务也是依附于传统业务的软硬件资源迅速发展，公司整体的工程实施水平在同行业中属于领先地位。

公司深扎门窗幕墙行业30余年，近年开始的太阳能光伏业务发展也是突飞猛进，智能装备业务更是在细分领域深耕细作、不断突破。公司参编多项标准的同时，在三大业务领域严格执行的如下标准（见表格）：

序号	编号	名称	所属行业
1	GB/T 8478-2008	铝合金门窗	门窗幕墙
2	GB/T 21086-2007	建筑幕墙	门窗幕墙
3	GB/T 28886-2012	建筑用塑料门	门窗幕墙
4	GB/T 28887-2012	建筑用塑料窗	门窗幕墙