

Comenzado en Tuesday, 6 de June de 2023, 14:42

Estado Terminados

Finalizado en Tuesday, 6 de June de 2023, 14:51

Tiempo empleado 8 mins 29 segundos

Calificación 65.00 de un total de 100.00

Pregunta 1

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 10.00

¿Cuál de las siguientes afirmaciones NO es correcta en relación a los activos de los procesos de la organización?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Incluyen las bases de conocimiento y lecciones aprendidas recogidas en el pasado
- ☒ b. Se utilizan en todos los procesos de planificación del proyecto ❌
- ☐ c. Son los planes, procesos, políticas y procedimientos utilizados por la organización
- ☐ d. Recogen aspectos claves como la misión, visión, valores o la tolerancia a riesgo

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Recogen aspectos claves como la misión, visión, valores o la tolerancia a riesgo

Pregunta 2

Correcta

Puntúa 10.00 sobre 10.00

Todas las siguientes son características de un proyecto con excepción de:

Seleccione una:

- ☐ a. Temporal
- ☐ b. Actividades interrelacionadas
- ☐ c. Tiene un principio y un fin
- ☒ d. Se repite todos los años ✔️

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Se repite todos los años

Pregunta 3

Correcta

Puntúa 10.00 sobre 10.00

En relación a las fases del proyecto cuál de las siguientes afirmaciones es correcta

Seleccione una:

- ☐ a. Los costes son altos al inicio y van descendiendo conforme avanza el proyecto
- ☒ b. Los riesgos son más altos al inicio del proyecto y se van reduciendo conforme avanza el proyecto ✓
- ☐ c. La capacidad de influencia de las partes interesadas es máxima durante la fase de ejecución
- ☐ d. La probabilidad de que el proyecto tenga éxito es mayor al inicio y menor al final

Su respuesta es correcta.

Los costes son más altos en la fase de ejecución, la probabilidad de éxito (Inversa a la incertidumbre) es mayor conforme avanza el proyecto y la influencia de las partes interesadas es mayor al inicio del proyecto para ir decreciendo posteriormente. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.4.1 Ciclo de vida y desarrollo de un proyecto

La respuesta correcta es:

Los riesgos son más altos al inicio del proyecto y se van reduciendo conforme avanza el proyecto

Pregunta 4

Correcta

Puntúa 10.00 sobre 10.00

¿Cuál de los ejemplos siguientes puede catalogarse como un proyecto y no una operación en una empresa?

Seleccione una:

- ☐ a. Ejecutar procesos de mejora continua en las entregas de productos a los clientes
- ☐ b. Realizar evaluaciones de desempeño anuales
- ☒ c. Crear un sistema de ventas en línea para ofrecer a los clientes productos el próximo año ✓
- ☐ d. Supervisar y controlar el desarrollo de las ventas del mes

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Crear un sistema de ventas en línea para ofrecer a los clientes productos el próximo año

Pregunta 5

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 10.00

Estás trabajando en el departamento de marketing de tu compañía gestionando tres trabajos interrelacionados entre sí. Si utilizas la gestión de programas para su gestión una de las siguientes afirmaciones NO será correcta:

Seleccione una:

- ☐ a. Los directores de programas son responsables de que los proyectos cumplan plazos y presupuestos y satisfacen las expectativas de los interesados.
- ☒ b. Un proyecto puede ser o no parte de un programa. ✖
- ☐ c. La gestión de programas analiza las interdependencias de los proyectos y ayuda a determinar la forma de gestión más adecuada de los mismos.
- ☐ d. Los programas son grupos de proyectos gestionados de forma conjunta para conseguir beneficios superiores a los obtenidos si se gestionaran de manera individual.

Su respuesta es incorrecta.

Las carteras o portafolios son grupos de programas, proyectos y acciones que apoyan un objetivo estratégico de la empresa. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.3.3 Gestión de portafolios Son los directores de proyectos quienes monitorizan el desempeño de los proyectos individuales. Los directores de programas miden el desempeño global del programa para determinar si las necesidades y beneficios están cumpliendo objetivos y resuelve dudas cuando haya colisión de intereses entre proyectos individuales. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.3.2 Dirección de programas

La respuesta correcta es:

Los directores de programas son responsables de que los proyectos cumplan plazos y presupuestos y satisfacen las expectativas de los interesados.

Pregunta 6

Correcta

Puntúa 10.00 sobre 10.00

En tu empresa gestionas un grupo de proyectos interrelacionados entre sí que buscan asegurar la automatización de toda la empresa en cada una de sus áreas y procesos. ¿Qué rol estas jugando dentro de esta organización?

Seleccione una:

- ☐ a. Gerente de la PMO
- ☐ b. Gerente de portafolio
- ☒ c. Gerente de programa ✔
- ☐ d. Gerente del proyecto

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Gerente de programa

Pregunta 7

Correcta

Puntúa 10.00 sobre 10.00

El director de un proyecto de innovación para imprimir prótesis en 3D en un Hospital, está analizando los beneficios del proyecto con los principales interesados para validar si esos beneficios están alineados con la estrategia organizacional. ¿En qué fase del proyecto seguramente está trabajando?

Seleccione una:

- ☒ a. Iniciación ✓
- ☐ b. Cierre
- ☐ c. Ejecución
- ☐ d. Monitoreo y control

Su respuesta es correcta.

Los Directores de Proyectos se suelen involucrar en las etapas tempranas del proyecto (iniciación), para analizar los beneficios del proyecto y su alineación con la estrategia organizacional. PMBOK® Guide 6th Ed

La respuesta correcta es:

Iniciación

Pregunta 8

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 10.00

Asocie los siguientes ejemplos con los conceptos del entorno interno de un proyecto que correspondan:

Pueden ser canales de telecomunicaciones de la organización, instalaciones existentes, equipamiento o hardware informático.

Activos de datos

✗

Pueden ser herramientas, plantillas de información, marcos de referencia o recursos de la PMO

Activos de datos

✗

Pueden ser Bibliotecas de documentos, bases de datos preexistentes, datos disponibles o artefactos de proyectos anteriores.

Infraestructura

✗

Puede incluir políticas y procesos de la organización

Cultura, estructura y gobernanza de la organización

✗

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Pueden ser canales de telecomunicaciones de la organización, instalaciones existentes, equipamiento o hardware informático. →

Infraestructura, Pueden ser herramientas, plantillas de información, marcos de referencia o recursos de la PMO → Activos de procesos,

Pueden ser Bibliotecas de documentos, bases de datos preexistentes, datos disponibles o artefactos de proyectos anteriores. → Activos de datos,

Puede incluir políticas y procesos de la organización → Documentación de la gobernanza

Pregunta 9

Correcta

Puntúa 10.00 sobre 10.00

Eres el director de la PMO, de la que dependen todos los project managers de la organización. El patrocinador del proyecto te solicita que asignes un project manager a un nuevo proyecto de desarrollo de software que comienza en breve. Tu empresa, con una marcada estructura organizacional funcional, tiene un porcentaje altísimo de ingenieros con perfil técnico, muy expertos en el desarrollo informático de este tipo de software. A la hora de seleccionar el director de proyecto, teniendo en cuenta esto, como director de la PMO deberás tener muy en cuenta y de forma especial

Seleccione una:

- ☐ a. Dotes de mando y de ser capaz de que su equipo le obedezca
- ☒ b. Sus habilidades de comunicación y coordinación de equipos ✓
- ☐ c. Nada especial ya que todos son buenos técnicos que conocen el producto a desarrollar
- ☐ d. Tener un máster en dirección de empresas tecnológicas

Su respuesta es correcta.

Las habilidades de comunicación y coordinación son más útiles que la capacidad de imponer y hacer que el equipo haga lo que dices, ya que generará más compromiso por parte del equipo. Tener un título no te da necesariamente ese tipo de habilidades; te da conocimientos sobre cómo gestionar pero no las habilidades que como director de la PMO deberás evaluar. Un buen técnico no tiene por qué ser un buen gestor de proyecto. PMBOK (R) Guide 6th Ed. 3.4 Competencias del Director de Proyectos - 3.4.1 Descripción General

La respuesta correcta es:

Sus habilidades de comunicación y coordinación de equipos

Pregunta 10

Parcialmente correcta

Puntúa 5.00 sobre 10.00

Asocie los siguientes conceptos del entorno externo de una organización con los ejemplos que correspondan:

Entorno regulatorio	Lineamientos predefinidos de aspectos o procedimientos a cumplir en productos, producción, calidad de productos o condiciones c	✗
Entorno físico	Condiciones laborales y climáticas existentes.	✓
Estándares de la industria	Leyes nacionales y regionales relacionadas con seguridad, protección de datos, empleo licenciamiento, adquisiciones, etc.	✗
Condiciones del mercado	Competidores, participación en el mercado, tendencias tecnológicas, etc.	✓

Su respuesta es parcialmente correcta.

Ha seleccionado correctamente 2.

La respuesta correcta es:

Entorno regulatorio → Leyes nacionales y regionales relacionadas con seguridad, protección de datos, empleo licenciamiento, adquisiciones, etc.,

Entorno físico → Condiciones laborales y climáticas existentes.,

Estándares de la industria → Lineamientos predefinidos de aspectos o procedimientos a cumplir en productos, producción, calidad de productos o condiciones del medio ambiente,

Condiciones del mercado → Competidores, participación en el mercado, tendencias tecnológicas, etc.

◀ [Tarea No. 2 - Investigación sobre formas de organización de proyectos](#)

Ir a...