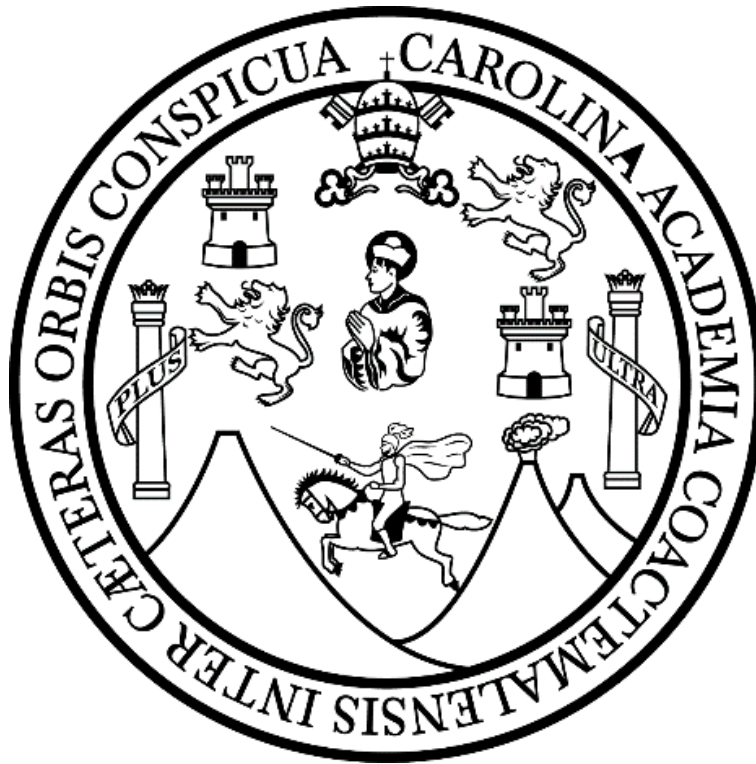


UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUATEMALA

Facultad de Ingeniería
Escuela de Ciencias y Sistemas



**Tarea No. 2 - Investigación sobre formas de organización de
proyectos**

Teoría de Sistemas 2

André Joaquin Ortega De Paz
201900597

2 de junio del 2023

Dentro de la gestión de proyectos, existen diversas estructuras organizativas y enfoques utilizados por las empresas para agrupar las tareas de gestión y administración de proyectos. A continuación, explicaremos algunas de estas estructuras:

Portafolio de Proyectos: Es una colección o recopilación de proyectos o programas individuales agrupados para alcanzar los objetivos. El portafolio de proyectos se gestiona de manera coordinada para maximizar los beneficios globales y optimizar el uso de recursos compartidos. El enfoque del portafolio de proyectos se centra en la selección, priorización y control de proyectos.

Programa de Proyectos: Es un conjunto de proyectos interrelacionados que se gestionan y coordinan de manera integrada para lograr beneficios que no se podrían obtener gestionando cada proyecto de forma individual. Los programas se enfocan en la gestión de las interdependencias entre los proyectos, la gestión de riesgos compartidos y la optimización de los recursos. Un programa es responsable de alcanzar los resultados y beneficios estratégicos establecidos por la organización.

Oficina de Gestión de Proyectos (PMO): Una Oficina de Gestión de Proyectos es una estructura organizativa que brinda apoyo en la gestión de proyectos, programas y/o portafolios en una organización. Las PMO proporcionan una función centralizada para el desarrollo de estándares, metodologías, herramientas y mejores prácticas en la gestión de proyectos. También pueden desempeñar un papel en la supervisión y el control de los proyectos, la capacitación del personal en gestión de proyectos y la provisión de recursos y apoyo administrativo.

Existen diferentes tipos de PMO, como:

PMO de Soporte: Brinda asistencia y orientación en la gestión de proyectos, proporcionando plantillas, mejores prácticas y capacitación.

PMO de Control: Se enfoca en el seguimiento y control de los proyectos, asegurándose de que se cumplan los estándares y procesos establecidos.

PMO de Dirección: Toma un papel activo en la dirección y la toma de decisiones de los proyectos, asumiendo la responsabilidad de los resultados y beneficios.

Centro de Excelencia en Gestión de Proyectos: Un Centro de Excelencia en Gestión de Proyectos (Project Management Center of Excellence) es una estructura organizativa similar a una PMO, pero con un enfoque más amplio. Un Centro de Excelencia en Gestión de Proyectos se dedica a desarrollar y promover la excelencia en la gestión de proyectos en toda la organización, proporcionando apoyo en la planificación, ejecución y control de proyectos, así como en la capacitación y desarrollo de profesionales en gestión de proyectos.

Estas estructuras y enfoques organizativos son utilizados por las empresas para mejorar la gestión y el desempeño de sus proyectos, programas y portafolios, asegurando que estén alineados con los objetivos estratégicos y maximizando los beneficios para la organización. Cada empresa puede adaptar estas estructuras según sus necesidades y características específicas.