



Laboratorio sobre Gestión de recursos y costos

Considere el siguiente proyecto denominado INFOR, con la definición de recursos que se indica, la asignación de los recursos según las actividades del cronograma y los costos de cada recurso.

	ACTIVIDAD	PRECE- DENCIAS	DURACIÓN	RECURSOS
01	Estudio del marco organizativo	****	****	****
02	Recogida de información		2 semanas	½ DP, 1 ANS
03	Validación	T02	0 días	1 DP
04	Análisis de los procesos (as-is)	****	****	****
05	Cuestionarios	T03	1 semana	¼ DP, 1 US, 2 ANS
06	Entrevistas	T05	3 semanas	¼ DP, US, 2 ANS
07	Modelo ideo	T06+2 días	2 meses	¼ DP, 2 ANS
08	Nuevo modelo de funcionamiento (to-be)	****	****	****
09	Descripción textual	T07+ 1 semana	2 meses	1/8 DP, 2 ANS
10	Modelo ideo	T09	2 meses	1/8 DP, 2 ANS
11	Definición de requisitos	****	****	****
12	Estudio	T10	3 semanas	1/8 DP, US, 2 ANS
13	Análisis	T12	2 semanas	2 ANS
14	Síntesis	T13	1 semana	2 ANS
15	Validación	T14	3 días	DP, US, 2 ANS
16	Desarrollo del software	****	****	****
17	Análisis	T15	2 meses	2 ANS
18	Diseño	T17	1 mes	2 DIS
19	Programación	T18 + 1 semana	4 meses	3 PR
20	Test y pruebas	T19	1 mes	2 PR
21	Hardware	****	****	****
22	Selección	T15	2 semanas	ANH
23	Compra (HW)	T22	2 semanas	1/8 DP, ¼ DIH
24	Red de comunicaciones	****	****	****
25	Análisis	T15	1 semana	ANR
26	Diseño	T25	2 semanas	DIR



27	Implantación del nuevo sistema informático	****	****	****
28	Instalación del hardware	T20,T23	1 semana	2 INH
29	Instalación de la red (RD)	T28, T26	1 semana	2 INR
30	Instalación del software	T28	1 semana	1,5 INS
31	Formación de usuarios	T30	3 semanas	1,5 INS
32	Migración de datos	T31	1 semana	2 PR

Iniciales	Recursos Humanos:	Unidades	Coste Q/hora
DP	Director del proyecto	1	55
US	Usuario (a Tiempo Completo)	1	28
ANS	Analista de Software	2	55
ANH	Analista de Hardware	1	55
ANR	Analista de Redes	1	55
DIS	Diseñador de Software	2	48
DIH	Diseñador de Hardware (DNH)	1	48
DIR	Diseñador de Redes	1	48
PR	Programador	3	30
INS	Instalador de Software	2	24
INH	Instalador de Hardware	2	24
INR	Instalador de Redes	2	24

Coste de hora extra: 72 Q/hora en todos los casos.

Etiqueta	Recursos Materiales:	ACTIVIDAD	Coste Q
HW	Hardware	Compra HW	21.035,00
RD	Redes	Instalación de la red	16.828,00
LS	Licencias de software de desarrollo	Programación	4.808,00

Realice lo siguiente utilizando Project Libre como herramienta de apoyo:

1. Cree la lista de recursos del proyecto INFOR.
2. Asigne los recursos a las tareas del proyecto INFOR de acuerdo a lo indicado en la tabla del cronograma de este enunciado. Guarda el archivo como INFOR-conrecursos
3. Ajuste el calendario laboral estándar del proyecto INFOR para el resto del año 2022 y siguientes años hasta la fecha de finalización del proyecto de tal manera que se considera una actividad diaria de 8:30 a 12:30 y de 14:00 a 18:00.



4. Asigne los costos de los recursos del proyecto como se indican en las tablas de recursos.
5. Determine ¿cuál es el costo total del proyecto estimado?
6. Determine ¿cuál es el recurso de trabajo que genera un mayor costo en el proyecto? (el recurso por el que se pagará más en el proyecto).
7. Determine ¿cuál es la etapa del proyecto que resulta ser la más cara?
8. Determine ¿cuál es la actividad del cronograma que tiene más costo?

Videos de referencia para revisar conceptos de Project Libre para gestión de recursos y costos de recursos:

1. Creación de recursos y costos - <https://www.youtube.com/watch?v=ZQDzX0BF-nw>
2. Asignación de recursos - https://www.youtube.com/watch?v=9RNs5Yr_tw