

**Comenzado en** Saturday, 19 de February de 2022, 09:12

**Estado** Terminados

**Finalizado en** Saturday, 19 de February de 2022, 10:09

**Tiempo empleado** 57 mins 32 segundos

**Calificación** 66.63 de un total de 100.00

Pregunta 1

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

¿Cuál proceso NO forma parte del grupo de procesos de planificación?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Desarrollar el cronograma
- ☒ b. Adquirir el equipo del proyecto
- ☐ c. Definir actividades
- ☐ d. Recopilar requisitos



Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Adquirir el equipo del proyecto

Pregunta 2

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

En el proceso de cierre se finalizan todas las actividades para formalmente completar el proyecto o fase. Entre sus beneficios está recoger las lecciones aprendidas generadas y realizar un cierre ordenado del proyecto. Los proyectos se acaban cuando....

Seleccione una:

- ☐ a. Se han alcanzado los objetivos del proyecto
- ☐ b. Se decide que no pueden alcanzarse
- ☐ c. Cuando su resultado ya no es necesario
- ☒ d. Cualquiera de las demás respuestas



Su respuesta es correcta.

Un proyecto se da por acabado cuando se han alcanzado los objetivos de los interesados, cuando su resultado ya no es necesario o se decide que no pueden alcanzarse. PMBOK® Guide 6th Ed 4.7 Cerrar el proyecto o fase

La respuesta correcta es:

Cualquiera de las demás respuestas

Pregunta 3

Correcta

Puntúa 3.34  
sobre 3.34

En relación a las fases del proyecto cuál de las siguientes afirmaciones es correcta

Seleccione una:

- ☐ a. La probabilidad de que el proyecto tenga éxito es mayor al inicio y menor al final

- ☐ b. La capacidad de influencia de las partes interesadas es máxima durante la fase de ejecución
- ☐ c. Los costes son altos al inicio y van descendiendo conforme avanza el proyecto
- ☒ d. Los riesgos son más altos al inicio del proyecto y se van reduciendo conforme avanza el proyecto



Su respuesta es correcta.

Los costes son más altos en la fase de ejecución, la probabilidad de éxito (Inversa a la incertidumbre) es mayor conforme avanza el proyecto y la influencia de las partes interesadas es mayor al inicio del proyecto para ir decreciendo posteriormente. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.4.1 Ciclo de vida y desarrollo de un proyecto

La respuesta correcta es:

Los riesgos son más altos al inicio del proyecto y se van reduciendo conforme avanza el proyecto

Pregunta 4

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Dentro de los procesos de ejecución realizarás todas las actividades excepto

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Evaluar el desempeño del equipo y el proyecto reconociendo y premiando el buen trabajo
- ☐ b. Implantar cambios aprobados con el acuerdo de las partes interesadas
- ☒ c. Comparar el avance previsto respecto al real y proponer cambios
- ☐ d. Solicitar cambios



Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Comparar el avance previsto respecto al real y proponer cambios

Pregunta 5

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Un acta de constitución es un documento que ...

Seleccione una:

- ☐ a. ...describe el alcance del proyecto y el alcance del producto a nivel de detalle.
- ☐ b. ...describe todas las actividades necesarias para crear los entregables del proyecto.
- ☐ c. ...desglosa el alcance del proyecto en varios pasos para describir el proyecto a nivel de paquete de trabajo.
- ☒ d. ...autoriza el proyecto y la utilización de los recursos de la organización para alcanzar los requisitos del proyecto.



Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: ...autoriza el proyecto y la utilización de los recursos de la organización para alcanzar los requisitos del proyecto.

Pregunta 6

Correcta

Puntúa 3.34  
sobre 3.34

Eres el director de la PMO, de la que dependen todos los project managers de la organización. El patrocinador del proyecto te solicita que asignes un project manager a un nuevo proyecto de desarrollo de software que comienza en breve. Tu empresa, con una marcada estructura organización funcional, tiene un porcentaje altísimo de ingenieros con perfil técnico, muy expertos en el desarrollo informático de este tipo de software. A la hora de seleccionar el director de proyecto, teniendo en cuenta esto, como director de la PMO deberás tener muy en cuenta y de forma especial

Seleccione una:

- ☐ a. Dotes de mando y de ser capaz de que su equipo le obedezca
- ☐ b. Nada especial ya que todos son buenos técnicos que conocen el producto a desarrollar
- ☐ c. Tener un máster en dirección de empresas tecnológicas
- ☒ d. Sus habilidades de comunicación y coordinación de equipos



Su respuesta es correcta.

Las habilidades de comunicación y coordinación son más útiles que la capacidad de imponer y hacer que el equipo haga lo que dices, ya que generará más compromiso por parte del equipo. Tener un título no te da necesariamente ese tipo de habilidades; te da conocimientos sobre cómo gestionar pero no las habilidades que como director de la PMO deberás evaluar. Un buen técnico no tiene porqué ser un buen gestor de proyecto. PMBOK (R) Guide 6th Ed. 3.4 Competencias del Director de Proyectos - 3.4.1 Descripción General

La respuesta correcta es:

Sus habilidades de comunicación y coordinación de equipos

Pregunta 7

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

¿Cuál de las siguientes es una restricción a la hora de ejecutar un proyecto?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. La opinión del patrocinador
- ☒ b. Los recursos humanos
- ☐ c. Los interesados
- ☐ d. El registro de incidentes



Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Los recursos humanos

Pregunta 8

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Tu cliente solicita una ampliación del alcance y tu estimas que supondrá un coste adicional determinado. Consciente de la relevancia de la propuesta, evalúas el impacto en todas las facetas del proyecto: si afecta al plazo, si añade nuevos riesgos, si se requerirán nuevas compras,... para, con toda la información, poder buscar alternativas y presentarlas a la Dirección para su aprobación o no. ¿En qué proceso estás?

Seleccione una o más de una:

- ☒ a. Realizar el control integrado de cambios
- ☐ b. Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto
- ☐ c. Monitorear y controlar el trabajo del proyecto
- ☐ d. Controlar el alcance



Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Realizar el control integrado de cambios

Pregunta 9

Pregunta 7

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

¿Cuál de los siguientes ejemplos es una operación?

Seleccione una:

- ☐ a. Preparar un plan de capacitación para la empresa
- ☒ b. Implantar un método de producción seis-sigma en la compañía
- ☐ c. Ampliar una casa
- ☐ d. Archivar libros en una biblioteca

✗

Su respuesta es incorrecta.

Archivar libros en una biblioteca es una operación al ser una tarea repetitiva, que se produce con mucha frecuencia, de forma indefinida. PMBOK® Guide 1.5.1.1. Gestión de las operaciones

La respuesta correcta es:

Archivar libros en una biblioteca

Pregunta 10

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Complete la siguiente afirmación sobre el mapa de procesos del PMBOK:

El mapa de procesos del PMBOK versión 6.0 esta compuesto de  ✓ grupos de procesos,  ✓ áreas de conocimiento y  ✓ procesos

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Complete la siguiente afirmación sobre el mapa de procesos del PMBOK:

El mapa de procesos del PMBOK versión 6.0 esta compuesto de [5] grupos de procesos, [10] áreas de conocimiento y [49] procesos

Pregunta 11

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Te acaban de nombrar director de proyectos para el lanzamiento de una nueva gama de productos de tecnología para redes de computadoras. Te informan que en caso de disparidad de criterios con los directores funcionales, tendrás la última palabra pero que cuando haya que hacer la evaluación del desempeño del equipo la realizarás conjuntamente con sus jefes respectivos. ¿En qué tipo de estructura trabajas y cómo te definirías?

Seleccione una:

- ☒ a. Matricial fuerte, director de proyectos
- ☐ b. Matricial débil, coordinador de proyectos
- ☐ c. Funcional, expedidor de proyectos
- ☐ d. Enfocada a proyectos, director de proyectos

✓

Su respuesta es correcta.

Es en este tipo de estructura donde la autoridad del director de proyectos es fuerte pero comparte el reporte y la evaluación de los equipos con los directores funcionales. Si fuera una estructura enfocada a proyectos el director de proyectos tomaría todas las decisiones sin necesidad de consultar con los respectivos directores funcionales. PMBOK® Guide 6th Ed 2.4.4 Estructuras de la organización

La respuesta correcta es:

Matricial fuerte, director de proyectos

Pregunta **12**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Carlos es el director de un proyecto que tiene por objetivo desarrollar e implantar una carrera formativa y profesional dentro de su organización. Para realizarlo teniendo en cuenta las singularidades de la organización, utiliza planes, políticas, procedimientos y lineamientos ya formales o informales, las lecciones aprendidas e información histórica,... de la que dispone la organización. Toda esta información de base se denomina

Seleccione una:

- ☐ a. Factores ambientales del proyecto
- ☐ b. Base corporativa del conocimiento
- ☒ c. Activos de los procesos de la organización
- ☐ d. Procesos y procedimientos



Su respuesta es correcta.

La lista de elementos incluyen aspectos tanto de la base corporativa del conocimiento como de los procesos y procedimientos que, en su conjunto, forman los activos de los procesos de la organización. PMBOK® Guide 6th Ed (2.3 Activos de los Procesos de la organización)

La respuesta correcta es:

Activos de los procesos de la organización

Pregunta **13**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Estás definiendo una serie de fases, válidas para los proyectos de tu compañía, que debe pasar un proyecto desde su inicio hasta su cierre, que pueden ser secuenciales o solaparse pero que requieren una aprobación formal antes de pasar a la siguiente fase. ¿Qué estás intentando definir?

Seleccione una o más de una:

- ☒ a. El ciclo de vida del proyecto
- ☐ b. El grupo de proceso de gestión de proyectos
- ☐ c. El plan de dirección del proyecto
- ☐ d. La metodología de gestión de incidentes



Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

El ciclo de vida del proyecto

Pregunta **14**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

¿Cuál de las siguientes afirmaciones relativas a la gestión de la integración es Incorrecta?

Seleccione una:

- ☐ a. Debido a su importancia está presente en cuatro de los cinco grupos de procesos
- ☐ b. Implica coordinar los diferentes planes subsidiarios.
- ☐ c. Requiere equilibrar intereses contrapuestos entre partes interesadas y áreas de conocimiento
- ☒ d. Realmente forma parte del día a día del director del proyecto y es el área que marcará su ritmo de trabajo



Su respuesta es incorrecta.

La gestión de la integración está presente desde el inicio (desarrollo del acta de constitución), de planificación

(desarrollo del plan para la dirección del proyecto), ejecución (dirigir y gestionar el trabajo del proyecto, gestionar el conocimiento), monitoreo y control (Monitorear y controlar el trabajo del proyecto y Realizar la gestión integrada de cambios) y cierre (cierre del proyecto). PMBOK® Guide 6th Ed 4. Gestión de la integración del proyecto

La respuesta correcta es:

Debido a su importancia está presente en cuatro de los cinco grupos de procesos

Pregunta **15**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

Estás trabajando en el departamento de marketing de tu compañía gestionando tres trabajos interrelacionados entre sí. Si utilizas la gestión de programas para su gestión una de las siguientes afirmaciones NO será correcta:

Seleccione una:

- ☐ a. La gestión de programas analiza las interdependencias de los proyectos y ayuda a determinar la forma de gestión más adecuada de los mismos.
- ☐ b. Los directores de programas son responsables de que los proyectos cumplan plazos y presupuestos y satisfacen las expectativas de los interesados.
- ☒ c. Un proyecto puede ser o no parte de un programa. ✗
- ☐ d. Los programas son grupos de proyectos gestionados de forma conjunta para conseguir beneficios superiores a los obtenidos si se gestionaran de manera individual.

Su respuesta es incorrecta.

Las carteras o portafolios son grupos de programas, proyectos y acciones que apoyan un objetivo estratégico de la empresa. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.3.3 Gestión de portafolios Son los directores de proyectos quienes monitorizan el desempeño de los proyectos individuales. Los directores de programas miden el desempeño global del programa para determinar si las necesidades y beneficios están cumpliendo objetivos y resuelve dudas cuando haya colisión de intereses entre proyectos individuales. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.3.2 Dirección de programas

La respuesta correcta es:

Los directores de programas son responsables de que los proyectos cumplan plazos y presupuestos y satisfacen las expectativas de los interesados.

Pregunta **16**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

¿Qué no es cierto en relación con las solicitudes de cambio?

Seleccione una:

- ☐ a. Las solicitudes de cambio que no estén bajo los procesos formales de control de cambios pueden conducir a corrupción del alcance.
- ☐ b. Las solicitudes de cambio deberían manejarse de manera controlada e integral.
- ☒ c. Las solicitudes de cambio son siempre una señal de mala planificación por lo que deberían ser evitados. ✓
- ☐ d. Profesionalmente gestionados, las solicitudes de cambio pueden ayudar a mejorar el proyecto y resolver problemas surgidos.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Las solicitudes de cambio son siempre una señal de mala planificación por lo que deberían ser evitados.

Pregunta **17**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

¿Durante que grupo de procesos de gestión del proyecto, de acuerdo al PMBOK, tienen más influencia las partes interesadas y el riesgo de no cumplir los objetivos es mayor?

Seleccione una:

- ☐ a. Seguimiento y control
- ☒ b. Inicio
- ☐ c. Ejecución
- ☐ d. Planificación



Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Inicio

Pregunta **18**

Correcta

Puntúa 3.34  
sobre 3.34

Jorge Virtol está trabajando en un proyecto de seguridad informática para mitigar los robos de dinero electrónico en un Banco virtual. El patrocinador y los principales interesados proponen mejoras en el producto a desarrollar a lo largo de todo el proyecto. El alcance detallado del entregable final no está claro, pero los interesados tienen conocimiento del problema que se quiere resolver. Jorge debe proveer entregables parciales funcionando cada 20 días. ¿Cuál será el ciclo de vida de ese proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Predictivo
- ☐ b. Adaptativo incremental
- ☒ c. Adaptativo iterativo
- ☐ d. Híbrido



Su respuesta es correcta.

En el ciclo adaptativo iterativo el alcance del producto final no se conoce y se va desarrollando mediante iteraciones. PMBOK® Guide 6th Ed

La respuesta correcta es:

Adaptativo iterativo

Pregunta **19**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

El director de un proyecto de innovación para imprimir prótesis en 3D en un Hospital, está analizando los beneficios del proyecto con los principales interesados para validar si esos beneficios están alineados con la estrategia organizacional. ¿En qué fase del proyecto seguramente está trabajando?

Seleccione una:

- ☐ a. Iniciación
- ☒ b. Monitoreo y control
- ☐ c. Ejecución
- ☐ d. Cierre



Su respuesta es incorrecta.

Los Directores de Proyectos se suelen involucrar en las etapas tempranas del proyecto (iniciación), para analizar los beneficios del proyecto y su alineación con la estrategia organizacional. PMBOK® Guide 6th Ed



La respuesta correcta es:  
Iniciación

Pregunta **20**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Complete la siguiente afirmación con respecto al mapa de procesos del PMBOK:

El proceso de   pertenece al grupo de procesos de Ejecución y al área de conocimiento de  

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Complete la siguiente afirmación con respecto al mapa de procesos del PMBOK:

El proceso de [Dirigir el equipo] pertenece al grupo de procesos de Ejecución y al área de conocimiento de [Recursos]


Pregunta **21**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

Estás corrigiendo los errores de los entregables que no cumplen el plan de calidad y, cuando se produce algún cambio, asegurándote de que los cambios quedan reflejados en los entregables. ¿En qué proceso te encuentras?

Seleccione una:

- ☐ a. Controlar la calidad
- ☒ b. Realizar el control integrado de cambios 
- ☐ c. Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto
- ☐ d. Monitorear y controlar el trabajo del proyecto

Su respuesta es incorrecta.

Utilizar el plan para la dirección para que el proyecto se gestione conforme estaba previsto, realizar todas las actividades previstas en los planes subsidiarios, corregir los errores de los entregables que no cumplen el plan de calidad y, si se produce algún cambio, asegurarte de que los cambios quedan reflejados en los entregables son actividades que forman parte del proceso de dirigir y gestionar la ejecución del proyecto. PMBOK® Guide 6th Ed 4.3 Dirigir y gestionar el trabajo de proyecto

La respuesta correcta es:

Dirigir y gestionar el trabajo del proyecto


Pregunta **22**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

En tu empresa gestionas un grupo de proyectos interrelacionados entre sí que darán como resultado final un producto con componentes que son resultado de cada uno de esos proyectos. ¿Qué papel tienes tú?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Un director de carteras o portafolios
- ☐ b. Un gerente de proyecto
- ☐ c. El responsable de la PMO
- ☒ d. Un director de programas 

Su respuesta es correcta.



La respuesta correcta es:  
Un director de programas

Pregunta **23**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

¿Cuál de los siguientes procesos forma parte del grupo de procesos de ejecución del proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Controlar las comunicaciones
- ☐ b. Planificar la gestión de recursos humanos
- ☐ c. Controlar las adquisiciones
- ☒ d. Realizar el aseguramiento de la calidad



Su respuesta es correcta.

Los otros tres forman parte o del grupo de planificación (planificar la gestión de recursos humanos), o del de seguimiento y control (controlar las comunicaciones y controlar las adquisiciones). PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.4.6 Áreas de conocimiento

La respuesta correcta es:

Realizar el aseguramiento de la calidad

Pregunta **24**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

Estás reunido con Sandra, eficiente y responsable patrocinadora del proyecto que vas a dirigir, para elaborar el acta de constitución del proyecto. Para ello, entre la información que necesitarás como entrada está

Seleccione una:

- ☐ a. El caso de negocio y el juicio de expertos
- ☐ b. El Enunciado del Trabajo del Proyecto y el caso de Negocio
- ☒ c. Los factores ambientales de la empresa y el enunciado del alcance del proyecto
- ☐ d. El Enunciado del alcance del proyecto y el contrato



Su respuesta es incorrecta.

Las entradas al proceso "Desarrollar el Acta de Constitución de proyecto" son el enunciado del trabajo del proyecto, los documentos de negocio, los acuerdos contractuales, los factores ambientales de la empresa y los activos de los procesos de la organización. PMBOK® Guide 6th Ed 6.4.1.1 Elaborar el Acta de Constitución - Entradas

La respuesta correcta es:

El Enunciado del Trabajo del Proyecto y el caso de Negocio

Pregunta **25**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

Durante la ejecución de un proyecto que construye un puente en una carretera principal, su equipo encontró un fallo importante en los planos técnicos. Para este caso concreto, deben encontrar e implementar una solución alternativa que evite retrasos y mitigar problemas técnicos. ¿Qué es lo siguiente que debería hacer?

Seleccione una:

- ☐ a. En los proyectos, es normal que surjan inconsistencias entre los documentos de la planificación y la implementación. No hay conflicto en cuanto que el estado funcional del producto no se altera.
- ☐ b. Una solicitud de cambio con efectos retroactivos no es razonable. Crear documentación adicional que describa la solución alternativa y firmarla; usted podrá presentarla durante la siguiente reunión ordinaria del CCB.

☐ c. Descontinuar el proyecto al problema. La solución debería ser una nueva solicitud de cambio.

- ☒ c. Documentar meticulosamente el problema y la solución adoptada para crear una solicitud de cambio al plan para la dirección del proyecto que será enviada, a continuación, a los responsables para la decisión del control de cambios. ▼
- ☐ d. La solución alternativa fue desarrollada solo a nivel técnico. Dado que no influye en la función del puente ni en la configuración organizacional del proyecto, no se requiere una solicitud de cambio.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Documentar meticulosamente el problema y la solución adoptada para crear una solicitud de cambio al plan para la dirección del proyecto que será enviada, a continuación, a los responsables para la decisión del control de cambios.

Pregunta **26**

Correcta

Puntúa 3.33  
sobre 3.33

¿Para qué se usa el Plan de Gestión del Proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Para servir de punto de comienzo del proyecto.
- ☒ b. Para gestionar y controlar la ejecución del proyecto. ✓
- ☐ c. Para conseguir toda la información del proyecto.
- ☐ d. Para controlar la planificación del proyecto.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Para gestionar y controlar la ejecución del proyecto.

Pregunta **27**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.33

Una de las responsabilidades del director del proyecto es conocer el caso de negocio, el estudio viabilidad del proyecto y los objetivos que debe alcanzar para así tenerlos presentes a la hora de gestionar el proyecto y los cambios que puedan producirse ¿Cuál de las siguientes afirmaciones relativas al estudio de viabilidad no es correcta?

Seleccione una:

- ☐ a. Tiene en cuenta la viabilidad económica técnica y legal pero no los riesgos para la compa
- ☒ b. Puede desarrollarse como un proyecto en sí mismo cuyo final es la puerta para una segunda fase del ciclo de vida del proyecto ✗
- ☐ c. Es previo a la selección y evaluación de proyectos
- ☐ d. Es previo al acta de constitución

Su respuesta es incorrecta.

Un estudio de viabilidad tiene en cuenta aspectos técnicos, económicos, legales, estratégicos,... pero también si los riesgos son asumibles para la empresa. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.6 Documentos de Negocio

La respuesta correcta es:

Tiene en cuenta la viabilidad económica técnica y legal pero no los riesgos para la compa

Pregunta **28**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.34

¿Cuál de estas herramientas y técnicas es común a los siete procesos de Gestión de la Integración de Proyectos?

Seleccione una:

- ☐ a. Análisis de datos

✗

- ☒ a. Análisis de datos
- ☐ b. Juicio de expertos
- ☐ c. Recopilación de datos
- ☐ d. Reuniones

Su respuesta es incorrecta.

Los siete procesos de Gestión de la Integración del Proyecto usan Juicio de Experto como una herramienta y técnica. [6ta edición de PMBOK, página 71] [Gestión de la Integración del Proyecto]

La respuesta correcta es:

Juicio de expertos

Pregunta **29**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.33

Te van a asignar la dirección de un proyecto cuyo resultado final será la puesta en marcha de una nueva línea editorial. ¿Cuál de las siguientes funciones formarían parte necesariamente de tus funciones durante la ejecución del proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Asegurar que los recursos de los diferentes departamentos se asignan eficientemente a tu proyecto
- ☐ b. Motivar a los miembros del equipo y desarrollar un buen espíritu de equipo evaluando su desempeño y dándoles reconocimientos y recompensas
- ☒ c. Analizar las necesidades de la organización y establecer líneas de actuación ✗
- ☐ d. Ser el vínculo entre los objetivos de la empresa y los del proyecto asegurando que estén alineados

Su respuesta es incorrecta.

Motivar a los miembros del equipo y desarrollar un buen espíritu de equipo evaluando su desempeño y dándoles reconocimientos y recompensas es una función del director de proyectos. La gestión eficiente de los recursos corresponde al director funcional de cada departamento. Es el patrocinador quien hace de unión entre los objetivos de la empresa y el proyecto mediante el acta de constitución. El análisis de las necesidades de la organización lo hará la dirección junto con el responsable de la cartera de proyectos o PMO. PMBOK (R) Guide 6th Ed. EL ROL DEL DIRECTOR DEL PROYECTO . 3.1 Descripción General

La respuesta correcta es:

Motivar a los miembros del equipo y desarrollar un buen espíritu de equipo evaluando su desempeño y dándoles reconocimientos y recompensas

Pregunta **30**

Incorrecta

Puntúa 0.00  
sobre 3.33

Se quiere crear una oficina de dirección de proyectos en tu compañía. Se te ha asignado la responsabilidad de definir el alcance del trabajo de la misma. Normalmente una oficina de proyectos puede abordar todas las tareas siguientes excepto:

Seleccione una:

- ☐ a. Dar formación y coaching a project managers y sus equipos
- ☐ b. Poner orden y organizar la comunicación entre proyectos.
- ☒ c. Ayudar a gestionar recursos compartidos. ✗
- ☐ d. Definir los objetivos estratégicos del negocio.

Su respuesta es incorrecta.

La definición de los objetivos estratégicos de la compañía corresponde al consejo de dirección mientras que la

oficina de proyectos va dirigida a ayudar y dar soporte a los responsables de proyectos y sus equipos. PMBOK®  
Guide 6th Ed 2.4.4.3 Oficina de Dirección de Proyectos

La respuesta correcta es:

Definir los objetivos estratégicos del negocio.

[◀ Evaluación comprensiva de  
procesos de Gestión de la  
integración de un proyecto](#)

[Ir a...](#)

[Primer examen parcial para  
estudiantes autorizados ▶](#)