

Comenzado en	Saturday, 25 de February de 2023, 09:04
Estado	Terminados
Finalizado en	Saturday, 25 de February de 2023, 09:38
Tiempo empleado	34 mins 44 segundos
Puntos	90.00/102.00
Calificación	88.24 de un total de 100.00

Pregunta 1

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Si como gerente de proyecto ves que un miembro del equipo no esta realizando correctamente su trabajo ¿qué es lo mejor que puedes hacer inicialmente?

Seleccione una:

- ☐ a. Comunicación formal escrita
- ☐ b. Comunicación formal verbal
- ☐ c. Comunicación informal escrita
- ☒ d. Comunicación informal verbal ✓

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Comunicación informal verbal

Pregunta 2

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál de las siguientes afirmaciones relativas a la gestión de la integración es Incorrecta?

Seleccione una:

- ☐ a. Realmente forma parte del día a día del director del proyecto y es el área que marcará su ritmo de trabajo
- ☐ b. Implica coordinar los diferentes planes subsidiarios.
- ☒ c. Debido a su importancia está presente en cuatro de los cinco grupos de procesos ✓
- ☐ d. Requiere equilibrar intereses contrapuestos entre partes interesadas y áreas de conocimiento

Su respuesta es correcta.

La gestión de la integración está presente desde el inicio (desarrollo del acta de constitución), de planificación (desarrollo del plan para la dirección del proyecto), ejecución (dirigir y gestionar el trabajo del proyecto, gestionar el conocimiento), monitoreo y control (Monitorear y controlar el trabajo del proyecto y Realizar la gestión integrada de cambios) y cierre (cierre del proyecto). PMBOK® Guide 6th Ed 4. Gestión de la integración del proyecto

La respuesta correcta es:

Debido a su importancia está presente en cuatro de los cinco grupos de procesos

Pregunta 3

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Uno de los miembros del equipo de proyecto le ha solicitado más tiempo para implementar una modificación en una actividad en la que está trabajando. Usted descubre que un retraso en dicha actividad causará un retraso en uno de los caminos con holgura. El cliente del proyecto cobrará una multa en caso que el proyecto se entregue fuera de plazo. ¿Qué es lo MEJOR que puede hacer?

Seleccione una:

- ☐ a. Esperar la respuesta del resto de los interesados para ver si alguien objeta el cambio
- ☒ b. Enviar la información al comité de control de cambios ✓
- ☐ c. Implementar el cambio porque no modificará los costos del proyecto
- ☐ d. Implementar el cambio porque no modificará los plazos del proyecto

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Enviar la información al comité de control de cambios

Pregunta 4

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 3.00

La intensificación describe una técnica para acelerar un proyecto mediante ...

Seleccione una:

- ☐ a. ...la reducción del número de características del producto para reducir el trabajo de desarrollo.
- ☐ b. ...el solapamiento de actividades que fueron planificadas originariamente para ser realizadas en secuencia.
- ☒ c. ...la reducción las estimaciones de duración de las actividades para incrementar la presión aplicada al equipo. ✖
- ☐ d. ...la reasignación de los recursos actuales o la asignación de recursos adicionales al proyecto.

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es: ...la reasignación de los recursos actuales o la asignación de recursos adicionales al proyecto.

Pregunta 5

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 3.00

Usted y su equipo se encuentran en el grupo de procesos que están consumiendo la mayor parte del tiempo y los recursos de un proyecto de construcción con ciclo de vida predictivo. ¿Qué grupo de procesos suele ser este?

Seleccione una:

- ☐ a. Ejecución
- ☐ b. Cierre
- ☐ c. Planificación
- ☒ d. Monitoreo y control ✖

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es: Ejecución

Pregunta 6

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

La línea base del alcance incluye ____.

Seleccione una:

- ☒ a. Diccionario de la EDT, EDT, y enunciado del alcance. ✓
- ☐ b. Identificador de configuración del producto y enunciado del trabajo.
- ☐ c. Varios planes de gestión del proyecto.
- ☐ d. Línea base del cronograma y línea base de los costos.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Diccionario de la EDT, EDT, y enunciado del alcance.

Pregunta 7

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Eres el director de la PMO, de la que dependen todos los project managers de la organización. El patrocinador del proyecto te solicita que asignes un project manager a un nuevo proyecto de desarrollo de software que comienza en breve. Tu empresa, con una marcada estructura organización funcional, tiene un porcentaje altísimo de ingenieros con perfil técnico, muy expertos en el desarrollo informático de este tipo de software. A la hora de seleccionar el director de proyecto, teniendo en cuenta esto, como director de la PMO deberás tener muy en cuenta y de forma especial

Seleccione una:

- ☒ a. Sus habilidades de comunicación y coordinación de equipos ✓
- ☐ b. Nada especial ya que todos son buenos técnicos que conocen el producto a desarrollar
- ☐ c. Tener un máster en dirección de empresas tecnológicas
- ☐ d. Dotes de mando y de ser capaz de que su equipo le obedezca

Su respuesta es correcta.

Las habilidades de comunicación y coordinación son más útiles que la capacidad de imponer y hacer que el equipo haga lo que dices, ya que generará más compromiso por parte del equipo. Tener un título no te da necesariamente ese tipo de habilidades; te da conocimientos sobre cómo gestionar pero no las habilidades que como director de la PMO deberás evaluar. Un buen técnico no tiene porqué ser un buen gestor de proyecto. PMBOK (R) Guide 6th Ed. 3.4 Competencias del Director de Proyectos - 3.4.1 Descripción General

La respuesta correcta es:

Sus habilidades de comunicación y coordinación de equipos

Pregunta 8

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cómo se espera que gestione los riesgos de un proyecto un Director de proyectos certificado en conocimientos del PMBOK?

Seleccione una:

- ☒ a. Con acciones de prevención ✓
- ☐ b. Con plazos de tiempo flexibles
- ☐ c. Con contratos ganar - ganar
- ☐ d. Con eficiencia y control

Respuesta correcta

La respuesta correcta es: Con acciones de prevención

Pregunta 9

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Un acta de constitución es un documento que ...

Seleccione una:

- ☒ a. ...autoriza el proyecto y la utilización de los recursos de la organización para alcanzar los requisitos del proyecto. ✓
- ☐ b. ...desglosa el alcance del proyecto en varios pasos para describir el proyecto a nivel de paquete de trabajo.
- ☐ c. ...describe el alcance del proyecto y el alcance del producto a nivel de detalle.
- ☐ d. ...describe todas las actividades necesarias para crear los entregables del proyecto.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: ...autoriza el proyecto y la utilización de los recursos de la organización para alcanzar los requisitos del proyecto.

Pregunta 10

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál de los siguientes procesos forma parte del grupo de procesos de ejecución del proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Planificar la gestión de recursos humanos
- ☐ b. Controlar las adquisiciones
- ☒ c. Realizar el aseguramiento de la calidad o gestión de la calidad ✓
- ☐ d. Controlar las comunicaciones

Su respuesta es correcta.

Los otros tres forman parte o del grupo de planificación (planificar la gestión de recursos humanos), o del de seguimiento y control (controlar las comunicaciones y controlar las adquisiciones). PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.4.6 Áreas de conocimiento

La respuesta correcta es:

Realizar el aseguramiento de la calidad o gestión de la calidad

Pregunta 11

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 3.00

Según el PMBOK para la gestión predictiva de proyectos, el plan de gestión de las comunicaciones es un documento que incluye descripciones de...

Seleccione una:

- ☐ a. Informes de situación al nivel de las actividades
- ☐ b. Requisitos de comunicación de los interesados
- ☒ c. Informes de desempeño al nivel del proyecto ✗
- ☐ d. Resultados del análisis de beneficios del proyecto

Su respuesta es incorrecta.

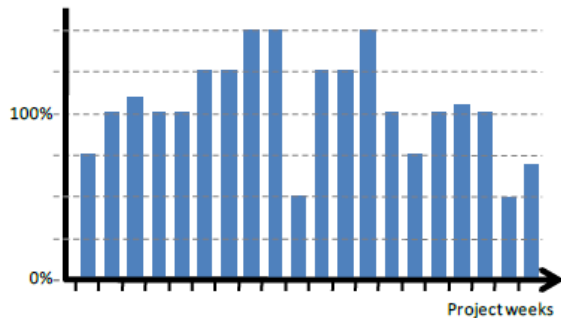
La respuesta correcta es: Requisitos de comunicación de los interesados

Pregunta 12

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Recientemente, usted asignó actividades a los miembros de la plantilla, estimó trabajos y programó su proyecto. A continuación, creó el siguiente histograma de recursos para su plantilla:



¿Qué le dice este diagrama?

Seleccione una:

- ☒ a. Probablemente, el proyecto no finalizará en la fecha planificada. ✓
- ☐ b. Usted se meterá en problemas con relaciones duales de reporte.
- ☐ c. Usted debería evitar diagramar la lógica de la red para la planificación.
- ☐ d. Usted podrá finalizar el proyecto con adelanto reasignando trabajo.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Probablemente, el proyecto no finalizará en la fecha planificada.

Pregunta 13

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Uno de los miembros de tu equipo te informa que cometieron un error en una de las actividades, por lo que será imposible cumplir con la fecha del próximo hito. ¿Qué es lo MEJOR que puedes hacer como director de este proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Cambiar la fecha del hito lo antes posible
- ☐ b. Aplicar el sistema de castigos a los involucrados en ese error
- ☐ c. Reunirte con tu equipo para enseñarles a no cometer más errores
- ☒ d. Desarrollar alternativas para cumplir con la fecha del hito ✓

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Desarrollar alternativas para cumplir con la fecha del hito

Pregunta 14

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Estás reunido con Sandra, eficiente y responsable patrocinadora del proyecto que vas a dirigir, para elaborar el acta de constitución del proyecto. Para ello, entre la información que necesitarás como entrada está

Seleccione una:

- ☐ a. El caso de negocio y el juicio de expertos
- ☐ b. Los factores ambientales de la empresa y el enunciado del alcance del proyecto
- ☐ c. El Enunciado del alcance del proyecto y el contrato
- ☒ d. El Enunciado del Trabajo del Proyecto y el caso de Negocio ✓

Su respuesta es correcta.

Las entradas al proceso "Desarrollar el Acta de Constitución de proyecto" son el enunciado del trabajo del proyecto, los documentos de negocio, los acuerdos contractuales, los factores ambientales de la empresa y los activos de los procesos de la organización. PMBOK® Guide 6th Ed 6.4.1.1 Elaborar el Acta de Constitución - Entradas

La respuesta correcta es:

El Enunciado del Trabajo del Proyecto y el caso de Negocio

Pregunta 15

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Te acaban de nombrar director de proyectos para el lanzamiento de una nueva gama de productos de tecnología para redes de computadoras. Te informan que en caso de disparidad de criterios con los directores funcionales, tendrás la última palabra pero que cuando haya que hacer la evaluación del desempeño del equipo la realizarás conjuntamente con sus jefes respectivos. ¿En qué tipo de estructura trabajas y cómo te definirías?

Seleccione una:

- ☐ a. Matricial débil, coordinador de proyectos
- ☒ b. Matricial fuerte, director de proyectos ✓
- ☐ c. Enfocada a proyectos, director de proyectos
- ☐ d. Funcional, expedidor de proyectos

Su respuesta es correcta.

Es en este tipo de estructura donde la autoridad del director de proyectos es fuerte pero comparte el reporte y la evaluación de los equipos con los directores funcionales. Si fuera una estructura enfocada a proyectos el director de proyectos tomaría todas las decisiones sin necesidad de consultar con los respectivos directores funcionales. PMBOK® Guide 6th Ed 2.4.4 Estructuras de la organización

La respuesta correcta es:

Matricial fuerte, director de proyectos

Pregunta 16

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Un estudiante de gerencia de proyectos se acerca a usted para comprender la Estructura de Desglose de Trabajo (EDT) con mayor detalle. ¿Qué le diría usted para ayudarlo a comprender de lo que trata?

Seleccione una:

- ☐ a. La EDT es una descomposición del trabajo de tareas orientadas que identifica cada tarea y el recurso requerido para lograr esta.
- ☒ b. La EDT es una descomposición jerárquica, orientada al entregable del trabajo, que el equipo del proyecto debe realizar para cumplir los objetivos del proyecto. ✓
- ☐ c. La EDT es un diagrama de Gantt que contiene detalles sobre los entregables del proyecto que el equipo del proyecto debe hacer.
- ☐ d. La EDT es un plan de proyecto detallado e incluye el esfuerzo, los recursos y las fechas en las que se completan las tareas del proyecto.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

La EDT es una descomposición jerárquica, orientada al entregable del trabajo, que el equipo del proyecto debe realizar para cumplir los objetivos del proyecto.

Pregunta 17

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Qué es lo primero que debe de hacerse cuando un usuario realiza una solicitud de cambio?

Seleccione una:

- ☒ a. Evaluar el impacto del cambio ✓
- ☐ b. Ejecutar el cambio
- ☐ c. Actualizar el plan del proyecto
- ☐ d. Buscar soluciones para hacer el cambio

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Evaluar el impacto del cambio

Pregunta 18

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Qué proceso en gestión de la integración utiliza mayor cantidad de entradas de otros procesos?

Seleccione una:

- ☐ a. Realizar el Control Integrado de Cambios.
- ☐ b. Dirigir y Gestionar el Trabajo del Proyecto.
- ☐ c. Supervisar y Controlar el Trabajo del Proyecto.
- ☒ d. Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto. ✓

Su respuesta es correcta.

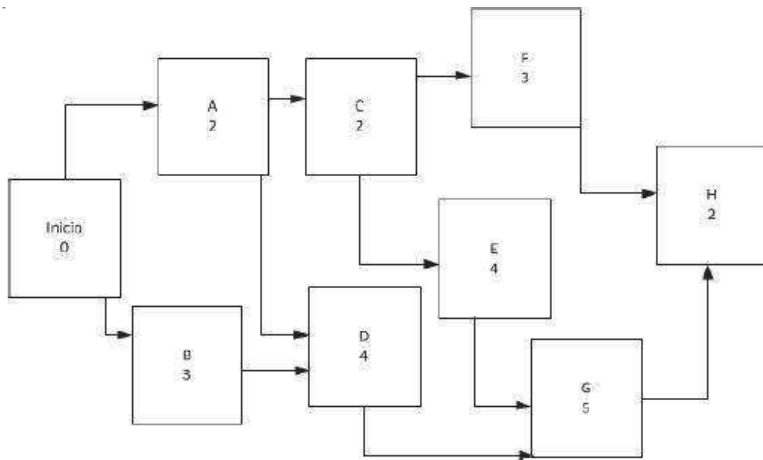
La respuesta correcta es: Desarrollar el Plan para la Dirección del Proyecto.

Pregunta 19

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Eres el director de un proyecto que tiene el siguiente diagrama de red (ver figura). ¿Cuál será el conjunto de actividades que, al formar el camino crítico, deberás tener muy en cuenta durante la ejecución del proyecto para lograr entregar el resultado a tiempo?



Seleccione una:

- ☐ a. Inicio-B-D-G-H
- ☒ b. Inicio-A-C-E-G-H ✓
- ☐ c. Inicio-A-C-F-H
- ☐ d. Inicio-A-D-G-H

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Inicio-A-C-E-G-H

Pregunta 20

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál es la mejor herramienta para mostrar al equipo de seguimiento el estado de avance del proyecto durante la fase de ejecución?

Seleccione una:

- ☒ a. El diagrama de Gantt ✓
- ☐ b. La EDT
- ☐ c. La tabla de hitos
- ☐ d. El diagrama de redes

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: El diagrama de Gantt

Pregunta 21

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál proceso NO forma parte del grupo de procesos de planificación?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Desarrollar el cronograma
- ☒ b. Adquirir el equipo del proyecto ✓
- ☐ c. Definir actividades
- ☐ d. Recopilar requisitos

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Adquirir el equipo del proyecto

Pregunta 22

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Los costos de no conformidad de un proyecto los componen:

Seleccione una:

- ☐ a. Los costos de fallos internos solamente
- ☒ b. Los costos de fallos internos y externos ✓
- ☐ c. Los costos de prevención
- ☐ d. Los costos de evaluación

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Los costos de fallos internos y externos

Pregunta 23

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Su dirección le ha solicitado reducir el presupuesto del proyecto que actualmente está iniciando un 10%. ¿Qué significa esto probablemente para su proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Una reducción del 10% del presupuesto irá acompañada de una pérdida de desempeño muy inferior al objetivo de reducción de coste.
- ☐ b. La mayoría de proyectos tienen sobre-estimaciones, y la reducción presupuestaria obligará a eliminar este efecto.
- ☒ c. Si el presupuesto del proyecto es honesto, entonces una reducción en el presupuesto debe ir acompañada de una compensación en tiempo o en el alcance. ✓
- ☐ d. Si el presupuesto se reduce un 10%, entonces el proyecto tendrá una consiguiente degradación de la calidad en un 10%.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Si el presupuesto del proyecto es honesto, entonces una reducción en el presupuesto debe ir acompañada de una compensación en tiempo o en el alcance.

Pregunta 24

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál de estas herramientas y técnicas es común a los siete procesos de Gestión de la Integración de Proyectos?

Seleccione una:

- ☐ a. Recopilación de datos
- ☒ b. Juicio de expertos ✓
- ☐ c. Reuniones
- ☐ d. Análisis de datos

Su respuesta es correcta.

Los siete procesos de Gestión de la Integración del Proyecto usan Juicio de Experto como una herramienta y técnica. [6ta edición de PMBOK, página 71] [Gestión de la Integración del Proyecto]

La respuesta correcta es:

Juicio de expertos

Pregunta 25

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Una vez determinado el camino crítico evaluarás si cumple con las restricciones establecidas o si se deben estudiar alternativas de intensificación o ejecución rápida para proceder a:

Seleccione una:

- ☒ a. Desarrollar el cronograma ✓
- ☐ b. A planificar la calidad
- ☐ c. Desarrollar el presupuesto
- ☐ d. Determinar las reservas de tiempo

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Desarrollar el cronograma

Pregunta 26

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Complete la siguiente afirmación sobre el mapa de procesos del PMBOK:

El mapa de procesos del PMBOK versión 6.0 esta compuesto de  grupos de procesos,  áreas de conocimiento y  procesos

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Complete la siguiente afirmación sobre el mapa de procesos del PMBOK:

El mapa de procesos del PMBOK versión 6.0 esta compuesto de [5] grupos de procesos, [10] áreas de conocimiento y [49] procesos


Pregunta 27

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál de las siguientes afirmaciones NO es correcta en relación a los activos de los procesos de la organización?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Se utilizan en todos los procesos de planificación del proyecto
- ☒ b. Recogen aspectos claves como la misión, visión, valores o la tolerancia a riesgo 
- ☐ c. Incluyen las bases de conocimiento y lecciones aprendidas recogidas en el pasado
- ☐ d. Son los planes, procesos, políticas y procedimientos utilizados por la organización

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Recogen aspectos claves como la misión, visión, valores o la tolerancia a riesgo

Pregunta 28

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 3.00

¿Qué enunciado describe mejor la gestión de los supuestos durante los procesos de inicio?

Seleccione una:

- ☐ a. Es responsabilidad de la persona a cargo de ventas identificar todos los riesgos relacionados con un proyecto del cliente.
- ☐ b. Los supuestos organizativos, ambientales y externos deben ser tratados en el acta de constitución del proyecto.
- ☐ c. Los riesgos son signo de incertidumbre. Evitar todas las incertidumbres significa que un proyecto no debería tener ningún riesgo en absoluto.
- ☒ d. Gestionar y organizar los supuestos significa evitar los riesgos desde el inicio del proyecto. ✖

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es: Los supuestos organizativos, ambientales y externos deben ser tratados en el acta de constitución del proyecto.

Pregunta 29

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

¿Cuál de los siguientes ejemplos es una operación y no un proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Ampliar una casa
- ☐ b. Preparar un plan de capacitación para la empresa
- ☐ c. Implantar un método de producción seis-sigma en la compañía
- ☒ d. Archivar libros en una biblioteca ✔

Su respuesta es correcta.

Archivar libros en una biblioteca es una operación al ser una tarea repetitiva, que se produce con mucha frecuencia, de forma indefinida.

PMBOK® Guide 1.5.1.1. Gestión de las operaciones

La respuesta correcta es:

Archivar libros en una biblioteca

Pregunta 30

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Jorge Virtol está trabajando en un proyecto de seguridad informática para mitigar los robos de dinero electrónico en un Banco virtual. El patrocinador y los principales interesados proponen mejoras en el producto a desarrollar a lo largo de todo el proyecto. El alcance detallado del entregable final no está claro, pero los interesados tienen conocimiento del problema que se quiere resolver. Jorge debe proveer entregables parciales funcionando cada 20 días. ¿Cuál será el ciclo de vida de ese proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Adaptativo incremental
- ☒ b. Adaptativo iterativo ✓
- ☐ c. Híbrido
- ☐ d. Predictivo

Su respuesta es correcta.

En el ciclo adaptativo iterativo el alcance del producto final no se conoce y se va desarrollando mediante iteraciones. PMBOK® Guide 6th Ed

La respuesta correcta es:

Adaptativo iterativo

Pregunta 31

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

En relación a las fases del proyecto cuál de las siguientes afirmaciones es correcta

Seleccione una:

- ☐ a. Los costes son altos al inicio y van descendiendo conforme avanza el proyecto
- ☐ b. La probabilidad de que el proyecto tenga éxito es mayor al inicio y menor al final
- ☒ c. Los riesgos son más altos al inicio del proyecto y se van reduciendo conforme avanza el proyecto ✓
- ☐ d. La capacidad de influencia de las partes interesadas es máxima durante la fase de ejecución

Su respuesta es correcta.

Los costes son más altos en la fase de ejecución, la probabilidad de éxito (Inversa a la incertidumbre) es mayor conforme avanza el proyecto y la influencia de las partes interesadas es mayor al inicio del proyecto para ir decreciendo posteriormente. PMBOK® Guide 6th Ed 1.2.4.1 Ciclo de vida y desarrollo de un proyecto

La respuesta correcta es:

Los riesgos son más altos al inicio del proyecto y se van reduciendo conforme avanza el proyecto

Pregunta 32

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Un cliente le requiere un cambio menor del alcance del proyecto y espera que usted lo implemente sin retraso ni costes adicionales. Usted cree tener la autorización adecuada para tomar la decisión, pero no está del todo seguro. ¿Cuáles deberían ser sus siguientes pasos?

Seleccione una:

- ☐ a. Antes de tomar una decision usted debe echar una mirada al aparcamiento del cliente. Si encuentra que hay muchos modelos nuevos y caros, está justificado que utilice la solicitud de cambio para incrementar el margen del contrato. En otro caso, usted puede rechazar la solicitud.
- ☒ b. Manejar la solicitud de acuerdo con los procesos de control integrado de cambios descritos en sus planes de gestión. Después, debe tomar una decisión junto con el comité de control de cambios si la mejora en la satisfacción del cliente justifica los costos, trabajos y riesgos adicionales. ✓
- ☐ c. Un cambio solicitado siempre es una oportunidad para conseguir más dinero del cliente y resolver secretamente problemas de calidad y de cronograma. Usted debería hacer algunas estimaciones en tiempo, costos, riesgos, etc. y añadir un buen margen para calcular un nuevo precio.
- ☐ d. La satisfacción del cliente es su primera prioridad. El cliente le está dando una oportunidad para incrementar su satisfacción y usted debería utilizarla. Muchos directores de proyecto tienen contingencias para cubrir riesgos; esto puede utilizarse para pagar los costos adicionales.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: Manejar la solicitud de acuerdo con los procesos de control integrado de cambios descritos en sus planes de gestión. Después, debe tomar una decisión junto con el comité de control de cambios si la mejora en la satisfacción del cliente justifica los costos, trabajos y riesgos adicionales.

Pregunta 33

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

Usted está realizando un monitoreo y control del proyecto en función de la tabla a continuación, ¿La línea base de costo al finalizar el quinto mes será?

Actividad	Meses					
	M1	M2	M3	M4	M5	M6
A1	50	60	80	60	50	40
A2	150	170	190	200	220	180
A3	120	150	150	150	120	100
A4	200	200	200	200	200	200

Seleccione una:

- ☐ a. 3440
- ☒ b. 2920 ✓
- ☐ c. 2330
- ☐ d. 590

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es: 2920

Pregunta 34

Correcta

Puntúa 3.00 sobre 3.00

En tu empresa gestionas un grupo de proyectos interrelacionados entre sí que darán como resultado final un producto con componentes que son resultado de cada uno de esos proyectos. ¿Qué papel tienes tú?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Un gerente de proyecto
- ☒ b. Un director de programas ✓
- ☐ c. El responsable de la PMO
- ☐ d. Un director de carteras o portafolios

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Un director de programas

[◀ Evaluación sobre temas de unidad 2 - Repaso para el primer examen parcial](#)

Ir a...

[Presentación No. 1 - Introducción a la Teoría de proyectos ►](#)