

# APLICANDO EL MÉTODO DE VALOR GANADO

---

Juego Detective – ¿Qué Mató al proyecto?

Fuente original: Univ. Fed. de Santa Catarina - Christiane Gresse von Wangenheim,



# Juego Detective: ¿Qué mató al proyecto?



- Este caso de estudio deberá de ser resuelto en parejas (grupos de 2 estudiantes).

## Instrucciones:

- La empresa software SoftSolution lo contrató como consultor de gestión de proyectos para identificar los problemas que han causado el fracaso de un proyecto que tenía el objetivo de desarrollar un sistema de pedido de pizza basado en la web para la pizzería de Tio Chico.
- Para realizar la tarea la empresa le facilitará el siguiente conjunto de documentos del proyecto (en inglés): Acta de inicio del proyecto, Plan del proyecto y los reportes de estado del proyecto de las 4 semanas de duración del proyecto (uno por semana) y algunos documentos adicionales (planilla de salarios, carta de queja del cliente).

# Juego Detective: Guía de solución

---

- Deberá analizar la documentación del proyecto y revisar el monitoreo y control realizado.
- Deberá de completar los cálculos de variaciones del tiempo y costo del proyecto (que están incompletos en los reportes), así como los índices de rendimiento para la semana 3 y 4 del proyecto.
- Basado en el Método del valor ganado deberá indicar para cada semana del proyecto, si ha habido algún retraso y/o sobrecosto, así como identificar las posibles causas de estas situaciones.



# Juego Detective: Guía de solución

---

- En resumen, deberá de realizar lo siguiente:
  - Completar los cálculos del método del valor ganado que aparecen incompletos en los reportes de estado del proyecto.
  - Interpretar la información de los reportes identificando problemas relacionados con el tiempo y el costo del proyecto cada semana (retrasos y/o sobrecostos).
- Se proporciona entre los documentos del proyecto los siguientes para generar el reporte de los problemas detectados:
  - Hoja de respuestas – para completar los cálculos del método del valor ganado y los problemas identificados en cada semana del proyecto.
  - Un borrador de los cálculos del método que se usaron en la 2da semana que le puede servir de recordatorio.

# Hoja de respuestas a completar

## ANSWER SHEET

Group/Names:

Completing the earned value management calculations:

Week	Planned value	Actual cost	Earned Value	SV	CV	SPI	CPI
Week 3	\$ 10.200,00	\$ 11.600,00					
Week 4							

Issues identified:

	Late? (Yes/No)	Spending more than the planned cost for the quantity of work done? (Yes/No)	Cause
Week 1			
Week 2			
Week 3			
Week 4			



# Calificación de la respuesta

---

- La calificación de la respuesta a este caso se realizará de la siguiente manera:
  - Cada cálculo correcto del método del valor ganado  $\Rightarrow$  5 puntos
  - La situación identificada cada semana correctamente  $\Rightarrow$  10 puntos