

<b>Comenzado en</b>	Saturday, 29 de April de 2023, 09:13
<b>Estado</b>	Terminados
<b>Finalizado en</b>	Saturday, 29 de April de 2023, 09:40
<b>Tiempo empleado</b>	26 mins 25 segundos
<b>Calificación</b>	<b>44.50</b> de un total de 100.00

**Pregunta 1**

Completada

Puntúa 3.00 sobre 5.00

Mencione 5 capacidades que apoyan la adaptabilidad y resiliencia en el entorno de un proyecto.

1. Flexibilidad: La capacidad de ser flexible es crucial en un entorno de proyecto, ya que permite a los miembros del equipo ajustar sus planes y procesos en respuesta a los cambios y desafíos que puedan surgir.
2. Comunicación efectiva: La comunicación clara y efectiva es esencial para la adaptabilidad y la resiliencia en un entorno de proyecto. Los miembros del equipo deben ser capaces de comunicarse abierta y honestamente sobre los problemas y desafíos que enfrentan, así como de compartir información importante sobre los cambios en el proyecto y las necesidades de los interesados.
3. Habilidades de resolución de problemas: Los miembros del equipo deben tener habilidades para analizar los problemas, identificar soluciones y tomar decisiones informadas de manera rápida y efectiva.
4. Mentalidad de crecimiento: Una mentalidad de crecimiento se refiere a la creencia de que las habilidades y capacidades pueden desarrollarse y mejorarse con el tiempo y la práctica. En un entorno de proyecto, una mentalidad de crecimiento ayuda a los miembros del equipo a superar los desafíos y a aprender de sus errores para mejorar el rendimiento futuro.
5. Gestión del tiempo y priorización: Los miembros del equipo deben ser capaces de manejar su carga de trabajo y establecer prioridades para asegurar que las tareas más importantes se completen a tiempo y que los recursos se utilicen de manera efectiva.

Comentario:

Muy generales, falto indicar con más precisión las capacidades solicitadas?

**Pregunta 2**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

Independientemente de quién rinda cuentas o sea responsable del trabajo específico del proyecto, ¿quién debería de asumir la propiedad de los resultados del proyecto?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. El Gerente del proyecto
- ☒ b. El grupo completo de interesados del proyecto ✖
- ☐ c. El equipo del proyecto
- ☐ d. El patrocinador del proyecto

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

El equipo del proyecto

**Pregunta 3**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

¿Que de lo siguiente es cierto sobre el umbral y el apetito de los riesgos?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. El apetito del riesgo es la medida de variación aceptable entorno a un objetivo que refleja el umbral del riesgo.
- ☐ b. El umbral del riesgo refleja el apetito al riesgo.
- ☒ c. El umbral y el apetito al riesgo son medidas distintas de la respuesta que podemos dar a un riesgo ✖
- ☐ d. El umbral del riesgo describe el grado de incertidumbre que una organización o individuo esta dispuesto a aceptar con miras a una recompensa.

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

El umbral del riesgo refleja el apetito al riesgo.

**Pregunta 4**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

Un proyecto desarrollado con un enfoque predictivo entrega valor a los interesados en el producto del proyecto cuando...

Seleccione una:

- ☒ a. Se ha finalizado el proyecto y el cliente puede medir la rentabilidad del producto ❌
- ☐ b. Se completan todas las iteraciones planificadas
- ☐ c. Se hace el despliegue inicial del producto en las etapas finales del ciclo de vida
- ☐ d. Se ha aprobado el acta de inicio y la planificación del proyecto

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Se hace el despliegue inicial del producto en las etapas finales del ciclo de vida

**Pregunta 5**

Completada

Puntúa 4.00 sobre 5.00

Al enfocarse en el valor, la gestión de proyectos con enfoque predictivo puede ofrecer la funcionalidad y el nivel de calidad requeridos con una exposición al riesgo aceptable, al tiempo que se utilicen la menor cantidad posible de recursos y se evite el desperdicio. ¿cómo puede determinarse determinarse y optimizarse el valor en el cual se enfocará un proyecto cuyo equipo trabaje con enfoque adaptativo/ágil? Describa lo que haría el equipo del proyecto.

El equipo del proyecto trabaja directamente con los interesados para comprender sus necesidades y expectativas en detalle. Esto se hace mediante una serie de técnicas colaborativas, como talleres, reuniones y conversaciones frecuentes con los interesados.

Una vez que se comprenden las necesidades y expectativas de los interesados, el equipo del proyecto trabaja en estrecha colaboración con ellos para identificar y priorizar las funcionalidades que se deben entregar. Esto se hace mediante la creación de un backlog.

A medida que el proyecto avanza, el equipo del proyecto trabaja en sprints cortos de dos a cuatro semanas para desarrollar y entregar funcionalidades prioritarias del backlog del producto.

Al enfocarse en el valor, el equipo del proyecto se asegura de que se estén entregando las funcionalidades de mayor valor y que se estén utilizando los recursos de manera efectiva.

Comentario:

¿Cómo se determina el valor de los requisitos y se priorizan los que se tomaran en las iteraciones? No se indicó con más detalle la forma de determinar el valor que usa el equipo?

**Pregunta 6**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

A que se refiere la siguiente definición utilizada en el dominio de desempeño de la entrega: "Grado en el que un conjunto de características inherentes satisface los requisitos"

Seleccione una:

- ☐ a. Requisito
- ☐ b. EDT
- ☒ c. Calidad ✓
- ☐ d. Definición de terminado (DoD)
- ☐ e. Costo de calidad

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Calidad

**Pregunta 7**

Parcialmente correcta

Puntúa 2.50 sobre 5.00

Un ejemplo de radiador de información es el diagrama de trabajo pendiente o Burndown chart ¿Que información proporciona este tablero?

Seleccione una o más de una:

- ☒ a. Las tareas que faltan completar a travez del tiempo de una iteración ✓
- ☐ b. El flujo del trabajo del proyecto
- ☒ c. El estado de los incidentes del proyecto ✗
- ☐ d. La velocidad del equipo del proyecto

Su respuesta es parcialmente correcta.

Ha seleccionado correctamente 1.

Las respuestas correctas son: Las tareas que faltan completar a travez del tiempo de una iteración,

La velocidad del equipo del proyecto

**Pregunta 8**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

Cuando se identifica en las revisiones periódicas de un proyecto entregables de calidad deficiente, ¿cual de las siguientes acciones de adaptación es la más recomendable de seguir?

Seleccione una:

- ☒ a. Añadir más ciclos de verificación de retroalimentación y pasos de control de calidad ✓
- ☐ b. Añadir más pasos de orientación, entrenamiento y verificación
- ☐ c. Evaluar si se esta compartiendo suficiente información con los interesados
- ☐ d. Tratar de simplificar las decisiones de aprobación de los entregables

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Añadir más ciclos de verificación de retroalimentación y pasos de control de calidad

**Pregunta 9**

Completada

Puntúa 0.00 sobre 5.00

¿Qué aspectos de un proyecto pueden ser adaptados? Listelos y de un ejemplo de las alternativas de adaptación que se tienen para cada aspecto.

1. Alcance: El alcance del proyecto puede ser adaptado para incluir o excluir elementos adicionales en función de los requisitos del cliente. Por ejemplo, si un cliente solicita que se agregue una nueva característica a un software, el equipo de proyecto puede decidir adaptar el alcance para agregar la nueva característica en lugar de rechazarla.
2. Plazo: El plazo del proyecto puede ser adaptado para responder a cambios en los requisitos o en el entorno. Por ejemplo, si el equipo de proyecto encuentra problemas técnicos que retrasan la finalización del proyecto, puede optar por adaptar el plazo del proyecto para permitir más tiempo para abordar los problemas.
3. Costo: Si el equipo de proyecto encuentra un problema técnico que requiere una inversión adicional para resolver, puede optar por adaptar el presupuesto para permitir los gastos adicionales.
4. Recursos: Si el equipo de proyecto encuentra que se requiere más personal para completar una tarea, puede optar por adaptar los recursos del proyecto para permitir la contratación de más personal.
5. Metodología: Si el equipo de proyecto encuentra que una metodología ágil es más adecuada para el proyecto en lugar de una metodología predictiva, puede optar por adaptar la metodología para adoptar una metodología ágil.

Comentario:

Respuesta incorrecta?

**Pregunta 10**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

¿Cómo que tipo de indicador clave del desempeño puede clasificarse el SPI?

Seleccione una:

- ☐ a. Como un KPI normal
- ☐ b. Como un indicador rezagado del proyecto
- ☒ c. Como un indicador adelantado del proyecto ✖
- ☐ d. No es un indicador sino más bien una línea base del proyecto

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Como un indicador rezagado del proyecto

**Pregunta 11**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

Entre las fuentes de la complejidad de un proyecto, ¿cuál es la que puede originarse de los problemas emergentes que pueden surgir en el proyecto?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Ambigüedad
- ☒ b. Incertidumbre ✖
- ☐ c. Comportamiento humano
- ☒ d. Comportamiento del sistema ✖
- ☐ e. Innovación tecnológica

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Ambigüedad

**Pregunta 12**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

¿Cuáles son los costos de calidad reconocidos como costos por fallas externas?

Seleccione una:

- ☐ a. Son en los que se incurren cuando se realiza búsqueda y corrección de defectos antes de que el cliente reciba el producto.
- ☒ b. Son los que se asocian con los defectos encontrados después de que el cliente ya ha recibido el producto. ✓
- ☐ c. Son los que se realizan para determinar el grado de conformidad con los requisitos de calidad.
- ☐ d. Son los que se realizan para evitar los defectos y fallos de un producto a lo largo de su desarrollo

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Son los que se asocian con los defectos encontrados después de que el cliente ya ha recibido el producto.

**Pregunta 13**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

¿A qué concepto hace referencia la siguiente definición en el dominio de desempeño de la incertidumbre?

"Característica de un programa o proyecto o de su entorno que es difícil de gestionar debido al comportamiento humano, el comportamiento del sistema y la ambigüedad"

Seleccione una o más de una:

- ☒ a. Complejidad ✓
- ☐ b. Incertidumbre
- ☐ c. Volatilidad
- ☐ d. Riesgo

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Complejidad

**Pregunta 14**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

¿Cuál de los siguientes indicadores o mediciones de la entrega sirve para determinar la cantidad estimada de trabajo que se espera que se complete en una iteración?

Seleccione una:

- ☒ a. No existe ningún indicador para lo indicado ❌
- ☐ b. Tiempo de ciclo
- ☐ c. Tamaño del lote
- ☐ d. Trabajo en curso
- ☐ e. Tamaño de la cola

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Tamaño del lote

**Pregunta 15**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

¿Cuales de las siguientes habilidades no respaldan una visión sistémica de un proyecto?

Seleccione una o más de una:

- ☒ a. Gestión proactiva de la integración para ayudar a lograr resultados de negocio ❌
- ☒ b. Empatía con las áreas de negocio ❌
- ☒ c. Articular una visión motivadora para los resultados del proyecto ✔️
- ☒ d. Pensamiento crítico con enfoque global ❌
- ☒ e. Búsqueda de revisión y asesoramiento externos ❌

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Articular una visión motivadora para los resultados del proyecto



**Pregunta 16**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

Como parte de ser un administrador diligente, respetuoso y cuidadoso se requiere crear un entorno de trabajo transparente, canales de comunicación abiertos y oportunidades para que los interesados planteen preocupaciones sin penalización o miedo a represalias. Estas acciones están asociadas más a uno de los siguientes atributos de un administrador ¿cuál es?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Integridad
- ☐ b. Cumplimiento
- ☐ c. Confiabilidad
- ☒ d. Cuidado ✓

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Cuidado

**Pregunta 17**

Completada

Puntúa 0.00 sobre 5.00

El enfoque integral de proyectos del PMBOK 7 reconoce el uso del pensamiento sistémico para reconocer, evaluar y responder a las interacciones del proyecto como un sistema. ¿cuántas y cuáles son las partes o elementos de un proyecto que reconoce como parte de este sistema?

1. Stakeholders: incluye a todas las personas o grupos que pueden afectar o ser afectados por el proyecto, incluyendo a los patrocinadores, clientes, usuarios, equipos de proyecto y otros actores relevantes.
2. El equipo de proyecto: un grupo de personas con habilidades y conocimientos específicos, responsables de cumplir con los objetivos del proyecto.
3. Entregables y resultados: los productos, servicios y resultados que se entregan al cliente o usuario final.
4. Procesos: los procedimientos, métodos y herramientas utilizados para gestionar el proyecto y producir sus resultados.
5. Contexto: el entorno en el que se desarrolla el proyecto, incluyendo factores externos que pueden influir en el mismo.
6. Valor: el valor que el proyecto proporciona a los interesados, medido en términos de beneficios, impacto y sostenibilidad.

Comentario:

Respuesta incorrecta?

**Pregunta 18**

Completada

Puntúa 0.00 sobre 5.00

En el dominio del desempeño de la medición ¿cuáles son las categorías comunes de métricas que se consideran? Mencione las 7 categorías revisadas en clase.

1. Métricas de tiempo: mide el tiempo necesario para realizar una tarea o completar un proyecto.
2. Métricas de costo: mide el costo de realizar una tarea o completar un proyecto.
3. Métricas de calidad: mide el grado de satisfacción del cliente, la cantidad de defectos o la calidad del producto o servicio.
4. Métricas de alcance: mide si se han logrado los objetivos del proyecto y si se ha entregado el alcance acordado.
5. Métricas de riesgo: mide el riesgo asociado con el proyecto y la probabilidad de que los riesgos se conviertan en problemas reales.
6. Métricas de recursos: mide el uso de recursos, incluyendo recursos humanos, financieros, tecnológicos y materiales.
7. Métricas de satisfacción: mide la satisfacción del cliente, del equipo del proyecto y de otros interesados con el proyecto y sus resultados.

Comentario:

Respuesta incorrecta?

**Pregunta 19**

Incorrecta

Puntúa 0.00 sobre 5.00

Entre los "estilos de liderazgo" ¿cuál es el más apropiado que debe ejercer un miembro del equipo del proyecto cuando el equipo se encuentra en la fase de alto desempeño en la que el equipo actúa como una unidad bien organizada, resolviendo todos los problemas que enfrenta y desempeñándose con completa interdependencia?

Seleccione una o más de una:

- ☐ a. Participativo
- ☐ b. Directivo
- ☐ c. Consultivo
- ☒ d. Delegativo ✖

Su respuesta es incorrecta.

La respuesta correcta es:

Participativo

**Pregunta 20**

Correcta

Puntúa 5.00 sobre 5.00

¿Cuál de las siguientes es la mejor definición del concepto de Línea Base para un proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Descripción de un atributo del proyecto o producto y cómo medirlo.
- ☐ b. Conjunto de representaciones gráficas que muestran el avance o rendimiento en relación con mediciones importantes del proyecto
- ☒ c. Versión aprobada de un producto de trabajo que se utiliza como base de comparación con los resultados reales. ✓
- ☐ d. Es un indicador rezagado del proyecto.

Su respuesta es correcta.

La respuesta correcta es:

Versión aprobada de un producto de trabajo que se utiliza como base de comparación con los resultados reales.

[◀ Segundo Examen Parcial del curso](#)

Ir a...

[Presentación No. 1 - Introducción a la Teoría de proyectos ▶](#)