

Vorgehensmodelle zur Projektentwicklung

Ausarbeitung für die mündl. PRE Matura 2015

Samuel Hammer

29. Mai 2015

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	3
1.1	Phasenmodelle	4
1.2	Agile Softwareentwicklung	4
2	Wasserfallmodell	5
2.1	Vorteile des Wasserfallmodells	6
2.2	Nachteile des Wasserfallmodells	7
3	Spiralmodell	8
3.1	Vorteile des Spiralmodells	9
3.2	Nachteile des Spiralmodells	9
4	Evolutionsmodelle	10
4.1	Rapid Prototyping	10
5	Spiralmodell	11

1 Einleitung

IT-Projekte können je nach konkretem Anwendungsfall unterschiedlich groß bzw. komplex werden. Um unabhängig von diesen Faktoren die Übersichtlichkeit, Organisation und Struktur eines Projektes zu gewährleisten, gibt es verschiedene Vorgehensmodelle. Die existierenden Vorgehensmodelle lassen sich grob in zwei Kategorien unterteilen:

- Klassische Phasenmodelle
- Vorgehensmodelle zur agilen Softwareentwicklung

Abhängig vom Anwendungsfall, können verschiedene Vorgehensmodelle verschiedene Vor- und Nachteile für das Projekt haben. In der Praxis gibt es also in den seltensten Fällen ein Modell, das für die Durchführung des Projektes hundertprozentig passt.

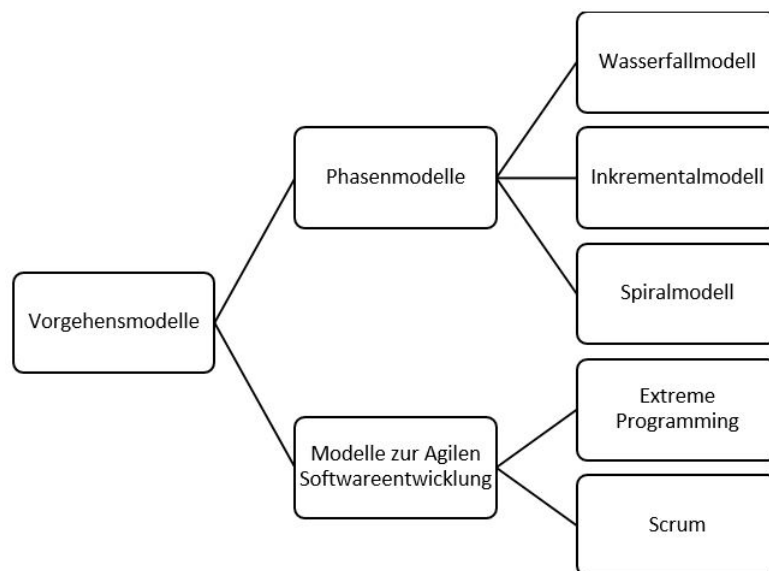


Abbildung 1.1: Übersicht über Vorgehensmodelle

1.1 Phasenmodelle

Phasenmodelle sind "standardisierte Projektstrukturen für die Erstellung des Projekterzeugnisses".¹ Da allerdings nicht auf jedes Projekt die selben Phasen zutreffen, gibt es verschiedene Abwandlungen. Für Softwareprojekte wird in der Regel folgende Phasenstruktur verwendet:

1. Anforderungen
2. Analyse
3. Design
4. Entwicklung
5. Test

Wenn diese verschiedenen Phasen des Projektes komplett sequentiell und unabhängig voneinander stattfinden, so spricht man vom klassischen Wasserfallmodell. (Siehe Kapitel 2) In der Praxis hat sich das strikte vorgehen von oben nach unten (also wie ein Wasserfall) allerdings nicht bewährt, da dieses Modell es nicht erlaubt einzelne Phasen zu wiederholen. Für diesen Fall wurden iterative Modelle entwickelt. Hier können dann einzelne Phasen wiederholt werden falls sich beispielsweise während des Projektes die Anforderungen verändern.

1.2 Agile Softwareentwicklung

Agile Softwareentwicklung gibt es seit den frühen 1990er Jahren. Mit steigender Komplexität der Softwareprojekte, wurde auch der Aufwand in Bezug auf das Projektmanagement immer größer. Da klassische Phasenmodelle aufgrund ihrer geringen Flexibilität nicht mehr praktikabel waren, wurde das sogenannte "Agile Manifest" verfasst. Das Agile Manifest ist ein Werk, in dem Agile Werte definiert werden, um Softwareprojekte einfacher und besser zu gestalten. Ein Auszug aus dem Agilen Manifest besagt:

"Wir erschließen bessere Wege, Software zu entwickeln, indem wir es selbst tun und anderen dabei helfen. Durch diese Tätigkeit haben wir diese Werte zu schätzen gelernt:

- **Menschen und Interaktionen** mehr als Prozesse und Werkzeuge
- **Funktionierende Software** mehr als umfassende Dokumentation
- **Zusammenarbeit mit dem Kunden** mehr als Vertragsverhandlung
- **Reagieren auf Veränderung** mehr als das Befolgen eines Plans

Das heißt, obwohl wir die Werte auf der rechten Seite wichtig finden, schätzen wir die Werte auf der linken Seite höher ein."²

¹[5]

²[3]

2 Wasserfallmodell

Das Wasserfallmodell ist eines der ältesten linearen Vorgehensmodellen. Es ist nicht iterativ, d.h. wenn man nach dem Wasserfallmodell vorgeht, ist es prinzipiell nicht möglich einzelne Projektphasen zu wiederholen. Ursprünglich stammt das Wasserfallmodell aus der Bau- und Produktionsbranche. In anbetracht der Tatsache, dass zum damaligen Zeitpunkt noch kein eigenes brauchbares Modell zur Softwareentwicklung existierte, wurde das Wasserfallmodell schlicht und einfach für IT-Projekte adaptiert.

Bei diesem Modell muss erst jede Phase abgeschlossen werden, bevor zur nächsten übergegangen werden kann. Daraus resultiert eine starke Unflexibilität, was das Wasserfallmodell vor allem bei Softwareprojekten sehr umständlich und beinahe unbrauchbar macht. Wenn beispielsweise in einem Projekt bereits mit der Programmierung begonnen wurde und der Kunde im Nachhinein eine Änderung an der Spezifikation vornehmen möchte, ist dies laut Wasserfallmodell nicht mehr möglich. Vor allem bei langläufigen

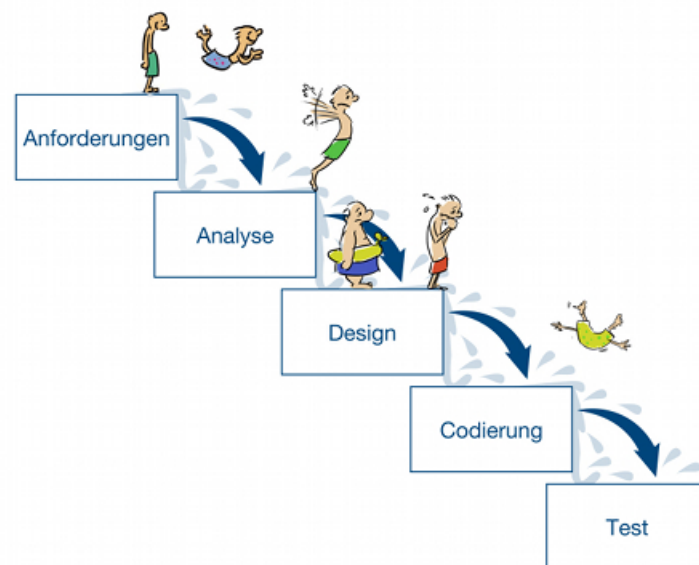


Abbildung 2.1: Das Wasserfallmodell[10]

Projekten ist der Einsatz des Wasserfallmodells sehr problematisch, da sich über lange Zeiträume oft die technischen Gegebenheiten und Umgebungsbedingungen ändern

können. Sollte bei weit fortgeschrittenem Projektverlauf ein Fehler in einer früheren Phase entdeckt werden, ist nicht selten ein Projektabbruch die einzige Möglichkeit den Schaden einigermaßen zu begrenzen.

Um die oben genannten Probleme aus der Welt zu schaffen, oder zumindest zu verbessern wurde das Erweiterte Wasserfallmodell nach Royce entwickelt. Bei dieser Version

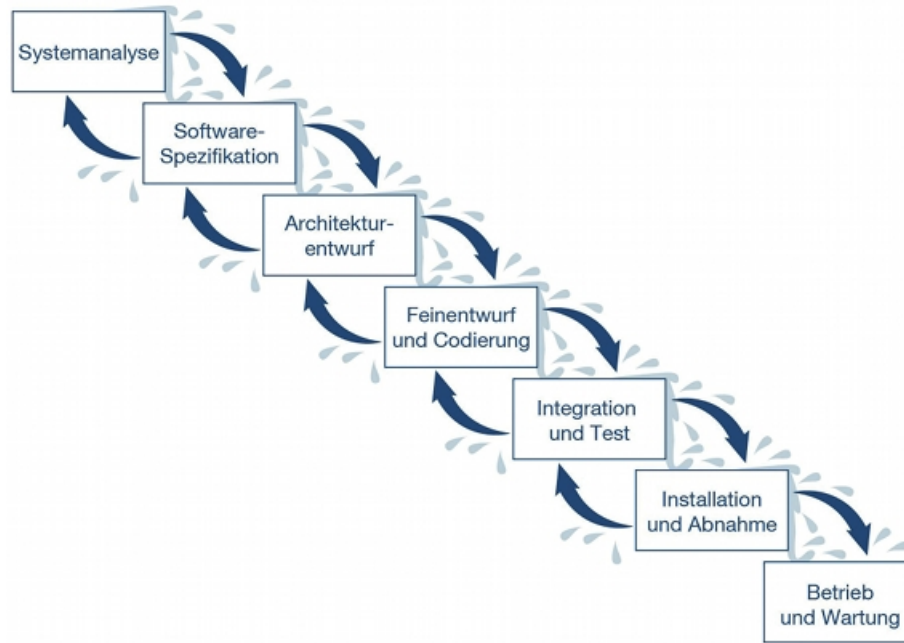


Abbildung 2.2: Das Erweiterte Wasserfallmodell nach Royce[10]

des Wasserfallmodells sind Rücksprünge erlaubt. Nichtsdestotzotz müssen nach einem Rücksprung auf eine vorhergehende Phase, alle danach folgenden Phasen wiederholt werden. Diese Änderung verbessert das Modell zwar drastisch, allerdings werden dadurch noch lange nicht alle grundlegenden Fehler ausgemerzt.

2.1 Vorteile des Wasserfallmodells

Da das Wasserfallmodell ein sehr altes und rudimentäres Vorgehensmodell ist, hat es, auf heutige Projekte bezogen, nicht viele Vorteile.

Ein entscheidender Vorteil ist allerdings die Einfachheit des Modells. Es lässt sich in der Praxis sehr leicht auf ein Projekt anwenden und vermittelt schnell und einfach den Eindruck von Übersicht und Kontrolle. Entgegen aller Kritik, kann das Wasserfallmodell also durchaus sinnvoll sein, solange sich das Projekt im sehr kleinen Rahmen bewegt.

2.2 Nachteile des Wasserfallmodells

Wie bereits in Kapitel 2 ausführlich erklärt, ist das Wasserfallmodell aufgrund der fehlenden Flexibilität und der Tatsache, dass der gesamte Projektverlauf linear sein muss, in der Praxis für heutige Projekte nahezu unbrauchbar. Werden Fehler erst spät im Projektverlauf entdeckt, führt das zu sehr kostspieligen Änderungen. Des Weiteren tritt durch die lange Laufzeit eines solchen Projektes, der sogenannte "Return On Investment"¹ erst sehr spät nach Beginn des Projektes ein.

Auch ist es beim Wasserfallmodell oft schwierig, die einzelnen Phasen voneinander abzugrenzen. Übergänge, die in der Theorie klar definiert sind, können in der Praxis oftmals eher fließend sein.

¹"Der Begriff Return on Investment (...) ist eine betriebswirtschaftliche Kennzahl zur Messung der Rendite einer unternehmerischen Tätigkeit, gemessen am Gewinn im Verhältnis zum eingesetzten Kapital." [6]

1. Festlegung der Ziele
2. Beurteilen von Alternativen und Risikoanalyse
3. Entwicklung und Test
4. Planung des nächsten Zyklus

Ein Punkt, in welchem sich das Spiralmodell wesentlich vom Wasserfallmodell unterscheidet, ist die Risikobetrachtung. Zunächst werden Risiken analysiert und bewertet. In weiterer Folge wird versucht das gefährlichste Risiko zu identifizieren und zu beseitigen. Durch die Spiralform, wird diese Risikoanalyse zyklisch wiederholt. Daher können neu auftretende Risiken in der nächsten Iteration wieder erkannt und beseitigt werden. Scheitert die Risikobeseitigung in irgendeinem Zyklus, so gilt das Projekt als gescheitert. Sind am Ende des Projektes alle Risiken beseitigt und das Produkt einwandfrei, so wird das Projekt erfolgreich abgeschlossen betrachtet.

Eine zentrale Rolle beim Spiralmodell spielt auch die Erstellung von Prototypen. Durch die wiederholte Erstellung bzw. Erneuerung des Prototypen, können Risiken frühzeitig erkannt werden. Der Prototyp wird im Laufe des Projektes kontinuierlich weiterentwickelt, sodass dieser bis zum finalen Produkt immer weiter verfeinert wird.

3.1 Vorteile des Spiralmodells

Ein wesentlicher Vorteil des Spiralmodells im Vergleich mit anderen Vorgehensmodellen, ist die Tatsache, dass es risikogetrieben ist. Durch die regelmäßigen Risikoanalysen können etwaige Fehler schon im Vorhinein vermieden werden, was im Endeffekt sowohl Kosten-, als auch Zeitsparend ist. Auch die Tatsache, dass man durch das Prototyping schon sehr früh ein vorzeigbares Produkt zur Verfügung hat, macht das Spiralmodell zu einem brauchbaren Werkzeug für die Entwicklung von Softwareprojekten.

3.2 Nachteile des Spiralmodells

Einer der zentralen Aspekte, welche das Spiralmodell ausmachen, ist gleichzeitig ein großer Nachteil; der Prototyp. Werden beim ersten Prototyp Fehler im Design gemacht, so ist es im Nachhinein schwierig diese noch zu beheben und es besteht die Gefahr, dass das Endprodukt nicht zufriedenstellend ist.

4 Evolutionsmodelle

4.1 Rapid Prototyping

5 Spiralmodell

Literatur

- [1] *Agile Softwareentwicklung*. Abgerufen am: 27.05.2015. Wikipedia. URL: http://de.wikipedia.org/wiki/Agile_Softwareentwicklung.
- [2] Roland Baldenhofer. *Kleine Erklärung zum Spiralmodell*. Abgerufen am: 29.05.2015. Guggat Emol Blog. 2009. URL: <http://www.baldenhofer.eu/blog/it/kleine-erklaerung-zum-spiralmodell/>.
- [3] Kent Beck u. a. *Manifesto for Agile Software Development*. 2001. URL: <http://www.agilemanifesto.org/>.
- [4] Marco Kuhrmann. *Spiralmodell*. Abgerufen am: 29.05.2015. Enzyklopädie der Wirtschaftsinformatik. URL: <http://www.enzyklopaedie-der-wirtschaftsinformatik.de/wi-enzyklopaedie/lexikon/is-management/Systementwicklung/Vorgehensmodell/Spiralmodell>.
- [5] *Projektphase*. Abgerufen am: 27.05.2015. Wikipedia. URL: <http://de.wikipedia.org/wiki/Projektphase>.
- [6] *Return On Investment*. Abgerufen am: 28.05.2015. Wikipedia. URL: http://de.wikipedia.org/wiki/Return_on_Investment.
- [7] *Spiral-Modell in der Softwareentwicklung*. Abgerufen am: 29.05.2015. Informatik Forum Simon. 2014. URL: <http://www.infforum.de/themen/anwendungsentwicklung/se-spiral-modell.htm>.
- [8] *Spiralmodell*. Abgerufen am: 28.05.2015. Wikipedia. URL: <http://de.wikipedia.org/wiki/Spiralmodell>.
- [9] *Vorgehensmodell zur Softwareentwicklung*. Abgerufen am: 27.05.2015. Wikipedia. URL: http://de.wikipedia.org/wiki/Vorgehensmodell_zur_Softwareentwicklung.
- [10] *Wasserfall-Modell*. Abgerufen am: 28.05.2015. Scrum-kompakt.de. URL: <http://www.scrum-kompakt.de/grundlagen-des-projektmanagements/wasserfall-modell/>.
- [11] *Wasserfallmodell*. Abgerufen am: 28.05.2015. Wikipedia. URL: <http://de.wikipedia.org/wiki/Wasserfallmodell>.
- [12] Harald Wittek. *Projektentwicklung 5. Semester Projektphasenmodelle*. HTBLVA Spengergasse.

Abbildungsverzeichnis

1.1	Übersicht über Vorgehensmodelle	3
2.1	Das Wasserfallmodell	5
2.2	Erweitertes Wasserfallmodell	6
3.1	Das Spiralmodell	8