

# Projektmanagement

---

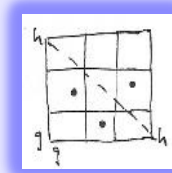
# BET



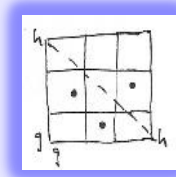
## Risikomanagement in Projekten

Schuljahr 2023/24

DI (FH) Bernd Frankenhauser

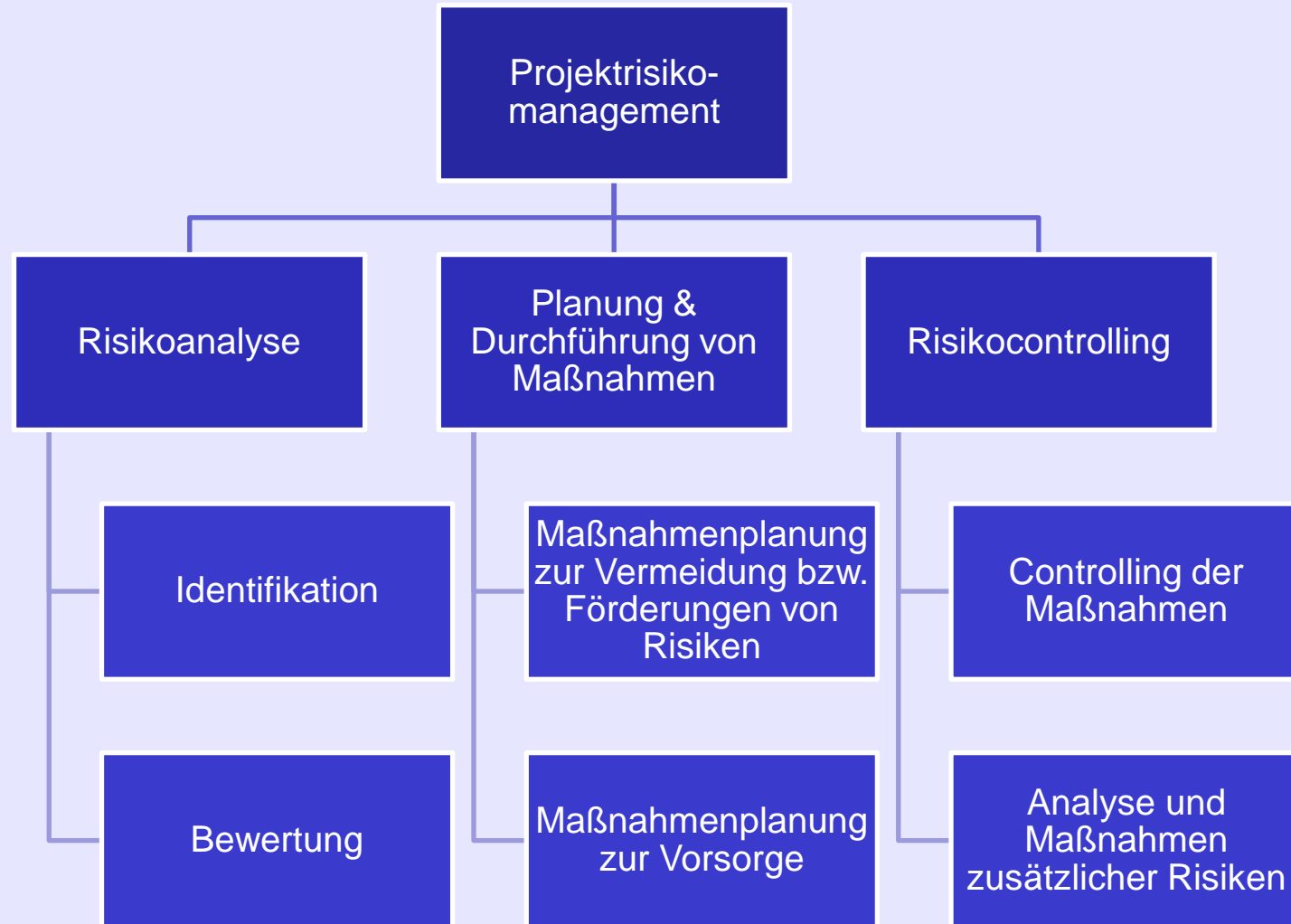
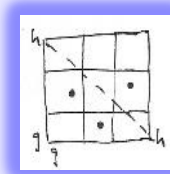


- **DEFINITION:**  
Ein Projektrisiko ist eine mögliche positive (Projektchance) oder negative (Projektrisiko) Abweichung von den Projektzielen.
- **Abweichungen können unterschieden werden bezüglich ...**
  - Projektleistungen (Qualität der Ergebnisse)
  - Projektterminen
  - Projektkosten
  - Projekterträgen
  - Projektorganisation

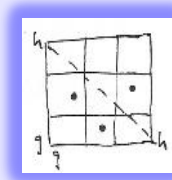


- **Ist eine PM-Aufgabe!**
- **Ziele des Projektrisikomanagements sind ...**
  - die frühzeitige, möglichst vollständige Identifikation von Risiken,
  - die Minimierung möglicher negativer Zielabweichungen,
  - die Optimierung möglicher positiver Zielabweichungen.
- Im Projektstartprozess kann auf Erstantätzen der Risikoanalyse und der Planung risikopolitischer Maßnahmen aus dem Projektbeauftragungsprozess aufgebaut werden
- Im Projektcontrollingprozess ist auch ein Projekt-Risikocontrolling durchzuführen!

# Projekt-Risikomanagement (2)



Quelle: Happy Projects, Gareis, 2006



## 1. Auflistung aller möglichen Risiken

- z.B. mittels Brainstorming im Team
- Erfahrungen aus früheren Projekten, usw.

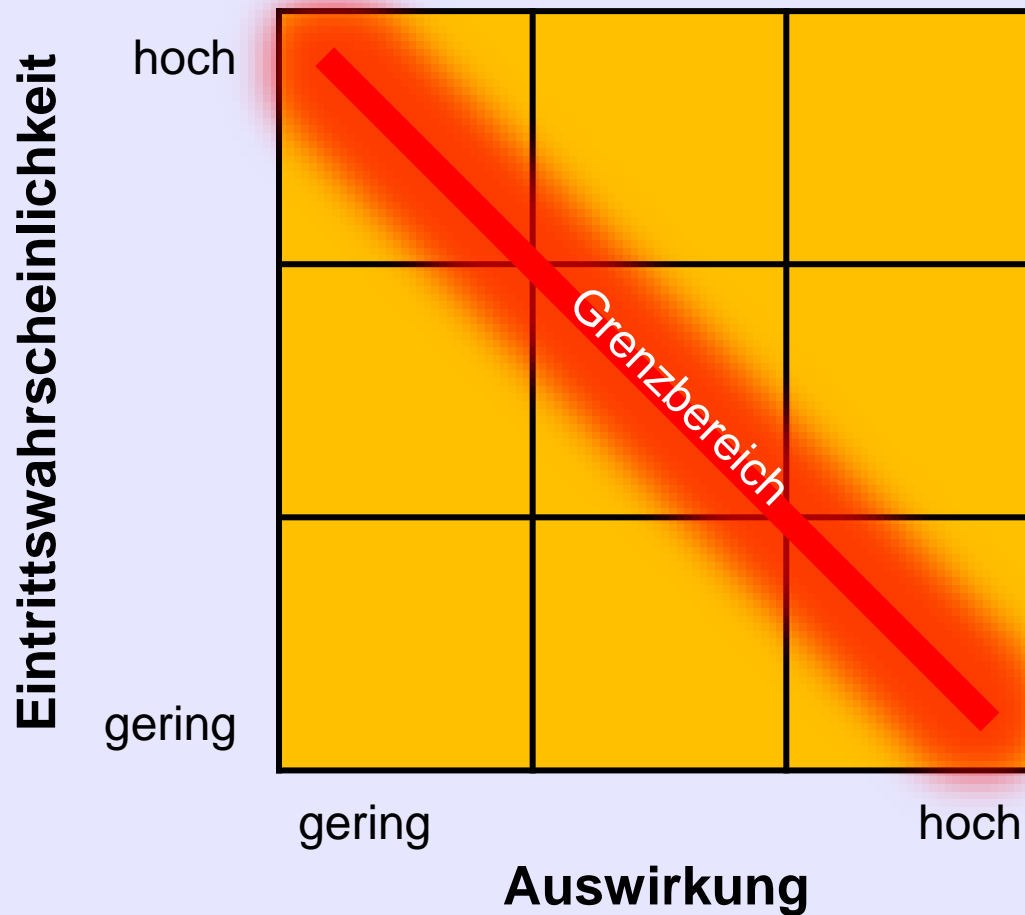
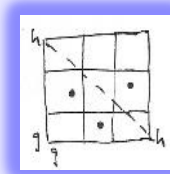
## 2. Risikobewertung

1. Abschätzung der Auswirkung und der Eintrittswahrscheinlichkeit
2. Darstellung in einer Risikomatrix
  - Alles ab dem Grenzbereich muss beachtet werden und entsprechende Maßnahmen müssen definiert werden
  - Für alles unter dem Grenzbereich sind keine Maßnahmen zu definieren

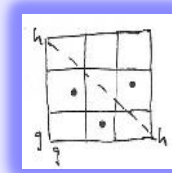
## 3. Strategien zur Risikovermeidung

- Minimierung von Risiken kostet Zeit und Geld
- wirkt nur dann, wenn bereits im Vorfeld (Planung) Maßnahmen getroffen werden

# Projekt-Risikomatrix



# Risikomatrix mit Handlungsanweisung



**Negative  
Zielabweichung**

hoch	2	3	3
mittel	2	2	3
gering	1	2	2
	gering	mittel	hoch

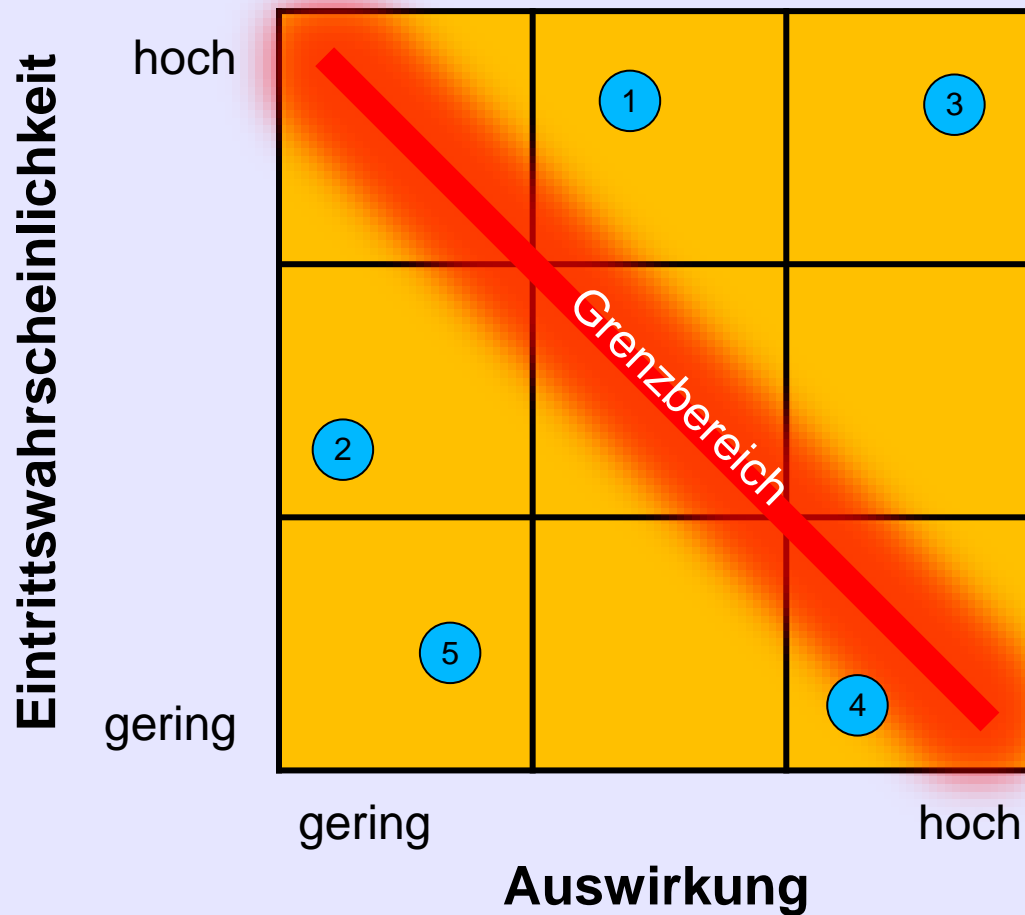
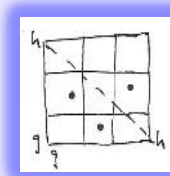
**Eintrittswahr-  
scheinlichkeit**

**Positive  
Zielabweichung**

gering	1	2	2
mittel	2	2	3
hoch	2	3	3

	Maßnahmen zwingend
	Maßnahmen prüfen
	Keine Maßnahmen

# Beispiel Risikomatrix





# Beispiel Risikomatrix (2)

Nr.	Prio	Name	Beschreibung	Maßnahmen
1	B			
2	D			
3	A			
4	C			
5	D			

Prio:

A – sehr hoch: unbedingt behandeln  
B – hoch: behandeln  
C – mittel: im Auge behalten  
D – gering: aktuell nicht berücksichtigen