

Projektmanagement

BET

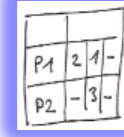


Ressourcen- & Kostenplanung PM-Prozesse

Schuljahr 2023/24

DI (FH) Bernd Frankenhauser

Projekt-Ressourcenplan (PRP)

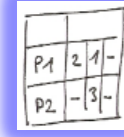


P1	2	1
P2	-	3



- Ist eine tabellarische oder grafische Darstellung des Bedarfs an Mitteln zur Durchführung von Vorhaben
- Kein Projekt kann abgeschlossen werden ohne Ressourcen einzusetzen
- Da Planung und Überwachung von Ressourcen sehr aufwändig ist, beschränkt man sich auf die sogenannten Engpass-Ressourcen
 - Engpass-Ressourcen sind Mittel, deren Nutzung mit hohen Kosten und mit einer beschränkten Verfügbarkeit verbunden sind (z.B. Personal)
- Grundlage für die Ressourcenplanung ist der PSP!

Projekt-Ressourcen

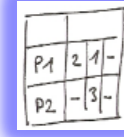


P1	2	1	-
P2	-	3	-



- **einmalig verwendbar**
 - Material
 - Energie
- **wiederholt verwendbar**
 - Personal aus verschiedenen Abteilungen mit unterschiedlichen Qualitäten → Einkauf, Vertrieb, IT, Marketing, Produktion, ...
 - Betriebsstätten → Produktionsstätten, Lager, ...
 - Betriebsmittel → Anlagen, Einrichtungen, Maschinen, Werkzeuge,

Ressourcenplan (PRP)



- **PSP → AP → Ressourcen**
- **Jedem AP zumindest Personalaufwand zugeordnet**

Ressourcenplan					
	Stundenaufwand Personal				
	PL	PTM1	PTM2	PTM3	Gesamt
Projekt	39	13	22	39	113
Phase 1	25	13	14	15	67
AP 1	20	10	10	15	
AP 2	5	3	4		
Phase 2	14		8	24	46
AP 3	4		4	8	
AP 4	10		4	16	

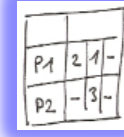
Beispiel PRP für Phase PM

P1	2	1	-
P2	-	3	-

- mit MS Excel erstellt

Ressourcenplan							
		Stundenaufwand Personal					
		PL	PTM 1	PTM 2	PTM 3	Assistent	Gesamt
1	Projekt	210	30	30	30	20	320
1.1	Projektmanagement	210	30	30	30	20	320
1.1.1	Projektstart-Prozess	28	16	16	16	16	92
1.1.2	Koordination	160					160
1.1.3	Controlling	10	10	10	10		40
1.1.4	Projektabschluss-Prozess	12	4	4	4	4	28

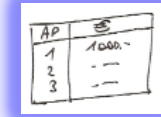
Beispiele zur Berechnung



P1	2	1	-
P2	-	3	-

1. Es wird ein zweitägiger Projektstart-Workshop durchgeführt
 - Vorbereitung des PL für den Workshop **8 Stunden**
 - Projektstart-Workshop 2 Tage = **je 16 Stunden** für PL, PTMx
 - Auftraggeber-Sitzung für den PL **4 Stunden**
2. PL schätzt seinen Koordinationsaufwand pro Woche mit 1 Tag = 8h Stunden. Das Projekt läuft 20 Wochen.
 - Aufwand = **160 Stunden**
3. Jede 3. Woche wird ein Controlling-Workshop mit 2 Stunden abgehalten. Insgesamt fünfmal. Teilnehmer sind PL und 3 PTM.
 - Ergibt 4 Teilnehmer x 2 Stunden x 5 Controllings = **40 Stunden**

Projekt-Kostenplan (PKP)

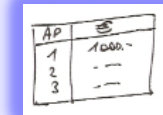


AP	Kosten
1	1000,-
2	-
3	-



- **Projektkosten werden einem Projekt zugeordnet, indem man die Einsatzmittel mit bestimmten Sätzen bewertet.**
- **Basis ist der PSP**
 - jedem AP oder jeder Phase werden die geplanten Kosten zugeordnet
- **Kostenarten sind**
 - Personal
 - Material
 - Fremdleistungen
 - Sonstiges

Projekt-Kostenplan (PKP)



- MS Excel

Ressourcen- und Kostenplan					
	Phasen/Arbeitspaket	Material	Fremdleistungen	Sonstiges	Gesamt
1	Projekt	13.200	5.000	2.750	20.950
1.1	Projektmanagement		3.000	1.950	4.950
1.1.2	Projektstart		2000	150	2.150
1.1.3	Projektkoordination				
1.1.4	Projektcontrolling				
1.1.4	Projektmarketing		1000		1.000
1.1.5	Projektabschluss			1800	1.800
1.2	Phase 2	13.200	2.000	800	16.000
1.2.1	AP 1	1500	2000		3.500
1.2.2	AP 2	6700			6.700
1.2.3	AP 3				
1.2.4	AP 4	5000			5.000
1.2.5	AP 5			800	800

Kombinierter Ressourcen- & Kostenplan

Ressourcen- und Kostenplan

	Phasen/Arbeitspaket	Aufwand in Stunden				Personalaufwand in Std.	Personalkosten	Material	Fremdleistungen	Sonstiges	Gesamt
		PL	PTM 1	PTM 2	PTM 3						
1	Projekt	95	93	41	48	2216	13.850	13.200	5.000	2.750	34.800
1.1	Projektmanagement	85	70	13	27	1560	9750		3.000	1.950	14.700
1.1.2	Projektstart	30	20	8	12	70	3500		2000	150	5.650
1.1.3	Projektkoordination	20	30			50	2500				2.500
1.1.4	Projektcontrolling	20	10	5		35	1750				1.750
1.1.4	Projektmarketing	5			15	20	1000		1000		2.000
1.1.5	Projektabschluss	10	10			20	1000			1800	2.800
1.2	Phase 2	10	23	28	21	656	4.100	13.200	2.000	800	20.100
1.2.1	AP 1		10	5	3	18	900	1500	2000		4.400
1.2.2	AP 2		5	10	5	20	1000	6700			7.700
1.2.3	AP 3				5	5	250				250
1.2.4	AP 4			8		8	400	5000			5.400
1.2.5	AP 5	10	8	5	8	31	1550			800	2.350
	Stundensätze Personal in Euro	50	50	50	50						