

# Projektmanagement

---

# BET



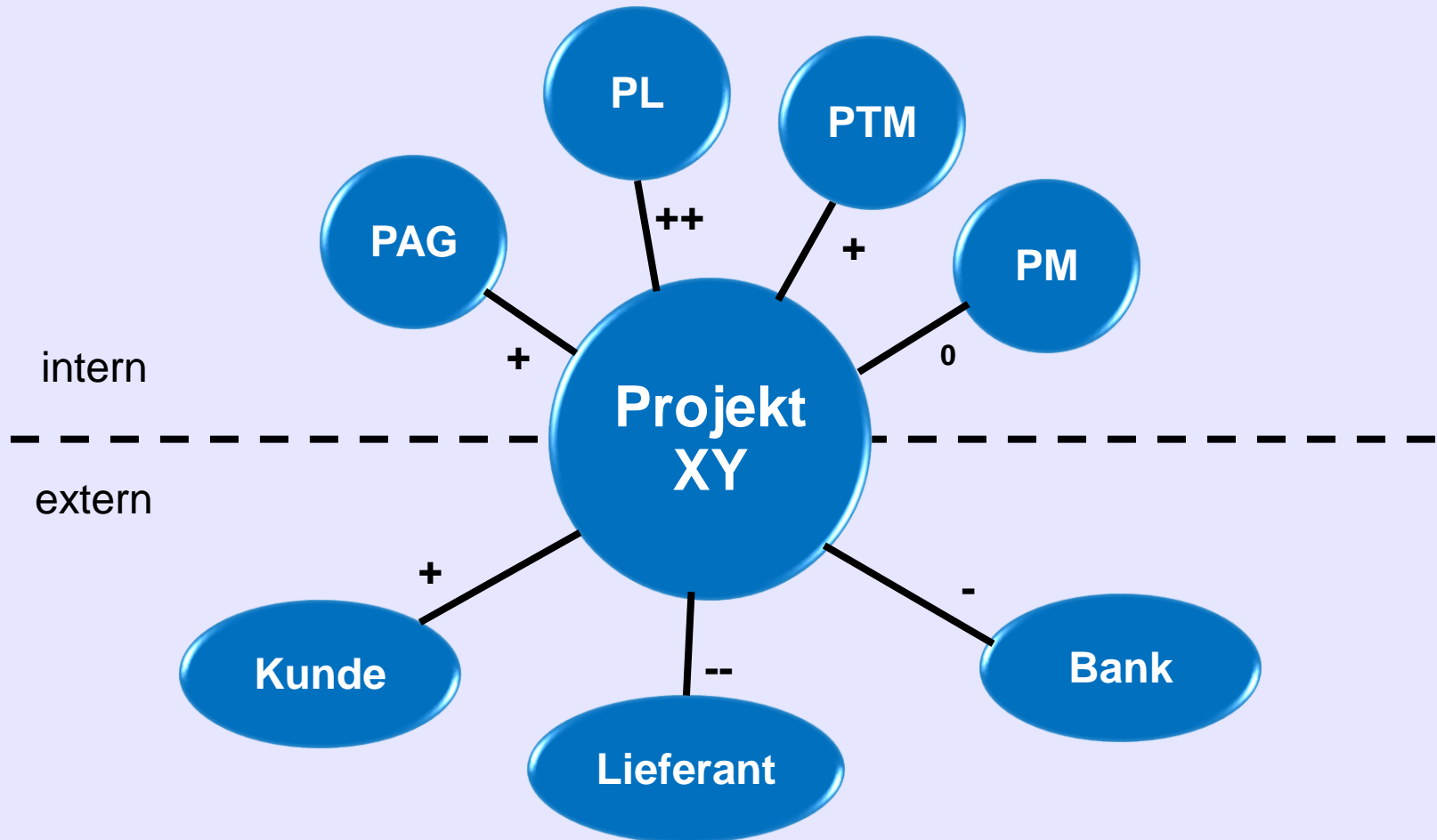
## Projektumweltanalyse PUA

Schuljahr 2023/24

DI (FH) Bernd Frankenhauser

- Ein Projekt steht immer in Beziehungen zu
  - **internen** Umwelten
    - PL, PTM, PM, PAG
  - **externen** Umwelten
    - Z.B. Lieferanten, Kunden, Abteilungen, Banken, ...
- Es werden nur die **relevanten** Beziehungen betrachtet
- Beziehungen werden mit Symbolen bewertet
  - z.B. mit --, -, 0, +, ++
- Anhand dieser Bewertungen können wiederum Maßnahmen generiert werden

# PUA – graphische Darstellung



- **tabellarische Form, z.B.:**

Umwelt	Risiko	Maßnahme / Strategie
Lieferant (--)	<ul style="list-style-type: none"><li>• bekannt für Nichteinhaltung der Liefertermine</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Frühzeitig bestellen</li><li>2. Konventionalstrafe aushandeln</li><li>3. anderer Lieferant</li></ol>
Bank (-)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kredit ist schwer zu bekommen</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Businessplan (o.ä.) unterbreiten</li><li>2. Bank wechseln</li></ol>