|  |  |
| --- | --- |
| Projektname | Konzeption und Implementierung einer „Projektantragsmanagementsoftware“ für die Supernova AG |
| Projektnummer: | N/A |
| Projektleiter: | Lukas Adler |
| Auftraggeber: | i.V. Herr Trefzer |
| Trägerorganisation: | Supernova AG |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kurzbeschreibung: | Für die Supernova AG soll eine Software zur Erfassung, Bearbeitung, Bewertung und Priorisierung aller im Unternehmen anfallender Projektanträge erstellt werden. Es soll hierzu die Konzeption sowie Implementierung durchgeführt werden. | |
| Projektnutzen: | Die Supernova AG besitzt derzeit keine Möglichkeit Projekte zentralisiert zu erfassen. Hierzu soll gezielt eine Möglichkeit geschaffen werden um die Grauzone nicht registrierter Projekte zu eliminieren und allgemein eine Übersicht über die Projekte und deren Erfolg zu erhalten. | |
| Projektziel: | **Wozu?**  Derzeit werden weder Projektanträge noch sonstige Projekte innerhalb einer zentralen Software erfasst. Deshalb soll eine Software zur zentralen Verwaltung und Auswertung von Projektanträgen für die Supernova AG erstellt werden. | **Was?**  Es soll eine Software zur Erstellung, Bearbeitung, Verwaltung, Priorisierung und Bewertung von Projektanträgen geplant und erstellt werden. Danach sollen die Mitarbeiter in der Software geschult werden, um diesen den Programmeinstieg zu erleichtern. |
| **Wie gut?**  Projektanträge können ab dem 09.09.2016 über die Software einheitlich erfasst, bearbeitet, ausgewertet, priorisiert und genehmigt werden. Die Mitarbeiter sind in der Anwendung geschult und können das Programm bedienen. | **Für wen?**  Das Projekt wird für die Supernova AG umgesetzt. Sinn und Zweck ist die Nutzung aller Angestellten der Supernova AG. Hierzu gehören die Gruppen Mitarbeiter, Projektleiter, Teamleiter, Abteilungsleiter, Standortleiter und Konzernleiter |
| Projektziel SMART: | Konzeption und Erstellung einer Software zur Erstellung, Bearbeitung, Verwaltung, Priorisierung und Bewertung von Projektanträgen bis zum 09.September 2016 | |
| Nicht-Ziele | Die zu erstellende Software behandelt lediglich ein Projektantragsmanagementsystem. Es werden keinerlei Funktionen zum Managen von Projektphasen, Projekten oder sonstige Funktionen die über Projektanträge hinausgehen erstellt. Exkludiert wird zudem der Support, durch eine Schulung wird das Personal mit dem Produkt vertraut gemacht. Weitere Änderungen oder Anpassungen müssen durch einen neuen Vertrag geregelt werden. Support kann durch einen Wartungsvertrag gebucht werden, standardmäßig jedoch nicht innerhalb des Projektumfangs enthalten. | |
| Rahmenbedingungen | Das Projekt wurde geplant unter der Annahme, dass die Ansprechpartner und Verantwortlichen der Supernova AG ansprechbar sind und über die für das Projekt nötige Wissen, Zeit und Handlungsentscheidung verfügen.  Ebenso wurde davon ausgegangen, dass der Red Stag GmbH während der Projektphase keine Mitarbeiter, unabhängig welcher Art, verloren gehen.  Zudem wird von einer reibungslosen Durchführung und von gleichbleibenden Rahmenbedingungen ausgegangen. Änderungsanträge sind nicht vorgesehen und werden entsprechend nicht kalkuliert. Sollten Änderungen gewünscht werden, können diese im Rahmen eines neuen Projekts implementiert nach der Erstellung der Software durchgeführt werden. | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rahmenbedingungen: | Gesamtdauer: | 9 Wochen |
| Starttermin: | 08.07.2016 |
| Endtermin: | 09.09.2016 |
| Meilensteine: | 1. Projektstart 2. Analyse 3. Konzeption 4. Implementierung 5. Tests 6. Abschluss   Termine: s. Netzplan |
| Anwender: | * Supernova AG   + Mitarbeiter   + Projektleiter   + Teamleiter   + Bereichsleiter   + Abteilungsleiter   + Standortleiter   + Konzernleiter |
| System: | Die Umsetzung soll aufgrund der Wartbarkeit und moderner Technologien als Webprojekt umgesetzt werden. Interner Standard der Supernova AG ist hierzu PHP und MySQL, deshalb wird dieser Aspekt aufgenommen. |
| Kapazitätsaufwand: | 150h s. Projektkosten\_PAMS\_Zentral.xlsx |
| Budget: | 26.000,00 € s. Projektkosten\_PAMS\_Zentral.xlsx |
| Risiken: | * Durch Änderungen, Fehleinschätzungen oder schwerwiegende Probleme kann es zu einem Verzug des Projekts kommen. Im allgemeine ist das Projekt von Zeitknappheit gekennzeichnet * Eine mögliche Fehlkommunikation mit Stakeholdern führt im Problemfall zu einer fehlerhaften Umsetzung * Der Datenschutz sollte gewahrt werden, deshalb müssen Richtlinien und Berechtigungen eingehalten werden * Die angefallenen Stunden und Bewertungsgrundlagen wurden überschritten und das Budget reicht nicht aus * Die Stakeholder definieren neue Ziele und Anforderungen innerhalb des Projektzeitraums * Das Ausscheiden von beteiligten Mitarbeitern am Projekt in Form von Kündigung, Krankheit oder sonstigen Gegebenheiten |

|  |  |
| --- | --- |
| Projektorganisation: | Projektleiter: Lukas Adler Teammitglieder: Nico Wickersheim, Artur Stalbaum, Karsten Amrein, Timo Schmidt |
| Kommunikations-konzept: | * Meilensteinbasiert Nach jedem Meilenstein innerhalb des Projekts erhält der Auftraggeber umfassende Informationen zu den erhaltenen Informationen sowie dem aktuellen Stand des Projekts * Wöchentliche Zwischenfeedbacks   Jede Woche erfolgt ein kurzer prägnanter Ampelbericht zur Übersicht und Einschätzung des Projektverlaufs für den Auftraggeber, dadurch kann schnell und übersichtlich der Verlauf und Stand des Projekts eingesehen werden. Problematiken werden detailliert aufgelistet |

|  |  |
| --- | --- |
| Arbeitspakete: | * AP Analyse * AP Design Konzept * AP Design Umsetzung * AP Datenbankkonzeption * AP Datenbankumsetzung * AP Backendkonzeption * AP Backendumsetzung * AP Projektmanagement |

|  |  |
| --- | --- |
| Sonstige Bemerkungen: | Alternative Umsetzung des Rollouts möglich.  Folgende Stakeholder sind im Projekt involviert:  s. Umfeldanalyse\_Stakeholderanalyse.pptx |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Freigaben: | Supernova AG  i.V. Herr Trefzer | Red Stag GmbH  i.V. Lukas Adler |