**MODELO DE GESTIÓN INTEGRADA DE LAS CADENAS DE SUMINISTRO (MGICS) COMO BASE DE LA DIGITALIZACIÓN**

Subtema: Redes de Suministro y Redes Logísticas digitales agrícolas y

pecuarias

RESUMEN

Palabras claves: cadena de suministro, logística, sistema de producción, tecnologías, industria 4.0

Autores: Dr. cs. José A. Acevedo Suárez, CUJAE, La Habana

Dra. Ana Julia Acevedo Urquiaga, Universidad San Mateo, Bogotá

Dra. Martha Gómez Acosta, CUJAE, La Habana

Dra. Teresita López Joy, CUJAE, La Habana

El objetivo de este trabajo consiste en aportar un modelo como guía para que los sistemas de producción agropecuarios adopten formas de organización basadas en las tecnologías pertinentes e incorporarse sosteniblemente a la economía digital. Los métodos utilizados son el experimental, estudios de casos y la modelación matemática.

Los principales resultados obtenidos son: la modelación integral de los sistemas de producción agropecuaria; un modelo de referencia para diseñar y aplicar el sistema de gestión colaborativa de la cadena de suministro; y una guía para formar y capacitar a los directivos y trabajadores con un carácter holístico.

A partir de las aplicaciones experimentales y las experiencias obtenidas en las aplicaciones estables se han obtenido las conclusiones siguientes:

* La adopción del MGICS exige que sea el centro del sistema de gestión
* Todos los que trabajan en el sistema de producción (directivos, especialistas, técnicos y obreros) debe recibir una formación holística sobre el sistema de producción, o sea, deben considerarlo como su objeto de la profesión.
* Para lograr efectividad en la aplicación del MGICS se debe lograr que las competencias laborales, técnicas de gestión, tecnologías de las operaciones y de gestión, y la filosofía de gestión compatibilicen entre sí e integren a nivel del sistema de producción.

El MGICS ha probado su efectiva aplicabilidad en las condiciones de la economía popular y solidaria y en condiciones de cadenas de suministro cortas.

El uso de la digitalización y las tecnologías de la Industria 4.0 permiten para de modelos Tayloristas de funciones a modelos integrativos de funciones con el uso de expertos expertos fuera del sistema de producción, pasando del concepto de capital humano al de capital intelectual y una integración directa con clientes y expertos localizados a cualquier distancia.