



# PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL MULTIANUAL 2022 - 2024



## ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN.....	2
2. PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2022-2024 .....	3
2.1. MISIÓN .....	3
2.2. VISIÓN .....	3
2.3. VALORES.....	3
3. METODOLOGÍA DE PLANEAMIENTO .....	4
4. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 1 (OBIP 1): ASEGURAR UNA FORMACIÓN ACADÉMICA DE CALIDAD .....	5
5. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 2 (OBIP 2): PROMOVER LA INVESTIGACIÓN ACADÉMICA Y CIENTÍFICA, GENERANDO IMPACTO A NIVEL DE LA COMUNIDAD.....	5
6. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 3 (OBIP 3): ASEGURAR UN EFICIENTE Y EFICAZ APOYO AL SOSTENIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES EDUCATIVAS .....	6
7. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 4 (OBIP 4): GENERAR IMPACTO SOCIAL PERMANENTE EN EL ÁMBITO DE SUS SEDES Y FILIALES .....	6
8. OBJETIVOS INSTITUCIONALES PERMANENTES Y OBJETIVOS GENERALES DE MEDIANO PLAZO: .....	6
ANEXO 01: PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL MULTIANUAL 2022-2024.....	12

## **1. PRESENTACIÓN**

El Plan Operativo Institucional Multianual 2022-2024 de la Universidad Alas Peruanas ha sido desarrollado como parte del proceso de planeamiento institucional y en el marco de la extensión del horizonte de tiempo del Plan Estratégico Institucional de la Universidad Alas Peruanas para el periodo 2022-2024, proceso liderado por la Universidad, y que ha permitido asegurar la articulación de estos planes institucionales.

El Plan Operativo Institucional Multianual 2022-2024 es consistente con el Presupuesto Institucional de la Universidad Alas Peruanas y comprende la adecuada programación física y financiera de las actividades operativas correspondientes al período, tomando en consideración los recursos totales asignados a la Universidad.

El Plan Operativo Institucional Multianual 2022-2024 de la Universidad Alas Peruanas ha considerado en su estructura la Declaración de Políticas Institucionales y la Misión y Visión Institucional contenidos en el PEI 2022-2024, los Objetivos Institucionales Permanentes (OBIP), los Objetivos Generales de Mediano Plazo (OGMP) y los Objetivos Específicos de Mediano Plazo (OEMP), especificándolos en Actividades POI, las cuales se muestran calendarizadas y presupuestadas en el cuadro del anexo 1. En relación con este plan se derivan los diferentes planes subsidiarios requeridos para el mejor desarrollo de las actividades institucionales.

## **2. PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2022-2024**

El Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Universidad Alas Peruanas define la Declaración de la Misión y Visión Institucional, los Valores y los Objetivos Institucionales Permanentes (OBIP), los cuales se indican a continuación.

### **2.1. MISIÓN**

Brindar una oferta académica de excelencia y accesible, que permita formar profesionales capaces de contribuir al desarrollo regional y nacional, con base en la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico.

### **2.2. VISIÓN**

Ser reconocidos como una Universidad de calidad, inclusiva y accesible a toda la población, y líder en la formación de profesionales competentes.

### **2.3. VALORES**

#### **Integridad**

Como expresión de una conducta intachable en el desempeño académico, en el desarrollo de las tareas asignadas y en la administración de recursos, relevando la ética, la rendición de cuentas y la transparencia como los elementos centrales del quehacer institucional de la Universidad.

#### **Inclusión**

La Universidad busca llegar a todos los sectores de la población con una oferta educativa de calidad accesible, permitiendo que muchas personas sin distinción de raza, género o condición socioeconómica tengan una opción viable de estudiar una carrera universitaria.

#### **Sostenibilidad**

La Universidad está comprometida con el desarrollo sostenible del país, promoviendo el uso responsable de los recursos naturales. Esta visión será el elemento diferenciador en el siglo XXI, por ello este valor toma especial relevancia en la formación de nuestros estudiantes.

#### **Calidad**

Estamos enfocados en brindar educación de calidad y contribuir en crear nuevas metodologías de enseñanza dentro de un contexto de cambios constantes de nuestros hábitos producto de la nueva tecnología; para ello requerimos de creatividad, agilidad y un pensamiento centrado en atender las necesidades de nuestros estudiantes.

### **Innovación**

La Universidad promueve el desarrollo de habilidades para proponer y ejecutar proyectos innovadores con flexibilidad para el cambio.

### **Responsabilidad social**

La Universidad es consciente de su posición y su función en la Sociedad, buscando elevar el nivel de exigencia y desempeño ¿del estudiante? con la finalidad de contribuir a mejorar la calidad de vida de toda la comunidad en general.

## **3. METODOLOGÍA DE PLANEAMIENTO**

La metodología para la elaboración del PEI considera la normativa vigente para el cumplimiento de las Condiciones Básicas de Calidad establecidas por la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - SUNEDU.

Este documento fue desarrollado con la participación de toda la Universidad (Directorio, Presidencia Ejecutiva, Gerencia General, Rectorado, Vicerrectorados, Facultades, Escuelas Profesionales, áreas administrativas y académicas). A continuación, se indican las etapas para la elaboración:

- 1) Desarrollo de los objetivos institucionales permanentes (OBIPs) orientados en base a los ejes del Modelo Educativo.
- 2) Desarrollo de la especificación de los OBIPs en objetivos generales y específicos de mediano plazo, los cuales se encuentran señalados en el presente PEI.
- 3) Desarrollo de la especificación de los objetivos específicos de mediano plazo en actividades, las cuales se encontrarán detalladas en el Plan Operativo Institucional Multianual y en el Plan Operativo Institucional (en adelante, POI). Se tomó cuidado de que toda función de la Universidad pudiera estar alineada a una Actividad POI.
- 4) Desarrollo del presupuesto institucional que, en una de sus vistas, estará categorizado por actividades POI, con el fin de explicitar el alineamiento de los presupuestos a los planes institucionales.

En complemento a lo señalado anteriormente, y con el fin de garantizar la integración de todas las actividades de las áreas y filiales de la Universidad, todo plan adicional desarrollado por cada área será considerado como un plan subsidiario. Cada uno de estos planes subsidiarios deberá estar referido a una o varias actividades POI, siempre y cuando una actividad POI no debe estar incorporada en más de un plan subsidiario. Como ejemplos de estos planes subsidiarios se encuentran: el Plan de Bienestar, el Plan de Responsabilidad Social Universitaria y el Plan de Investigación.

Respecto al mecanismo de monitoreo de los resultados y la periodicidad del seguimiento de los Objetivos Institucionales Permanentes (OBIP), Objetivos Generales de Mediano Plazo (OGMP) y los Objetivos Específicos de Mediano Plazo (OEMP); cabe precisar que la Universidad ha enfocado la medición periódica respecto al cumplimiento de los Objetivos Institucionales Permanentes. Para ello, evalúa el nivel de cumplimiento a través de los indicadores definidos en el PEI.

En el desarrollo de dicho mecanismo encontraremos como punto de referencia a las líneas base, de manera que se pueda monitorear el avance mensual realizado frente a lo proyectado, e identificando que unidad orgánica es responsable de su cumplimiento.

Con respecto a las atribuciones y funciones de control, es el Comité de Planeamiento quien se encuentra a cargo del seguimiento y monitoreo del PEI y POI, realizando para ello reuniones de coordinación mensual con las áreas académicas y administrativas.

Además, la Gerencia de Planeamiento y Control emitirá informes de resultados de manera trimestral a dicho Comité, con el objetivo de evaluar el cumplimiento de lo planificado y conjuntamente evaluar el desempeño de la Universidad, proponiendo acciones de mejora continua, que optimicen la prestación de los servicios educativos y la capacidad de cumplimiento de los objetivos institucionales. El alineamiento PEI/POI/Presupuesto/Plan Subsidiario facilitará este seguimiento.

Finalmente, cabe precisar que la Gerencia de Planeamiento y Control, como el Comité de Planeamiento, cuentan con sus instrumentos de evaluación.

#### **4. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 1 (OBIP 1): ASEGURAR UNA FORMACIÓN ACADÉMICA DE CALIDAD**

Busca garantizar la calidad del proceso formativo a partir del logro de las competencias previstas en el perfil del egresado de cada uno de los programas de estudio, así como la calidad del personal docente como elemento clave de la actividad académica. Uno de los aspectos más relevantes para garantizar la calidad del proceso formativo es el diseño, la implementación y la evaluación de todas las funciones y actividades que se desarrollan en la Universidad.

Este objetivo se cumplirá a largo plazo, de forma continua y permanente, en la vida de la Universidad.

#### **5. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 2 (OBIP 2): PROMOVER LA INVESTIGACIÓN ACADÉMICA Y CIENTÍFICA, GENERANDO IMPACTO A NIVEL DE LA COMUNIDAD.**

La investigación es asumida como función esencial en la Universidad, por ello persigue el desarrollo de adecuados procesos de investigación académica, como medio para lograr la productividad científica y tecnológica de acuerdo con las metas trazadas en el país, aportando con ello al desarrollo regional y nacional. La Política de Investigación busca contar con aportes reales que promuevan la investigación formativa y así incrementar el número de investigadores.

La investigación nutre y fundamenta sustancialmente el proceso formativo para la generación y aplicación del conocimiento permitiendo una conexión significativa con la docencia.

Este objetivo se cumplirá a largo plazo, de forma continua y permanente, en la vida de la Universidad.

#### **6. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 3 (OBIP 3): ASEGURAR UN EFICIENTE Y EFICAZ APOYO AL SOSTENIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES EDUCATIVAS**

Busca asegurar una eficiente y eficaz acción para orientar el logro de los propósitos institucionales y específicamente en formación de profesionales conforme el Modelo Educativo de la Universidad, considerando la gestión del talento humano, de la infraestructura para el aprendizaje (aulas, laboratorios, talleres, espacios autónomos), entre otros; para lo cual se requiere fomentar una adecuada asignación de recursos y ejecución presupuestal y contar con sistemas de información que permitan una toma de decisiones adecuada y oportuna y, sistemas de comunicación para transparentar la información y rendir cuentas.

Todo esto basado en un sistema de gestión de la calidad institucional, que impulse el desarrollo de una lógica permanente de mejora continua de los procesos y resultados y fundamentalmente sobre la rendición de cuentas a todo nivel, como mecanismo de control.

Este objetivo se cumplirá a largo plazo, de forma continua y permanente, en la vida de la Universidad.

#### **7. OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 4 (OBIP 4): GENERAR IMPACTO SOCIAL PERMANENTE EN EL ÁMBITO DE SUS SEDES Y FILIALES**

A fin de consolidar el posicionamiento de la Universidad a nivel regional y nacional, este pilar busca fomentar la transversalización de la Responsabilidad Social Universitaria (RSU) generando compromisos sociales y con el ambiente, como elemento impulsor de la vinculación con el medio y la resolución de problemas que forman parte del quehacer de cada una de las profesiones, relacionando permanentemente la teoría y la práctica a través de la generación de respuestas innovadoras, que contribuyan al bienestar general de la población; haciendo uso de la investigación como herramienta de formación, tomando en todo momento la preservación y el impacto ambiental.

#### **8. OBJETIVOS INSTITUCIONALES PERMANENTES Y OBJETIVOS GENERALES DE MEDIANO PLAZO:**

En la siguiente Tabla se muestran los objetivos generales de mediano plazo por objetivos institucionales permanentes.

**Tabla N°1: Estructuración de Objetivos Institucionales**

OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 1 (OBIP 1): ASEGURAR UNA FORMACIÓN ACADÉMICA DE CALIDAD	Objetivo General de Mediano Plazo 1.1: Garantizar una formación académica de calidad en la Facultad de Ingeniería y Arquitectura	Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.1.1: Garantizar la capacidad de gestión de la Facultad de Ingeniería y Arquitectura
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.1.2: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ingeniería Civil
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.1.3: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ingeniería de Sistemas e Informática
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.1.4: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ingeniería Industrial
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.1.5: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ingeniería Ambiental
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.1.6: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Arquitectura
	Objetivo General de Mediano Plazo 1.2: Garantizar una formación académica de calidad en la Facultad de Ciencias Empresariales y Educación	Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.2.1: Garantizar la capacidad de gestión de la Facultad de Ciencias Empresariales y Educación
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.2.2: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ciencias Contables y Financieras
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.2.3: Garantizar la capacidad académica del programa de Administración y Negocios Internacionales
		Objetivo Específico de



	Objetivo General de Mediano Plazo 1.3: Garantizar una formación académica de calidad en la Facultad de Medicina Humana y Ciencias de la Salud	Mediano Plazo 1.3.1: Garantizar la capacidad de gestión de la Facultad de Medicina Humana y Ciencias de la Salud
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.3.2: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Estomatología
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.3.3: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Tecnología Médica
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.3.4: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Psicología Humana
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.3.5: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Enfermería
	Objetivo General de Mediano Plazo 1.4: Garantizar una formación académica de calidad en la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas	Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.4.1: Garantizar la capacidad de gestión de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.4.2: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Derecho y Ciencias Políticas
	OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 2 (OBIP 2): PROMOVER LA INVESTIGACIÓN ACADÉMICA Y CIENTÍFICA, GENERANDO IMPACTO A NIVEL DE LA COMUNIDAD	Objetivo Específico de Mediano Plazo 2.1.1: Promover la capacidad de Investigación de la Universidad
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 2.1.2: Garantizar el acceso al acervo bibliográfico
	OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 3 (OBIP 3): ASEGURAR UN EFICIENTE Y EFICAZ APOYO AL	Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.1.1: Garantizar la calidad del personal docente en el proceso educativo
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.1.2:

SOSTENIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES EDUCATIVAS		Garantizar la calidad del personal no docente
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.1.3: Garantizar la capacidad de seguridad
	Objetivo General de Mediano Plazo 3.2: Garantizar una efectiva capacidad de apoyo de recursos materiales	Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.2.1: Desarrollar la capacidad de aulas
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.2.2: Desarrollar la capacidad de laboratorios de cómputo
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.2.3: Desarrollar la capacidad de laboratorios de Ingeniería y Arquitectura
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.2.4: Desarrollar la capacidad de laboratorios de Medicina Humana y Ciencias de la Salud
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.2.5: Desarrollar la capacidad de soporte del área administrativa
	Objetivo General de Mediano Plazo 3.3: Asegurar una efectiva capacidad de apoyo de recursos informacionales	Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.3.1: Optimizar la capacidad de gestión educativa
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.3.2: Optimizar la capacidad de admisión para coadyuvar al prestigio e imagen institucional
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.3.3: Optimizar la capacidad de gestión de la calidad institucional
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.3.4: Optimizar la capacidad de documentación y registros
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.3.5: Optimizar la capacidad de

		tecnologías de información y comunicación
	Objetivo General de Mediano Plazo 3.4: Asegurar una efectiva capacidad de gestión de recursos económicos	Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.4.1: Optimizar la capacidad de gestión económica
	Objetivo General de Mediano Plazo 3.5: Asegurar una efectiva capacidad de Gobierno Universitario	Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.5.1: Optimizar la capacidad de planeamiento
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.5.2: Optimizar la capacidad de Supervisión
OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 4 (OBIP 4): GENERAR IMPACTO SOCIAL EN EL ÁMBITO DE SUS SEDES Y FILIALES	Objetivo General de Mediano Plazo 4.1: Optimizar la capacidad de gestión de responsabilidad social	Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.1.1: Optimizar la capacidad de proyección social y extensión universitaria
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.1.2: Optimizar la capacidad de formación académica y gestión social del conocimiento
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.1.3: Optimizar el nivel de Conciencia Social Universitaria
	Objetivo General de Mediano Plazo 4.2: Optimizar la capacidad de relaciones institucionales	Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.2.1: Optimizar la capacidad de manejo de convenios orientados a la investigación
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.2.2: Fortalecer la relación con cooperación internacional
	Objetivo General de Mediano Plazo 4.3: Optimizar la capacidad de comunicación e imagen institucional	Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.3.1: Optimizar la capacidad de comunicación interna
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.3.2: Optimizar la capacidad de marketing e imagen institucional y comunicación externa
	Objetivo General de Mediano Plazo 4.4:	Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.4.1:

	Optimizar la capacidad de Bienestar Universitario	Optimizar la capacidad de apoyo y asistencia social a los estudiantes
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.4.2: Optimizar la capacidad de Servicios de salud
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.4.3: Optimizar la capacidad de Servicios psicopedagógicos
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.4.4: Optimizar de la capacidad de Servicios deportivos
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.4.5: Optimizar la capacidad de Servicios culturales
		Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.4.6: Optimizar la capacidad de servicios de integración con el mercado laboral

## **ANEXO 01: PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL MULTIANUAL 2022-2024**

[illegible]

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO								
				T1				T2				T3				T4				T1				T2				T3				T4				2022	2023	2024										
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A				S	O	N	D						
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 1.1.4: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ingeniería Industrial																																								13,331	26,559	38,375						
Actividad 1.1.4.1: □ Actividades de completamiento de docentes	DIRECTOR ESCUELA	Acción Completam.Docente	9		1						1				1	1					1					1	1						1				1						266	539	792			
Actividad 1.1.4.2: Actividades de Control de las actividades académicas	DIRECTOR ESCUELA	Acción de control académico	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,062	2,155	3,169
Actividad 1.1.4.3: Actividades de dictado de clases	DIRECTOR ESCUELA	Mes de clases dictado	28			1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	8,415	16,611	23,779
Actividad 1.1.4.4: Actividades de dirección	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Dirección	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	797	1,616	2,377
Actividad 1.1.4.5: Actividades de grados y títulos	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,062	2,155	3,169
Actividad 1.1.4.6: Actividades de registros y estadística	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	797	1,616	2,377
Actividad 1.1.4.7: Actividades de desarrollo curricular	DIRECTOR ESCUELA	Verificación efectividad de currículo	6	1						1					1						1								1															932	1,867	2,711		
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 1.1.5: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ingeniería Ambiental																																								15,548	30,976	44,757						
Actividad 1.1.5.1: Actividades de completamiento de docentes	DIRECTOR ESCUELA	Acción Completam.Docente	9		1						1				1	1									1	1							1											310	628	924		
Actividad 1.1.5.2: Actividades de Control de las actividades académicas	DIRECTOR ESCUELA	Acción de control académico	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,239	2,513	3,696
Actividad 1.1.5.3: Actividades de dictado de clases	DIRECTOR ESCUELA	Mes de clases dictado	28			1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9,815	19,374	27,734
Actividad 1.1.5.4: Actividades de dirección	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Dirección	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	929	1,885	2,772	
Actividad 1.1.5.5: Actividades de grados y títulos	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,239	2,513	3,696	
Actividad 1.1.5.6: Actividades de registros y estadística	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	929	1,885	2,772	
Actividad 1.1.5.7: Actividades de desarrollo curricular	DIRECTOR ESCUELA	Verificación efectividad de currículo	6	1						1					1						1							1																1,087	2,177	3,162		
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 1.1.6: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Arquitectura																																								24,445	48,700	70,367						
Actividad 1.1.6.1: Actividades de completamiento de docentes	DIRECTOR ESCUELA	Acción Completam.Docente	9		1					1				1	1										1	1																		487	988	1,453		
Actividad 1.1.6.2: Actividades de Control de las actividades académicas	DIRECTOR ESCUELA	Acción de control académico	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,948	3,951	5,812	
Actividad 1.1.6.3: Actividades de dictado de clases	DIRECTOR ESCUELA	Mes de clases dictado	28			1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15,431	30,459	43,603
Actividad 1.1.6.4: Actividades de dirección	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Dirección	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,461	2,964	4,359	
Actividad 1.1.6.5: Actividades de grados y títulos	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,948	3,951	5,812	
Actividad 1.1.6.6: Actividades de registros y estadística	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,461	2,964	4,359	
Actividad 1.1.6.7: Actividades de desarrollo curricular	DIRECTOR ESCUELA	Verificación efectividad de currículo	6	1						1				1							1							1																1,709	3,423	4,971		

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO								
				T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			2022	2023	2024						
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D									
Objetivo General de Mediano Plazo 1.2: Garantizar una formación académica de calidad en la Facultad de Ciencias Empresariales y Educación																																						122,185	243,881	353,046								
Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.2.1: Garantizar la capacidad de gestión de la Facultad de Ciencias Empresariales y Educación																																						17,924	36,169	52,921								
Actividad 1.2.1.1: Actividades de Gestión Decanal	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	Acción Gestión Decanal	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	14,693	29,615	43,281			
Actividad 1.2.1.2: Actividades de planeamiento	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	Acción de Planeamiento	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	692	1,404	2,066	
Actividad 1.2.1.3: Actividades de supervisión	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	Acción de Supervisión	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	923	1,873	2,754
Actividad 1.2.1.4: Actividades de grados y títulos	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	692	1,404	2,066
Actividad 1.2.1.5: Actividades de registros y estadística	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	923	1,873	2,754
Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.2.2: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Ciencias Contables y Financieras																																						32,219	64,188	92,746								
Actividad 1.2.2.1: Actividades de completamiento de docentes	DIRECTOR ESCUELA	Acción Completam.Docente	9	1					1					1	1					1						1	1																642	1,302	1,915			
Actividad 1.2.2.2: Actividades de Control de las actividades académicas	DIRECTOR ESCUELA	Acción de control académico	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,926	3,906	5,745
Actividad 1.2.2.3: Actividades de dictado de clases	DIRECTOR ESCUELA	Mes de clases dictado	28		1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20,981	41,448	59,384	
Actividad 1.2.2.4: Actividades de dirección	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Dirección	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,926	3,906	5,745
Actividad 1.2.2.5: Actividades de grados y títulos	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2,567	5,208	7,660	
Actividad 1.2.2.6: Actividades de registros y estadística	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,926	3,906	5,745	
Actividad 1.2.2.7: Actividades de desarrollo curricular	DIRECTOR ESCUELA	Verificación efectividad de currícula	6	1					1						1												1																	2,253	4,511	6,552		
Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.2.3: Garantizar la capacidad académica del programa de Administración y Negocios Internacionales																																						72,042	143,524	207,380								
Actividad 1.2.3.1: Actividades de completamiento de docentes	DIRECTOR ESCUELA	Acción Completam.Docente	9	1					1					1	1										1	1																			1,435	2,911	4,282	
Actividad 1.2.3.2: Actividades de Control de las actividades académicas	DIRECTOR ESCUELA	Acción de control académico	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4,305	8,734	12,845	
Actividad 1.2.3.3: Actividades de dictado de clases	DIRECTOR ESCUELA	Mes de clases dictado	28		1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	46,913	92,678	132,783	
Actividad 1.2.3.4: Actividades de dirección	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Dirección	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4,305	8,734	12,845	
Actividad 1.2.3.5: Actividades de grados y títulos	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5,741	11,645	17,127	
Actividad 1.2.3.6: Actividades de registros y estadística	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4,305	8,734	12,845	
Actividad 1.2.3.7: Actividades de desarrollo curricular	DIRECTOR ESCUELA	Verificación efectividad de currícula	6	1					1					1												1																		5,037	10,088	14,651		



Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
				T1				T2				T3				T4				T1				T2				T3				T4				2022	2023	2024																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A				S	O	N	D																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Objetivo General de Mediano Plazo 1.3: Garantizar una formación académica de calidad en la Facultad de Medicina Humana y Ciencias de la Salud																																						140,483	280,400	405,909																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Objetivo Específico de Mediano Plazo 1.3.1: Garantizar la capacidad de gestión de la Facultad de Medicina Humana y Ciencias de la Salud																																						20,546	41,460	60,661																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Actividad 1.3.1.1: Actividades de Gestión Decanal	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD	Acción Gestión Decanal	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

[illegible]

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO		
				T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			2022	2023	2024												
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 1.4.2: Garantizar la capacidad académica de la Escuela de Derecho y Ciencias Políticas																																						55,996	111,557	161,189		
Actividad 1.4.2.1: Actividades de completamiento de docentes	DIRECTOR ESCUELA	Acción Completam.Docente	9	1					1					1	1					1				1	1					1				1			1	1,116	2,263	3,328		
Actividad 1.4.2.2: Actividades de Control de las actividades académicas	DIRECTOR ESCUELA	Acción de control académico	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3,347	6,789	9,984		
Actividad 1.4.2.3: Actividades de dictado de clases	DIRECTOR ESCUELA	Mes de clases dictado	28			1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	36,464	72,035	103,208			
Actividad 1.4.2.4: Actividades de dirección	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Dirección	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3,347	6,789	9,984			
Actividad 1.4.2.5: Actividades de grados y títulos	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Grados y Títulos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4,462	9,052	13,312			
Actividad 1.4.2.6: Actividades de registros y estadística	DIRECTOR ESCUELA	Acción de Registros y Estadística	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3,347	6,789	9,984				
Actividad 1.4.2.7: Actividades de desarrollo curricular	DIRECTOR ESCUELA	Verificación efectividad de currícula	6	1						1					1						1															3,915	7,841	11,388				
OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 2 (OBIP 2): PROMOVER LA INVESTIGACIÓN ACADÉMICA Y CIENTÍFICA, GENERANDO IMPACTO A NIVEL DE LA COMUNIDAD																																						1,610,537	1,837,180	2,087,416		
Objetivo General de Mediano Plazo 2.1: Promover la investigación académica y científica																																						1,610,537	1,837,180	2,087,416		
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 2.1.1 Promover la capacidad de Investigación de la Universidad																																						1,303,766	1,503,409	1,735,645		
Actividad 2.1.1.1: Actividades de investigación financiados por la UAP y dirigidos por sus docentes investigadores	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Líneas de Investigación Activadas	12												4																					1,134,666	1,308,689	1,452,645				
Actividad 2.1.1.2: Actividades de completamiento de docentes investigadores.	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Charlas de Formación	55					5			5		5			5	5			5	5						5		5		5	5				51,200	58,880	64,000				
Actividad 2.1.1.3: Actividades de investigación de estudiantes	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Acciones resultantes de investigación	39				1							12			1							12						1						12	117,900	135,840	219,000			
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 2.1.2: Garantizar el acceso al acervo bibliográfico																																						306,771	333,771	351,771		
Actividad 2.1.2.1: Actividades de acervo interno <sup>1</sup>	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Documentos resultantes de Investigación	120											12										12	12	12											28,000	32,200	35,000			
Actividad 2.1.2.2: Actividades de acervo externo (Plan de Investigación-Ob3)	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	% de cursos con acervo mínimo contratado	100																																	278,771	301,571	316,771				

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO			
				T1				T2				T3				T4				T1				T2				T3				T4				2022	2023	2024					
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A				S	O	N	D	
OBJETIVO INSTITUCIONAL PERMANENTE 3 (OBIP 3): ASEGURAR UN EFICIENTE Y EFICAZ APOYO AL SOSTENIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES EDUCATIVAS																																						29,438,727	42,060,180	60,097,349			
Objetivo General de Mediano Plazo 3.1: Garantizar una efectiva capacidad de apoyo de recursos humanos																																						16,141,053	24,391,694	38,087,171			
Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.1.1: Garantizar la calidad del personal docente en el proceso educativo																																						5,996,647	11,713,539	18,482,130			
Actividad 3.1.1.1: Actividades de desarrollo académico de docentes (Plan de Formación Continua)	VICERRECTOR ACADÉMICO / GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de desarrollo académico para docentes	180	5				5						15				10									12	27	12	12	12	12	22	12	12	12			204,385	208,712	212,552		
Actividad 3.1.1.2: Actividades de desarrollo profesional de docentes	VICERRECTOR ACADÉMICO / GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de desarrollo profesional para docentes	1																																	1			1,334	2,706	3,980		
Actividad 3.1.1.3: Actividades de supervisión de docentes	VICERRECTOR ACADÉMICO / GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de supervisión para docentes	6	1				1					1					1								1							1						1,334	2,706	3,980		
Actividad 3.1.1.4: Actividades de desarrollo académico de docentes investigadores (Plan de Investigación-Ob3) + Plan de Formación Continua	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN / GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de desarrollo académico para docentes investigadores	4	1	1									1													1													14,700	16,905	18,375	
Actividad 3.1.1.5: Actividades de desarrollo profesional de docentes investigadores (Plan de Investigación-Ob3)	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN / GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de desarrollo profesional para docentes investigadores	25											5				5								5							5							16,000	18,400	20,000	
Actividad 3.1.1.6: Actividades de supervisión de docentes investigadores (Plan de Investigación-Ob3)	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN / GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de supervisión para docentes investigadores	3											1																				1							135,000	150,000	150,000
Actividad 3.1.1.7: Actividades de provisión de personal docente	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acción mensual de proceso de contratación	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5,623,893	11,314,110	18,073,244
Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.1.2: Garantizar la calidad del personal no docente																																						6,079,381	7,939,565	14,147,195			
Actividad 3.1.2.1: Actividades de capacitación del personal no docente	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Seminarios de capacitación virtual	6	1											1	1											1	1	1												4,385	8,712	12,552
Actividad 3.1.2.2: Actividades de desarrollo profesional del personal no docente	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acciones de evaluación de puestos y promociones	4											1				1									1							1				-			1,334	2,706	3,980
Actividad 3.1.2.3: Actividades de supervisión del personal no docente	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acción mensual	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1,334	2,706	3,980
Actividad 3.1.2.4: Actividades de provisión de personal no docente <sup>2</sup>	GERENTE DE ADMINISTRACIÓN	Acción mensual de proceso de contratación	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	6,072,328	7,925,442	14,126,684	
Objetivo Específico de Mediano Plazo 3.1.3: Garantizar la capacidad de seguridad																																						4,065,025	4,738,590	5,457,846			
Actividad 3.1.3.1: Actividades de Servicios de seguridad y vigilancia	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Acciones de seguridad y vigilancia	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2,442,518	3,062,682	3,682,748	
Actividad 3.1.3.2: Actividades de Seguridad Institucional	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Acciones de seguridad institucional	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	870,069	871,441	872,715	
Actividad 3.1.3.3: Actividades de manejo de residuos	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Acciones de manejo de residuos	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	557,650	559,022	560,296	
Actividad 3.1.3.4: Actividades de gestión de riesgo <sup>3</sup>	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Acciones de gestión del riesgo	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	194,789	245,446	342,088	

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
				T1				T2				T3				T4				T1				T2				T3				T4				2022	2023	2024																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A				S	O	N	D																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Objetivo General de Mediano Plazo 3.2: Garantizar una efectiva capacidad de apoyo de recursos materiales																																						6,629,500	11,628,151	13,719,220																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 3.2.1: Desarrollar la capacidad de aulas																																						788,177	810,717	1,218,527																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Actividad 3.2.1.1: Actividades de provisión de demanda	GERENTE DE LOGÍSTICA Y COMPRAS	Acciones de provisión de demanda	5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										</

[illegible]

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO			
				T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			2022	2023	2024	
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 3.3.2: Optimizar la capacidad de admisión para coadyuvar al prestigio e imagen institucional																																						392,541	411,663	406,416			
Actividad 3.3.2.1: Actividades de Campañas de admisión	GERENTE COMERCIAL	Campaña-Mes de Admisión	12	1	1	1				1	1	1					1	1			1							1	1				1							373,950	373,950	350,950	
Actividad 3.3.2.2: Actividades de gestión del proceso de admisión	GERENTE COMERCIAL	Proceso de Admisión	6			1					1						1				1							1						1						15,923	32,301	47,506	
Actividad 3.3.2.3: Actividades de requisitos para matrícula (deuda)	GERENTE COMERCIAL	Proceso Administrativo de matrícula	6			1					1						1				1							1						1						1,334	2,706	3,980	
Actividad 3.3.2.4: Actividades de registro de matrículas	OFICINA DE REGISTROS ACADÉMICOS	Proceso Académico de matrícula	6			1					1						1				1							1						1						1,334	2,706	3,980	
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 3.3.3: Optimizar la capacidad de gestión de la calidad institucional																																						349,003	478,385	480,128			
Actividad 3.3.3.1: Actividades de gestión del sistema integrado de calidad académica	VICERRECTOR ACADÉMICO	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	41,334	62,706	63,980
Actividad 3.3.3.2: Actividades de gestión de la estadística académica	VICERRECTOR ACADÉMICO	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	31,334	42,706	43,980
Actividad 3.3.3.3: Actividades de gestión del sistema integrado de calidad de investigación (Plan de Investigación-Ob4)	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Acciones de gestión del sistema integrado de calidad de investigación	43			6	1							12	1		5										12	1								5				141,000	162,150	176,250	
Actividad 3.3.3.4: Actividades de gestión de la estadística de investigación	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN	Informe estadístico anual	3								1																							1						-	-	-	
Actividad 3.3.3.5: Actividades de gestión del sistema integrado de calidad administrativa	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	41,334	62,706	43,980	
Actividad 3.3.3.6: Actividades de gestión de la estadística administrativa	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	31,334	42,706	33,980	
Actividad 3.3.3.7: Actividades de mejoramiento de procesos	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	51,334	102,706	103,980	
Actividad 3.3.3.8: Actividades de gestión de inconformidades	GERENTE DE SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11,334	2,706	13,980	
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 3.3.4: Optimizar la capacidad de documentación y registros																																						141,276	284,361	415,086			
Actividad 3.3.4.1: Actividades de registros de notas	VICERRECTOR ACADÉMICO	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2,668	5,412	7,959	
Actividad 3.3.4.2: Actividades de expedición de documentos	SECRETARIO GENERAL	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	74,081	149,165	217,815		
Actividad 3.3.4.3: Actividades de trámite documentario	SECRETARIO GENERAL	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	64,527	129,784	189,311		
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 3.3.5: Optimizar la capacidad de tecnologías de información y comunicación																																						3,513,901	1,518,724	2,320,538			
Actividad 3.3.5.1: Actividades de apoyo a la gestión académica <sup>6</sup>	GERENTE DE INFORMÁTICA	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	683,807	619,120	1,146,157		
Actividad 3.3.5.2: Actividades de apoyo a la gestión de aceno	GERENTE DE INFORMÁTICA	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	81,325	66,681	31,914		
Actividad 3.3.5.3: Actividades de apoyo a la gestión administrativa <sup>6</sup>	GERENTE DE INFORMÁTICA	Actividades mensuales	36	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2,748,770	832,923	1,142,467			

[illegible]



Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO										
				T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			2022	2023	2024								
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D											
Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.1.2: Optimizar la capacidad de formación académica y gestión social del conocimiento																																									556,800	1,078,240	1,388,240							
Actividad 4.1.2.1: Actividades de Derecho	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de RSU - Derecho	40									2	2	2	2																														5,120	10,240	10,240			
Actividad 4.1.2.2: Actividades de Ciencias de la Salud	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de RSU -Salud	160									8	8	8	8																																20,480	40,960	40,960	
Actividad 4.1.2.3: Actividades de Ciencias Administrativas	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de RSU -Admin	80									4	4	4	4																																10,240	20,480	20,480	
Actividad 4.1.2.4: Actividades de Ingeniería	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de RSU - Ingeniería	200									10	10	10	10																																	25,600	51,200	51,200
Actividad 4.1.2.5: Actividades de Investigación	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de RSU - Investigac	480					12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	24	24	24	24	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	24	24	24	24	12	12	12	12	12						495,360	955,360	1,265,360		
Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.1.3: Optimizar el nivel de Conciencia Social Universitaria																																									69,862	49,061	55,121							
Actividad 4.1.3.1: Actividades de Concientización Social	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de Concientización Social	52			1	1	1	1	1		6	6	1	1				1	1	1	1	1		6	1	1	1			1	1	1	1	1		6	6	1	1					42,197	17,800	32,300			
Actividad 4.1.3.2: Actividades de Concientización Ambiental	DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción Mensual de Concientización Ambiental	47				1	6	1	1	1	1	1	1	1				11	1	1	1	1	1	1	1	1	1			6	1	1	1	1	1	1	1	1	1					27,665	31,261	22,821			
Objetivo General de Mediano Plazo 4.2: Optimizar la capacidad de relaciones institucionales																																									19,941	27,698	33,194							
Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.2.1: Optimizar la capacidad de manejo de convenios orientados a la investigación																																									18,607	24,992	29,215							
Actividad 4.2.1.1: Actividades de desarrollo de convenios de prácticas	DIRECTOR DE CONVENIOS	Convenios firmados	20																																												667	1,353	1,990	
Actividad 4.2.1.2: Actividades de desarrollo de investigación conjunta (Plan de Investigación-Obj5) + Plan de RSU	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN / DIRECTOR DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA	Acción de Investigación Conjunta	32																1				1	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	3	2	2	3	3	3							17,940	23,639	27,225		
Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.2.2: Fortalecer la relación con cooperación internacional																																									1,334	2,706	3,980							
Actividad 4.2.2.1: Actividades de convenios de cooperación	DIRECTOR DE CONVENIOS	Convenios firmados	2																																												667	1,353	1,990	
Actividad 4.2.2.2: Actividades de doble titulación	DIRECTOR DE CONVENIOS	Convenios firmados	1																																												667	1,353	1,990	
Objetivo General de Mediano Plazo 4.3: Optimizar la capacidad de comunicación e imagen institucional																																									2,158,670	2,037,277	2,065,754							
Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.3.1: Optimizar la capacidad de comunicación interna																																									75,470	119,627	181,704							
Actividad 4.3.1.1: Actividades de comunicación interna <sup>7</sup>	GERENTE COMERCIAL	Campaña Trimestral de Com Interna	12			1			1			1			1			1			1		1			1			1			1			1												75,470	119,627	181,704	
Objetivo Específico de Mediano Plazo 4.3.2: Optimizar la capacidad de marketing e imagen institucional y comunicación externa																																									2,083,200	1,917,650	1,884,050							
Actividad 4.3.2.1: Actividades de comunicación medios digitales <sup>7</sup>	GERENTE COMERCIAL	Campaña de un mes de Com Externa	14	1	1	1			1	1			1	1				1	1				1	1				1	1				1	1													471,450	450,800	450,800	
Actividad 4.3.2.2: Actividades de comunicación Tradicionales <sup>7</sup>	GERENTE COMERCIAL	Campaña de un mes de Com Externa	14	1	1	1			1	1			1	1				1	1				1	1				1	1					1													1,611,750	1,466,850	1,433,250	

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO					
				T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			2022	2023	2024			
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
Objetivo General de Mediano Plazo 4.4: Optimizar la capacidad de Bienestar Universitario																																						1,915,950	3,460,528	4,609,327					
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 4.4.1: Optimizar la capacidad de apoyo y asistencia social a los estudiantes																																						9,265	9,265	9,225					
Actividad 4.4.1.1: Actividades de Programa de Becas	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Actividades mensuales del programa de becas	66			5	6					5	6					5	6									5	6				5	6					6,340	6,340	6,300				
Actividad 4.4.1.2: Actividades de Programa de acceso, permanencia y acompañamiento	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Actividades mensuales del programa de acceso	242			11	11	5	5	5	11	11	5	5	5	5	11	11	5	5	5	11	11	5	5	5	5	5	11	11	5	5	5	11	11	5	5	5		2,925	2,925	2,925			
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 4.4.2: Optimizar la capacidad de Servicios de salud																																						1,344,993	2,087,946	2,259,023					
Actividad 4.4.2.1: Actividades de salud del primer nivel de atención	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Actividades mensuales de Salud	490	5	6	23	12	12	12	12	23	13	12	12	12	13	23	12	12	12	23	13	12	12	12	12	13	23	12	12	12	13	23	12	12	12	23	13	12	12	12		1,326,310	2,069,263	2,240,340
Actividad 4.4.2.2: Actividades del Programa de promoción de la alimentación saludable	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Actividades mensuales nutricionales	230			10	10	5	5	5	10	10	5	5	5	5	10	10	5	5	5	10	10	5	5	5	5	5	10	10	5	5	5	10	10	5	5	5		18,683	18,683	18,683			
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 4.4.3: Optimizar la capacidad de Servicios psicopedagógicos																																						505,907	820,407	1,051,587					
Actividad 4.4.3.1: Actividades del Programa de prevención e intervención en casos de acoso sexual	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción Mensual de Protección	60			5			5	5				5			5			5	5					5			5			5			5							5	-	-	-
Actividad 4.4.3.2: Actividades del Programa de atención a la diversidad	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción Mensual del Programa	150			5	5	5	5	5	5	5	5	5			5	5	5	5	5	5	5	5	5	5				5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		7,500	7,500	7,500		
Actividad 4.4.3.3: Actividades del Programa de tutoría sicopedagógica	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción Mensual del Plan de Tutoría	150			5	5	5	5	5	5	5	5	5			5	5	5	5	5	5	5	5	5				5	5	5	5	5	5	5	5	5	5		970	970	1,900			
Actividad 4.4.3.4: Actividades del Programa de consultoría psicológica	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción Mensual del Programa	270				15	10	10	10	-	15	10	10	10				15	10	10	-	15	10	10	10					15	10	10	10		15	10	10	10		17,437	11,937	18,187		
Actividad 4.4.3.5: Actividades del Programa de tutoría académica	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción Mensual del Plan de Tutoría	576			10	10	10	10		20	20	20	20					20	20	20	20	-	30	30	30	30			32	32	32	32		32	32	32	32		480,000	800,000	1,024,000			
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 4.4.4: Optimizar de la capacidad de Servicios deportivos																																						55,785	428,985	849,860					
Actividad 4.4.4.1: Actividades del Programa deportivo de formación-recreación	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual deportiva	300								15	15	15	15					15	15	15	15	15	15	15						15	15	15	15	15	15	15		55,785	181,010	181,010				
Actividad 4.4.4.2: Actividades del Programa deportivo de alta competencia (PRODAC)	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual PRODAC	1,230												30	30	45	45	60	60	60	60	60	60	60	60		60	60	60	60	60	60	60	60	60	60		-	247,975	668,850				

Objetivos y Actividades	Responsable	Unidad de Medida	Meta Física	2022												2023												2024												PRESUPUESTO		
				T1			T2			T3			T4			T1			T2			T3			T4			2022	2023	2024												
				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D				E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 4.4.5: Optimizar la capacidad de Servicios culturales																																-	113,625	298,300								
Actividad 4.4.5.1: Actividades de Talleres formativos	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual de talleres formativos	240														15	15	15	15	15	15	15	15					15	15	15	15	15	15	15	15		-	52,350	124,750		
Actividad 4.4.5.2: Actividades de Elencos artísticos	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual de elencos artísticos	285														15	15	15	15	15	15	15	15			15	15	15	15	15	15	15	15	15	15		-	61,275	173,550		
Objetivo Especifico de Mediano Plazo 4.4.6: Optimizar la capacidad de servicios de integración con el mercado laboral																																-	300	141,333								
Actividad 4.4.6.1: Actividades del Programa de inserción laboral	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual de programa	20																										5	5				5	5				-	-	31,394	
Actividad 4.4.6.2: Actividades del Programa de seguimiento al egresado	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual de programa	10														1		1										1		1			1		1		-	300	14,321		
Actividad 4.4.6.3: Actividades del Programa de Bolsa de trabajo	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual de programa	53																										1	5	6	5	6	6	6	6	6	6		-	-	95,618
Actividad 4.4.6.4: Actividades del Apoyo al Emprendimiento	DIRECTOR DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	Acción mensual de programa	-																																				-	-	-	
TOTAL																																36,243,056	51,635,750	72,126,413								

(1) En los años 2025 y 2026 se incluyen costos de las actividades relacionadas a la producción de las revistas Ciencia y Desarrollo, LEX y HAMUTAY (este costo está asignado al componente en Cese en los años 2022,2023 y 2024) adicionalmente al costo que le corresponde a esta actividad en el plan de investigación y desarrollo.

(2) El costo de personal no docente (personal administrativo) se ha distribuido entre los componentes de Cese y Licenciamiento de manera proporcional a la cantidad de alumnos.

(3) El costo incluye el costo del seguro multiriesgo adicionalmente a los costos que le corresponden a esta actividad en el Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo.

(4) Los costos de las actividades 3.2.1.5, 3.2.2.5, 3.2.3.5, 3.2.4.5 y 3.2.5.5 incluyen los costos del servicio de limpieza de la infraestructura adicionalmente a los costos que le corresponden a estas actividades en el plan de mantenimiento.

(5) Incluye el costo Internet y teléfono que ha sido prorrateado entre los componentes de Cese y Licenciamiento por ser un costo transversal a la Universidad.

(6) Los gastos de mantenimiento de las plataformas y licencias de software de la Universidad que están incluidos en las actividades 3.3.5.1 y 3.3.5.3 están prorrateados entre los componentes de Cese y Licenciamiento debido a que estas actividades se realizarán a nivel institucional.

(7) Los costos de las actividades 4.3.1.1, 4.3.2.1 y 4.3.2.2 del Plan de Marketing están prorrateados entre los componentes de Cese y Licenciamiento debido a que estas actividades se realizarán a nivel institucional.



CESAR CABRERA CABRERA ESCUDERO  
Gerente General  
Universidad Alas Peruanas



**UAP**