

# READING PLAN

## Chapter: 6

3th

SECONDARY

¿Qué Es Trabajo En Equipo?

TOMO II



 **SACO OLIVEROS**

## *¿Qué Es Trabajo En Equipo?*

### **Como hacer citas textuales y referencias bibliográficas**

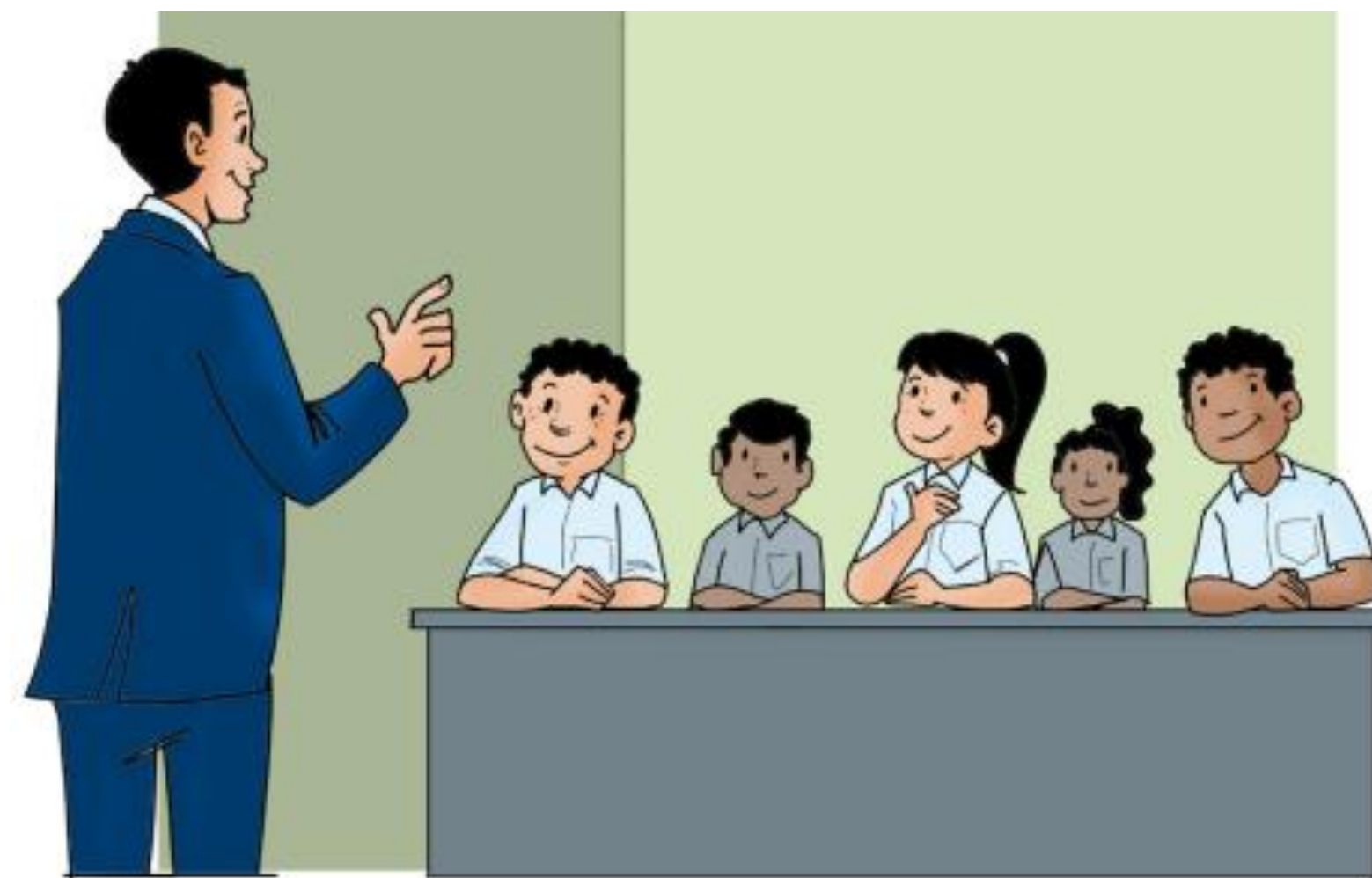
Los documentos consultados y utilizados para la realización del trabajo deben quedar mencionados en el mismo, para aportar rigor académico, ayudar a quien lee a encontrar información, y no incurrir en plagio.

- Referencia bibliográfica: descripción normalizada completa de cada uno de los documentos consultados en el trabajo, que quedan consignados en una bibliografía final.
- Cita: breve mención, dentro del texto del trabajo, del documento al que se hace referencia en la bibliografía.

Existen diversos estilos de relacionar las citas dentro del texto y sus correspondientes referencias bibliográficas. Una vez seleccionado un estilo se debe usar para citar y referenciar todos los documentos a lo largo del trabajo.

“...El único modo de amar algo, es amar lo que haces...”

**Steve Jobs**





## ¿Qué Es Trabajo En Equipo?

Básicamente, toda empresa está compuesta por un grupo de personas, las cuales, deben trabajar en pro de un objetivo final previamente planificado. Por tanto, surge aquí la clave para que esto se logre con éxito y ello es sin duda, el trabajo en equipo.

Existen diversas definiciones respecto al significado del mencionado “trabajo en equipo”. Incluiremos algunas:

- “Número reducido de personas con capacidades complementarias, comprometidas con un propósito, un objetivo de trabajo y un planeamiento comunes y con responsabilidad mutua compartida”, según Katzenbach y K. Smith.
- “El trabajo en equipo es un conjunto de personas que cooperan para lograr un solo resultado general”, según Luis Riquelme Fritz.

□ “Toda organización es un sólo equipo, donde no existen barreras, divisionismos u objetivos divergentes entre las diferentes áreas, departamentos, secciones o turnos. Por el contrario, la visión de la empresa, su misión y objetivos es el norte de todas las personas, es el elemento aglutinador de esfuerzos para el logro de resultados comunes”, según Alfonso Cruz Novoa (Universidad Católica de Chile).

□ “Trabajo en Equipo no significa solamente “trabajar juntos”. Trabajo en equipo es toda una filosofía organizacional, es una forma de pensar diferente, es un camino ganador que las empresas han descubierto en los últimos años para hacer realmente que el trabajador SE COMPROMETA de veras con los objetivos de la empresa”, según Olman Martínez, Presidente, Universidad de las Ventas.



Ahora bien, cabe señalar que independiente de cuál sea la definición correcta, hay claras diferencias entre lo que es el trabajo en equipo y el equipo de trabajo.

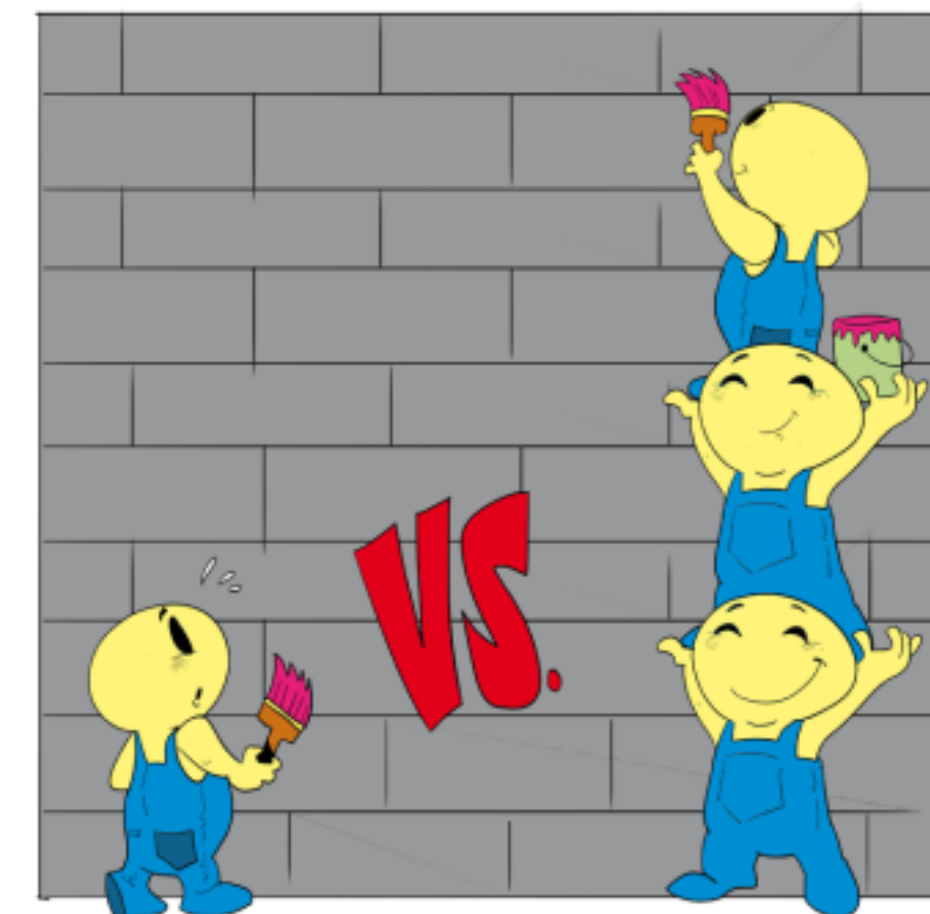
Por su parte, el trabajo en equipo está más relacionado con los procedimientos, técnicas y estrategias que utiliza un grupo determinado de personas para conseguir sus objetivos propuestos.

Mientras el equipo de trabajo, involucra a un grupo humano con habilidades y funciones a desarrollar para el cumplimiento de metas finales.

Cuando hablamos de trabajo en equipo, nos referimos a un grupo de gente bien organizado, cada uno con sus correspondientes responsabilidades y tareas perfectamente definidas, teniendo a la cabeza un líder, idealmente aceptado por todos y quien será el guía para que el equipo a través de ciertas reglas, oriente sus esfuerzos en forma comprometida en un mismo sentido.

Un equipo de trabajo, por su parte, puede centrar su atención exclusivamente en:

- ☐ Las personas, lo que resulta una desventaja al momento de requerir una mayor productividad y mejora en los resultados.
- ☐ Las tareas, olvidando los resultados y sólo centrándose en los procesos.
- ☐ Los resultados, privilegiando una mayor rentabilidad y productividad, que dejaría de lado la calidad por cantidad.





## VENTAJAS DEL TRABAJO EN EQUIPO:

- Al tratarse de personas diferentes, cada uno entrega un aporte en particular al equipo. Habrá quienes tengan más habilidades manuales, mientras otros le darán un mayor uso a su intelecto. Habrá líderes y otros seguidores. En definitiva, la diversidad hará el enriquecimiento mutuo.
- Tratándose de seres con capacidad de raciocinio, es lógico encontrar a individuos que discrepen por las diferencias de sus ideas, pero que resulta beneficioso considerando obtener mayor creatividad en la solución de problemas.
- Se logra la integración de metas específicas en una meta común.
- Prevalece la tolerancia y el respeto por los demás.
- Al sentirse parte real de un equipo, donde son tomados en cuenta, las personas se motivan a trabajar con un mayor rendimiento.
- Promueve la disminución de la rotación de personal al desempeñarse en un lugar que les resulta grato.

## DESVENTAJAS:

- Es difícil coordinar las labores de un grupo humano, por la diversidad en las formas de pensar, capacidades, disposición para trabajar, responsabilidad, entre otros factores y luego orientarlos hacia un mismo objetivo.
- Muchas diferencias en las formas de pensar, puede llevar a discusiones que dividan al grupo.
- Entendiéndose que el trabajar en equipo implica asumir responsabilidades como tal, es posible que al cometer errores nadie quiera asumirlos en forma particular.





**CARACTERÍSTICAS:**

- ☐ Trabajar en equipo implica integrar a personas con sus diferencias.
- ☐ La influencia de un líder debe provocar resultados positivos.
- ☐ El objetivo central de la empresa debe representar lo que cada uno de sus integrantes debe y desea alcanzar.
- ☐ Sinergia (1+1=3, el todo es más que la suma de sus partes)
- ☐ Se enfatiza el conocido lema: “todos para uno y uno para todos”.



**ACTIVIDAD N° 6 - II**

**1. Nivel literal**

- Indique cual es el rol de cada integrante en equipo:
- A) Director
  - B) Los miembros
  - C) Las partes
  - D) Cada uno
- ¿Según lo leído, ¿cómo se debe trabajar en equipo?

**2. Nivel inferencial**

¿Según lo leído, ¿cómo se debe trabajar en equipo?

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

RESUELVE  
CON TU  
PROFESOR  
EN CLASE

RESUELVE  
CON TU  
PROFESOR  
EN CLASE



### 3. Nivel crítico

¿Crees que en las diferentes organizaciones que conoces, se trabaja en equipo? ¿Crees que el autor del texto? ¿Por qué?

RESUELVE  
CON TU  
PROFESOR  
EN CLASE

### 4. Nivel creativo

Para definir la motivación se han tomado las posturas de varios autores. Te propongo que tú cites el siguiente texto: *El equipo de trabajo es el conjunto de personas asignadas, de manera específica, para la conducción de un proyecto.* Para la información en el siguiente enlace: [https://www.cens/uploads/attachment/file/7289/TRABAJO\\_EN\\_EQUIPO.pdf](https://www.cens/uploads/attachment/file/7289/TRABAJO_EN_EQUIPO.pdf)

RESUELVE  
CON TU  
PROFESOR  
EN CLASE

### 5. Mejorando nuestras habilidades blandas

Si tú formarás parte de un equipo de trabajo, ¿cómo gestionarías tu equipo y poder cumplir con los objetivos?

RESUELVE  
CON TU  
PROFESOR  
EN CLASE

“El trabajo en equipo hace que los sueños se cumplan”.

Bang Gae