

ZESPÓŁ PROJEKTOWY

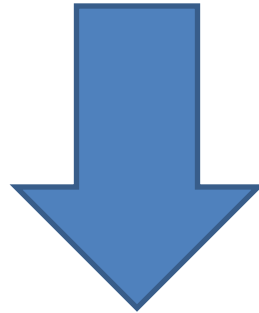
Cechy dobrego zespołu

Wady i zalety pracy zespołowej

Proces decyzyjny

CECHY DOBREGO ZESPOŁU

- ***POSIADANIE WSPÓLNEGO CELU***
- ***POSIADANIE REGUŁ ZACHOWAŃ***



REGUŁY ZACHOWAŃ

- informacje, które posiadam przekazuję innym - informacje, których potrzebuję, zasięgam u innych
- życzenia, które mają być spełnione, muszą być wypowiedziane
- każdy ma prawo porozmawiać z innym członkiem projektu o wszystkim, co przyczynia się do wykonania zadania
- propozycje i pomysły – oceniane z punktu widzenia zawartości merytorycznej i przydatności, a nie z punktu widzenia hierarchii osoby w zespole

REGUŁY ZACHOWAŃ

- nikt nie mówi negatywnie obcym o projekcie, o jego uczestnikach
- nikt nie mówi negatywnie w obrębie projektu o uczestnikach
- każdy ma prawo popełnić błąd – każdy ma obowiązek poprawić znaleziony błąd i unikać jego powtórzenia
- każdy pracuje tak, by wyniki były na czas dostarczone innym
- każdy ma prawo wyrazić swoje zdanie i wątpliwości

REGUŁY ZACHOWAŃ

- - inne przykładowe reguły:
- a. każdy traktuje każdego jak pełnowartościowego członka grupy
- b. dyskusji nie prowadzi się w sposób hierarchiczny
- c. każdy członek zespołu powinien na forum zespołu otwarcie prezentować swoją opinię
- d. krytyka – konstruktywna i rzeczowa

CECHY DOBREGO ZESPOŁU

- *ZROZUMIENIE ZALEŻNOŚCI W ZESPOLE*
- *POCZUCIE WSPÓLNOTY*
- *ATMOSFERA SZACZUNKU, INNOWACYJNOŚCI, DOSKONAŁOŚCI*
- *INTEGROWANIE CELÓW OSOBISTYCH I GRUPOWYCH*

CECHY DOBREGO ZESPOŁU

- *ZAUFANIE*
- *WIARA W OSIĄGNIĘCIE CELÓW*
- *PODZIAŁ RÓL*
- *ZROZUMIENIE ODMIENNOŚCI INNYCH*
- *ODPOWIEDNI POZIOM ZRÓŻNICOWANIA*
- *ODPOWIEDNI POZIOM INTEGRACJI*
- *WIELKOŚĆ ZESPOŁU*

WADY - ZALETY PRACY ZESPOŁOWEJ

- ZALETY wg Heeg'a
 - *zalety rzeczowe*
 - *zalety personalne*
- ZALETY wg Kummer'a/ Litke
 - *grupa wie więcej*
 - *grupa pobudza, zachęca*

WADY - ZALETY PRACY ZESPOŁOWEJ

- *grupa równoważy, łagodzi, kompensuje*
- *ułatwia koordynację pracy i komunikowanie się ekspertów*
- *sprzyja akceptowaniu i realizowaniu podjętych decyzji*

WADY - ZALETY PRACY ZESPOŁOWEJ

- WADY wg Heeg'a
- *wady rzeczowe*
- *wady personalne*
- **myślenie konkurencyjne:**
- **identyfikowanie rzeczy z osobą:**
- **tendencja do stałego dyskutowania na temat niedoskonałości propozycji:**

WADY - ZALETY PRACY ZESPOŁOWEJ

- **niedostateczna ochrona indywidualności:**
- **ograniczone możliwości słuchania:**
- **możliwość powstania „grupowego terroru”
związanego w osobą kierownika projektu:**

PROCES DECYZYJNY W ZESPOLE

- 3 rodzaje podejmowania decyzji:
 - »konsensus
 - »decyzja demokratyczna
 - »decyzja jednoosobowa

- **DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ!**