



UNIVERSIDADE
FEDERAL
DE PERNAMBUCO



**Centro de
Informática**
UFPE

**Universidade Federal de Pernambuco
Centro de Informática - CIn**

Disciplina: PGP - Planejamento e Gerenciamento de Projetos

Docente: Alexandre Vasconcelos

Equipe 5: Matheus Dalia, Lucas Figueiredo, Igor Dário, Mikael Miguel, Diego Rafael, Lidiane Pereira, Vitor Mendonça, José Leandro dos Santos

Status Report 3

(Planejado x Realizado, Metodologia de projeto, o que deu certo e o que deu errado)

Recife, 05 de abr de 2025

Planejado X Realizado:

1. Criação de Persona e Storytelling Impactante:

- Planejado: Humanizar o problema atual para torná-lo mais tangível, criando uma persona e um storytelling impactante.
- Realizado: Foi realizada a criação de uma persona representando um servidor público ou engenheiro que trabalha na gestão da arborização, possivelmente inspirado no Israel ou outro stakeholder real. O storytelling foi desenvolvido para mostrar as dificuldades diárias dessa persona usando processos manuais, planilhas e dados desatualizados, como o exemplo de "José, técnico ambiental, precisa andar quilômetros para verificar árvores porque os dados das planilhas estão incompletos. Isso gera atrasos e decisões erradas".

2. Mapeamento e Visualização do Processo Atual (Fluxo):

- Planejado: Mapear e visualizar claramente o processo atual para mostrar os gargalos.
- Realizado: Foi montado um diagrama do processo atual, possivelmente no estilo BPMN ou no Canva, mostrando as etapas de Coleta → Preenchimento manual → Google Drive → Falta de atualização → Tomada de decisão errada.

3. Reunião com Israel (Engenheiro Florestal) - Perguntas-Chave:

- Planejado: Validar ainda mais a proposta e coletar informações práticas para reforçar a solução através de uma reunião com Israel.
- Realizado: Uma reunião com Israel, o engenheiro florestal, foi realizada. Perguntas-chave foram feitas para entender suas dores atuais (como organiza os dados, dificuldades diárias), prioridades (o que gostaria de melhorar com urgência), feedback sobre o protótipo (o que ajudaria mais, algo que falta), e indicadores de sucesso (o que seria um bom resultado). As informações coletadas nesta reunião foram importantes para validar a solução e criar os Indicadores de Sucesso da solução. O feedback de Israel foi incorporado, e isso será documentado e citado na apresentação final para dar credibilidade e mostrar alinhamento com os stakeholders.

4. Adicionar Arquitetura da Solução (Negócio / Sistemas / Tecnologia):

- Planejado: Detalhar visualmente a arquitetura da solução nas perspectivas de Negócio, Sistemas e Tecnologia.
- Realizado: A arquitetura da solução foi mais detalhada visualmente, abrangendo: Negócio (como ajudará na tomada de decisão, otimização do trabalho dos técnicos), Sistemas (integração com Google Maps API, coleta via app, banco de dados centralizado), e Tecnologia (ferramentas e tecnologias que compõem a solução: React Native, React.js, Node.js, Express, PostgreSQL com PostGIS, AWS/Azure).

5. Indicadores de Sucesso + Valores de Negócio:

- Planejado: Colocar os Indicadores de Sucesso e os Valores de Negócio em slides específicos.
- Realizado: Os Indicadores de Sucesso foram definidos com base no feedback de Israel e nas necessidades da SMAS (ex: menos tempo nas vistorias, dados atualizados em tempo real, menos erros em relatórios). Os Valores de Negócio do SIGAUR foram claramente definidos, incluindo Melhor Tomada de Decisão, Excelência Operacional, potencial Novo Serviço para Cidadãos e melhor Relacionamento com Parceiros. Estes foram provavelmente apresentados em slides específicos.

6. Protótipo Detalhado:

- Planejado: Criar um protótipo navegável no Figma ou Canva, incluindo a interface do app para coleta no campo e a tela da plataforma web para consulta.
- Realizado: Um protótipo navegável foi criado no Figma ou Canva, detalhando a interface do aplicativo móvel para coleta de dados em campo (com funcionalidades de mapeamento, registro, trabalho offline, captura de fotos) e a tela da plataforma web para consulta (com dashboard, visualização geoespacial, geração de relatórios, gestão de equipes).

7. Plano Macro de Implantação:

- Planejado: Elaborar um cronograma macro com as fases de Desenvolvimento, Testes pilotos, Treinamento dos usuários, Migração dos dados antigos e Monitoramento.
- Realizado: Um plano macro de implantação foi definido, incluindo as fases de Desenvolvimento, Testes Pilotos, Treinamento dos usuários (ex: técnicos ambientais), Migração dos dados antigos e Monitoramento. Este plano provavelmente detalha um cronograma com prazos sugeridos para cada tarefa, como desenvolvimento do sistema (2 meses), testes pilotos (1 mês), treinamento (1 mês), migração e implantação (1 mês) e monitoramento e melhorias (1 mês).

8. Documentação / Validação:

- Planejado: Documentar tudo após a reunião com Israel e citar na apresentação final a validação com o engenheiro florestal.
- Realizado: Toda a informação coletada e as decisões tomadas após a reunião com Israel foram documentadas. A apresentação final incluirá a citação de que a "Solução foi validada com engenheiro florestal responsável, feedback incorporado", o que demonstra credibilidade e alinhamento com os stakeholders.

Metodologia de Projeto:

1. **Reuniões Frequentes com os Clientes:** As reuniões com os clientes, incluindo Israel e Pedro Casé, continuaram sendo priorizadas para garantir o alinhamento do projeto com as necessidades da SMAS.
2. **Organização Interna e Antecipação das Atividades:** A equipe manteve a organização interna para realizar reuniões e antecipar atividades, visando cumprir os prazos estabelecidos. O planejamento detalhado das tarefas, como a criação da persona, o mapeamento de processos e a prototipagem, demonstra essa organização.
3. **Uso de Kanban no Notion:** A equipe continuou utilizando o Notion com quadros Kanban para organizar e mapear as atividades do projeto, permitindo uma visualização clara do progresso das tarefas e prioridades. O ajuste do Kanban do Notion estava entre as tarefas iniciais.
4. **Uso do GitHub para Versionamento e Armazenamento:** O GitHub segue sendo utilizado para armazenar e versionar todos os artefatos do projeto, garantindo acessibilidade e atualização constante da documentação e dos códigos.
5. **Comunicação Ágil:** A comunicação ágil por meio de grupos no WhatsApp provavelmente continuou sendo utilizada para resolver questões emergentes e manter todos atualizados sobre o andamento do projeto.

O que deu certo:

1. **Entendimento Aprofundado do Problema:** As reuniões com Israel permitiram um entendimento ainda melhor do processo atual de gestão da arborização e das dificuldades enfrentadas, o que contribuiu para refinar a proposta de solução.
2. **Planejamento Detalhado das Próximas Etapas:** O detalhamento dos próximos passos para a finalização do projeto, incluindo a criação da persona, o mapeamento de processos, a definição da arquitetura e o plano de implantação, proporcionou um roteiro claro para a equipe.
3. **Integração do Feedback do Cliente:** O feedback de Israel foi incorporado ao planejamento e à definição da solução, demonstrando a capacidade da equipe de adaptar-se às necessidades do cliente.
4. **Uso Eficaz das Ferramentas de Gestão:** O Notion e o GitHub continuaram sendo ferramentas essenciais para a organização das tarefas, o versionamento do código e a colaboração da equipe.