Logo da Empresa

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto **Sistema Integrado de Gestão da Arborização Urbana de Recife** (**SIGAUR**) serão gerenciados, garantindo previsibilidade financeira e controle adequado dos recursos disponíveis.

Projeto	SIGAUR
Data Registro	11/02/2025
Responsável (da parte cliente):	Pedro Cazé
Responsável (da parte do projeto):	Igor Dário Barbosa da Silva; Diego Rafael Gomes de Franca; Lidiane Pereira da Silva; Lucas Figueiredo De Azevedo; José Leandro Dos Santos Feitoza; Mikaell Miguel Da Silva; Matheus Dalia Arraes De Alencar; Vitor Hugo Mendonça De Queiroz

Metodologia para elaboração do orçamento

O orçamento foi elaborado considerando as principais atividades do projeto, incluindo:

- Custos de recursos humanos (equipe de desenvolvimento, analistas, designers, etc.).
- Gastos com ferramentas e plataformas essenciais ao projeto, como Notion, Google Drive, GitHub e Figma.
- Treinamentos e capacitações para a equipe.
- Custos de comunicação e reuniões presenciais ou remotas.

Processo de gerenciamento de custos

O gerenciamento dos custos será realizado por meio das seguintes estratégias:

- **Ferramentas**: Uso de Notion, Google Drive e GitHub para rastreamento e validação dos gastos.
- Relatórios financeiros quinzenais, detalhando os valores utilizados e a projeção de custos futuros.
- Aprovações internas para despesas acima dos limites estabelecidos.

Freqüência de avaliação do orçamento

O orçamento será revisado **quinzenalmente**, com ajustes conforme a necessidade do projeto e avaliação do impacto financeiro de eventuais mudanças no escopo

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- Reservas de contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.
- Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no plano de gerenciamento de riscos.
- Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças no orçamento

As mudanças no orçamento serão analisadas com base nos seguintes critérios:

- 1. **Impacto no cronograma**: Qualquer alteração no orçamento será avaliada considerando seu efeito sobre os prazos do projeto.
- Alinhamento com os stakeholders: Antes da implementação de mudanças significativas no orçamento, será necessário obter aprovação dos principais interessados no projeto.
- 3. **Revisão financeira**: As alterações serão validadas pela equipe de gerenciamento antes da execução.

Autonomias para uso das reservas financeiras			
Quem	Autonomia sobre	Até quanto	
Equipe do projeto	Pequenos ajustes em custos operacionais	Até 5% do orçamento total	
Gerente do Projeto (Lucas Figueiredo)	Aprovação de despesas inesperadas que não afetem significativamente o orçamento	Até R\$ 5.000,00	
Patrocinador do Projeto	Aprovado para alterações significativas	Acima de R\$ 5.000,00	

Freqüência e critérios para atualização deste plano

O plano de gerenciamento de custos será atualizado conforme necessário, especialmente em caso de mudanças no escopo, riscos não previstos ou necessidade de realocação financeira.

Atualizações periódicas serão realizadas **pelo menos uma vez por mês** para ajustes estratégicos e realinhamento financeiro.

Elaborado por: Time 5 - Arborização da Cidade do Recife

Aprovado por: <nome e assinatura do responsável pela aprovação>