



**Centro de
Informática**
UFPE



**UNIVERSIDADE
FEDERAL
DE PERNAMBUCO**

**Universidade Federal de Pernambuco
Centro de Informática - CIn/UFPE**

Disciplina: Planejamento e Gerenciamento de Projetos
Docente: Alexandre Vasconcelos Discente

Discentes: Diego Rafael, Igor Dário, José Leandro, Lidiane, Lucas Figueiredo,
Matheus Dalia, Mikael Miguel e Vitor Mendonça.

PROJETO - ARBORIZAÇÃO DA CIDADE DO RECIFE

Recife, 05 de dezembro de 2024.

TERMO DE ABERTURA DE PROJETO

Elaborado por: Diego Rafael, Igor Dário, José Leandro, Lidiane, Lucas Figueiredo, Matheus Dalia, Mikael Miguel e Vitor Mendonça.

Data: 05/12/2024

1. Justificativa do projeto

A Arborização urbana é essencial para a melhoria da qualidade de vida nos centros urbanos, especialmente em uma cidade como o Recife, que enfrenta desafios relacionados às mudanças climáticas, aumento de ilhas de calor, e degradação ambiental em áreas densamente povoadas. Esses fatores afetam diretamente a qualidade de vida do cidadão recifense, tornando necessária a adoção de iniciativas que promovam uma maior arborização do Recife para se atingir equilíbrio ecológico, bem-estar urbano e sustentabilidade ambiental, principalmente, dentro de um contexto de enfrentamento às alterações climáticas experienciados hodiernamente.

2. Objetivo do projeto

O Objetivo do presente projeto é elaborar e propor um planejamento de implantação de uma Solução/Sistema de Gestão Empresarial para a prefeitura da cidade do Recife de maneira a colaborar com o processo de planejamento da Arborização no território do município.

3. Visão geral do escopo

Dentro do Escopo	Diagnóstico das principais causas que estão gerando o problema em questão e identificar pontos de melhoria com base nas causas.
	Elaborar e propor uma solução que atenda as necessidades do cliente e ajude efetivamente no processo de Arborização da cidade do Recife.
	Realização de reuniões com stakeholders para verificar a aderência da solução às necessidades levantadas.
	Desenvolvimento de protótipos de baixa e alta fidelidade para ilustrar o funcionamento da solução.
	Apresentação do plano detalhado, incluindo os resultados obtidos, o protótipo da solução e recomendações para implementação futura.
Fora do Escopo	Implementação e Desenvolvimento prático do Sistema/Solução no Ambiente da Prefeitura
	Execução do plantio e manutenção de árvores.
	Desenvolvimento de soluções ou ações que não estejam diretamente relacionadas à gestão da arborização.

4. Identificação das partes interessadas

Stakeholders	Responsabilidades
Patrocinador: Prefeitura da Cidade do Recife	Financiamento e aprovação do projeto
Secretaria do Meio Ambiente e Sustentabilidade da Cidade do Recife	Levantar dados relativos à arborização da cidade do recife, estabelecer diretrizes e normas relativas à arborização, planejamento estratégico de ações de arborização.
Autarquia de Manutenção e Limpeza Urbana do Recife	Plantio e replantio, manutenção e conservação das árvores plantadas.
População da Cidade do Recife	Ter consciência ambiental e reportar ao poder público eventuais lacunas e necessidades no contexto da arborização urbana.
Equipe docente da Disciplina de SGE, GPN e PGP.	Monitoramento, Avaliação e Feedback acerca do andamento do projeto.

5. Designação do gerente do projeto

Gerente de projeto (GP): Lucas Figueiredo de Azevedo

6. Prazo estimado para Conclusão

O projeto terá início no dia 05 de dezembro de 2024 e tem previsão para ser concluído no dia **10 de abril de 2025**.

7. Estimativa de tempo.

O projeto, como visto anteriormente, tem a previsão de entrega no prazo de 4 meses, nos quais antecipa-se a seguinte distribuição semanal de atividades em termos de horas líquidas empregadas no projeto:

- 15 horas semanais direcionadas às aulas e atividades requeridas pelas disciplinas do projeto.
- 3 horas semanais reservadas para realização de reuniões que eventualmente sejam necessárias naquele momento do projeto.
- 4 horas semanais para a efetiva execução do projeto, bem como do refinamento da ideia, do produto e do processo de confecção da solução

Sendo assim, é totalizado 22 horas semanais em cerca de 15 semanas, o que resulta em um total de **330 horas dedicadas ao projeto** ao longo dos 4 meses.

8. Estimativa de Custo

Função	Qtd Pessoas	Horas P/ Pessoa	Valor Hora (R\$)	Custo Total (R\$)
Gerente de Projeto (GP)	1	330	50	16.500,00
Desenvolvedores Junior	3	330	25	24.750,00
Analista de Dados	2	330	30	19.800,00
Designer UX/UI	2	330	30	19.800,00

Imprevistos: 10% do estimado: 8.850,00

Custo Total Estimado: 80.850,00 + 8085,00 = **R\$ 88935,00**

9. Premissas e restrições

9.1 Premissas

- Apoio da Secretaria do Meio Ambiente e Sustentabilidade da cidade da cidade do Recife para fornecimento de dados e resolução de dúvidas.
- Disponibilidade de agentes da prefeitura para reuniões periódicas para discutir o projeto
- Acesso a dados e informações relevantes sobre áreas urbanas, cobertura vegetal e zonas prioritárias de arborização.

9.2 Restrições

- Dependência dos dados de mapeamento existentes.
- Limitação orçamentária para a proposta de solução apresentada.
- O projeto deve seguir o regulamento do plano diretor da cidade do Recife e estar de acordo com o Plano de Arborização.
- Limitação de tempo para pesquisa e desenvolvimento devido a prazos estabelecidos pelo projeto.

10. Cronograma de marcos

As entregas para acompanhamento do andamento do projeto estão divididas em 4 fases: Kickoff, 1º Status Report, 2º Status Report e Apresentação Final.

Evento	Data
Kickoff do Projeto	05/12/2024
1º Status Report	13/02/2025
2º Status Report	20/03/2025
Apresentação Final	10/04/2025