

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	19
Demonstração do Resultado Abrangente	20
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	21

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	23
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	24
DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	25
Demonstração de Valor Adicionado	26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	28
---	----

## Pareceres e Declarações

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	35
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	36
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	39
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	40
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	41

## Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2024
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	179.393.939
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>179.393.939</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	1.713.200
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>1.713.200</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	3.326.582	2.947.690	2.474.973
1.01	Ativo Circulante	1.446.324	1.334.008	1.616.476
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	24.789	23.572	4.710
1.01.02	Aplicações Financeiras	372.479	366.961	625.669
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	372.479	366.961	625.669
1.01.02.01.03	Aplicações financeiras	372.479	366.961	625.669
1.01.03	Contas a Receber	454.451	403.440	409.462
1.01.03.01	Clientes	454.451	403.440	409.462
1.01.03.01.01	Clientes	357.245	355.254	385.433
1.01.03.01.02	Clientes partes relacionadas	97.206	48.186	24.029
1.01.04	Estoques	517.842	491.646	545.207
1.01.04.01	Estoques	517.842	491.646	545.207
1.01.06	Tributos a Recuperar	27.177	32.227	13.998
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	27.177	32.227	13.998
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	27.177	32.227	13.998
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.586	16.162	17.430
1.01.08.03	Outros	49.586	16.162	17.430
1.01.08.03.01	Outros créditos	49.586	16.162	17.430
1.02	Ativo Não Circulante	1.880.258	1.613.682	858.497
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	299.216	299.451	29.442
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	299.216	299.451	29.442
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	8.462	8.287	7.258
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	24.711	24.924	22.057
1.02.01.10.05	Outros Créditos	888	1.085	127
1.02.01.10.07	Ativo financeiro ao valor justo	265.155	265.155	0
1.02.02	Investimentos	458.108	411.875	97.148
1.02.02.01	Participações Societárias	458.108	411.875	97.148
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	458.108	411.875	97.148

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.03	Imobilizado	668.994	573.093	507.258
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	377.142	353.246	285.964
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	10.386	12.624	13.191
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	281.466	207.223	208.103
1.02.04	Intangível	453.940	329.263	224.649
1.02.04.01	Intangíveis	453.940	329.263	224.649
1.02.04.01.02	Intangível	453.940	329.263	224.649

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	3.326.582	2.947.690	2.474.973
2.01	Passivo Circulante	479.234	257.197	356.949
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	65.066	38.474	34.015
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	65.066	38.474	34.015
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas	65.066	38.474	34.015
2.01.02	Fornecedores	267.418	131.298	159.146
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	53.034	32.521	21.845
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	48.815	31.852	21.833
2.01.02.01.02	Fornecedores partes relacionadas	4.219	669	12
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	214.384	98.777	137.301
2.01.03	Obrigações Fiscais	16.498	4.729	35.483
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	16.498	4.729	35.483
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.867	0	19.444
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais	13.631	4.729	16.039
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	67.938	70.144	81.449
2.01.04.02	Debêntures	65.103	67.920	79.870
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	2.835	2.224	1.579
2.01.05	Outras Obrigações	62.314	12.552	46.856
2.01.05.02	Outros	62.314	12.552	46.856
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	2.485	9.317
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	62.097	9.657	37.539
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	217	410	0
2.02	Passivo Não Circulante	683.359	689.029	295.868
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	460.601	513.078	213.515
2.02.01.02	Debêntures	450.000	500.000	200.000
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	10.601	13.078	13.515
2.02.02	Outras Obrigações	43.709	44.613	41.455
2.02.02.02	Outros	43.709	44.613	41.455

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	41.385	44.172	40.497
2.02.02.02.04	Outras obrigações trabalhistas	2.324	441	958
2.02.03	Tributos Diferidos	170.201	125.638	35.658
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	170.201	125.638	35.658
2.02.04	Provisões	8.848	5.700	5.240
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.848	5.700	5.240
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	6.005	4.695	5.037
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.843	1.005	203
2.03	Patrimônio Líquido	2.163.989	2.001.464	1.822.156
2.03.01	Capital Social Realizado	1.316.609	1.316.609	1.316.609
2.03.02	Reservas de Capital	-42.891	-42.891	-39.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-42.891	-42.891	-39.895
2.03.04	Reservas de Lucros	899.323	744.365	562.798
2.03.04.10	Reservas de lucros	899.323	744.365	562.798
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.052	-16.619	-17.356
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.052	-16.619	-17.356

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.520.895	1.224.214	1.352.543
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-937.455	-765.684	-715.135
3.03	Resultado Bruto	583.440	458.530	637.408
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-272.369	-120.578	-182.651
3.04.01	Despesas com Vendas	-110.473	-104.214	-95.007
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-126.221	-107.299	-93.287
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-13.643	-9.429	-285
3.04.03.01	Perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber	-13.643	-9.429	-285
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-10.713	118.931	-1.342
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.319	-18.567	7.270
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	311.071	337.952	454.757
3.06	Resultado Financeiro	-26.470	2.795	15.704
3.06.01	Receitas Financeiras	43.929	54.797	70.700
3.06.02	Despesas Financeiras	-70.399	-52.002	-54.996
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	284.601	340.747	470.461
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-67.395	-90.939	-107.093
3.08.01	Corrente	-22.832	-960	-90.130
3.08.02	Diferido	-44.563	-89.979	-16.963
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	217.206	249.808	363.368
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	217.206	249.808	363.368
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,22	1,41	2,04
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,22	1,41	2,04

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	217.206	249.809	363.368
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7.567	737	-11.904
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão em Controladas	7.567	737	-11.904
4.03	Resultado Abrangente do Período	224.773	250.546	351.464

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	450.581	224.748	195.706
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	387.559	257.997	476.638
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	284.601	340.748	470.461
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	36.444	28.966	20.840
6.01.01.03	Baixas no ativo imobilizado e no intangível	1.697	515	13.720
6.01.01.04	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	0	0	33
6.01.01.05	Encargos sobre debêntures	70.035	43.053	38.497
6.01.01.06	Variação cambial não realizada em fornecedores e clientes	3.728	-1.060	250
6.01.01.07	Resultado da Equivalência patrimonial	11.319	18.566	-7.270
6.01.01.08	Provisão para perda esperada de contas a receber de clientes	13.643	9.429	285
6.01.01.09	Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques, líquida	8.144	-12.066	8.088
6.01.01.10	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquidas	3.682	572	-751
6.01.01.11	Outras provisões (revesões), líquidas	0	465	0
6.01.01.12	Variação cambial não realizada em empréstimos	0	-118.977	0
6.01.01.13	Ganhos e perdas não realizados na variação do valor justo de ativos	-193	410	0
6.01.01.14	Rendimento de aplicações	-41.164	-53.493	-59.498
6.01.01.15	Atualização monetária depósitos judiciais	-639	-1.243	-771
6.01.01.16	Juros sobre arrendamento	1.538	1.728	1.268
6.01.01.17	Baixa de direito de uso e arrendamento	-1	0	0
6.01.01.18	Variação cambial não realizada de aplicações financeiras	-8.804	48	-11.879
6.01.01.19	Provisão incentivos de longo prazo	2.817	336	3.365
6.01.01.20	Encargos financeiros sobre consórcio	712	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	74.980	-15.095	-207.342
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-52.807	-3.504	-74.342
6.01.02.02	Estoques	-34.340	65.627	-156.735
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-2.744	-23.346	-21.775
6.01.02.04	Outros créditos	-33.227	310	-9.526
6.01.02.05	Depósitos judiciais	464	214	91

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01.02.06	Fornecedores	120.545	-26.691	42.690
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	25.658	3.606	-3.258
6.01.02.08	Obrigações fiscais	-5.279	-20.622	-27.812
6.01.02.09	Outras contas a pagar	56.710	-10.689	31.971
6.01.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	0	0	11.354
6.01.03	Outros	-11.958	-18.154	-73.590
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.958	-18.154	-73.590
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-264.386	-362.608	103.356
6.02.01	Aquisição de controlada, liquida de caixa adquirido	0	-173.216	0
6.02.02	Aplicações financeiras	44.450	312.153	305.051
6.02.03	Adições ao imobilizado	-127.478	-92.953	-120.114
6.02.04	Ativo financeiro ao valor justo	0	-265.155	0
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de capital em investida	-50.933	-39.252	-41.513
6.02.06	Adições ao intangível	-130.425	-104.185	-40.068
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-184.978	156.722	-339.849
6.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio	-56.108	-66.162	-135.523
6.03.03	Captação de debentures	0	350.000	0
6.03.04	Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	0	0	-39.063
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	0	0	-831
6.03.06	Pagamento de debêntures - principal	-50.000	-72.502	-44.999
6.03.07	Pagamento de debêntures - juros	-72.852	-32.501	-35.954
6.03.08	Aquisição em participações financiadas	-1.797	-14.807	-40.854
6.03.10	Pagamento de arrendamentos a pagar - Principal	-2.683	-2.582	-1.948
6.03.11	Compra de ações em tesouraria	0	-2.996	-39.895
6.03.12	Pagamento de arrendamentos a pagar - Juros	-1.538	-1.728	-782
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.217	18.862	-40.787
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	23.572	4.710	45.497
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	24.789	23.572	4.710

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.316.609	-42.891	744.365	0	-16.619	2.001.464
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.316.609	-42.891	744.365	0	-16.619	2.001.464
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-62.248	0	-62.248
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.248	0	-62.248
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.206	7.567	224.773
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.206	0	217.206
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.567	7.567
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão em controlada	0	0	0	0	7.567	7.567
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	154.958	-154.958	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	10.860	-10.860	0	0
5.06.05	Destinação reserva para investimentos	0	0	144.098	-144.098	0	0
5.07	Saldos Finais	1.316.609	-42.891	899.323	0	-9.052	2.163.989

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.316.609	-39.895	562.798	0	-17.356	1.822.156
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.316.609	-39.895	562.798	0	-17.356	1.822.156
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.996	0	-68.242	0	-71.238
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.996	0	0	0	-2.996
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-65.758	0	-65.758
5.04.09	Dividendos mínimos obrigatório	0	0	0	-2.484	0	-2.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	249.809	737	250.546
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	249.809	0	249.809
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	737	737
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão em controlada	0	0	0	0	737	737
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	181.567	-181.567	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	12.490	-12.490	0	0
5.06.05	Destinação reserva para investimentos	0	0	169.077	-169.077	0	0
5.07	Saldos Finais	1.316.609	-42.891	744.365	0	-16.619	2.001.464

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.316.609	0	319.680	0	0	1.636.289
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.316.609	0	319.680	0	0	1.636.289
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-39.895	0	-125.702	0	-165.597
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-39.895	0	0	0	-39.895
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-125.702	0	-125.702
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	363.368	-11.904	351.464
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	363.368	0	363.368
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-11.904	-11.904
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	-11.904
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão em controlada	0	0	0	0	-11.904	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	237.666	-237.666	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	18.168	-18.168	0	0
5.06.05	Destinação reserva para investimentos	0	0	219.498	-219.498	0	0
5.07	Saldos Finais	1.316.609	-39.895	557.346	0	-11.904	1.822.156

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.613.560	1.414.853	1.445.042
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.629.759	1.303.333	1.456.803
7.01.02	Outras Receitas	-2.555	120.949	-11.476
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-13.644	-9.429	-285
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-879.287	-742.645	-701.020
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-712.906	-573.963	-569.331
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-166.378	-168.629	-130.725
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3	-53	-964
7.03	Valor Adicionado Bruto	734.273	672.208	744.022
7.04	Retenções	-36.444	-28.966	-20.840
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-36.444	-28.966	-20.840
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	697.829	643.242	723.182
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	32.610	36.231	77.970
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-11.319	-18.566	7.270
7.06.02	Receitas Financeiras	43.929	54.797	70.700
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	730.439	679.473	801.152
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	730.439	679.473	801.152
7.08.01	Pessoal	230.873	175.622	151.844
7.08.01.01	Remuneração Direta	171.186	125.873	111.955
7.08.01.02	Benefícios	39.887	32.621	26.134
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.800	17.128	13.755
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	211.285	203.020	243.458
7.08.02.01	Federais	120.337	138.311	153.299
7.08.02.02	Estaduais	88.390	61.025	88.383
7.08.02.03	Municipais	2.558	3.684	1.776
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	71.075	51.022	42.482
7.08.03.01	Juros	56.065	32.438	31.714
7.08.03.02	Aluguéis	4.407	4.835	4.414

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.03.03	Outras	10.603	13.749	6.354
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	10.603	13.749	6.354
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	217.206	249.809	363.368
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	62.248	65.758	125.702
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	154.958	184.051	237.666

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	3.411.729	3.053.528	2.499.048
1.01	Ativo Circulante	1.676.152	1.553.869	1.677.861
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	33.317	31.495	14.114
1.01.02	Aplicações Financeiras	459.555	375.819	629.533
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	459.555	375.819	629.533
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	459.555	375.819	629.533
1.01.03	Contas a Receber	476.750	453.559	420.609
1.01.03.01	Clientes	476.750	453.559	420.609
1.01.03.01.01	Clientes	476.750	453.329	420.109
1.01.03.01.02	Clientes partes relacionadas	0	230	500
1.01.04	Estoques	606.189	628.646	569.023
1.01.04.01	Estoques	606.189	628.646	569.023
1.01.06	Tributos a Recuperar	42.496	45.062	25.808
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	42.496	45.062	25.808
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	42.496	45.062	25.808
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	57.845	19.288	18.774
1.01.08.03	Outros	57.845	19.288	18.774
1.01.08.03.01	Outros créditos	57.845	19.288	18.774
1.02	Ativo Não Circulante	1.735.577	1.499.659	821.187
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	402.636	399.686	29.448
1.02.01.07	Tributos Diferidos	84.515	81.531	0
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	84.515	81.531	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	318.121	318.155	29.448
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	27.207	26.887	7.258
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	24.711	24.924	22.057
1.02.01.10.05	Outros créditos	1.048	1.189	133
1.02.01.10.07	Ativo financeiro ao valor justo	265.155	265.155	0
1.02.02	Investimentos	0	35	0

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.02.01	Participações Societárias	0	35	0
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	35	0
1.02.03	Imobilizado	845.195	745.875	557.683
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	498.006	451.906	527.634
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	34.772	36.943	30.049
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	312.417	257.026	0
1.02.04	Intangível	487.746	354.063	234.056
1.02.04.01	Intangíveis	336.091	202.408	90.812
1.02.04.01.02	Intangível	336.091	202.408	90.812
1.02.04.02	Goodwill	151.655	151.655	143.244

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	3.411.729	3.053.528	2.499.048
2.01	Passivo Circulante	537.942	335.926	371.113
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	75.136	46.032	34.819
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	75.136	46.032	34.819
2.01.01.02.01	Obrigações Trabalhistas	75.136	46.032	34.819
2.01.02	Fornecedores	285.999	179.916	163.637
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	53.978	82.868	21.845
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	52.924	82.199	21.833
2.01.02.01.02	Fornecedores partes relacionadas	1.054	669	12
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	232.021	97.048	141.792
2.01.03	Obrigações Fiscais	23.987	9.585	41.402
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	23.987	9.585	41.402
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	8.916	0	19.444
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais	15.071	9.585	21.958
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	73.361	75.018	83.541
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.871	2.299	0
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.871	2.299	0
2.01.04.02	Debêntures	65.103	67.920	79.870
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	6.387	4.799	3.671
2.01.05	Outras Obrigações	79.459	25.375	47.714
2.01.05.02	Outros	79.459	25.375	47.714
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	2.485	9.317
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	79.242	22.480	38.397
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	217	410	0
2.02	Passivo Não Circulante	723.123	722.353	310.001
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	485.591	533.520	228.172
2.02.01.02	Debêntures	450.000	500.000	200.000
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	35.591	33.520	28.172

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02	Outras Obrigações	54.458	50.063	41.567
2.02.02.02	Outros	54.458	50.063	41.567
2.02.02.02.03	Outras Contas a Pagar	50.423	42.468	33.056
2.02.02.02.04	Outras obrigações trabalhistas	2.437	441	958
2.02.02.02.05	Obrigações tributárias	1.598	7.154	7.553
2.02.03	Tributos Diferidos	170.201	125.638	35.022
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	170.201	125.638	35.022
2.02.04	Provisões	12.873	13.132	5.240
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.873	13.132	5.240
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.315	12.127	5.037
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	2.966	1.005	203
2.02.04.01.05	Outras provisões	1.592	0	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.150.664	1.995.249	1.817.934
2.03.01	Capital Social Realizado	1.316.609	1.316.609	1.316.609
2.03.02	Reservas de Capital	-42.891	-42.891	-39.895
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-42.891	-42.891	-39.895
2.03.04	Reservas de Lucros	899.323	744.365	562.798
2.03.04.10	Reserva de Lucros	899.323	744.365	562.798
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.052	-16.619	-17.356
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-9.052	-16.619	-17.356
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-13.325	-6.215	-4.222

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.754.376	1.372.633	1.406.909
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.095.626	-882.380	-739.031
3.03	Resultado Bruto	658.750	490.253	667.878
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-329.953	-160.810	-215.688
3.04.01	Despesas com Vendas	-147.005	-128.913	-104.131
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-166.764	-140.369	-109.717
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-14.688	-9.433	-6
3.04.03.01	Perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber	-14.688	-9.433	-6
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-1.496	117.745	-1.834
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	160	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	328.797	329.443	452.190
3.06	Resultado Financeiro	-36.908	4.790	16.370
3.06.01	Receitas Financeiras	46.884	55.898	70.918
3.06.02	Despesas Financeiras	-83.792	-51.108	-54.548
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	291.889	334.233	468.560
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-78.364	-86.742	-108.068
3.08.01	Corrente	-32.509	-4.152	-91.105
3.08.02	Diferido	-45.855	-82.590	-16.963
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	213.525	247.491	360.492
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	213.525	247.491	360.492
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	217.206	249.809	362.755
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-3.681	-2.318	-2.876
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,22	1,41	2,04
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,22	1,41	2,04

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	213.525	247.491	360.492
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.429	122	-11.846
4.02.01	Ajuste Acumulado de Conversão em Controladas	-3.429	122	-11.846
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	210.096	247.613	348.646
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	217.206	249.606	345.828
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7.110	-1.993	2.818

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	507.203	220.561	171.903
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	419.256	250.846	483.533
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	291.890	334.233	468.560
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	51.761	38.889	22.285
6.01.01.03	Baixas no ativo imobilizado e no intangível	4.352	700	14.082
6.01.01.04	Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	0	0	33
6.01.01.05	Encargos sobre debêntures	70.035	43.053	38.497
6.01.01.06	Variação cambial não realizada em fornecedores e clientes	3.728	-1.060	250
6.01.01.07	Resultado da equivalência patrimonial	0	-160	0
6.01.01.08	Provisão para perda esperada de contas a receber de clientes	14.688	9.433	6
6.01.01.09	Provisão para redução ao valor recuperável dos estoques, líquida	28.738	-11.142	8.221
6.01.01.10	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquidas	987	8.005	-751
6.01.01.11	Outras provisões (revesões), líquidas	0	465	0
6.01.01.12	Variação cambial não realizada em empréstimos	0	-118.977	0
6.01.01.13	Ganhos e perdas não realizados na variação do valor justo de ativos	-193	410	0
6.01.01.14	Rendimento de aplicações	-44.001	-55.711	-59.794
6.01.01.15	Atualização monetária depósitos judiciais	-2.208	-1.243	-771
6.01.01.16	Juros sobre arrendamento	4.025	3.567	1.429
6.01.01.17	Baixa de direito de uso e arrendamento	729	0	0
6.01.01.18	Variação cambial não realizada de aplicações financeiras	-8.804	48	-11.879
6.01.01.19	Provisão incentivos de longo prazo	2.817	336	3.365
6.01.01.20	Encargos financeiros sobre consórcio	712	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	99.905	-5.169	-237.065
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-26.032	-1.065	-88.492
6.01.02.02	Estoques	-6.281	24.729	-160.396
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-8.856	-10.459	-31.542
6.01.02.04	Outros créditos	-38.416	374	-5.155
6.01.02.05	Depósitos judiciais	1.888	996	91

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01.02.06	Fornecedores	90.507	-13.563	46.625
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	28.283	6.378	-3.137
6.01.02.08	Obrigações fiscais	-12.972	-24.543	-23.252
6.01.02.09	Outras contas a pagar	71.784	11.984	16.839
6.01.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	0	0	11.354
6.01.03	Outros	-11.958	-25.116	-74.565
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-11.958	-25.116	-74.565
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-314.715	-356.809	132.963
6.02.01	Aquisição de controlada, liquida de caixa adquirido	0	-136.604	0
6.02.02	Aplicações financeiras	-30.931	309.377	313.098
6.02.03	Adições ao imobilizado	-142.673	-149.423	-142.660
6.02.04	Ativo financeiro ao valor justo	0	-265.155	0
6.02.05	Adiantamento futuro aumento de capital em investida	35	-35	0
6.02.06	Adições ao intangível	-141.146	-114.969	-37.475
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-190.666	153.629	-342.616
6.03.01	Dividendos e juros sobre capital próprio	-56.108	-66.162	-135.523
6.03.03	Captação de Debenture	0	350.000	0
6.03.04	Pagamento de empréstimos e financiamentos - principal	0	0	-40.931
6.03.05	Pagamento de empréstimos e financiamentos - juros	0	0	-831
6.03.06	Pagamento de debêntures - principal	-50.000	-72.502	-44.999
6.03.07	Pagamento de debêntures - juros	-72.852	-32.501	-35.954
6.03.08	Aquisição em participações financiadas	-1.797	-14.807	-40.854
6.03.10	Pagamento de arrendamentos a pagar - Principal	-5.884	-4.268	-2.686
6.03.11	Compra de ações em tesouraria	0	-2.996	-39.895
6.03.12	Pagamento de arrendamentos a pagar - Juros	-4.025	-3.135	-943
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.822	17.381	-37.750
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	31.495	14.114	51.864
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	33.317	31.495	14.114

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.316.609	-42.891	744.365	0	-16.619	2.001.464	-6.215	1.995.249
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.316.609	-42.891	744.365	0	-16.619	2.001.464	-6.215	1.995.249
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-62.248	0	-62.248	0	-62.248
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-62.248	0	-62.248	0	-62.248
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	217.206	7.567	224.773	-7.110	217.663
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	217.206	0	217.206	-3.680	197.216
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.567	7.567	-3.430	20.447
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão em controlada	0	0	0	0	7.567	7.567	-3.430	20.447
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	154.958	-154.958	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	10.860	-10.860	0	0	0	0
5.06.05	Destinação reserva para investimentos	0	0	144.098	-144.098	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.316.609	-42.891	899.323	0	-9.052	2.163.989	-13.325	2.150.664

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.316.609	-39.895	545.442	0	0	1.822.156	-4.222	1.817.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.316.609	-39.895	545.442	0	0	1.822.156	-4.222	1.817.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.996	0	-68.242	0	-71.238	0	-71.238
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-2.996	0	0	0	-2.996	0	-2.996
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-65.758	0	-65.758	0	-65.758
5.04.09	Dividendos mínimos obrigatório	0	0	0	-2.484	0	-2.484	0	-2.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	249.809	737	250.546	-1.993	248.553
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	249.809	0	249.809	-2.318	247.491
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	737	737	325	1.062
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	737	737	0	0
5.05.02.05	Tributos s/ Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	0	0	325	0
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão em controlada	0	0	0	0	0	0	0	1.062
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	181.567	-181.567	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	12.490	-12.490	0	0	0	0
5.06.05	Destinação reserva para investimentos	0	0	169.077	-169.077	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.316.609	-42.891	727.009	0	737	2.001.464	-6.215	1.995.249

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.316.609	0	319.680	0	0	1.636.289	-1.404	1.634.885
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.316.609	0	319.680	0	0	1.636.289	-1.404	1.634.885
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-39.895	0	-125.702	0	-165.597	0	-165.597
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-39.895	0	0	0	-39.895	0	-39.895
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-125.702	0	-125.702	0	-125.702
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	363.368	-11.904	351.464	-2.818	348.646
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	363.368	0	363.368	-2.876	360.492
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-11.904	-11.904	58	-11.846
5.05.02.06	Ajuste acumulado de conversão em controlada	0	0	0	0	-11.904	-11.904	58	-11.846
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	237.666	-237.666	0	0	0	0
5.06.04	Reserva Legal	0	0	18.168	-18.168	0	0	0	0
5.06.05	Destinação reserva para investimentos	0	0	219.498	-219.498	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.316.609	-39.895	557.346	0	-11.904	1.822.156	-4.222	1.817.934

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	1.896.589	1.572.764	1.510.348
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.863.236	1.460.065	1.511.168
7.01.02	Outras Receitas	48.042	122.132	-814
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.689	-9.433	-6
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.084.106	-908.041	-740.661
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-871.077	-690.777	-593.227
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-213.026	-217.211	-146.470
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-3	-53	-964
7.03	Valor Adicionado Bruto	812.483	664.723	769.687
7.04	Retenções	-51.761	-38.889	-22.285
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-51.761	-38.889	-22.285
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	760.722	625.834	747.402
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	46.884	56.058	56.956
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	160	0
7.06.02	Receitas Financeiras	46.884	55.898	56.956
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	807.606	681.892	804.358
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	807.606	681.892	804.358
7.08.01	Pessoal	284.622	175.841	162.452
7.08.01.01	Remuneração Direta	213.436	123.096	121.567
7.08.01.02	Benefícios	47.470	35.617	27.130
7.08.01.03	F.G.T.S.	23.716	17.128	13.755
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	223.657	208.551	238.833
7.08.02.01	Federais	131.301	142.546	150.968
7.08.02.02	Estaduais	89.798	62.321	86.089
7.08.02.03	Municipais	2.558	3.684	1.776
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	85.801	50.009	42.581
7.08.03.01	Juros	56.537	32.438	31.714
7.08.03.02	Aluguéis	5.739	4.835	4.414

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.03.03	Outras	23.525	12.736	6.453
7.08.03.03.01	Despesas financeiras (inclui variação cambial)	23.525	12.736	6.453
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	213.526	247.491	360.492
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	62.248	65.758	125.702
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	154.958	184.051	237.666
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.680	-2.318	-2.876

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

# Relatório da Administração 2024

## Aos Acionistas

É com grande satisfação que apresentamos o Relatório da Administração do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 acompanhado das Demonstrações Financeiras deste exercício, em comparação com o exercício do ano de 2023.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), os pronunciamentos contábeis do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board - IASB.

## Mensagem da Administração

### O ano de 2024 marca a retomada dos resultados da Blau e a continuidade dos investimentos

No desafiador ano de 2023, realizamos as iniciativas que viriam a ser o alicerce do desempenho de 2024. Em primeiro lugar, não deixamos de fazer os investimentos necessários para suportar o crescimento sustentável da Blau, intensificando a alocação em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em sincronia com o aumento de capacidade produtiva, que veio da expansão das plantas já existentes e da aquisição do Laboratório Bergamo. Além disso, fizemos trocas pontuais na gestão, que resultaram em melhoria da eficiência operacional, comercial e administrativa da Companhia no ano seguinte.

Em 2024, crescemos da Receita ao Lucro Líquido em comparação à 2023, com aumento do volume de produção a um custo mais competitivo, oriundo de melhor compra de insumos, aumento de produtividade das fábricas da Blau e início da captura das sinergias com o Bergamo. O volume de vendas em ritmo ainda mais acelerado permitiu a redução dos estoques, com um novo go-to-market que busca potencializar o crescente portfólio da Companhia com maior proximidade dos clientes e o ecossistema da saúde.

Esse desempenho foi impulsionado pelo mercado privado, onde a Blau se destacou no setor e consolidou a liderança entre as indústrias nacionais. O Segmento Hospitalar privado novamente mostrou atratividade e resiliência, mesmo em ambiente macro desafiador de juros e dólar altos. As iniciativas já mencionadas fizeram a Blau ganhar market share e retomar a liderança no segmento, segundo o IQVIA. No mercado público, a vitória foi nos tribunais, com restauração do marco regulatório do setor em duas decisões favoráveis no STF, com trânsito em julgado.

Continuamos investindo em 2024, e fizemos isso reduzindo a Dívida Líquida. A melhora operacional, em conjunto com redução das necessidades de capital de giro e otimização tributária, impulsionaram a geração de caixa da Companhia, que foi 23x maior do que o ano anterior, mesmo com aumento dos investimentos em PD&I. Esse cenário resultou na redução da dívida líquida, com alavancagem de apenas 0,1x, reforçando a solidez financeira da Blau. A qualidade desse resultado nos dá confiança na capacidade de investimento e na sustentabilidade do crescimento de longo prazo da Companhia.

## Estamos apenas começando

Além da Blau que dá resultado hoje, temos a Blau startup de biotecnologia, com potencial de transformar a Companhia. Para alcançar sucesso nessa jornada de diferenciação, temos intensificado os investimentos em PD&I desde o IPO, para novos produtos, inovações incrementais, parcerias e expansão internacional. Temos investido com responsabilidade em múltiplas frentes de biotecnologia com maior potencial de crescimento e maiores barreiras de entrada do que o portfólio atual, como por exemplo os Anticorpos Monoclonais (MABs), parcerias de medicamentos biossimilares inéditos no país e mercado de plasma. Os MABs especificamente, são medicamentos biotecnológicos que produzem anticorpos específicos para um antígeno de interesse. Eles são fundamentais no tratamento de pacientes com câncer e doenças imunológicas, em um número crescente de indicações. O desenvolvimento destes produtos reforça o compromisso da Blau de ampliar o acesso da população a medicamentos de alta complexidade. No ponto de vista do negócio, os produtos têm um Mercado Endereçável Total (TAM) de BRL 6 bilhões, e devem apresentar margens mais altas que o portfólio atual.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



**A Companhia já é reconhecida como uma plataforma regional na América Latina.** É um investimento que vem desde 2014 com a abertura da primeira filial no Uruguai, e que recentemente tem sido impulsionado pela crescente capacidade e expansão de portfólio da Companhia. Para ter uma ideia deste crescimento, só em 2024 registramos 72 produtos, sendo 45 em LATAM e 27 no Brasil. O ganho de escala junto com a venda de medicamentos com Insumo Farmacêutico Ativo (IFA) próprio produzido no P400 (planta de IFAs da Blau), tem aumentado nossa competitividade nesses mercados e a tendência é ganhar cada vez mais participação.

**Próximo passo é a expansão global e a Prothya pode ter um papel relevante.** Além da consolidação em LATAM, queremos acessar outros novos mercados, inovando em saúde para o mundo. Somos a única empresa brasileira investindo no fracionamento de plasma, com a Prothya, que conta com operações na Europa e possui umas das maiores capacidades de produção de produtos derivados do plasma no mundo. O mercado de plasma global é atrativo, os medicamentos são essenciais para a vida, com crescimento da demanda maior do que a capacidade instalada, suportada pelo contínuo aumento de indicações. Além da Europa, a Prothya pode alcançar os EUA com ajuda da Hemarus e planeja também se expandir para a China, com foco na Albumina.

**Setor farmacêutico local também deve continuar crescendo em ritmo atrativo nos próximos anos,** suportado pelo envelhecimento da população, diagnóstico precoce, expansão de leitos nos hospitais e ampliação do acesso a medicamentos complexos. Para indústrias focadas em medicamentos biossimilares e especialidades, como a Blau, notamos uma oportunidade adicional pelo montante expressivo de queda de patentes nos próximos anos. Portanto, concluímos que a Blau deve continuar se beneficiando de um sólido crescimento no mercado nacional, que dá resultado no presente e suporta os investimentos necessários para sua expansão internacional e perpetuidade.

**Entramos em 2025 confiantes em superar os desafios macro e continuar investindo.** Sabemos que dólar e juros mais altos impõem dificuldades adicionais, mas temos convicção na força de nosso portfólio, em nossa posição competitiva de liderança e na maturação de todas as iniciativas comerciais e operacionais da Companhia. Se 2024 foi um ano de retomada dos resultados, em 2025 o foco é em manter a consistência na execução. O que não muda é a convicção nos investimentos em biotecnologia, que devem continuar crescendo devido ao início dos estudos clínicos dos MABs.

**Ainda temos muito a extraír dos ativos atuais,** começando pelo Bergamo, que seguirá o plano de *turnaround* visando atingir margem semelhante às demais fábricas da Blau até o final do ano. As Afiliadas LATAM começam a ganhar corpo, inauguramos em 2024 o novo centro logístico LATAM no Uruguai, e as operações de alguns países, que anteriormente praticamente só tinham despesas, agora passam a contribuir gradualmente com o crescimento. A Hemarus ainda tem um caminho de expansão pela frente para se beneficiar do ganho de escala, isso sem contar a potencial integração com a Prothya. Nas próprias fábricas mais maduras da Blau e no administrativo, vemos potencial de extraír mais eficiência via otimização de estrutura, processos e redução de perdas.

**Solidez financeira e flexibilidade estratégica.** Posição financeira privilegiada pode ser oportunidade para a Blau, que tem capacidade de realizar os investimentos necessários para ampliar de maneira sustentável sua posição competitiva no setor. Esse aumento de competitividade pode vir de múltiplas maneiras, incluindo investimentos orgânicos, parcerias e aquisições. Os direcionadores estratégicos desses investimentos se baseiam em: i) desenvolvimento de novos produtos e parcerias; ii) lançamento de novos produtos e ganho de participação de mercado; iii) aumento de capacidade sincronizado com aumento de mercado; iv) verticalização de produtos estratégicos; e v) expansão global e acesso a novos mercados.

**“Apesar dos desafios macroeconômicos, a Blau tem apresentado um crescimento sustentável e consistente ao longo do tempo. Isso se dá diante dos grandes investimentos realizados em diversas frentes, como a expansão internacional e criação de novas linhas produtivas, além de forte atuação em pesquisa, desenvolvimento e inovação. Com um portfólio de lançamentos promissor de novos medicamentos, biossimilares e inovações incrementais, estamos construindo um futuro sólido.”**

**Estou extremamente entusiasmado e confiante com os lançamentos que estão por vir. Esses investimentos garantirão a perpetuidade e o reconhecimento global da Blau Farmacêutica”.**

**Marcelo Hahn, CEO e fundador**

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Sobre a Blau Farmacêutica

A Blau é uma indústria farmacêutica brasileira pioneira em biotecnologia no país e com posição de liderança no Segmento Hospitalar, com portfólio diversificado de marcas próprias. É focada em desenvolver e comercializar medicamentos de alta complexidade sem patente, em especial biológicos, com atuação nas principais classes terapêuticas do mercado como: imunologia, hematologia, oncologia, nefrologia e infectologia. Atua também nos mercados de Varejo, Estética e Plasma, visando capturar crescimento adicional para a Companhia. Vale destacar que o investimento equivalente a 20% da Prothya, uma das 10 maiores fracionadoras e comercializadoras de produtos derivados do plasma do mundo, ainda não foi convertido em participação e, portanto, ainda não é consolidado nos resultados.

A Blau possui produção em alta escala com baixo custo, distribuída em 5 plantas no Brasil, para venda no mercado local e internacional. Atualmente está presente comercialmente em 7 países da América Latina (Brasil, Argentina, Colômbia, Chile, Equador, Peru e Uruguai), além de contar com uma operação de coleta de plasma nos Estados Unidos (Hemarus) e investir na Prothya, com atuação principalmente na Europa. Só no Brasil, atende a mais de 9.500 instituições, incluindo mais de 6.000 hospitais.

O Core Business da Companhia é o Segmento Hospitalar, e é representado pela Unidade de Negócio (BU) Onco-Hemato e Especialidades. A Companhia também possui outras avenidas de crescimento, no Segmento Varejo+Estética+Plasma, que agrupa as BUs Farma/OTC, Blau Aesthetics e Hemarus.

### Segmento Hospitalar (84% da Receita Líquida em 2024)

- **Onco-Hemato e Especialidades**

A Onco-Hemato consolida os medicamentos destinados ao tratamento do câncer e de doenças relacionadas ao sangue e aos órgãos hematopoiéticos. Já a parte de Especialidades, é composta por medicamentos que são utilizados no dia a dia do hospital, na maioria dos tratamentos especializados de doenças infecciosas e tratamentos especiais. Engloba produtos como antibióticos, relaxantes musculares, analgésicos, anestésicos, entre outros.

### Segmento Varejo+Estética+Plasma (16% da Receita Líquida em 2024)

- **Farma/OTC**

São medicamentos e produtos comercializados no canal de varejo, para diversos tipos de indicações, em especial para doenças crônicas como artrite reumatoide e anemia, bem como oncológicos, ginecológicos, anticoagulantes, gastroenterologia, infectologia, géis, linha completa de preservativos masculinos, entre outros. Disponibilizamos uma ampla gama de medicamentos vendidos nas farmácias tanto sob prescrição médica quanto isentos de prescrição.

- **Blau Aesthetics**

São soluções inovadoras para procedimentos estéticos, em que atuamos com um dos melhores portfólios para tratamentos estéticos minimamente invasivos, para atender as necessidades dos profissionais da saúde especialistas em procedimentos estéticos.

- **Hemarus**

Desde junho de 2021, a Blau tem operado na coleta de plasma sob a bandeira Hemarus, estabelecendo uma rede de centros nos Estados Unidos. A coleta e a comercialização do plasma ocorrem em instalações modernas, em conformidade com os padrões estabelecidos pela US Food and Drug Administration (FDA), garantindo segurança e qualidade. A doação de plasma é remunerada e os doadores precisam atender a critérios específicos para serem elegíveis.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação & Parcerias

A Blau possui duas estruturas que suportam o crescimento da Companhia:

- (i) **Pesquisa, Desenvolvimento & Inovação (PD&I), Blau Inventta** – localizada no complexo industrial em Cotia e em processo de expansão – que desenvolve produtos de alta complexidade na linha de genéricos e biossimilares;
- (ii) **Novos Negócios & Parcerias**, que busca identificar parcerias estratégicas para a ampliação do portfólio, com foco em transferências de tecnologia e produção local, tanto de insumos como de medicamentos.

**A Receita Líquida dos Lançamentos alcançou BRL 108 milhões ou 6,2% da Receita Total em 2024**, enquanto os investimentos em PD&I acumularam BRL 169 milhões ou 9,6% da Receita Total no período, incluindo tanto as despesas que impactam o resultado quanto as capitalizadas no intangível.

**Em 2024, lançamos 8 novos produtos com de TAM<sup>1</sup> de aproximadamente BRL 700 milhões**, atingindo o valor estipulado no pipeline de lançamentos para o ano. No 4T24 especificamente, a Blau lançou os produtos Aciclovir Creme e Azacitidina, que se juntaram aos demais 6 produtos lançados até o 3T24 (Temozolomida, Miconazol, Docetaxel, Bertozomibe, Tigeciclina e Gelclair). O Aciclovir Creme é produzido na unidade Blau São Paulo, e é indicado para tratar infecções na pele causadas pelo vírus *Herpes simplex*, tanto no primeiro episódio, quanto de maneira recorrente. A Azacitidina, produzida na unidade Bergamo, é um medicamento utilizado no tratamento oncológico, agindo para controlar o crescimento e a disseminação do câncer, além de contribuir para a normalização da produção de células sanguíneas saudáveis.

**Ainda mais relevante, são os medicamentos com TAM<sup>1</sup> de BRL 2,1 bilhões submetidos para aprovação da ANVISA em 2024**, que contribuirão com o crescimento da Companhia nos próximos anos. Aproximadamente ¾ desse valor são produtos biológicos, enquanto o ¼ remanescente são produtos sintéticos.

## Receita Líquida

**No ano de 2024, atingimos a Receita Líquida recorde de BRL 1,75 bilhão, aumento de 28% comparado com o ano de 2023**, apresentando um crescimento orgânico de 22%, mas a contribuição inorgânica da aquisição do Bergamo no período (Receita do Bergamo até o 2T24 é considerada inorgânica, e a partir do 3T24 entra para a base orgânica, visto que a operação é consolidada desde o 3T23). O Segmento Hospitalar apresentou crescimento de 25% em 2024 vs. 2023, incluindo um sólido desempenho de 23% do Portfólio maduro (ou 16% orgânico) e 58% dos Lançamentos. Já o segmento de Varejo+Estética+Plasma cresceu 46% no mesmo período, com destaque para os segmentos de Varejo e Estética, que juntos cresceram 55%.

## Lucro Bruto

**Durante 2024 notamos uma evolução sequencial da Margem Bruta**, com destaque para um custo de reposição unitário menor em dólar, resultando na alta de 180 bps da Margem Bruta de 2024 em relação à 2023, superando o desafio do câmbio. Os custos de matérias-primas e embalagens representaram 48% da Receita em 2024, em comparação com 51% em 2023, e mais do que compensaram o crescimento de outros gastos de fabricação e da depreciação e amortização no período. Essa dinâmica resultou em um Lucro Bruto de BRL 659 milhões em 2024, alta de 34% em relação à 2023.

## Despesas Operacionais

**No ano de 2024, as Despesas Totais acumularam BRL 330 milhões ou 18,8% da Receita**, crescimento de 105% em relação aos BRL 161 milhões ou 11,7% da Receita no ano anterior, principalmente devido ao efeito positivo da Compra Vantajosa do Bergamo em 2023 (deságio - valor da aquisição foi inferior ao valor justo do ativo). Desconsiderando esse efeito, que foi zero

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

em 2024 e BRL 119 milhões em 2023, junto com os demais não recorrentes com impacto negativo - referentes a reestruturação da Blau e integração do Bergamo, além de consultorias e projetos de M&A - com valores de BRL 10 milhões em 2024 e BRL 10 milhões em 2023, as Despesas Totais Recorrentes atingiram BRL 320 milhões ou 18,2% da Receita em 2024, diluição de 150 bps quando comparado aos BRL 270 milhões ou 19,7% da Receita em 2023.

**As Despesas com Vendas atingiram BRL 117 milhões ou 6,7% da Receita em 2024**, alta de 35% em relação aos BRL 87 milhões ou 6,3% da Receita em 2023, aumento justificado principalmente pelo crescimento da Receita e implementação da remuneração variável para a força de vendas.

**Gerais & Administrativas (G&A) e Outras Despesas totalizaram BRL 168 milhões ou 9,6% da Receita em 2024**, aumento de 35% em relação aos BRL 23 milhões ou 1,6% da Receita no ano anterior, devido ao efeito não recorrente de Compra Vantajosa do Bergamo em 2023. Todas as despesas não recorrentes, que totalizaram BRL 10 milhões negativos em 2024 e BRL 119 milhões positivos em 2023, foram verificadas nesta rubrica. Desconsiderando esses efeitos, o G&A e Outras Despesas Recorrentes atingiu BRL 158 milhões ou 9,0% da Receita em 2024, diluição de 60 bps em relação aos BRL 132 milhões ou 9,6% da Receita em 2023.

**Despesas de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) atingiram BRL 30 milhões ou 1,7% da Receita em 2024**, queda de 29% em relação aos BRL 42 milhões ou 3,1% da Receita em 2023, redução justificada pela maior participação em 2024 dos projetos que são capitalizados (no intangível), em especial os Anticorpos Monoclonais.

**Provisão para Devedores Duvidosos (PDD) atingiu BRL 15 milhões em 2024 ou 0,8% da Receita**, aumento de 56% em relação aos BRL 9 milhões ou 0,7% da Receita em 2023, principalmente pelo nível atípico verificado no 2T24, com recuperações parciais verificadas no 3T24 e 4T24.

## EBITDA

**O EBITDA conforme Resolução CVM 156/22 registrou BRL 381 milhões em 2024**, crescimento de 3% em relação aos BRL 368 milhões verificados em 2023. Excluindo as despesas não recorrentes, que foram negativas em BRL 10 milhões em 2024 e positivas em BRL 109 milhões em 2023, o EBITDA Recorrente atingiu BRL 391 milhões em 2024 e BRL 259 milhões em 2023, alta de 51% na comparação anual. A Margem EBITDA Recorrente alcançou 22,3% em 2024, melhora de 340 bps em relação à 2023, resultado principalmente da melhora da Margem Bruta mais a diluição de despesas.

## Resultado Financeiro

**Em 2024, o Resultado Financeiro foi negativo em BRL 37 milhões** vs. BRL 5 milhões positivos em 2023. Os investimentos no total de BRL 400 milhões realizados na aquisição do Bergamo em junho de 2023 e no empréstimo conversível da Prothya em setembro de 2023 reduziram a posição de caixa somente durante parte de 2023, mas durante todo o ano de 2024, justificando a queda na Receita Financeira. A situação foi parcialmente compensada pela captação de debênture no valor de BRL 350 milhões, mas ao custo de um aumento nos juros incorridos na comparação anual. Outro impacto relevante foi a variação cambial, que mais do que dobrou no período, consequência da desvalorização do real perante o dólar.

## Lucro Líquido

**O Lucro Líquido Recorrente acumulou BRL 220 milhões em 2024, alta de 23% em relação à 2023.** O desempenho é resultado da melhora operacional registrada sequencialmente durante 2024, que superou os impactos negativos no resultado financeiro, em especial a variação cambial.

**Já analisando o Lucro Líquido contábil, o resultado de 2024 atingiu BRL 214 milhões**, queda de 14% em relação ao ano anterior, majoritariamente por conta do efeito positivo e não recorrente da compra vantajosa do Bergamo em 2023.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Capital de Giro

**Otimização de BRL 105 milhões ou 12% do Capital de Giro do 2024 vs. 2023, para BRL 797 milhões**, com destaque para a queda dos estoques de BRL 23 milhões ou 4% - mesmo com o aumento do volume de produção no período, o que reflete a melhor performance de vendas, e o impacto da variação cambial no final do ano - e do aumento do financiamento de fornecedores, que se elevou em BRL 106 milhões ou 59% no mesmo período, também impactado pela variação cambial. O valor do contas a receber de clientes subiu BRL 23 milhões ou 5% em 2024 em comparação à 2023, consideravelmente inferior ao crescimento de Receita no período.

**Como resultado, o Ciclo de Caixa da Companhia se reduziu em 69 dias ou 25%**. Os dias de contas a receber de clientes se reduziram em 12 dias ou 11%, para 98, mesmo com ambiente desafiador de juros altos. Já os estoques atingiram 199 dias em 2024, melhora de 28 dias ou 12% em relação à 2023. Finalmente, o prazo de financiamento de fornecedores aumentou 29 dias ou 45% em 2024 em comparação à 2023, para 94 dias.

### CAPEX

**Os investimentos no ano de 2024 totalizaram BRL 284 milhões ou 16,2% na Receita**, alta de 7% em comparação com os BRL 264 milhões ou 19,3% da Receita registrados em 2023. O crescimento superior da Receita no mesmo período fez o CAPEX Total se diluir em 310 bps.

**Intensificação dos investimentos em Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em 2024, para suportar o crescimento** de maneira sustentável e elevar o patamar do portfólio da Companhia, que se reflete no aumento de 23% do intangível em relação à 2023. Analisando o investimento total em PD&I, no intangível e na despesa, o valor acumulado foi de BRL 169 milhões em 2024, alta de 14% em relação ao ano anterior.

**Aumento de capacidade para atender o aumento do portfólio e novos mercados**, com os investimentos no imobilizado totalizando BRL 143 milhões em 2024, redução de 5% em relação à 2023. Os principais projetos investidos em 2024 foram na expansão de capacidade das plantas atuais da Blau, o novo centro logístico e escritório administrativo LATAM no Uruguai, o novo escritório administrativo em Cotia visando expansão do centro próprio de PD&I (Blau Inventta) e ampliação da estrutura da planta de IFAs (P400), para suportar desenvolvimento dos anticorpos monoclonais.

### Fluxo de Caixa

**Fluxo de Caixa Livre da Empresa 23x maior em 2024 do que em 2023, para BRL 276 milhões**. Esse desempenho é resultado do crescimento de BRL 284 milhões do Fluxo de Caixa Operacional e aumento de BRL 19 do CAPEX no período. Após aumento de BRL 43 milhões nos pagamentos de juros e arrendamentos de 2024 em relação à 2023, o Fluxo de Caixa Livre do Acionista totalizou geração de BRL 193 milhões em 2024, em comparação ao consumo de BRL 28 milhões em 2023.

**A variação de caixa e aplicações financeiras foi positiva em BRL 86 milhões no ano de 2024**, devido a geração de BRL 221 milhões para o Acionista, que foi parcialmente usada para amortização de BRL 50 milhões de Debêntures e pagamento de BRL 56 milhões em Dividendos e JCP.

### Endividamento

**Dívida Líquida de 2024 se reduz em BRL 139 milhões ou 85% em relação à 2023, para BRL 24 milhões**. Esse desempenho é resultado da redução de BRL 53 milhões da Dívida Bruta e aumento do montante de Caixa e Aplicações Financeiras de BRL

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



86 milhões no período. Essa redução somada com o aumento do EBITDA no período, fez a alavancagem atingir 0,1x em 2024, redução de 0,3x em relação ao índice de 2023.

**O Caixa da Companhia cobre 99% das amortizações de debêntures** que estão programadas para pagamento entre 2025 e 2028, ou ainda 95% da Dívida Bruta de BRL 517 milhões de 2024, que por sua vez é composta por BRL 154 milhões da debênture BLAU13 (CDI + 1,10% a.a.), BRL 361 milhões da debênture BLAU16 (CDI + 1,68% a.a.) e BRL 2 milhões de outros empréstimos e financiamentos de curto prazo.

## Retorno do Capital Investido (ROIC)

**O ROIC Recorrente do 4T24 foi de 12,0%, alta de 560 bps em relação aos 6,4% do 4T23.** Em 2024, o ROIC Recorrente atingiu 11,6%, superior em 350 bps em relação aos 8,1% de 2023. O ROIC conforme números contábeis teve queda no mesmo período por conta do efeito positivo e não recorrente da Compra Vantajosa do Bergamo, verificado em 2023.

## Política de Distribuição de Dividendos

**Aos acionistas está assegurado, pelo estatuto social, um dividendo mínimo correspondente a 25% do Lucro Líquido** apurado em cada exercício social diminuído da reserva legal. Em 2024 o Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores totalizou BRL 217 milhões, que após a constituição de reserva legal de 5%, resultou em uma base de cálculo para dividendos de BRL 206 milhões. A Companhia distribuiu aproximadamente BRL 62 milhões brutos em 2024, com *payout* de 30%.

## ASG (Ambiental, Social e Governança)

Em 2024, divulgados o 3º Relatório Anual de Sustentabilidade da Blau (referente à 2023), baseado em normas da GRI (Global Reporting Initiative), que engloba os principais destaques financeiros, ambientais, sociais e de governança alcançados pela Companhia. Acesse o relatório no link a seguir: <https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/2015ded1-d33a-4aad-b3e5-9673efb0e7ac/48c69d53-eed8-8366-f468-29b86cb23237?origin=1>.

## Declaração da Diretoria Executiva

**Os Diretores da Companhia declararam que revisaram, discutiram e concordaram** com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.



**Blaū®**  
FARMACÊUTICA

# Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Blau Farmacêutica S.A.

31 de dezembro de 2024

## **Blau Farmacêutica S.A.**

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

### Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	2
Balanços patrimoniais .....	3
Demonstrações dos resultados.....	4
Demonstrações dos resultados abrangentes .....	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	6
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	7
Demonstrações do valor adicionado.....	8
Notas explicativas às informações contábeis .....	9
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente .....	60
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas .....	61
Declaração dos diretores sobre o relatório.....	62



São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

**Shape the future  
with confidence**

Tel: +55 11 2573-3000  
[ey.com.br](http://ey.com.br)

## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos  
Acionistas e Administradores da  
**Blau Farmacêutica S.A.**  
Cotia - SP

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Blau Farmacêutica S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”).

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.



**Shape the future  
with confidence**

## **Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### Ativo financeiro ao valor justo (Prothya)

Conforme divulgado na nota explicativa 10.2 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, a Companhia transferiu R\$ 265.155 para a Prothya Biosolutions Belgium B.V. (“Prothya”) como parte das condições previstas em contrato de empréstimo (“Convertible Loan Agreement”), que permite, por opção da Blau, que tal valor seja convertido em ações, a um preço pré-estabelecido por ação, assim que sejam atingidos determinados indicadores financeiros e resultados operacionais pela Prothya, a serem apurados em 2 exercícios trimestrais consecutivos. Ainda que atingidos estes critérios, a Companhia tem a opção de converter ou não o empréstimo em participação societária. A Companhia avaliou a transação e determinou o seu registro contábil como um ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado, nos termos do pronunciamento técnico CPC 48 – Instrumentos Financeiros (IFRS 9), uma vez que o retorno do seu fluxo contratual está atrelado ao valor justo da Prothya. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, não foram identificadas alterações significativas no valor justo do ativo financeiro da data da transação até 31 de dezembro de 2024. Os indicadores financeiros e resultados operacionais reportados pela Prothya não foram atingidos para o trimestre findo até aquela data.

Esse assunto foi significativo para a nossa auditoria uma vez que esse tipo de operação requer uma avaliação cuidadosa, considerando que a valorização da empresa subjacente é fundamental para determinar o valor justo da opção. Adicionalmente, o montante envolvido nesta transação é relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: i) validação das informações financeiras prospectivas, incluindo as premissas utilizadas para projeção dos indicadores financeiros futuros; ii) o auxílio de nossos especialistas em avaliação na análise da metodologia aplicada para o cálculo do



**Shape the future  
with confidence**

valor justo desse ativo financeiro, na conferência matemática do cálculo realizado pela Administração e na validação da taxa de desconto; e iii) a avaliação da adequação das divulgações da Companhia, incluídas na nota explicativa 10.2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o ativo financeiro ao valor justo, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 10.2, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## **Outros assuntos**

### *Demonstrações do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.



**Shape the future  
with confidence**

## **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



**Shape the future  
with confidence**

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.



**Shape the future  
with confidence**

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 18 de março de 2025.

**ERNST & YOUNG**  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC-SP 034519/O

*Guilherme Bento Radominski*  
Guilherme Radominski  
Contador PR-072661/O

# Blau Farmacêutica S.A.

## Balanços patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo	Notas	Controladora		Consolidado							
		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023						
<b>Ativo circulante</b>																	
Caixa e equivalentes de caixa	5	24.789	23.572	33.317	31.495	Passivo circulante		263.199	130.629	284.945	179.247						
Aplicações financeiras	6	372.479	366.961	459.555	375.819	Fornecedores	16	4.219	669	1.054	669						
Contas a receber de clientes	7	357.245	355.254	476.750	453.329	Fornecedores partes relacionadas	22	-	-	1.871	2.299						
Contas a receber partes relacionadas	22	97.206	48.186	-	230	Empréstimos e financiamentos		-	-	-	-						
Estoques	8	517.842	491.646	606.189	628.646	Debêntures	17	65.103	67.920	65.103	67.920						
Tributos a recuperar	9	27.177	32.227	42.496	45.062	Obrigações tributárias	19	13.631	4.729	15.071	9.585						
Outros créditos		49.586	16.162	57.845	19.288	Impostos de renda e contribuição social a recolher		2.867	-	8.916	-						
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.446.324</b>	<b>1.334.008</b>	<b>1.676.152</b>	<b>1.553.869</b>	Obrigações trabalhistas	18	65.066	38.474	75.136	46.032						
<b>Ativo não circulante</b>																	
Tributos a recuperar	9	24.711	24.924	24.711	24.924	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	20	-	2.485	-	2.485						
Depósitos judiciais	23	8.462	8.287	27.207	26.887	Arrendamentos a pagar	15	2.835	2.224	6.387	4.799						
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	-	-	84.515	81.531	Instrumentos financeiros derivativos	29	217	410	217	410						
Ativo financeiro ao valor justo	10	265.155	265.155	265.155	265.155	Outros passivos circulantes	21	62.097	9.657	79.242	22.480						
Outros créditos		888	1.085	1.048	1.189	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>479.234</b>	<b>257.197</b>	<b>537.942</b>	<b>335.926</b>						
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>299.216</b>	<b>299.451</b>	<b>402.636</b>	<b>399.686</b>	<b>Passivo não circulante</b>											
Investimentos	12	458.108	411.875	-	35	Debêntures	17	450.000	500.000	450.000	500.000						
Imobilizado	13	658.608	560.469	810.423	708.932	Obrigações tributárias	19	1.598	7.154	1.598	7.154						
Intangível	14	453.940	329.263	487.746	354.063	Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23	8.848	5.700	12.873	13.132						
Direito de uso	15	10.386	12.624	34.772	36.943	Arrendamentos a pagar	15	10.601	13.078	35.591	33.520						
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.880.258</b>	<b>1.613.682</b>	<b>1.735.577</b>	<b>1.499.659</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	170.201	125.638	170.201	125.638						
<b>Total do ativo</b>		<b>3.326.582</b>	<b>2.947.690</b>	<b>3.411.729</b>	<b>3.053.528</b>	Outras obrigações trabalhistas	18	2.324	441	2.437	441						
						Outros passivos não circulantes	21	39.787	37.018	50.423	42.468						
						<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>683.359</b>	<b>689.029</b>	<b>723.123</b>	<b>722.353</b>						
<b>Patrimônio líquido</b>																	
Capital social						Capital social	24	1.316.609	1.316.609	1.316.609	1.316.609						
Ações em tesouraria						Ações em tesouraria		(42.891)	(42.891)	(42.891)	(42.891)						
Reservas de lucros						Reservas de lucros		899.323	744.365	899.323	744.365						
Lucros Acumulados						Lucros Acumulados		-	-	-	-						
Ajuste de avaliação patrimonial						Ajuste de avaliação patrimonial		(9.052)	(16.619)	(9.052)	(16.619)						
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>						<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>2.163.989</b>	<b>2.001.464</b>	<b>2.163.989</b>	<b>2.001.464</b>						
Participação de não controladores						Participação de não controladores		-	-	(13.325)	(6.215)						
<b>Total do patrimônio líquido</b>						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>2.163.989</b>	<b>2.001.464</b>	<b>2.150.664</b>	<b>1.995.249</b>						
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>3.326.582</b>	<b>2.947.690</b>	<b>3.411.729</b>	<b>3.053.528</b>						

# Blau Farmacêutica S.A.

## Demonstrações de resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida	25	1.520.895	1.224.214	1.754.376
Custo das mercadorias e produtos vendidos	26	(937.455)	(765.684)	(1.095.626)
<b>Lucro bruto</b>		<b>583.440</b>	<b>458.530</b>	<b>658.750</b>
Despesas comerciais	27	(110.473)	(104.214)	(147.005)
Despesas administrativas	27	(126.221)	(107.299)	(166.764)
Perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber	27	(13.643)	(9.429)	(14.688)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	27	(10.713)	118.931	(1.496)
<b>Total das despesas operacionais, líquidas</b>		<b>(261.050)</b>	<b>(102.011)</b>	<b>(329.953)</b>
<b>Resultado antes do resultado financeiro, participação em investidas e impostos</b>		<b>322.390</b>	<b>356.519</b>	<b>328.797</b>
Receitas financeiras	28	43.929	54.797	46.884
Despesas financeiras	28	(70.399)	(52.002)	(83.792)
Resultado financeiro		<b>(26.470)</b>	<b>2.795</b>	<b>(36.908)</b>
Participação nos resultados das empresas investidas por equivalência patrimonial		(11.319)	(18.566)	-
<b>Lucro antes dos impostos</b>		<b>284.601</b>	<b>340.748</b>	<b>291.889</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	11	(22.832)	(960)	(32.509)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	(44.563)	(89.979)	(45.855)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(67.395)</b>	<b>(90.939)</b>	<b>(78.364)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>217.206</b>	<b>249.809</b>	<b>213.525</b>
<b>Resultado atribuído aos:</b>				
Acionistas controladores		217.206	249.809	217.206
Acionistas não controladores		-	-	(3.681)
		<b>217.206</b>	<b>249.809</b>	<b>213.525</b>
<b>Resultado por ação (em R\$)</b>				
Básico		1,22	1,41	1,22
Diluído		1,22	1,41	1,22
				1,41
				1,41

## Blau Farmacêutica S.A.

### Demonstrações de resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	217.206	249.809	213.525	247.491
Ajuste acumulado de conversão em controladas	7.567	737	(3.429)	122
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>224.773</b>	<b>250.546</b>	<b>210.096</b>	<b>247.613</b>
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores	224.773	250.546	217.206	249.606
Acionistas não controladores	-	-	(7.110)	(1.993)
<b>Resultado abrangente total</b>	<b>224.773</b>	<b>250.546</b>	<b>210.096</b>	<b>247.613</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva legal	Reservas de lucros	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>1.316.609</b>	<b>(39.895)</b>	<b>54.557</b>	<b>508.241</b>	<b>(17.356)</b>	<b>-</b>	<b>1.822.156</b>	<b>(4.222)</b>	<b>1.817.934</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	249.809	<b>249.809</b>	(2.318)	247.491
Ajuste acumulado de conversão em controladas	-	-	-	-	737	-	<b>737</b>	325	1.062
Ações em Tesouraria	-	(2.996)	-	-	-	-	<b>(2.996)</b>	-	(2.996)
Destinação para reserva legal	-	-	12.490	-	-	(12.490)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatório	-	-	-	-	-	(2.484)	<b>(2.484)</b>	-	(2.484)
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(65.758)	<b>(65.758)</b>	-	(65.758)
Destinação para reserva investimento	-	-	-	169.077	-	(169.077)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.316.609</b>	<b>(42.891)</b>	<b>67.047</b>	<b>677.318</b>	<b>(16.619)</b>	<b>-</b>	<b>2.001.464</b>	<b>(6.215)</b>	<b>1.995.249</b>
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>1.316.609</b>	<b>(42.891)</b>	<b>67.047</b>	<b>677.318</b>	<b>(16.619)</b>	<b>-</b>	<b>2.001.464</b>	<b>(6.215)</b>	<b>1.995.249</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	217.206	<b>217.206</b>	(3.681)	213.525
Ajuste acumulado de conversão em controladas	-	-	-	-	7.567	-	<b>7.567</b>	(3.429)	4.138
Destinação para reserva legal	-	-	10.860	-	-	(10.860)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	(62.248)	<b>(62.248)</b>	-	(62.248)
Destinação para reserva investimento	-	-	-	144.098	-	(144.098)	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.316.609</b>	<b>(42.891)</b>	<b>77.907</b>	<b>821.416</b>	<b>(9.052)</b>	<b>-</b>	<b>2.163.989</b>	<b>(13.325)</b>	<b>2.150.664</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

	Controladora	Consolidado		
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Resultado antes dos impostos	284.601	340.748	291.889	334.233
<b>Ajustes para reconciliar o lucro do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais:</b>				
Depreciações e amortizações	36.444	28.966	51.761	38.889
Baixas no ativo imobilizado e intangível	1.697	515	4.352	700
Baixa de direito de uso e arrendamento	(1)	-	729	-
Juros sobre arrendamento	1.538	1.728	4.025	3.567
Encargos sobre debêntures	70.035	43.053	70.035	43.053
Encargos financeiros sobre consórcio	712	-	712	-
Rendimento aplicações, líquido	(41.164)	(53.493)	(44.001)	(55.711)
Variação cambial não realizada de aplicações financeiras	(8.804)	48	(8.804)	48
Ganho por compra vantajosa	-	(118.977)	-	(118.977)
Ganhos e perdas não realizados na variação do valor justo de ativos	(193)	410	(193)	410
Variação cambial não realizada em fornecedores e clientes	3.728	(1.060)	3.728	(1.060)
Resultado da equivalência patrimonial	11.319	18.566	-	(160)
Provisão para perda esperada das contas a receber de clientes	13.643	9.429	14.688	9.433
Provisão (reversão) para perdas nos estoques, líquida	8.144	(12.066)	28.738	(11.142)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, líquidas	3.682	572	987	8.005
Provisão incentivos de longo prazo	2.817	336	2.817	336
Atualização monetária depósitos judiciais	(639)	(1.243)	(2.208)	(1.243)
Outras, líquidas	-	465	-	465
	<b>387.559</b>	<b>257.997</b>	<b>419.256</b>	<b>250.846</b>
<b>(Acrédito) decréscimo nas contas de ativo</b>				
Contas a receber de clientes	(52.807)	(3.504)	(26.032)	(1.065)
Estoques	(34.340)	65.627	(6.281)	24.729
Impostos a recuperar	(2.744)	(23.346)	(8.856)	(10.459)
Outros créditos	(33.227)	310	(38.416)	374
Depósitos judiciais	464	214	1.888	996
<b>Acrédito (decréscimo) nas contas de passivo</b>				
Fornecedores	120.545	(26.691)	90.507	(13.563)
Obrigações trabalhistas	25.658	3.606	28.283	6.378
Obrigações fiscais	(5.279)	(20.622)	(12.972)	(24.543)
Outras contas a pagar	56.710	(10.689)	71.784	11.984
<b>Caixa proveniente das atividades operacionais</b>	<b>462.539</b>	<b>242.902</b>	<b>519.161</b>	<b>245.677</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(11.958)	(18.154)	(11.958)	(25.116)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>450.581</b>	<b>224.748</b>	<b>507.203</b>	<b>220.561</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
Aquisição de controlada, líquida de caixa adquirido	-	(173.216)	-	(136.604)
Aplicações financeiras	44.450	312.153	(30.931)	309.377
Adições ao imobilizado	(127.478)	(92.953)	(142.673)	(149.423)
Ativo financeiro ao valor justo	-	(265.155)	-	(265.155)
Investimentos nas subsidiárias	(50.933)	(39.252)	35	(35)
Adições ao intangível	(130.425)	(104.185)	(141.146)	(114.969)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(264.386)</b>	<b>(362.608)</b>	<b>(314.715)</b>	<b>(356.809)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Dividendos e juros sobre capital próprio	(56.108)	(66.162)	(56.108)	(66.162)
Pagamento de arrendamentos a pagar - Principal	(2.683)	(2.582)	(5.884)	(4.268)
Pagamento de arrendamentos a pagar - Juros	(1.538)	(1.728)	(4.025)	(3.135)
Aquisição em participações financiadas	(1.797)	(14.807)	(1.797)	(14.807)
Captação de debêntures	-	350.000	-	350.000
Compra de ações em tesouraria	-	(2.996)	-	(2.996)
Pagamento de debêntures - principal	(50.000)	(72.502)	(50.000)	(72.502)
Pagamento de debêntures - Juros	(72.852)	(32.501)	(72.852)	(32.501)
<b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(184.978)</b>	<b>156.722</b>	<b>(190.666)</b>	<b>153.629</b>
Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	<b>1.217</b>	<b>18.862</b>	<b>1.822</b>	<b>17.381</b>
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	<b>23.572</b>	<b>4.710</b>	<b>31.495</b>	<b>14.114</b>
<b>Caixa e equivalente de caixa em 31 de dezembro</b>	<b>24.789</b>	<b>23.572</b>	<b>33.317</b>	<b>31.495</b>
<b>Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.217</b>	<b>18.862</b>	<b>1.822</b>	<b>17.381</b>
<b>Transações que não afetam caixa</b>				
Aquisição ativo imobilizado	14.821	6.225	14.821	6.225
Subvenção Governamental	32.943	32.943	32.943	32.943
	<b>47.764</b>	<b>39.168</b>	<b>47.764</b>	<b>39.168</b>

~e

# Blau Farmacêutica S.A.

## Demonstração do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas</b>	<b>1.613.560</b>	<b>1.414.853</b>	<b>1.896.589</b>	<b>1.572.764</b>
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	1.629.759	1.303.333	1.863.236	1.460.065
Outras (despesas) receitas, líquidas	(2.555)	120.949	48.042	122.132
Provisão para perda esperada de contas a receber de clientes	(13.644)	(9.429)	(14.689)	(9.433)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(879.287)</b>	<b>(742.645)</b>	<b>(1.084.106)</b>	<b>(908.041)</b>
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(712.906)	(573.963)	(871.077)	(690.777)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(166.378)	(168.629)	(213.026)	(217.211)
Perda de valores ativos	(3)	(53)	(3)	(53)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>734.273</b>	<b>672.208</b>	<b>812.483</b>	<b>664.723</b>
Depreciação e amortização	(36.444)	(28.966)	(51.761)	(38.889)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>697.829</b>	<b>643.242</b>	<b>760.722</b>	<b>625.834</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>32.610</b>	<b>36.231</b>	<b>46.884</b>	<b>56.058</b>
Resultado de participações societárias	(11.319)	(18.566)	-	160
Receita financeira	43.929	54.797	46.884	55.898
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>730.439</b>	<b>679.473</b>	<b>807.606</b>	<b>681.892</b>
<b>Pessoal</b>	<b>230.873</b>	<b>175.622</b>	<b>284.622</b>	<b>175.841</b>
Remuneração direta	171.186	125.873	213.436	123.096
Benefícios	39.887	32.621	47.470	35.617
FGTS	19.800	17.128	23.716	17.128
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>211.285</b>	<b>203.020</b>	<b>223.657</b>	<b>208.551</b>
Federais	120.337	138.311	131.301	142.546
Estaduais	88.390	61.025	89.798	62.321
Municipais	2.558	3.684	2.558	3.684
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>71.075</b>	<b>51.022</b>	<b>85.801</b>	<b>50.009</b>
Juros	56.065	32.438	56.537	32.438
Despesas financeiras (inclui variação cambial)	10.603	13.749	23.525	12.736
Aluguéis	4.407	4.835	5.739	4.835
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>217.206</b>	<b>249.809</b>	<b>213.526</b>	<b>247.491</b>
Juros sobre capital próprio	62.248	65.758	62.248	65.758
Lucro retido do exercício	154.958	184.051	154.958	184.051
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	(3.680)	(2.318)
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>730.439</b>	<b>679.473</b>	<b>807.606</b>	<b>681.892</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

## 1 | Informações sobre o Grupo

A Blau Farmacêutica S.A. “Companhia” e Blau Farmacêutica e suas controladas (“Grupo”) é uma indústria farmacêutica brasileira, de sociedade anônima, com sede na Rodovia Raposo Tavares, nº 2.833, Km 30,5, na cidade de Cotia, estado de São Paulo e está registrada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (B3.), sob o código “BLAU3”.

As principais atividades da Companhia e de suas controladas consistem na fabricação, desenvolvimento e comercialização de medicamentos de alta complexidade, de marca própria, para os segmentos institucional e de varejo.

A Blau possui um complexo industrial farmacêutico, composto por sete plantas industriais, dedicadas à produção de medicamentos biológicos, biotecnológicos, oncológicos, antibióticos, anestésicos injetáveis e insumos farmacêuticos (IFAS) biotecnológicos, sendo seis unidades situadas no estado de São Paulo (quatro no município de Cotia e uma no município de São Paulo e outra em Taboão da Serra) e uma no estado de Goiás (município de Anápolis).

A Blau conta com uma estrutura própria de vendas com abrangência nacional, servindo a distribuidores, instituições de saúde e varejistas; e internacional, por meio de suas subsidiárias localizadas no Uruguai, Colômbia, Peru, Chile, Argentina e Estados Unidos via exportação direta para outros países. A Blau realiza investimentos recorrentes e relevantes em pesquisa, desenvolvimento e inovação, excelência operacional e capacidade produtiva.

## 2 | Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo International Financial Reporting Standards - IASB (IFRS).

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto por certos instrumentos financeiros derivativos, ativos relacionados a instrumentos de dívida ou patrimoniais e contraprestações contingentes que foram mensurados pelo valor justo.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 (R1) - “Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil- Financeiros de Propósito Geral”, emitida pelo CPC em novembro de 2023, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

### 2.1 | Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Blau Farmacêutica S.A. e suas subsidiárias (“Grupo”) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram autorizadas para emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 18 de Março de 2025.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais mensurados ao valor justo e que estão expressos em milhares de reais (“R\$”) arredondados ao milhar mais próximo:

- a) Instrumentos financeiros não derivativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado;
- b) Instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo;
- c) Títulos de dívida e patrimoniais mensurados pelo valor justo;
- d) Pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócios mensurados ao valor justo.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### 2.2 | Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são mensurados em reais (R\$), moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, que representa a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia opera.

A moeda funcional das subsidiárias localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas subsidiárias operam.

### 2.3 | Base de consolidação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas compreendem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2024. O controle obtido quando o Grupo estiver exposto ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Especificamente, o Grupo controla uma investida se, e apenas se, tiver:

- Poder em relação à investida (ou seja, direitos existentes que lhe garantem a atual capacidade de dirigir as atividades pertinentes da investida);
- Exposição ou direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e
- A capacidade de utilizar seu poder em relação à investida para afetar o valor de seus retornos.

Geralmente, há presunção de que uma maioria de direitos de voto resulta em controle. Para dar suporte a essa presunção e quando o Grupo tiver menos da maioria dos direitos de voto de uma investida, o Grupo considera todos os fatos e circunstâncias pertinentes ao avaliar se tem poder em relação a uma investida, inclusive:

- O acordo contratual entre o investidor e outros titulares de direitos de voto;
- Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e
- Os direitos de voto e os potenciais direitos de voto do Grupo (investidor).

O Grupo avalia se exerce controle ou não de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle anteriormente mencionados. A consolidação de uma controlada tem início quando o Grupo obtiver controle em relação à controlada e finaliza quando Grupo deixar de exercer o mencionado controle. Ativo, passivo e resultado de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver controle até a data em que o Grupo deixar de exercer o controle sobre a controlada.

O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas controladores e aos não controladores do Grupo, mesmo se isso resultar em prejuízo aos acionistas não controladores. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações financeiras das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis do Grupo. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo, relacionados com transações entre membros do Grupo, são totalmente eliminados na consolidação.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial.

Se o Grupo perder o controle exercido sobre uma controlada, é efetuada a baixa dos correspondentes ativos (incluindo qualquer ágio) e os passivos da controlada pelo seu valor contábil na data em que o controle for perdido e a baixa do valor contábil de quaisquer participações de não controladores na data em que o controle for perdido (incluindo quaisquer componentes de outros resultados abrangentes atribuídos a elas). Qualquer diferença resultante como ganho ou perda é contabilizada no resultado. Qualquer investimento retido é reconhecido pelo seu valor justo na data em que o controle é perdido.

Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos do Grupo em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

### Base de consolidação a partir de 1º de janeiro de 2024

As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo incluem:

Nome	Principal atividade	País sede	Método	2024	2023
Blau Farmacêutica Colômbia S.A.S.	Comercialização e distribuição de medicamentos	Colômbia	Direto	100	100
Blau Farma Uruguay S.A.	Comercialização e distribuição de medicamentos	Uruguai	Direto	100	100
Blau Farmacêutica Chile S.p.A.	Comercialização e distribuição de medicamentos (*)	Chile	Indireto	100	100
Blau Farmacêutica Peru S.A.C.	Comercialização e distribuição de medicamentos (*)	Peru	Indireto	100	100
Blau Farmacêutica Argentina S.A.	Comercialização e distribuição de medicamentos (*)	Argentina	Indireto	100	100
Blau Farmacêutica Equador	Comercialização e distribuição de medicamentos (*)	Equador	Indireto	100	100
Plex - Plasma Experts Corp.	Holding (*)	EUA	Direto	100	100
Hemarus Plasma-Flamingo LLC	Centro de coleta de Plasma	EUA	Indireto	100	100
Hemarus Plasma-Lauderhill, LLC	Centro de coleta de Plasma	EUA	Indireto	85	66
Hemarus Plasma - Miami Northside, LLC	Centro de coleta de Plasma	EUA	Indireto	98	73,5
Hemarus LLC	Centro de coleta de Plasma	EUA	Indireto	25	25
Laboratório Químico Farmacêutico Bergamo Ltda	Fabricação e comercialização de medicamentos	Brasil	Direto	100	100

(\*) As subsidiárias Blau Farmacêutica Peru, Argentina, Chile, Equador e Plex estão em fase pré-operacional

### Controlador do Grupo

O controlador do Grupo é o Sr. Marcelo Rodolfo Hahn, que detém 82,50% das ações ordinárias do Grupo (2023: 82,50%)

### Controladas do Grupo

#### a) Blau Farmacêutica Colômbia S.A.S

Trata-se de subsidiária sediada na cidade de Bogotá, na Colômbia, adquirida pela Companhia dentro de sua política de expansão em agosto de 2011, que comercializa medicamentos farmacêuticos e insumos biofármacos, os medicamentos são em sua maioria produzidos pela controladora. A subsidiária possui atualmente 70 registros sanitários de medicamentos. A principal atividade da empresa é a importação de produtos da Companhia para distribuição e venda no território Colombiano.

#### b) Blau Farma Uruguay S.A

Sediada na cidade de Montevidéu, no Uruguai, esta subsidiária iniciou operação em janeiro de 2012 para comercialização, principalmente, de produtos farmacêuticos produzidos pela controladora. A subsidiária possui atualmente 82 registros sanitários de medicamentos. A principal atividade da empresa é a importação de produtos da Companhia para distribuição e venda no território uruguaio.

# **Blau Farmacêutica S.A.**

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)



Esta subsidiária representa importante peça na estratégia de expansão da Companhia para o mercado da América do Sul, pois é o veículo detentor de participação acionária na Blau Farmacêutica Peru S.A.C., Blau Farmacêutica Chile S.p.A. e Blau Farmacêutica Argentina S.A, todas constituídas em 2016. As subsidiárias Peru e Chile possuem, respectivamente, 27 e 32 registros sanitários de medicamentos.

### **c) PLEX - Plasma Experts Corp.**

Constituída em 25 de setembro de 2020, com o objetivo de consolidar novos investimentos naquele país no segmento de coleta de plasma. A sede fica no estado de Delaware, nos Estados Unidos da América.

Ato contínuo à constituição, a Plex Plasma Experts adquiriu participação no capital social da Hemarus Plasma-Lauderhill, LLC e, em maio de 2021, a Plex Plasma Experts criou a entidade legal Hemarus Plasma-Miami Northside, LLC, da qual a Plex Plasma Experts possui participação de 89,5% no capital social. Ambas são entidades de responsabilidade limitada devidamente constituídas sob as leis do estado da Flórida, nos Estados Unidos da América, e com o propósito de desenvolver, operar e gerenciar centros de coleta de plasma sanguíneo.

Em setembro de 2022, foi constituída a subsidiária Plex Plasma Flamingo LLC, sediada na cidade de Miami, nos Estados Unidos da América, para dar sequência a estratégia da Companhia de atuação no mercado de coleta de plasma.

Dando sequência a essa estratégia, em setembro de 2023 a Plex Plasma concluiu a aquisição de 25% no centro Hemarus LLC situado em Jacksonville, estado da Flórida nos Estados Unidos da América. O centro iniciou suas operações em 2009 e tem capacidade de coleta de 55.000 litros/ano.

Em junho de 2024, a Plex Plasma ampliou sua participação na Hemarus Plasma- Lauderhill de 66,00% para 85%.

### **d) Laboratório Químico Farmacêutico Bergamo**

O Laboratório Farmacêutico Bergamo “Bergamo” é uma empresa brasileira que atua na área de pesquisa, desenvolvimento, fabricação e comercialização de medicamentos e produtos para saúde. A Bergamo foi fundada em 1992, ano em que inaugurou sua planta fabril no município de Taboão da Serra, no estado de São Paulo. Em 2009, já com a área de injetáveis em funcionamento, obteve destaque como um dos principais fabricantes de injetáveis oncológicos no Brasil.

O portfólio de produtos do Laboratório Farmacêutico Bergamo inclui medicamentos genéricos e de marca em diversas áreas terapêuticas, como gastroenterologia, cardiologia, neurologia, dermatologia, entre outras. Sua fábrica possui tecnologia de ponta e rigorosos padrões de qualidade, garantindo a eficácia e segurança de seus produtos.

Além disso, a Bergamo investe em pesquisa e desenvolvimento de novos medicamentos e produtos para saúde, em parceria com universidades e centros de pesquisa, com o objetivo de oferecer soluções inovadoras para os pacientes.

Além das controladas acima mencionadas, conforme divulgado na nota explicativa 11, a Companhia realizou transação com a Prothya Biosolutions Belgium B.V. (“Prothya”), por meio da qual deterá participação em seu capital social caso haja a conversão em ações do valor transferido em agosto de 2023, conforme os termos e condições do contrato de empréstimo.

A Prothya tem mais de 65 anos de experiência no setor, coletando e fracionando plasma humano e produzindo medicamentos fundamentais para manutenção da vida humana, incluindo Albumina Humana, Imunoglobulina, fatores de coagulação, complexo protombínico e medicamentos para doenças raras. Esses produtos são disponibilizados em grande parte da União Europeia e outras regiões do mundo, inclusive em vários países da América Latina, onde sua distribuição é feita pela Blau, exceto no Brasil, devido a contratos preexistentes com terceiros.

# Blau Farmacêutica S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

## 3 | Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

### **Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback (Transação de venda e retro arrendamento)**

Em setembro de 2022, o IASB emitiu alterações ao IFRS 16 (equivalente ao CPC 06 - Arrendamentos) para especificar os requisitos que um vendedor-arrendatário utiliza na mensuração da responsabilidade de locação decorrente de uma transação de venda e arrendamento de volta, a fim de garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer quantia do ganho ou perda que se relaciona com o direito de uso que ele mantém.

As alterações vigoram para exercícios de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente a transações sale and leaseback celebradas após a data de aplicação inicial do IFRS 16 (CPC 06). A aplicação antecipada é permitida e esse fato deve ser divulgado.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

### **Alterações ao IAS 1: Classificação de Passivos como Circulante ou Não-Circulante**

Em janeiro de 2020 e outubro de 2022, o IASB emitiu alterações aos parágrafos 69 a 76 do IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação das demonstrações contábeis) para especificar os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem:

- O que se entende por direito de adiar a liquidação.
- Que o direito de adiar deve existir no final do exercício das informações financeiras.
- Que a classificação não é afetada pela probabilidade de a entidade exercer seu direito de adiar.
- Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for ele próprio um instrumento de patrimônio, os termos de um passivo não afetarão sua classificação.

Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de covenants futuros dentro de doze meses.

As alterações vigoram para exercícios de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024 e devem ser aplicadas retrospectivamente.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

### **Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7**

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstrações do fluxo de caixa) e ao IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: evidenciação) para esclarecer as características de acordos de financiamento de fornecedores e exigir divulgações adicionais desses acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações têm como objetivo auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreender os efeitos dos acordos de financiamento com fornecedores nas obrigações, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

As alterações vigoram para exercícios de demonstrações financeiras anuais que se iniciam em ou após 1 de janeiro de 2024. A adoção antecipada é permitida, mas deve ser divulgada.

Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### 4 | Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes. No processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo, a Administração fez os seguintes julgamentos que têm efeito mais significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

#### Determinação do prazo de arrendamento de contratos que possuam cláusulas de opção de renovação ou rescisão (Grupo como arrendatário)

O Grupo determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os exercícios incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com exercícios cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa.

O Grupo possui vários contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. O Grupo aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação, considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial, o Grupo reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir (por exemplo, realização de benfeitorias ou customizações significativas no ativo arrendado).

O Grupo incluiu o exercício de renovação como parte do prazo do arrendamento de instalações e máquinas com um exercício não cancelável contratual mais curto (os quais variam de três a cinco anos). Historicamente, o Grupo tem exercido a opção de renovação para esses arrendamentos, uma vez que haveria um efeito negativo significativo na produção do Grupo se um ativo equivalente de reposição não estiver prontamente disponível. Os exercícios de renovação de arrendamentos de instalações e máquinas com exercícios não canceláveis mais longos (os quais variam de 10 a 15 anos) não são incluídos como parte do prazo do arrendamento, pois esses não são avaliados pela Administração como razoavelmente certos. Além disso, as opções de renovação para locações de veículos não são incluídas como parte do prazo do arrendamento uma vez que o Grupo normalmente aluga os por não mais de cinco anos e, portanto, não exerce nenhuma opção de renovação. Ademais, os exercícios cobertos pelas opções de rescisão são incluídos como parte do prazo do arrendamento apenas quando são avaliados como razoavelmente certos de não serem exercidos.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### **Estimativas e premissas**

As principais premissas relativas ao futuro e outras principais fontes de incerteza nas estimativas na data das demonstrações financeiras, que têm um risco significativo de causar um ajuste material nos valores contábeis dos ativos e passivos no próximo exercício social, estão descritas a seguir. O Grupo baseou suas premissas e estimativas em parâmetros disponíveis quando as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas. No entanto, as circunstâncias existentes e as premissas sobre desenvolvimentos futuros podem mudar devido a alterações de mercado ou circunstâncias que estão além do controle do Grupo. Tais mudanças são refletidas nas premissas quando ocorrem.

- **Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, que é o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo líquido das despesas de venda é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos as despesas de venda. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais o Grupo ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como aos recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extração.

- **Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato**

O Grupo utiliza uma matriz de provisão para calcular a perda de crédito esperada para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perda semelhantes (como, por exemplo, por região geográfica, tipo de produto ou tipo de cliente e risco de crédito, entre outras).

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pelo Grupo. O Grupo revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito. Por exemplo, se há expectativa de deterioração de condições econômicas previstas no próximo ano (por exemplo, o produto interno bruto) - o que pode levar a um aumento na inadimplência no setor manufatureiro - as taxas de perda históricas são ajustadas. Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas.

A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber e ativos de contrato do Grupo estão divulgadas na Nota 7.2.

- **Tributos**

Ativo fiscal diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos.

Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras.

Para mais detalhes sobre tributos diferidos, vide Nota 11.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### • Mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não pode ser mensurado com base em preços cotados nos mercados ativos, o valor justo é mensurado com base em técnicas de avaliação, incluindo o modelo de fluxo de caixa descontado. Os inputs considerados nesses modelos são obtidos de mercados observáveis, quando possível. Nas situações em que esses inputs não podem ser obtidos de mercados observáveis, um grau de julgamento é necessário para estabelecer os respectivos valores justos. Os julgamentos associados incluem avaliação do risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas relativas a esses fatores poderiam afetar o valor justo dos instrumentos financeiros. A Nota 29 apresenta mais detalhes e divulgações neste sentido.

### • Custos de desenvolvimento

Custos de desenvolvimento são capitalizados de acordo com a prática contábil descrita na Nota 14.1. A capitalização inicial de custos é baseada no julgamento da Administração de que a viabilidade tecnológica e econômica será confirmada geralmente quando um projeto de desenvolvimento de produto tenha alcançado um determinado ponto seguindo um modelo estabelecido de gestão de projeto.

Os valores incluem investimentos significativos no desenvolvimento de novos medicamentos. Antes de ser comercializado, é preciso que se obtenha uma certificação da Anvisa pelas autoridades regulatórias competentes. Devido à natureza do produto, existe alguma incerteza sobre a obtenção do certificado. Contudo, o Grupo está certo de que o certificado será obtido.

### • Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

O Grupo reconhece provisão para causas cíveis, trabalhistas e tributárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## 5 | Caixa e equivalentes de caixa

### 5.1 | Política Contábil

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em caixa e contas correntes bancárias. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins, adicionalmente não há saldos com restrição de caixa.

### 5.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e depósitos bancários	24.789	23.572	33.317	31.495
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>24.789</b>	<b>23.572</b>	<b>33.317</b>	<b>31.495</b>

A companhia apresenta um montante de R\$37.154 milhões de caixa restrito referente operação de venda de licença. Tais valores são apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em outros ativos.

# Blau Farmacêutica S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

## 6 | Aplicações financeiras

### 6.1 | Política Contábil

O Grupo classifica como aplicações financeiras, os recursos financeiros que são mantidos para atender aos compromissos de investimentos tais como aumento de capacidade produtiva, pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e outros investimentos que não se caracterizam como compromissos de curto prazo.

### 6.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Aplicações financeiras	329.204	357.308	416.280	366.166
Aplicações financeiras em moeda estrangeira (a)	43.275	9.653	43.275	9.653
<b>Total aplicações financeiras</b>	<b>372.479</b>	<b>366.961</b>	<b>459.555</b>	<b>375.819</b>

(a) Saldo das aplicações financeiras em moeda estrangeira no valor de USD 6.988 em 31.12.24 (US\$ 1.994 em 31.12.23)

Em 31 de dezembro de 2024, foram realizadas Aplicações financeiras em Certificados de Depósito Bancário (CDB), Operações compromissadas e Títulos do Tesouro Americano. A controladora manteve 100% da carteira em CDB remunerada a uma taxa média de 103,18% do CDI.

Em 31 de dezembro de 2023 a remuneração média da carteira foi de 105% do CDI cujos papéis alocados em CDB (97% da carteira). E os 3% restantes estavam aplicados em Operações Compromissadas, remuneradas a 93% do CDI.

## 7 | Contas a receber de clientes

### 7.1 | Política Contábil

As contas a receber correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias no curso normal das atividades do Grupo. O Grupo mantém as contas a receber de clientes com o objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais e, portanto, essas contas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros, deduzidas das provisões para perdas esperadas do contas a receber. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

### 7.2 | Provisão para perdas esperadas

É estimada com base no risco de perda em um modelo de *aging list*. A carteira é segmentada por clientes: público, privado e partes relacionadas. A Companhia aplica a abordagem no cálculo das perdas de crédito esperadas (EAD - Exposição no momento de default - Valor da transação exposta ao risco de crédito) - (PD - Probabilidade de default - Probabilidade de a contraparte não cumprir suas obrigações) e (LGD - Perda do montante que entrou em default - Valor não recuperado em caso de default). A provisão é determinada com base na experiência histórica de perdas de crédito observadas em cada segmento de clientes do *aging list* do contas a receber;

# Blau Farmacêutica S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

## 7.3 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Clientes no país	380.655	351.560	500.036	421.563
Clientes no exterior	7.907	21.368	10.295	50.659
<b>Total</b>	<b>388.562</b>	<b>372.928</b>	<b>510.331</b>	<b>472.222</b>
<b>Perdas de crédito esperadas</b>	<b>(31.317)</b>	<b>(17.673)</b>	<b>(33.581)</b>	<b>(18.893)</b>
<b>Total contas a receber de clientes</b>	<b>357.245</b>	<b>355.254</b>	<b>476.750</b>	<b>453.329</b>

a) Idade dos saldos de contas a receber de clientes públicos e privados

	Controladora					
	Privado		Público		Total	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	310.452	264.335	13.375	54.247	323.827	318.582
<b>Vencidas</b>	<b>40.028</b>	<b>39.893</b>	<b>24.707</b>	<b>14.453</b>	<b>64.735</b>	<b>54.346</b>
De 1 a 30 dias	1.058	14.130	4.702	2.717	5.760	16.847
De 31 a 60 dias	1.239	6.900	240	2.399	1.479	9.299
De 61 a 180 dias	5.220	7.341	9.532	4.162	14.752	11.503
Acima de 181 dias	32.511	11.522	10.233	5.175	42.744	16.697
<b>Total de contas a receber de clientes</b>	<b>350.480</b>	<b>304.228</b>	<b>38.082</b>	<b>68.700</b>	<b>388.562</b>	<b>372.928</b>
<b>Perdas de crédito esperadas</b>	<b>(29.388)</b>	<b>(15.762)</b>	<b>(1.929)</b>	<b>(1.912)</b>	<b>(31.317)</b>	<b>(17.674)</b>
<b>Total</b>	<b>321.092</b>	<b>288.466</b>	<b>36.153</b>	<b>66.788</b>	<b>357.245</b>	<b>355.254</b>

	Consolidado					
	Privado		Público		Total	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	371.877	329.214	16.127	55.043	388.004	384.257
<b>Vencidas</b>	<b>96.863</b>	<b>72.143</b>	<b>25.464</b>	<b>15.822</b>	<b>122.327</b>	<b>87.965</b>
De 1 a 30 dias	28.131	30.792	5.113	3.731	33.244	34.523
De 31 a 60 dias	15.900	13.298	464	2.755	16.364	16.053
De 61 a 180 dias	9.983	11.866	9.654	4.162	19.637	16.028
Acima de 181 dias	42.849	16.187	10.233	5.174	53.082	21.361
<b>Total de contas a receber de clientes</b>	<b>468.740</b>	<b>401.357</b>	<b>41.591</b>	<b>70.865</b>	<b>510.331</b>	<b>472.222</b>
<b>Perdas de crédito esperadas</b>	<b>(31.652)</b>	<b>(16.981)</b>	<b>(1.929)</b>	<b>(1.912)</b>	<b>(33.581)</b>	<b>(18.893)</b>
<b>Total</b>	<b>437.088</b>	<b>384.376</b>	<b>39.662</b>	<b>68.953</b>	<b>476.750</b>	<b>453.329</b>

b) Movimentação das perdas esperadas

As mudanças nas perdas esperadas são baseadas nas estimativas de acordo com o potencial de realização dos recebíveis conforme a política de risco de crédito de contas a receber de clientes ou reversão de estimativas de exercícios anteriores.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(17.674)	(8.245)	(18.893)	(9.461)
Combinação de negócios Bergamo	-	-	(493)	(387)
Constituição do exercício	(36.516)	(17.855)	(37.068)	(17.472)
Baixa do exercício	12.502	1.613	12.502	1.613
Reversão do exercício	10.371	6.813	10.370	6.813
<b>Saldo final</b>	<b>(31.317)</b>	<b>(17.674)</b>	<b>(33.581)</b>	<b>(18.893)</b>

Não há contas a receber dadas como garantia de dívidas em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Adicionalmente, a Companhia não possui concentração de clientes.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### 8 | Estoques

#### 8.1 | Política Contábil

Os estoques são demonstrados ao valor líquido de realização. O método de avaliação dos estoques é o da média ponderada móvel. Os custos dos estoques incluem tributos não recuperáveis, bem como os demais gastos necessários para sua aquisição, incorridos no mercado nacional ou no exterior. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado, menos os custos estimados necessários para efetuar a venda.

Os estoques são reduzidos ao seu valor recuperável através de estimativa de perda. A metodologia contempla produtos obsoletos, produtos com margem negativa e giro lento, produtos com prazo de validade expirado ou próximo da data de expiração, e produtos fora dos parâmetros de qualidade. Caso o potencial de perda não seja mais provável, a provisão é revertida na proporção correspondente.

#### 8.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos acabados	84.083	99.728	170.900	214.584
Produtos semiacabados e em elaboração	110.552	106.519	117.580	125.354
Matérias primas e embalagens	223.533	211.446	237.641	216.092
Material de desenvolvimento	29.013	37.958	29.734	37.958
Importações em andamento (a)	87.345	46.742	89.268	47.360
Outros	10.476	8.269	10.775	8.269
Provisão para redução ao valor recuperável (b)	(27.160)	(19.016)	(49.709)	(20.971)
<b>Total</b>	<b>517.842</b>	<b>491.646</b>	<b>606.189</b>	<b>628.646</b>

(a) Aquisição de estoque no valor de R\$24.681, junto a Prothya Biosolutions. As remessas e desembarque dessa aquisição estão com programação até junho de 2025.

(b) O aumento na provisão para redução ao valor recuperável está relacionado a aquisição do Bergamo, aumento no montante de R\$20.000, concentrado no produto Hormotrop. além de mudanças internas no processo de provisão de materiais.

#### 8.3 | Movimentação de provisão para perdas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	(19.016)	(31.082)	(20.971)	(32.113)
Constituição do exercício	(24.575)	(17.351)	(45.169)	(16.320)
Baixa	16.431	29.417	16.431	27.462
<b>Saldo final</b>	<b>(27.160)</b>	<b>(19.016)</b>	<b>(49.709)</b>	<b>(20.971)</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

## 9 | Tributos a recuperar

### 9.1 | Política Contábil

A Companhia registra créditos tributários, todas as vezes que reúne entendimento jurídico, documental e factual sobre tais créditos que permitam seu reconhecimento, incluindo a estimativa de realização.

**ICMS, IPI, PIS, COFINS A RECUPERAR e IVA :** Essas contas destinam-se a abrigar, respectivamente, o saldo devedor de ICMS (imposto sobre operações relativas à circulação de mercadorias e sobre prestações de serviços de transporte interestadual e intermunicipal e de comunicação), do IPI (imposto sobre produtos industrializados), do PIS (programa de integração social) da COFINS (contribuição para o financiamento da seguridade Social) e do IVA (Imposto sobre valor agregado). Pela própria sistemática fiscal desses impostos, mensalmente os débitos fiscais pelas vendas são compensados pelos créditos passíveis de aproveitamento das compras, remanescendo um saldo a recolher ou a recuperar, dependendo do volume de tais compras e vendas.

Conforme apuração os saldos resultam em “a recolher”, quando figuram no passivo circulante, e quando o valor das compras com direito ao crédito for superior às vendas com débito contabilizadas no mesmo exercício, geram saldos a recuperar, quando então deverão figurar nessa conta do ativo circulante. Seus saldos são mensalmente conciliados com os dos livros fiscais respectivos, e feitos os ajustes contábeis aplicáveis.

### 9.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS	2.094	2.643	6.758	3.075
ICMS - CIAP	13.754	14.330	13.754	14.330
IPI	954	492	2.040	1.431
PIS	2.936	3.091	3.351	4.083
COFINS	12.992	13.808	14.466	17.993
IVA/IRAE	-	-	6.006	5.047
IRPJ/CSLL	19.158	22.787	20.832	24.027
<b>Total</b>	<b>51.888</b>	<b>57.151</b>	<b>67.207</b>	<b>69.986</b>
<b>Total circulante</b>	<b>27.177</b>	<b>32.227</b>	<b>42.496</b>	<b>45.062</b>
<b>Total não circulante</b>	<b>24.711</b>	<b>24.924</b>	<b>24.711</b>	<b>24.924</b>

### 9.3 | Expectativa de realização

A expectativa de realização dos impostos é baseada na projeção de operações e crescimento, gestão operacional, legislação de cada Estado e geração de débitos para consumo desses créditos por operação.

O plano de realização dos créditos é acompanhado periodicamente com intuito de garantir o cumprimento das premissas estabelecidas, bem como reavaliação das mesmas conforme os eventos de negócio, permitindo o melhor desempenho da realização do crédito.

Abaixo segue expectativa de realização dos tributos a recuperar da Companhia:

Expectativa de realização	Controladora	Consolidado
2025	27.177	42.496
2026	2.995	2.995
2027	21.716	21.716
<b>Total</b>	<b>51.888</b>	<b>67.207</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

## 10 | Outros Ativos financeiros não circulantes

### 10.1 | Política Contábil

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado incluem instrumentos de dívida, que pode tornar-se participações societárias em entidades não listadas.

### 10.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo financeiro a valor justo	265.155	265.155	265.155	265.155
<b>Total</b>	<b>265.155</b>	<b>265.155</b>	<b>265.155</b>	<b>265.155</b>

No dia 25 de agosto de 2023, a Blau transferiu R\$ 265.155 para a Prothya Biosolutions Belgium B.V. (“Prothya”) como parte das condições previstas em contrato de empréstimo (“Convertible Loan Agreement”), que permite que tal valor seja convertido em ações, a um preço pré-estabelecido por ação, por opção da Blau, assim que sejam atingidos determinados indicadores financeiros e resultados operacionais pela Prothya, a serem apurados em 2 exercícios trimestrais consecutivos. Ainda assim, a Companhia tem a opção de converter ou não em participação societária. Importante mencionar que este montante gera 20% de participação e que não daria direito ao controle da Prothya. A Companhia avaliou a transação e determinou o seu registro contábil como um ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado, nos termos do pronunciamento técnico CPC 48 - Instrumentos Financeiros (IFRS 9), uma vez que o retorno do seu fluxo contratual está atrelado ao valor justo da Prothya. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, não foram identificadas alterações significativas no valor justo do ativo financeiro da data da transação até 31 de dezembro de 2024. Os indicadores financeiros e resultados operacionais reportados pela Prothya não foram atingidos para o trimestre findo até aquela data.

## 11 | Imposto de renda e contribuição social - Correntes e diferidos

### 11.1 | Política contábil

Os ativos e passivos de imposto de renda corrente são mensurados pelo valor que se espera que seja recuperado ou pago às autoridades fiscais com base nas alíquotas e leis tributárias usadas para calcular o valor, são aquelas que foram promulgadas ou substancialmente promulgadas na data do balanço nos países onde a Companhia opera e gera lucro tributável.

O imposto de renda e a contribuição social corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240.000 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido. Considera-se a compensação de prejuízos fiscais, limitada a 30% do lucro tributável anual. O lucro tributável reflete o lucro antes dos impostos ajustado por itens não tributáveis e não dedutíveis (itens temporários e permanentes).

Os impostos diferidos representam débitos e créditos fiscais sobre diferenças temporárias entre a base fiscal e a base contábil de ativos e passivos sobre prejuízos fiscais acumulados. Impostos diferidos ativos e passivos são classificados como “não circulantes” conforme requerido pelo CPC 32 - Tributos sobre o lucro.

O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

As despesas de Imposto de Renda e Contribuição Social do exercício compreendem os impostos corrente e diferido. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. Os encargos de Imposto de Renda e a Contribuição Social correntes e diferidos são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço das entidades do Grupo que geram lucro tributável. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pelo Grupo nas apurações de impostos sobre a renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações; e estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O Imposto de Renda e a Contribuição Social correntes são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório. O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são reconhecidos usando-se o método do passivo sobre as diferenças temporárias decorrentes de diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras. Entretanto, o Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável (prejuízo fiscal). O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos ativo são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser usadas. Os impostos diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias decorrentes dos investimentos em controladas, exceto quando o momento da reversão das diferenças temporárias seja controlado pelo Grupo, e desde que seja provável que a diferença temporária não será revertida em um futuro previsível.

Ao avaliar a recuperabilidade dos impostos diferidos, a Administração considera as projeções de lucros tributáveis futuros e os movimentos de diferenças temporárias. A recuperabilidade do ativo fiscal diferido na controladora não depende de projeções de lucros tributáveis. Quando não é provável que parte ou todos os impostos sejam realizados, o ativo fiscal é revertido. Não há prazo para o uso de prejuízos fiscais e bases negativas, mas o uso desses prejuízos acumulados de anos anteriores está limitado a 30% dos lucros tributáveis anuais.

A Companhia e suas subsidiárias estão comprometidas com as boas práticas fiscais, cumprindo com o espírito e letra das leis e regulamentos dos países onde realizam negócios. Comprometem-se, ainda, com a prática de preços de transferência que respeitem os princípios da plena concorrência e as regras definidas pelas legislações fiscais das jurisdições onde operam, com transparência das operações, ética comercial e não se valendo de quaisquer práticas que impliquem redução artificial de tributação.

### 11.2 | Composição

ATIVO	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Provisão de perdas em estoque	9.234	6.465	21.343	11.741
Provisão para contingências	3.008	1.938	1.640	2.434
Provisão para perdas esperadas	4.938	3.974	6.693	4.164
Provisão despesas	2.604	1.934	1.160	7.575
Depreciação	6.215	4.283	6.215	4.283
Direito de uso	9.036	9.223	8.940	9.272
Outros	8.436	2.862	10.528	1.954
Prejuízo	-	-	70.118	70.787
<b>Ativo não circulante</b>	<b>43.471</b>	<b>30.679</b>	<b>126.637</b>	<b>112.210</b>
Saldo inicial do ativo diferido	(30.679)	(30.021)	(112.210)	(30.021)
Saldo inicial do ativo diferido-Lab Bergamo	-	-	-	(73.967)
Variação no resultado do exercício	<b>12.792</b>	<b>658</b>	<b>14.427</b>	<b>8.222</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**

B3 LISTED NM

PASSIVO	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Aquisição Laboratório Bergamo - Compra vantajosa	(40.991)	(40.991)	(40.991)	(40.991)
P&D	(116.984)	(73.823)	(116.984)	(73.823)
Benefício fiscal sobre ágio	(24.646)	(17.063)	(24.646)	(17.063)
Juros capitalizados sobre debentures	(18.987)	(14.107)	(18.987)	(14.107)
Direito de uso	(7.999)	(8.312)	(7.999)	(8.312)
Outros	(4.065)	(2.020)	(2.717)	(2.021)
<b>Passivo não circulante</b>	<b>(213.672)</b>	<b>(156.316)</b>	<b>(212.324)</b>	<b>(156.317)</b>
Saldo inicial do passivo diferido	156.317	65.679	156.317	65.043
<b>Variação no resultado do exercício</b>	<b>(57.355)</b>	<b>(90.637)</b>	<b>(56.007)</b>	<b>(91.274)</b>
Outros	-	-	(4.275)	462
<b>Variação imposto de renda e da contribuição social diferidos no resultado do exercício</b>	<b>(44.563)</b>	<b>(89.979)</b>	<b>(45.855)</b>	<b>(82.590)</b>
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no ativo não circulante	43.471	30.679	126.638	112.210
Saldo no passivo não circulante	(213.672)	(156.317)	(212.324)	(156.317)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido, líquido</b>	<b>(170.201)</b>	<b>(125.638)</b>	<b>(85.686)</b>	<b>(44.107)</b>
Conciliação do IR/CS	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	284.601	340.748	291.890	334.233
Alíquota estatutária	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%
<b>Valor do IR/CSLL sobre o lucro contábil pela alíquota estatutária</b>	<b>96.764</b>	<b>115.854</b>	<b>99.243</b>	<b>113.639</b>
Despesa Teórica IR/CS	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Diferenças permanentes não tributáveis	2.526	843	23.852	14.743
Equivalência patrimonial	3.479	6.729	-	-
Juros sobre capital próprio	(21.165)	(22.357)	(21.165)	(22.357)
Incentivo fiscal - Lei do bem	(13.722)	(14.395)	(13.980)	(14.395)
Prejuízo Fiscal - Bergamo	-	-	(2.811)	(1.342)
Diferença alíquota subsidiárias	-	-	(5.838)	(6.684)
Outros	(488)	4.265	(937)	3.138
<b>Despesa Efetiva de IR/CS</b>		<b>67.395</b>	<b>90.939</b>	<b>78.364</b>
Alíquota Efetiva de IR/CS (%)	23,68%	26,69%	26,85%	25,95%
Despesas de imposto de renda e contribuição social correntes				
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	(22.832)	(960)	(32.509)	(4.152)
Imposto de renda corrente e contribuição social diferido	(44.563)	(89.979)	(45.855)	(82.590)
<b>Imposto de renda corrente e contribuição líquido</b>	<b>(67.395)</b>	<b>(90.939)</b>	<b>(78.364)</b>	<b>(86.742)</b>

## 11.3 | Realização dos tributos diferidos ativos

Periodicamente verificamos a recuperabilidade do saldo dos tributos diferidos ativos. A avaliação da Administração é suportada por estudos técnicos de viabilidade que demonstram projeções de lucros futuros tributáveis, permitindo estimativa de recuperabilidade de créditos em um exercício não superior a 10 anos. Além disso, a estimativa da realização dos tributos diferidos envolve as incertezas das demais estimativas.

Expectativa de realização Diferido Ativo.	Controladora		Consolidado	
	2024	2024	2024	2024
2025		11.640		33.536
2025 a 2026		31.831		22.983
2026 a 2028		-		70.118
		<b>43.471</b>		<b>126.637</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU

B3 LISTED NM

## 12 | Investimentos

### 12.1 | Política contábil

#### (i) Combinações de negócios

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o conjunto de atividades e ativos adquiridos atende à definição de um negócio e o controle é transferido para o Grupo. Ao determinar se um conjunto de atividades e ativos é um negócio, o Grupo avalia se o conjunto de ativos e atividades adquiridos inclui, no mínimo, inputs e processos substantivos que juntos contribuem, significativamente, para a capacidade de gerar outputs.

O Grupo tem a opção de aplicar um "teste de concentração" que permite uma avaliação simplificada se um conjunto de atividades e ativos adquiridos não é um negócio. O teste de concentração opcional é atendido se, substancialmente, todo o valor justo dos ativos brutos adquiridos estiver concentrado em um único ativo identificável ou grupo de ativos identificáveis similares.

A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos.

- (i) Qualquer ágio que surja na transação é testado no mínimo anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício.

Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos.

Se os planos de pagamento baseado em ações detidos pelos funcionários da adquirida precisam ser substituídos (substituição de planos), todo ou parte do novo montante do plano de substituição emitido pelo adquirente é incluído na mensuração da contraprestação transferida na combinação de negócios. Essa determinação é baseada no valor de mercado do plano de substituição comparado com o valor de mercado do plano de pagamento baseado em ações da adquirida e na medida em que esse plano de substituição se refere a serviços prestados antes da combinação.

#### (ii) Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais o Grupo detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o Grupo deixa de ter o controle. Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### (iii) Transações com participações de não controladores

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

### (iv) Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre partes relacionadas intergrupo, e quaisquer lucros não realizados derivados de transações intergrupo, são eliminados. Ganhos e perdas não realizados oriundos de transações com controladas, registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

### (v) Descrição dos principais procedimentos de consolidação

- Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- Eliminação da participação no capital, nas reservas e nos lucros acumulados da empresa controlada;
- Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as empresas; e
- Destaque do valor da participação dos acionistas não controladores nas Demonstrações Financeiras Consolidadas.

## 12.2 | Composição

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Investimento em controladas	444.497	397.281
Mais valia de ativos - aquisição Bergamo	13.611	14.559
Outros Investimentos	-	35
<b>Total</b>	<b>458.108</b>	<b>411.875</b>

## 12.3 Movimentação dos investimentos em controladas

	Blau Colômbia	Blau Uruguai	Plex Plasma	Laboratório Bergamo	Outros investimentos	Total
<b>Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>31.123</b>	<b>38.307</b>	<b>27.718</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>97.148</b>
Equivalência patrimonial	5.814	(3.567)	(7.985)	(12.828)	-	(18.566)
Ajuste de conversão	3.880	(4.217)	1.074	-	-	737
Investimento	-	-	-	171.994	-	171.994
Compra vantajosa	-	-	-	106.751	-	106.751
Mais valia de ativos	-	-	-	14.559	-	14.559
Investimento	-	19.801	19.416	-	35	39.252
<b>Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>40.817</b>	<b>50.324</b>	<b>40.223</b>	<b>280.476</b>	<b>35</b>	<b>411.875</b>
Equivalência patrimonial	817	(15.537)	(18.174)	21.575	-	(11.319)
Ajuste de conversão	2.628	8.653	(3.714)	-	-	7.567
Investimento (a)	-	7.473	43.495	-	(35)	50.933
Amortização de mais valia de ativos	-	-	-	(948)	-	(948)
<b>Saldo do investimento em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>44.262</b>	<b>50.913</b>	<b>61.830</b>	<b>301.103</b>	<b>-</b>	<b>458.108</b>

- (a) Periodicamente a Blau Farmacêutica S.A efetua aportes financeiros para suas controladas para fins de aumento de capital, mediante deliberação do conselho de administração.

Empresas controladas em 2024	Controle	Participação	Ativo Circulante	Ativo não circulante	Total Ativo	Passivo Circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido	Receita Operacional	Lucro/(Prejuízo) do exercício
Blau Colômbia	Direto	100%	60.279	3.852	64.131	26.671	-	37.462	69.867	817
Blau Uruguai	Direto	100%	71.626	63.540	135.166	78.780	4.079,00	52.308	60.593	(15.537)
Plex Plasma	Direto	100%	30.403	57.159	87.562	8.981	30.077,00	48.504	23.267	(18.174)
Laboratório Bergamo	Direto	100%	169.557	168.193	337.750	44.648	5.609,00	287.492	187.529	21.575

## 13 | Imobilizado

### 13.1 | Política contábil

#### (i) Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas acumuladas de redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria entidade inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração.

#### (ii) Custos subsequentes

Gastos subsequentes são capitalizados na medida em que seja provável que benefícios futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Grupo. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### (iii) Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício, baseado na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso

### (iv) Vida útil dos bens

A vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no final de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando aplicável. As taxas de depreciação ponderadas que expressam o tempo de vida útil dos bens do ativo imobilizado, respectivamente, estão assim distribuídas:

Denominação da Classe	Vida útil a ser utilizada (em anos) revisão do exercício
Edificações	25 a 50
Máquinas e Equipamentos	8 a 15
Instalações	10
Mov. e Utensílios	10
Veículos	5
Equipamentos de Informática	5

Acima apresentamos a vida útil em anos, por classe de ativo imobilizado após revisão de vida útil no mês de dezembro de 2024, não houve mudança significativa no cálculo da vida útil média ponderada comparada com o ano anterior.

### (v) Impairment

Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC - Unidade Geradora de Caixa), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou um ativo UGCs.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado.

Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.

Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não excede o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. Não houve perda por redução ao valor recuperável reconhecida.

A Administração não identificou mudanças de circunstâncias, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023, não existiam indicadores relevantes de perda na recuperação dos seus ativos.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### 13.2 | Composição e movimentação

	Saldo 31/12/2022	Adições	Controladora Transferências (b)	Baixa	Saldo 31/12/2023
<b>Custo</b>					
Imóveis e terrenos	167.175	4.786	20.978	-	192.939
Benfeitorias	8.001	891	3.096	-	11.988
Máquinas e equipamentos	151.292	9.738	21.550	(777)	181.803
Veículos	4.278	-	-	(973)	3.305
Móveis e utensílios	8.627	3.483	3.377	(20)	15.467
Instalações em uso	32.720	3.341	14.737	-	50.798
Equipamentos de informática	9.874	2.000	4.088	(323)	15.639
Imobilizado em andamento	208.103	62.008	(62.888)	-	207.223
Adiantamento bens entrega futura	8.357	6.234	(8.357)	-	6.234
<b>Custo total</b>	<b>598.427</b>	<b>92.481</b>	<b>(3.419)</b>	<b>(2.093)</b>	<b>685.396</b>

Depreciação acumulada	Taxa	Saldo 31/12/2022	Adições	Transferências (b)	Baixa	Saldo 31/12/2023
Imóveis	4%	(12.984)	(3.317)	-	-	(16.301)
Benfeitorias	4%	(3.406)	(1.275)	-	-	(4.681)
Máquinas e equipamentos	10%	(63.318)	(10.256)	110	282	(73.182)
Veículos	20%	(3.280)	(296)	-	971	(2.605)
Móveis e utensílios	10%	(4.514)	(930)	(13)	21	(5.436)
Instalações em uso	10%	(11.857)	(3.785)	5	-	(15.637)
Equipamentos de informática	20%	(5.001)	(2.286)	(102)	304	(7.085)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(104.360)</b>	<b>(22.145)</b>	-	<b>1.578</b>	<b>(124.927)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>494.067</b>	<b>70.336</b>	<b>(3.419)</b>	<b>(515)</b>	<b>560.469</b>

	Saldo 31/12/2022	Adições	Transferências (b)	Baixa	Saldo de abertura Bergamo	Ajuste de conversão	Saldo 31/12/2023
<b>Custo</b>							
Imóveis e terrenos	185.799	4.952	5.381	-	40.962	-	237.094
Benfeitorias	14.612	891	10.826	-	-	-	26.329
Máquinas e equipamentos	146.121	10.311	21.635	(777)	82.096	-	259.386
Veículos	4.451	-	(85)	(973)	85	-	3.478
Móveis e utensílios	10.100	3.540	3.377	(20)	3.070	(2)	20.065
Instalações em uso	32.941	3.341	17.890	-	-	-	54.172
Equipamentos de informática	10.250	3.227	4.088	(323)	1.964	-	19.206
Imobilizado em andamento	210.186	94.607	(52.268)	-	4.941	(440)	257.026
Adiantamento bens entrega futura (i)	15.199	6.234	(14.263)	-	-	-	7.170
Mais Valia de Ativos	-	-	-	-	15.291	-	15.291
<b>Custo total</b>	<b>629.659</b>	<b>127.103</b>	<b>(3.419)</b>	<b>(2.093)</b>	<b>148.409</b>	<b>(442)</b>	<b>899.217</b>

Depreciação acumulada	Taxa	Saldo 31/12/2022	Adições	Transferências (b)	Baixa	Saldo de abertura Bergamo	Ajuste de conversão	Saldo 31/12/2023
Imóveis	4%	(14.558)	(3.835)	256	-	(11.131)	187	(29.081)
Benfeitorias	4%	(1.324)	(2.022)	(583)	-	-	5	(3.924)
Máquinas e equipamentos	10%	(60.473)	(13.954)	70	282	(46.788)	(1)	(120.864)
Veículos	20%	(3.713)	(304)	40	971	(32)	-	(3.038)
Móveis e utensílios	10%	(4.768)	(1.060)	(13)	21	(2.062)	1	(7.881)
Instalações em uso	10%	(11.830)	(3.811)	5	-	-	-	(15.636)
Equipamentos de informática	20%	(5.359)	(2.408)	(102)	304	(1.769)	(54)	(9.388)
Mais Valia de Ativos	10%	-	(473)	-	-	-	-	(473)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(102.025)</b>	<b>(27.867)</b>	<b>(327)</b>	<b>1.578</b>	<b>(61.782)</b>	<b>138</b>	<b>(190.285)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>527.634</b>	<b>99.236</b>	<b>(3.746)</b>	<b>(515)</b>	<b>86.627</b>	<b>(304)</b>	<b>708.932</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

		Controladora				
	Saldo 31/12/2023	Adições	Transferências (b)	Baixa	Saldo 31/12/2024	
<b>Custo</b>						
Imóveis e terrenos (a)	192.939	10.482	3.074	-	206.495	
Benfeitorias	11.988	-	-	-	11.988	
Máquinas e equipamentos	181.803	11.077	5.218	(52)	198.046	
Veículos	3.305	2.365	7.457	-	13.127	
Móveis e utensílios	15.467	124	84	(6)	15.669	
Instalações em uso	50.798	101	-	-	50.899	
Equipamentos de informática	15.639	687	-	(40)	16.286	
Imobilizado em andamento	207.223	90.453	(16.210)	-	281.466	
Adiantamento bens entrega futura	6.234	11.618	-	(1.694)	16.158	
<b>Custo total</b>	<b>685.396</b>	<b>126.907</b>	<b>(377)</b>	<b>(1.792)</b>	<b>810.134</b>	
<b>Depreciação acumulada</b>						
	Taxa	Saldo 31/12/2023	Adições	Transferências (b)	Saldo 31/12/2024	
Imóveis	4%	(16.301)	(3.648)	10	-	(19.939)
Benfeitorias	4%	(4.681)	(1.390)	-	-	(6.071)
Máquinas e equipamentos	10%	(73.182)	(11.517)	(10)	49	(84.660)
Veículos	20%	(2.605)	(2.024)	-	-	(4.629)
Móveis e utensílios	10%	(5.436)	(1.231)	-	6	(6.661)
Instalações em uso	10%	(15.637)	(4.404)	-	-	(20.041)
Equipamentos de informática	20%	(7.085)	(2.480)	-	40	(9.525)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(124.927)</b>	<b>(26.694)</b>	<b>-</b>	<b>95</b>	<b>(151.526)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>560.469</b>	<b>100.213</b>	<b>(377)</b>	<b>(1.697)</b>	<b>658.608</b>

		Consolidado				
	Saldo 31/12/2023	Adições	Transferências (b)	Baixa	Ajuste de conversão	Saldo 31/12/2024
<b>Custo</b>						
Imóveis e terrenos	237.094	14.737	30.552	-	84	282.467
Benfeitorias	26.329	1.777	9.455	-	-	37.561
Máquinas e equipamentos	259.386	17.990	6.199	(52)	-	283.523
Veículos	3.478	2.365	7.457	(5)	-	13.295
Móveis e utensílios	20.065	1.093	450	(6)	-	21.602
Instalações em uso	54.172	346	(245)	-	-	54.273
Equipamentos de informática	19.206	1.087	(103)	(40)	-	20.150
Imobilizado em andamento	257.026	95.125	(55.892)	-	-	296.259
Adiantamento bens entrega futura (i)	7.170	11.618	-	(2.630)	-	16.158
Mais Valia de Ativos	15.291	-	259	(259)	-	15.291
<b>Custo total</b>	<b>899.217</b>	<b>146.138</b>	<b>(1.868)</b>	<b>(2.992)</b>	<b>84</b>	<b>1.040.579</b>

Depreciação acumulada	Taxa	Saldo 31/12/2023	Adições	Transferências (b)	Baixa	Ajuste de conversão	Saldo 31/12/2024
Imóveis	4%	(29.081)	(5.198)	10	-	-	(34.269)
Benfeitorias	4%	(3.924)	(2.588)	-	(892)	-	(7.404)
Máquinas e equipamentos	10%	(120.864)	(15.681)	(688)	49	-	(137.184)
Veículos	20%	(3.038)	(2.024)	-	-	-	(5.062)
Móveis e utensílios	10%	(7.881)	(1.608)	-	6	-	(9.482)
Instalações em uso	10%	(15.636)	(6.056)	-	-	-	(21.692)
Equipamentos de informática	20%	(9.388)	(4.085)	51	40	-	(13.382)
Mais Valia de Ativos	10%	(473)	(948)	(259)	-	-	(1.680)
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(190.285)</b>	<b>(38.188)</b>	<b>(886)</b>	<b>(797)</b>	<b>-</b>	<b>(230.156)</b>
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>708.932</b>	<b>107.950</b>	<b>(2.754)</b>	<b>(3.789)</b>	<b>84</b>	<b>810.423</b>

(a) O montante de aquisição no valor de R\$ 10.482, refere-se a aquisição de um terreno em Suape-PE para uma futura nova planta da Blau Farmacêutica.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de Imobilizado, Direito de uso e Intangível.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 13.3 | Imobilizado em andamento

Corresponde à aquisições de máquinas importadas com recebimento previsto para o próximo exercício.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Máquinas e equipamentos em instalação	133.003	114.376	147.796	114.376
Ampliação industrial e instalação em andamento	148.461	92.847	148.461	142.650
<b>Total</b>	<b>281.466</b>	<b>207.223</b>	<b>296.258</b>	<b>257.026</b>

Não há ativo imobilizado dado em garantia de dívidas contraídas pela Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

## 14 | Intangível

### 14.1 | Política Contábil

#### Ágio

O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (i) contraprestação transferida; (ii) do valor da participação de não controladores na adquirida; e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Caso o total da contraprestação transferida, a participação dos não controladores reconhecida e a participação mantida anteriormente medida pelo valor justo seja menor do que o valor justo dos ativos líquidos da controlada adquirida, no caso de uma compra vantajosa, a diferença é reconhecida diretamente na demonstração do resultado.

O ágio é testado para impairment anualmente em 31 de dezembro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode apresentar redução ao valor recuperável.

O impairment é determinado para o ágio através da avaliação do valor recuperável de cada UGC (ou grupo de UGC) a que o ágio se refere. Quando o valor recuperável da UGC for menor que seu valor contábil, é reconhecida uma perda por redução ao valor recuperável. As perdas por impairment relativas ao ágio não podem ser revertidas em exercícios futuros.

#### Softwares

As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos.

Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento que são diretamente atribuíveis ao projeto e aos testes de produtos de software identificáveis e exclusivos, controlados pelo Grupo, são reconhecidos como ativos intangíveis.

Os custos diretamente atribuíveis, que são capitalizados como parte do produto de software, incluem os custos com empregados alocados no desenvolvimento de softwares e uma parcela adequada das despesas indiretas aplicáveis. Os custos também incluem os custos de financiamento incorridos durante o exercício de desenvolvimento do software.

Outros gastos de desenvolvimento que não atendam aos critérios de capitalização são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. Os custos de desenvolvimento previamente reconhecidos como despesa não são reconhecidos como ativo em exercício subsequente. Os custos de desenvolvimento de softwares reconhecidos como ativos são amortizados durante sua vida útil estimada, não superior a cinco anos.

#### Registros sanitários

Os gastos com registros sanitários são capitalizados somente se os custos incorridos para os registros puderem ser mensurados de maneira confiável e se a Companhia tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o registro, passar a fabricar e comercializar o produto.

Os demais gastos com registro sanitário são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com registros sanitários capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada, a partir da aprovação do registro e entrada na linha de produção, e qualquer perda por redução ao valor recuperável.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### Pesquisa e desenvolvimento

Os gastos com pesquisa e desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros são prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e recursos (financeiros e técnicos), suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada, a partir da entrada na linha de produção, e qualquer perda por redução ao valor recuperável

#### 14.2 | Vida útil e amortização

Denominação da Classe	Vida Útil a ser utilizada (em anos)
Softwares	5
Pesquisa e desenvolvimento	5
Registros sanitários	4

#### 14.3 | Composição e movimentação

	Controladora				
	Saldo 31/12/2022	Adições	Transferências (c)	Baixa	Saldo 31/12/2023
<b>Custo</b>					
Software	11.349	690	3.419	-	15.458
Marcas	881	-	-	-	881
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	8.725	-	-	-	8.725
Desenvolvimento de novos produtos	74.224	103.335	-	-	177.559
Goodwill	136.173	-	-	-	136.173
Direito de Superfície	-	161	-	-	161
<b>Total do custo</b>	<b>231.352</b>	<b>104.185</b>	<b>3.419</b>	<b>-</b>	<b>338.957</b>
<b>Amortização acumulada</b>					
Software	(6.168)	(2.219)	-	-	(8.387)
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	(535)	(772)	-	-	(1.307)
<b>Total amortização acumulada</b>	<b>(6.703)</b>	<b>(2.991)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9.694)</b>
<b>Intangível líquido</b>	<b>224.649</b>	<b>101.194</b>	<b>3.419</b>	<b>-</b>	<b>329.263</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**

B3 LISTED NM

	Consolidado						Saldo 31/12/2023
	Saldo 31/12/2022	Adições	Transferências (c)	Baixa	Saldo Inicial Bergamo	Ajuste de conversão	
<b>Custo</b>							
Software	11.437	1.221	3.419	-	-	-	16.077
Marcas	955	-	-	-	-	-	955
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	12.103	2.367	-	(1.040)	8.825	(181)	22.073
Desenvolvimento de novos produtos	74.383	103.335	-	-	-	-	177.718
Goodwill	143.244	8.411	-	-	-	-	151.655
Direito de Superfície	-	160	-	-	-	-	160
Outros	-	711	-	-	-	-	711
<b>Total Custo</b>	<b>242.122</b>	<b>116.205</b>	<b>3.419</b>	<b>(1.040)</b>	<b>8.825</b>	<b>(181)</b>	<b>369.349</b>
<b>Amortização acumulada</b>							
Software	(6.707)	(2.559)	327	-	-	(12)	(8.951)
Marcas	-	-	-	-	-	-	-
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	(1.211)	(1.869)	-	855	(3.416)	(257)	(5.897)
Desenvolvimento de novos produtos	(137)	-	-	-	-	-	(137)
Outros	(11)	(290)	-	-	-	-	(301)
<b>Total amortização acumulada</b>	<b>(8.066)</b>	<b>(4.718)</b>	<b>327</b>	<b>855</b>	<b>(3.416)</b>	<b>(268)</b>	<b>(15.286)</b>
<b>Intangível líquido</b>	<b>234.056</b>	<b>111.487</b>	<b>3.746</b>	<b>(185)</b>	<b>5.409</b>	<b>(450)</b>	<b>354.063</b>

	Controladora					Saldo 31/12/2024
	Saldo 31/12/2023	Adições	Transferênci as (c)	Baixa		
<b>Custo</b>						
Software	15.458	990	377	-	-	16.825
Marcas	881	-	-	-	-	881
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	8.725	4.148	20.210	-	-	33.083
Desenvolvimento de novos produtos (a)	177.559	124.910	(20.210)	-	-	282.259
Goodwill	136.173	-	-	-	-	136.173
Direito de Superfície	160	-	-	-	-	160
<b>Total do custo</b>	<b>338.956</b>	<b>130.048</b>	<b>377</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>469.381</b>
<b>Amortização acumulada</b>						
Software	(8.387)	(3.275)	-	-	-	(11.662)
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	(1.307)	(2.472)	-	-	-	(3.779)
<b>Total amortização acumulada</b>	<b>(9.694)</b>	<b>(5.747)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15.441)</b>
<b>Intangível líquido</b>	<b>329.262</b>	<b>124.301</b>	<b>377</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>453.940</b>

	Consolidado						Saldo 31/12/2024
	Saldo 31/12/2023	Adições	Transferências (c)	Baixa	Ajuste de conversão		
<b>Custo</b>							
Software	16.077	1.072	1.673	(47)	(37)	-	18.738
Marcas	955	-	-	-	-	-	955
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	22.073	13.524	20.210	(17)	(6)	-	55.784
Desenvolvimento de novos produtos (a)	177.718	124.910	(20.210)	-	-	-	282.418
Goodwill (b)	151.655	-	-	-	-	-	151.655
Direito de Superfície	160	-	-	-	-	-	160
Outros	711	-	-	(562)	-	-	149
<b>Total Custo</b>	<b>369.349</b>	<b>139.506</b>	<b>1.673</b>	<b>(626)</b>	<b>(43)</b>	<b>-</b>	<b>509.859</b>
<b>Amortização acumulada</b>							
Software	(8.951)	(4.183)	-	47	-	-	(13.087)
Registros sanitários/Produtos desenvolvidos	(5.897)	(2.717)	-	16	10	-	(8.588)
Desenvolvimento de novos produtos	(137)	-	-	-	-	-	(137)
Outros	(301)	-	-	-	-	-	(301)
<b>Total amortização acumulada</b>	<b>(15.286)</b>	<b>(6.900)</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>(22.113)</b>
<b>Intangível líquido</b>	<b>354.063</b>	<b>132.606</b>	<b>1.673</b>	<b>(563)</b>	<b>(33)</b>	<b>-</b>	<b>487.746</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

- 
- (a) Aumento referente investimento em desenvolvimento de novos produtos, a companhia tem investido consistentemente em pesquisas e no desenvolvimento de novos produtos para fortalecer sua posição no mercado e atender novas demandas, alinhando estratégia de expansão e crescimento do portfólio da companhia.
  - (b) O Goodwill é decorrente das aquisições das investidas Blau Farmacêutica Colômbia S.A.S. no valor de R\$6.800, Blau Farma Uruguai no valor de R\$271 e Blau Farmacêutica Goiás no valor de R\$111.523, R\$24.650 relacionados à licença de funcionamento e produtos em desenvolvimento pela Blau Goiás e R\$8.411 referente Goodwill no investimento da PLEX na Hemarus.
  - (c) Os saldos das transferências são entre os grupos de Imobilizado, Direito de uso e Intangível.

### 14.4 | Teste da redução ao valor recuperável (Impairment)

A Companhia e suas controladas avaliam, a cada data de balanço, se existe uma indicação de que um ativo pode ter redução ao valor recuperável. Se houver qualquer indicação, ou quando o teste anual de impairment de um ativo for necessário, a Companhia e suas controladas estimam o valor recuperável do ativo. O valor recuperável de um ativo é o maior entre o valor justo de um ativo ou UGC menos os custos de alienação e seu valor em uso. O valor recuperável é determinado para um ativo individual, a menos que o ativo não gere entradas de caixa que sejam amplamente independentes de outros ativos ou grupos de ativos. Quando o valor contábil de um ativo ou a UGC ultrapassam seu valor recuperável, o ativo é considerado deteriorado e é baixado para seu valor recuperável.

Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente usando uma taxa de desconto antes de impostos que reflete o custo médio ponderado de capital da controlada na qual a UGC opera, e que reflete as percepções atuais de participantes de mercado.

A Companhia baseia seu cálculo de impairment nos orçamentos financeiros aprovados pela administração para o exercício seguinte e cálculos de projeções mais recentes, que são preparados separadamente para cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia e suas controladas às quais os ativos individuais estão alocados. Esses orçamentos e cálculos de projeção geralmente cobrem um exercício de cinco anos.

As projeções consideram margens operacionais definidas em observância com: (i) o desempenho histórico da Companhia; (ii) as expectativas futuras de evolução dos negócios; e (iii) taxas médias ponderadas de crescimento alinhadas com previsões setoriais do mercado de atuação. No contexto do teste de recuperabilidade, a taxa de desconto antes dos impostos foi reconciliada através de cálculo interativo, tomando-se de partida a taxa de desconto após impostos. Desta forma, a taxa de desconto de 12,70%, em termos nominais e após imposto foi calculada através da metodologia do custo médio ponderado de capital (WACC na sigla em inglês), e corresponde a uma taxa de 10,08%.

As perdas por impairment são reconhecidas na demonstração do resultado em categorias de despesas consistentes com a função do ativo deteriorado.

O goodwill é testado para impairment anualmente em 31 de dezembro ou quando as circunstâncias indicarem que o valor contábil pode estar deteriorado.

O impairment é determinado para o goodwill através da avaliação do valor recuperável do grupo da UGC (Companhia). Quando o valor recuperável da UGC for menor que seu valor contábil, é reconhecida uma perda por redução ao valor recuperável. As perdas por impairment relativas ao goodwill não podem ser revertidas em exercícios futuros. O montante recuperável é analisado pela Companhia por Unidade Geradora de Caixa (UGC). Foi elaborado estudo de viabilidade técnica e comercial, projeções de fluxo de caixa para 5 anos descontados a valor presente a uma taxa de 12,70% ao ano (16,75% em 2023), preparado com base nas estimativas de volume de vendas, preços e custos de produção baseados em análises financeiras e de tendências no segmento de mercado a qual a Companhia opera.

Devido ao teste de impairment ser requerido anualmente, as projeções foram preparadas ao final do exercício de 2024. No entanto nenhuma alteração significativa ocorreu em 31 de dezembro de 2024 que pudesse alterar a conclusão divulgada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

## 15 | Operações de Arrendamento e Direito de Uso

### 15.1 | Política Contábil

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um exercício em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, o Grupo utiliza a definição de arrendamento no CPC 06(R2) /IFRS 16.

#### Como arrendatário

No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, o Grupo aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, o Grupo optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente.

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado por quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente amortizado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será amortizado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. É reconhecido o ajuste a valor presente para os elementos integrantes do passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de operações de curto prazo, quando houver efeitos relevantes, tomando-se por base a data de origem da transação.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### Arrendamentos de ativos de baixo valor

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

#### 15.2 | Composição

A Companhia possui contratos de arrendamento para o edifício de sua sede administrativa, outros edifícios e veículos, com prazos médios entre 3 e 10 anos e que podem ter opção de renovação.

##### a) Ativo de direito de uso

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo 31 de dezembro de 2022</b>	<b>13.191</b>	<b>30.049</b>
Adições/ remensuração	2.797	13.438
Baixa	(7)	(7)
Depreciação	(3.357)	(6.463)
Ajuste de conversão	-	(74)
<b>Saldo 31 de dezembro de 2023</b>	<b>12.624</b>	<b>36.943</b>
Adições/ remensuração	817	4.700
Baixa	-	(730)
Transferências (a)	-	1.081
Depreciação	(3.055)	(7.468)
Ajuste de conversão	-	246
<b>Saldo 31 de dezembro de 2024</b>	<b>10.386</b>	<b>34.772</b>

(a) Os saldos das transferências são entre os grupos de Imobilizado, Direito de uso e Intangível.

##### b) Passivo de arrendamento

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo 31 de dezembro de 2022</b>	<b>15.094</b>	<b>31.843</b>
Adições/ remensuração	2.797	11.323
Baixa	(7)	(7)
Pagamento de principal	(2.582)	(4.268)
Pagamento de juros	(1.728)	(3.135)
Juros Incorridos	1.728	3.567
Ajuste de conversão	-	(1.004)
<b>Saldo 31 de dezembro de 2023</b>	<b>15.302</b>	<b>38.319</b>
Adições/ remensuração	818	3.233
Baixa	(1)	(1)
Pagamento de principal	(2.683)	(5.884)
Pagamento de juros	(1.538)	(4.025)
Juros Incorridos	1.538	4.025
Ajuste de conversão	-	6.311
<b>Saldo 31 de dezembro de 2024</b>	<b>13.436</b>	<b>41.978</b>
Circulante	2.835	6.387
Não Circulante	10.601	35.591
	<b>13.436</b>	<b>41.978</b>

##### c) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento - não circulante

Ano	Controladora	Consolidado
2026	2.619	5.921
2027	1.985	5.753
2028	1.556	5.574
2029	1.562	5.268
Mais de 5 anos	2.879	13.075
<b>Total</b>	<b>10.601</b>	<b>35.591</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### d) Outras considerações

Em atendimento ao ofício CVM / SNC / SEP 02/2019, são apresentados os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

Fluxo Real	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamento	14.974	17.030
Juros	(1.538)	(1.728)
	<b>13.436</b>	<b>15.302</b>
Fluxo inflacionado		
Passivo de arrendamento	15.337	17.613
Juros	(1.575)	(1.787)
	<b>13.762</b>	<b>15.826</b>

Fluxo Real	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Passivo de arrendamento	46.003	41.886
Juros	(4.025)	(3.567)
	<b>41.978</b>	<b>38.319</b>
Fluxo inflacionado		
Passivo de arrendamento	47.118	43.321
Juros	(4.122)	(3.653)
	<b>42.996</b>	<b>39.668</b>

## 16 | Fornecedores

### 16.1 | Política Contábil

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no exercício de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Transações em moeda estrangeira são convertidas para a respectiva moeda funcional do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da reconversão são reconhecidas no resultado.

### 16.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
No país	48.815	31.852	52.924	82.199
No exterior	214.384	98.777	232.021	97.048
<b>Total de fornecedores</b>	<b>263.199</b>	<b>130.629</b>	<b>284.945</b>	<b>179.247</b>

As informações sobre a exposição da Companhia aos riscos de mercado e de liquidez relacionado a fornecedores encontram-se divulgados na Nota Explicativa nº 29.

## 17 | Debêntures

### 17.1 | Política Contábil

Os empréstimos, financiamentos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o exercício em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Com base no CPC 3 (R2), a Companhia optou em reconhecer os juros pagos sobre debêntures nas atividades de financiamento em sua demonstração dos fluxos de caixa.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### 17.2 | Composição

Modalidade	Taxa média	Garantia	Consolidado e Controladora	
			31/12/2024	31/12/2023
Debêntures 3ª emissão	CDI + 1,10% a.a.	Sem garantia	153.750	205.160
Debêntures 6ª emissão	CDI + 1,68% a.a.	Sem garantia	361.353	362.760
<b>Total debêntures</b>			<b>515.103</b>	<b>567.920</b>
<b>Circulante</b>			<b>65.103</b>	<b>67.920</b>
<b>Não circulante</b>			<b>450.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Total</b>			<b>515.103</b>	<b>567.920</b>

No dia 20 de setembro de 2023 a Companhia realizou a 6º emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações (Blau 16), no valor de R\$350.000, com crédito em conta corrente, no formato de amortização de três parcelas iguais e anuais de 33,33% a partir de 25/09/2026 e juros semestrais começando em 25/03/2024, com vencimento em 25/09/2028.

Os recursos líquidos captados foram destinados para investimentos em estudos, projetos de ampliação da capacidade produtiva, lançamentos, pesquisa, desenvolvimento e inovação, além de usos gerais corporativos. As características das debêntures estão apresentadas na tabela abaixo:

Descrição	3ª Emissão	6ª emissão
Entidade emissora	Blau	Blau
Instituição financeira	Bradesco 66,7% / Itaú 33,3%	Itaú
Valor total da emissão em série única	250.000.000	350.000.000
Natureza	Pública	Pública
Data de emissão	15/04/2020	01/09/2023
Data do crédito em conta	20/04/2020	20/09/2023
Vencimento	15/04/2027	25/09/2028
Espécie	quiografária	quiografária
Identificação ativo na CETIP	BLAU13	BLAU16
b. Taxa de juros efetiva a.a. %	1,10% + 100% cdi	1,68% + 100% cdi
c. Valor total da dívida	<b>153.749</b>	<b>361.353</b>

#### a) Movimentação das debêntures

	1ª Emissão	3ª Emissão	6ª Emissão	Total
<b>Saldo em dezembro de 2022</b>	22.601	257.269	-	279.870
Captação com efeito caixa	-	-	350.000	350.000
Juros pagos	(914)	(31.848)	-	(32.762)
Juros provisionados	815	29.739	12.760	43.314
Amortização	(22.502)	(50.001)	-	(72.502)
<b>Saldo em dezembro de 2023</b>	-	<b>205.159</b>	<b>362.760</b>	<b>567.920</b>
Juros pagos	-	(28.137)	(44.715)	(72.852)
Juros provisionados	-	26.727	43.308	70.035
Amortização	-	(50.000)	-	(50.000)
<b>Saldo em dezembro de 2024</b>	-	<b>153.749</b>	<b>361.353</b>	<b>515.103</b>

#### b) Cronograma de amortização da dívida

Consolidado e controladora			
Ano	Principal	Juros	Total
2025	50.000	15.103	65.103
2026	166.666	-	166.666
2027	166.667	-	166.667
2028	116.667	-	116.667
<b>Total</b>	<b>500.000</b>	<b>15.103</b>	<b>515.103</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### c) Cláusulas restritivas (covenants)

A manutenção do vencimento contratual das debêntures, empréstimos e financiamentos está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas (“covenants”), as quais o Grupo vem cumprindo regularmente, inclusive na data-base destas demonstrações financeiras.

Sob os termos das principais linhas de crédito, o Grupo é obrigado a cumprir com a seguinte cláusula financeira:

(a) A alavancagem não deve ser superior a 2,5x (Dívida Líquida/EBITDA).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia está adimplente com estas cláusulas restritivas.

## 18 | Obrigações trabalhistas

### 18.1 | Política Contábil

As obrigações de salários e encargos sociais de curto prazo à empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso o Grupo tenha uma obrigação legal ou construtiva presente de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

O Grupo não possui planos de pensão ou outras obrigações pós-aposentadoria e reconhece os custos de demissões quando está formalmente comprometida com o encerramento do vínculo empregatício de funcionários.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Salários	7.493	5.512	10.314	11.229
Encargos	3.949	5.087	6.782	5.720
INSS	13.126	4.074	13.216	4.766
Férias	21.326	18.547	23.826	18.691
Provisão PLR	13.883	5.024	13.883	5.024
Outras contas	7.613	671	9.552	1.043
<b>Total</b>	<b>67.390</b>	<b>38.915</b>	<b>77.573</b>	<b>46.473</b>
Circulante	65.066	38.474	75.136	46.032
Não circulante	2.324	441	2.437	441
<b>Total</b>	<b>67.390</b>	<b>38.915</b>	<b>77.573</b>	<b>46.473</b>

## 19 | Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS A RECOLHER	9.759	11.635	10.756	14.698
ISS A RECOLHER	108	55	126	55
IRPJ A PAGAR	3.764	-	4.156	-
OUTROS	1.598	193	1.631	1.986
<b>Total</b>	<b>15.229</b>	<b>11.883</b>	<b>16.669</b>	<b>16.739</b>
Circulante	13.631	4.729	15.071	9.585
Não Circulante	1.598	7.154	1.598	7.154
<b>Total</b>	<b>15.229</b>	<b>11.883</b>	<b>16.669</b>	<b>16.739</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

## 20 | Dividendos e juros sobre o capital próprio

### 20.1 | Política Contábil

#### Dividendos

Os dividendos mínimos obrigatórios de 25% estão demonstrados nos balanços patrimoniais como obrigações legais (provisões no passivo circulante). Os dividendos em excesso a esse mínimo, se ainda não aprovados para pagamento pela assembleia de acionistas, são demonstrados como dividendo adicional proposto no patrimônio líquido. Após a aprovação pela assembleia de acionistas, são transferidos para o passivo circulante, passando a caracterizar como obrigações legais.

#### Juros sobre o capital próprio

Os juros sobre capital próprio, pagos ou creditados são originalmente deliberados e autorizados após reunião do conselho de administração conforme atos, contabilizados no resultado como despesa financeira, sendo posteriormente revertidos na apuração do lucro líquido do exercício e demonstrados como destinação dos lucros acumulados na demonstração das mutações do patrimônio líquido, como juros sobre capital próprio, pagos ou a pagar, segundo a essência da operação.

### 20.2 | Composição dos saldos

	Consolidado e Controlada	
	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do Exercício	217.206	249.809
(-) Constituição para Reserva Legal (5%)	(10.860)	(12.490)
<b>Base de cálculo dos dividendos (a)</b>	<b>206.346</b>	<b>237.319</b>
Dividendo mínimo obrigatório, conforme previsão estatutária (25%)	51.587	59.330
Juros sobre o capital próprio proposto	62.248	65.758
Imposto de renda retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(8.625)	(8.913)
Remuneração líquida de imposto de renda retido na fonte (b)	53.623	56.845
% distribuído sobre a base de cálculo do dividendo (b ÷ a)	25,99%	23,95%
<b>Valor excedente/(a distribuir) de dividendo mínimo obrigatório</b>	<b>2.036</b>	<b>(2.485)</b>

### 20.3 | Movimentação das obrigações com dividendos e juros sobre o capital próprio

	Consolidado e Controlada	
	31/12/2024	31/12/2023
Saldo Inicial	2.485	9.317
Adições	53.623	59.330
Pagamentos	(56.108)	(66.162)
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>2.485</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

21

### | Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Participações societárias (ii)	-	-	6.558	-
Adiantamentos de clientes (iii)	45.463	403	45.525	552
Provisões de despesas diversas	7.658	5.687	11.100	11.139
Subvenção para investimento (i)	32.943	32.943	32.943	32.943
Consórcios a pagar	3.907	5.577	3.907	5.503
Outras contas a pagar	11.913	2.065	29.631	14.811
<b>Total</b>	<b>101.884</b>	<b>46.675</b>	<b>129.664</b>	<b>64.948</b>
Circulante	62.097	9.657	79.242	22.480
Não circulante	39.787	37.018	50.422	42.468
<b>Total</b>	<b>101.884</b>	<b>46.675</b>	<b>129.664</b>	<b>64.948</b>

(i) Subvenção governamental atrelada as condições de compra do terreno para construção do P1000 em Pernambuco, de acordo com a Lei Estadual Nº 16.582, de 7 de junho de 2019 (Lei do Redutor), ao qual será subsidiado pelo Estado de Pernambuco, mediante desconto do respectivo saldo. Quando atendidas todas as condições das cláusulas contratuais, o montante será reconhecido como redução do valor do terreno registrado no ativo imobilizado.

(ii) Saldo participações societárias da subsidiarias PLEX Plasma na Hemarus Jacksonville.

(iii) Variação correspondente a venda de registro de medicamento toxina botulínica para o cliente Hugel no valor de US\$7.500 dólares.

22

### | Partes relacionadas

#### 22.1 | Política Contábil

As transações com partes relacionadas compreendem operações comerciais de compra, venda, locação com empresas relacionadas e com operações complementares, com os quais o Grupo mantém contratos na forma da legislação e a política vigente.

A política vigente na Companhia, tem por objetivo estabelecer regras e procedimentos que visam assegurar que todas as decisões com potencial conflito de interesses sejam tomadas em vista os interesses da Companhia e de seus acionistas.

As transações com partes relacionadas são formalizadas contratualmente e em condições de mercado, ou seja, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas pela Companhia e suas controladas com partes não relacionadas. As transações entre partes relacionadas ou com potencial conflito de interesse devem ser aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia, conforme política.

#### 22.2 | Composição acionária

A Composição acionária da Companhia está distribuída da seguinte forma: O principal acionista é o Sr. Marcelo Rodolfo Hahn, que detém 82,50% do capital social da Companhia, 16,63% são detidos por diversos outros acionistas e 0,87% são ações em tesouraria.

#### 22.3 | Composição

Operações de compra e venda de mercadorias e fretes - As controladas Blau Farmacêutica Colômbia, Blau Farma Uruguai, Blau Farma Chile e Laboratório Farmacêutico Bergamo efetuam operações de compra e venda com intuito de otimizar a distribuição das mercadorias do centro de distribuição para os clientes em toda a América Latina. Essas operações estão suportadas por um acordo comercial entre a Blau e as subsidiárias, cujo prazo é indeterminado e baseado em condições específicas acordadas entre as partes.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo</b>				
<b>Contas a receber</b>				
The Package Store Imp. Com. Distr. Emb. Ltda. (a)	-	230	-	230
Blau Farmacêutica Colômbia S.A.S. (c)	25.197	16.539	-	-
Blau Farma Uruguai S.A. (d)	48.245	19.915	-	-
Blau Farma Chile	11.748	732	-	-
Blau Farmacêutica Perú S.A.C.	9.952	6.041	-	-
Laboratório Químico Farmacêutico Bergamo	2.064	4.729	-	-
<b>Posição títulos a receber de controladas</b>	<b>97.206</b>	<b>48.186</b>	-	<b>230</b>
<b>Ativo total com partes relacionadas</b>	<b>97.206</b>	<b>48.186</b>	-	<b>230</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Fornecedores partes relacionadas</b>				
F11 Segurança Privada Ltda. (f)	5	26	5	26
F11 Facilities Ltda (g)	1.049	643	1.049	643
Laboratório Químico Farmacêutico Bergamo	3.165	-	-	-
<b>Passivo total com partes relacionadas</b>	<b>4.219</b>	<b>669</b>	<b>1.054</b>	<b>669</b>

Resultado - receita bruta (Nota Explicativa n° 25) e custo das mercadorias e produtos vendidos.

	Controladora			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Receita	Custo	Receita	Custo
The Package Store Imp. Com. Distr. Emb. Ltda. (a)	74	(47)	1.614	(1.088)
Blau Farmacêutica Colombia S.A.S. (b)	30.053	(30.355)	22.163	(21.706)
Blau Farma Uruguay S.A. (c)	25.385	(22.765)	24.609	(26.796)
Blau Farma Peru S.A.	4.336	(3.986)	6.041	(5.332)
Blau Farma Chile S.A. (d)	9.093	(3.141)	-	-
Laboratório Químico Farmacêutico Bergamo (e)	20.689	(15.416)	4.720	-
<b>Total resultado com partes relacionadas</b>	<b>89.630</b>	<b>(75.710)</b>	<b>59.147</b>	<b>(54.922)</b>
<b>Consolidado</b>				
	31/12/2024		31/12/2023	
	Receita	Custo	Receita	Custo
The Package Store Imp. Com. Distr. Emb. Ltda. (a)	74	(47)	1.614	(1.088)
<b>Total resultado com partes relacionadas</b>	<b>74</b>	<b>(47)</b>	<b>1.614</b>	<b>(1.088)</b>

Resultado - outras operações

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
F11 Segurança Privada Ltda. (f)	(7.819)	(7.580)
F11 Facilities Eireli (g)	(11.967)	(11.576)
Hahn Participações	-	(77)
<b>(19.786)</b>	<b>(19.233)</b>	

- (a) A The Package Store Imp. Com. Distr. Emb. Ltda. ("The Package Store") tem como principal atividade a venda de embalagens de vidros para a indústria farmacêutica. Os valores faturados para The Package Store são oriundos de embalagens de vidro compradas pela Companhia de fornecedores no exterior e revendidas para The Package Store em condições normais de mercado;
- (b) Blau Farmacêutica Colômbia S.A.S. - Refere-se às operações de exportação de medicamentos fabricados pela Companhia, que são revendidos pela subsidiária no território colombiano;
- (c) Blau Farma Uruguay S.A - Refere-se às operações de exportação de medicamentos fabricados pela Companhia, que são revendidos pela subsidiária no território uruguaio;
- (d) Blau Farma Chile S.A - Refere-se às operações de exportação de medicamentos fabricados pela Companhia, que são revendidos pela subsidiária no território chileno;
- (e) Corresponde ao valor a receber decorrente de rateio e compartilhamento de despesas corporativas
- (f) F-11 Segurança Privada Ltda - A Companhia tem contrato de prestação de serviço de segurança que se iniciou no segundo semestre de 2016 com a empresa relacionada;
- (g) A F-11 Facilities Ltda é uma empresa individual de responsabilidade limitada e presta serviços de mão de obra terceirizada a Companhia, como serviços de limpeza e portaria.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 22.4 | Remuneração chave da Administração

A remuneração anual do pessoal chave da administração em 31 de dezembro de 2024 e 2023, que compreende aos diretores estatutários (CEO, CFO, Diretor de M&A, Diretor Jurídico e de Compliance e Diretora de Qualidade) está demonstrada a seguir:

	Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração da administração	(6.815)	(6.317)
Bônus	(865)	(156)
Benefícios	(1.290)	(1.752)
<b>Total</b>	<b>(8.970)</b>	<b>(8.225)</b>

Os valores decorrentes dos planos de incentivos aos executivos estão divulgados na nota explicativa 22.5.

### | Benefícios a empregados - Pagamento baseado em ações

#### 22.5 | Política Contábil

O objetivo desses “Planos” é atrair e reter executivos da Companhia e de suas sociedades controladas diretas ou indiretas, concedendo aos administradores, empregados e prestadores de serviços, indicados pelo Conselho de Administração, para alinhamento com os interesses dos acionistas.

Como a Companhia tem as suas ações listadas e negociadas em bolsa de valores, o preço de exercício será equivalente à média ponderada, por volume negociado, dos 90 (noventa) pregões imediatamente anteriores à data da outorga da opção, podendo ser atualizado monetariamente com base na variação de um índice de preços a ser determinado pelo Conselho de Administração, acrescido de juros, com base em taxa eventualmente determinada pelo Conselho de Administração.

A contabilização das obrigações com os planos de incentivo de longo prazo será reconhecida com base no valor justo da obrigação da Companhia em relação ao beneficiário, resultado que, no momento da liquidação o saldo desse passivo será, exatamente, o valor, em moeda corrente, que será transferido ao empregado.

O reconhecimento inicial do plano de incentivo a longo prazo “retention” foi calculado através do valor médio dos últimos 90 pregões, levando em conta o fator de permanência estipulado pela Companhia (turnover).

O reconhecimento inicial do plano de incentivo a longo prazo “performance” foi calculado através da metodologia de precificação Monte Carlo (MC), considerando as regras de performance e condições de mercado dentro da janela estimada de ocorrência do evento de liquidez, sendo reconhecidos seus efeitos a partir das outorgas.

São gerados cenários aleatórios que simulam o preço da ação na data do vesting. Para cada cenário apura-se o ratio de performance, para definição do percentual de provisão e o valor resultante é trazido a valor presente, pela taxa DI. Posteriormente, calcula-se a média de todos os cenários simulados e o resultado final é considerado como o valor justo da ação do programa de performance.

Para a volatilidade, considerou-se um exercício histórico de 1 ano, considerando que o valor justo será reajustado a cada reporte.

As ações fantasma (Phantom Shares) só serão liquidadas, caso o beneficiário mantenha o vínculo empregatício na data do pagamento. No caso de rescisão, seja por iniciativa da Companhia ou do beneficiário, antes de completar o prazo de carência, o beneficiário perde o direito ao recebimento de todos os valores, exceto, quando estabelecido de outra forma em contrato.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 22.6 | Composição

Em reunião realizada pelo Conselho de Administração em 19 de julho de 2022, foi aprovado dois planos de Incentivo a longo prazo (“ILP” ou “Plano”) a determinados executivos e membros chaves da Companhia. O plano estabelece os termos e condições para o pagamento de uma premiação financeira, fundamentada na valorização futura das ações da Companhia no longo prazo.

Esses planos foram estruturados considerando: a) Performance Phantom Shares e b) Retention Panthom Shares, que dará ao beneficiário detentor a possibilidade de recebimento, em moeda nacional, de recursos baseados na quantidade de Phantom Shares obtidas na data do vesting.

Em agosto de 2022, foram outorgadas 222.246 Phantom Shares, sendo 139.414 para o plano Performance Phantom Shares e 82.832 para o plano de Retention Panthom Shares, as quais permanecem condicionadas ao exercício de carência (vesting).

Conforme acordado no contrato de outorga o beneficiário deverá cumprir os seguintes critérios de vesting:

Performance Phantom Shares: o beneficiário terá o direito de receber uma determinada quantidade de Phantom Shares, se: i) cumprir um exercício específico de serviço (ou seja, condição de serviço); e ii) uma meta específica de desempenho durante a prestação desses serviços. Retention Panthom Shares: o beneficiário terá o direito de receber uma determinada quantidade de Phantom Shares, condicionada a manter-se vinculado como administrador ou empregado da Companhia durante o exercício de aquisição do plano (por pelo menos 3 anos):

Programa	Data da outorga	Direito ao exercício	Quantidade de Phantom Shares outorgadas
ILP - 2022	09/08/2022	1º vesting	30/04/2023
		2º vesting	30/04/2024
		3º vesting	30/04/2025

Os valores referentes as phantom shares de 2023 já foram concedidas aos beneficiários.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu como valor justo do plano de Performance Phantom Shares o montante de R\$1.004 e para o plano de Retention Phantom Shares foi reconhecido o montante de R\$2.094.

Programa	2024 Retention	2024 Performance
Data	09/04/2024	09/04/2024
Quantidade de opções	478.097	311.197
Opcões canceladas	42.075	21.909
Opcões vestidas	-	-
Opcões a vestir	442.698	292.807
Preço exercido	13.064	13.064
Valor justo das opções	11,19	11,19
Volatilidade	39,38%	39,38%
Taxa de Juros livre de risco	12,39%	12,39%
Prazo	2,33	2,33

### 23 | Provisão para riscos e depósitos judiciais

#### 23.1 | Política Contábil

As provisões para ações judiciais (trabalhista, civil e tributária) são reconhecidas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada (constructive obligation) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### 23.2 | Composição

#### Depósitos judiciais

As movimentações do saldo de depósitos e bloqueios judiciais durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas no quadro abaixo:

Controladora									
	Saldo 31/12/2022	Adição	Baixa	Atualização Monetária	Saldo 31/12/2023	Adição	Baixa	Atualização Monetária	Saldo 31/12/2024
Trabalhista	678	178	(393)	73	536	170	(571)	24	159
Cíveis	1.562	-	-	130	1.692	351	(413)	6	1.636
Tributário	5.018	-	-	1.040	6.058	-	-	609	6.667
<b>Total</b>	<b>7.258</b>	<b>178</b>	<b>(393)</b>	<b>1.243</b>	<b>8.286</b>	<b>521</b>	<b>(984)</b>	<b>639</b>	<b>8.462</b>

Consolidado										
	Saldo 31/12/2022	Adição	Bergamo	Baixa	Atualização Monetária	Saldo 31/12/2023	Adição	Baixa	Atualização Monetária	Saldo 31/12/2024
Trabalhista	678	192	1.141	(393)	73	1.691	200	(585)	793	2.099
Cíveis	1.562	-	1.444	-	130	3.136	351	(1.854)	6	1.639
Tributário	5.018	-	16.002	-	1.040	22.060	-	-	1.409	23.469
<b>Total</b>	<b>7.258</b>	<b>192</b>	<b>18.587</b>	<b>(393)</b>	<b>1.243</b>	<b>26.887</b>	<b>551</b>	<b>(2.439)</b>	<b>2.208</b>	<b>27.207</b>

#### Provisão para riscos administrativos e judiciais

As movimentações das provisões durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora		
	Processos Trabalhistas	Processos Cíveis	Total
<b>Saldo 31 de dezembro de 2022</b>	5.037	203	5.240
<b>Adição</b>	<b>3.212</b>	<b>857</b>	<b>4.069</b>
Novos processos	1.119	746	1.865
Reversão	17	39	56
Atualização monetária	2.076	72	2.148
<b>Baixa</b>	<b>(3.554)</b>	<b>(55)</b>	<b>(3.609)</b>
Pagamentos	(112)	-	(112)
Reversão	(516)	(6)	(522)
Atualização monetária	(2.926)	(49)	(2.975)
<b>Saldo 31 de dezembro de 2023</b>	<b>4.695</b>	<b>1.005</b>	<b>5.700</b>
<b>Adição</b>	<b>7.008</b>	<b>2.808</b>	<b>9.815</b>
Novos processos	4.761	2.356	7.117
Reversão	4	255	259
Atualização monetária	2.243	197	2.439
<b>Baixa</b>	<b>(5.697)</b>	<b>(971)</b>	<b>(6.668)</b>
Pagamentos	(535)	-	(535)
Reversão	(2.033)	(884)	(2.918)
Atualização monetária	(3.129)	(86)	(3.216)
<b>Saldo 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.005</b>	<b>2.843</b>	<b>8.848</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU

B3 LISTED NM

	Consolidado			
	Processos Trabalhistas	Processos Cíveis	Processos Tributários	Total
<b>Saldo 31 de dezembro de 2022</b>	<b>5.037</b>	<b>203</b>	-	<b>5.240</b>
<b>Adição</b>	<b>10.644</b>	<b>857</b>	-	<b>11.501</b>
Novos processos	8.551	746	-	9.297
Reversão	17	39	-	56
Atualização monetária	2.076	72	-	2.148
<b>Baixa</b>	<b>(3.554)</b>	<b>(55)</b>	-	<b>(3.609)</b>
Pagamentos	(112)	-	-	(112)
Reversão	(516)	(6)	-	(522)
Atualização monetária	(2.926)	(49)	-	(2.975)
<b>Saldo 31 de dezembro de 2023</b>	<b>12.127</b>	<b>1.005</b>	-	<b>13.132</b>
<b>Adição</b>	<b>7.054</b>	<b>2.932</b>	<b>2.178</b>	<b>12.163</b>
Novos processos	4.794	2.477	2.178	9.450
Reversão	4	255	-	259
Atualização monetária	2.256	199	-	2.455
<b>Baixa</b>	<b>(10.865)</b>	<b>(971)</b>	<b>(586)</b>	<b>(12.422)</b>
Pagamentos	(660)	-	(586)	(1.246)
Reversão	(7.077)	(884)	-	(7.961)
Atualização monetária	(3.129)	(86)	-	(3.215)
<b>Saldo 31 de dezembro de 2024</b>	<b>8.315</b>	<b>2.966</b>	<b>1.592</b>	<b>12.873</b>

As adições representam novas ações provisionadas com risco de perda provável e atualizações monetárias, os pagamentos representam processos onde o Grupo perdeu ação judicial e as reversões representam processos onde houve ganho de causa para o Grupo ou quando houve alteração na classificação de risco de perda entre os exercícios (mudança de risco de perda provável para risco de perda possível ou remota).

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a outros processos judiciais, avaliados pelos assessores jurídicos com probabilidade de perda possível, para os quais provisão não foi reconhecida, no valor de R\$7.694 em 31 de dezembro de 2024 (R\$6.680 em 31 de dezembro de 2023), conforme sua natureza demonstrada na tabela abaixo:

Natureza	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	856	703
Cíveis	62	9
Tributário	6.776	6.055
<b>Total</b>	<b>7.694</b>	<b>6.767</b>

## 24 | Patrimônio líquido

### 24.1 | Política Contábil

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 300.000.000 (trezentos milhões) de ações, por meio de deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. Competirá ao Conselho de Administração fixar o preço de emissão e o número de ações a ser emitido, bem como o prazo e as condições de integralização.

Dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá ainda (i) deliberar sobre a emissão de bônus sobre subscrição; (ii) de acordo com o plano aprovado na Assembleia Geral, outorgar opção de compra de ações a administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob seu controle, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga ou subscrição destas ações; (iii) aprovar aumento do capital social mediante a capitalização de lucros e reservas, com ou sem bonificação em ações; e (iv) deliberar sobre a emissão de debêntures conversíveis em ações.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 24.2 | Composição

#### Capital Social

As ações ordinárias e as preferenciais são classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023 era de R\$ 1.316.609 e estava representado por 179.393.939 ações ordinárias nominativas escriturais e sem valor nominal.

O controle acionário da Blau Farmacêutica S.A, está distribuído da seguinte forma em 31 de dezembro de 2024:

Acionista	Quantidade	%
Marcelo Rodolfo Hahn	148.000.000	82,50
Ações em circulação	29.680.739	16,55
Ações em tesouraria	1.713.200	0,95
<b>Total</b>	<b>179.393.939</b>	<b>100%</b>

#### Ações em tesouraria

Em 14 de junho de 2022, a Companhia comunicou aos acionistas e ao mercado em geral o Programa de Recompra de ações, aprovado em reunião do Conselho de Administração da Companhia no dia 13 de junho de 2022, com objetivo de aplicar os recursos disponíveis da Companhia para maximizar a geração de valor para os acionistas. As ações adquiridas serão mantidas em tesouraria, podendo ser posteriormente canceladas ou alienadas no mercado, sem redução do capital social da Companhia, respeitado o disposto no § 1º do artigo 30 da Lei nº 6.404/1976 (“Lei das S.A.”), e nas normas previstas na Resolução da CVM nº 77, de 29 de Junho de 2022 (“Resolução CVM nº 77”).

A Companhia poderá, a seu exclusivo critério e nos termos do Programa de Recompra, adquirir até 4.484.848 (quatro milhões, quatrocentas e oitenta e quatro mil, oitocentas e quarenta e oito) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia, representativas de até 2,50% do total de ações de emissão da Companhia em circulação naquela data, conforme deliberado na Reunião do Conselho de Administração. As movimentações das ações em tesouraria ocorreram conforme o quadro abaixo:

	Valor	Quantidade
Saldo em 31 de dezembro de 2023	42.891	1.713.200
Aquisição no exercício	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>42.891</b>	<b>1.713.200</b>

O valor de mercado das ações em tesouraria, com base na cotação em 31.12.2024 de R\$ 13,20 por ação.

#### Lucro por ação - consolidado

##### Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria.

##### Diluído

Abaixo demonstramos o lucro por ação básico e diluído para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Lucro atribuível aos acionistas controladores	217.206	249.809
Número de ações ordinárias (milhares de ações)	179.394	179.394
Número de ações em tesouraria (milhares de ações)	(1.713)	(1.713)
<b>Lucro básico e diluído por ação ordinária</b>	<b>1,2224</b>	<b>1,4059</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### a) Reserva legal e de lucros

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

### b) Outros resultados abrangentes

Referem-se ao ganho e perda na conversão das demonstrações financeiras das controladas domiciliadas no exterior.

## 25 | Receitas líquidas

### 25.1 | Política Contábil

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades do Grupo. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

O Grupo reconhece a receita quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo, conforme descrição a seguir. O Grupo baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda.

A receita operacional líquida está apresentada por segmento na Nota Explicativa nº 30.

O direito de recuperar as mercadorias devolvidas é medido pelo valor contábil anterior do estoque menos quaisquer custos esperados. A obrigação de reembolso fica então registrada em outras contas a pagar. A Companhia não efetua provisões de devoluções de vendas de mercadorias por considerar que o efeito não é material, todavia, a administração reavalia anualmente a necessidade de efetuar provisão de devoluções de vendas na data do levantamento das demonstrações financeiras.

Os descontos sobre vendas são concedidos apenas em caso de negociações específicas ou de eventos, como por exemplo, estoques com baixa movimentação com risco de obsolescência no cliente para evitar uma devolução de vendas. Para o canal de varejo, há descontos usuais com base no nível de vendas, sendo esses abatimentos efetuados com valores a pagar pelo cliente à Companhia. Para os descontos sobre vendas, a Companhia não efetua provisão por considerar que o montante não é representativo.

No setor Público, os contratos são firmados após os leilões de forma a garantir todas as obrigações de ambas as partes.

### 25.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Vendas de produtos - mercado interno	1.556.881	1.280.202	1.891.725	1.489.883
Vendas de produtos - mercado externo	6.802	10.169	6.802	10.169
Vendas - partes relacionadas (Nota 22)	89.630	54.427	74	1.614
<b>Receita bruta</b>	<b>1.653.313</b>	<b>1.344.798</b>	<b>1.898.601</b>	<b>1.501.666</b>
(- ) Impostos	(108.865)	(79.120)	(116.411)	(87.432)
(- ) Descontos	(1.848)	(681)	(3.162)	(1.191)
(- ) Devoluções	(21.705)	(40.783)	(24.652)	(40.410)
<b>Total deduções da receita bruta</b>	<b>(132.418)</b>	<b>(120.584)</b>	<b>(144.225)</b>	<b>(129.033)</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.520.895</b>	<b>1.224.214</b>	<b>1.754.376</b>	<b>1.372.633</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### a) Localização Geográfica

Em relação à localização geográfica, a receita líquida no Brasil representa 91% da receita líquida consolidada da Companhia, em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Brasil	1.646.540	1.254.285
Uruguai	40.387	39.830
Colômbia	49.806	43.636
EUA	8.818	27.011
Chile	8.825	4.678
Peru	-	3.193
<b>Total</b>	<b>1.754.376</b>	<b>1.372.633</b>

### b) Canais de Venda

Em relação à distribuição da receita líquida consolidada no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 entre clientes públicos e privados temos o seguinte:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Público	277.129	227.936
Privado	1.477.247	1.144.697
<b>Total</b>	<b>1.754.376</b>	<b>1.372.633</b>

A receita com clientes privados representava 83% do total da receita operacional líquida em 31 de dezembro de 2024 (83% em 2023).

Em relação à distribuição da receita líquida consolidada entre Institucional e Não Institucional nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, temos o seguinte:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Segmento Varejo+Estética+Plasma	277.129	227.936
Segmento Hospitalar	1.477.247	1.144.697
<b>Total</b>	<b>1.754.376</b>	<b>1.372.633</b>

A receita é reconhecida quando os produtos são entregues e aceitos pelos clientes em suas instalações.

Para contratos que permitem ao cliente devolver as mercadorias, a receita é reconhecida na medida em que seja altamente provável que uma reversão significativa no valor da receita reconhecida não ocorrerá.

## 26 | Custo das mercadorias e produtos vendidos

### 26.1 | Política Contábil

Os custos com matérias primas e embalagens, mão de obra, custos diretos das operações e controle de qualidade são reconhecidos como custo das vendas e dos serviços prestados.

### 26.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Matérias-primas e embalagens	(707.831)	(585.395)	(837.277)	(702.091)
Mão de obra	(49.439)	(42.261)	(56.888)	(42.261)
Depreciação e amortização	(17.632)	(12.938)	(25.755)	(12.938)
Controle de Qualidade	(79.388)	(63.392)	(86.886)	(63.392)
Outros gastos de fabricação	(83.165)	(61.698)	(88.820)	(61.698)
<b>Custo total das vendas</b>	<b>(937.455)</b>	<b>(765.684)</b>	<b>(1.095.626)</b>	<b>(882.380)</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

## 27 | Despesas por função e natureza

### 27.1 | Despesas por função

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas de vendas	(84.171)	(65.016)	(116.755)	(86.515)
Despesas com PD&I	(26.302)	(39.198)	(30.249)	(42.398)
<b>Total despesas comerciais</b>	<b>(110.473)</b>	<b>(104.214)</b>	<b>(147.004)</b>	<b>(128.913)</b>
Perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber	(13.643)	(9.429)	(14.688)	(9.433)
Despesas administrativas	(126.221)	(107.299)	(166.764)	(140.369)
Outras receitas operacionais, líquidas	(10.713)	118.931	(1.496)	117.745
<b>Total das despesas</b>	<b>(261.050)</b>	<b>(102.011)</b>	<b>(329.952)</b>	<b>(160.970)</b>

### 27.2 | Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Com pessoal	(117.950)	(90.968)	(151.500)	(91.540)
Serviços especializados	(16.008)	(21.777)	(19.277)	(24.077)
Marketing	(19.601)	(19.801)	(19.880)	(20.717)
Fretes	(14.174)	(8.299)	(17.820)	(10.311)
Materiais	(9.095)	(22.907)	(9.209)	(26.364)
Depreciação e amortização	(18.812)	(16.028)	(26.006)	(25.951)
Manutenção	(1.700)	(11.903)	(1.954)	(13.745)
Outras despesas não operacionais	(24.357)	(29.304)	(32.946)	(67.242)
Gerais	(39.353)	118.976	(51.359)	118.977
<b>Total despesas operacionais</b>	<b>(261.050)</b>	<b>(102.011)</b>	<b>(329.952)</b>	<b>(160.970)</b>

## 28 | Resultado financeiro, líquido

### 28.1 | Política Contábil

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. As receitas financeiras abrangem substancialmente as receitas de rendimentos de aplicações financeiras e descontos obtidos.

As despesas financeiras abrangem substancialmente as despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, juros sobre impostos parcelados, juros de arrendamento e atualizações monetárias de provisões para contencioso.

É reconhecido o ajuste a valor presente para os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de operações de curto prazo, quando houver efeitos relevantes, tomando-se por base a data de origem da transação. A Administração efetuou análise dos valores de ativo e passivo e não identificou saldos e transações sujeitos ao ajuste a valor presente e relevantes para efeito das demonstrações financeiras.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 28.2 | Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Juros recebidos	43.730	54.697	46.685	55.798
Descontos obtidos	199	100	199	100
<b>Total receita financeira</b>	<b>43.929</b>	<b>54.797</b>	<b>46.884</b>	<b>55.898</b>
Variação cambial	(7.954)	(12.300)	(18.889)	(8.600)
Instrumentos derivativos	(700)	(360)	(700)	(360)
Juros incorridos	(56.065)	(29.567)	(58.314)	(32.110)
IOF	(1.685)	(3.620)	(1.688)	(3.620)
Comissões e despesas bancárias	(839)	(1.238)	(942)	(1.348)
Descontos concedidos	(15)	(912)	(16)	(945)
Outros	(3.141)	(4.005)	(3.243)	(4.125)
<b>Total despesa financeira</b>	<b>(70.399)</b>	<b>(52.002)</b>	<b>(83.792)</b>	<b>(51.108)</b>
<b>Total resultado financeiro líquido</b>	<b>(26.470)</b>	<b>2.795</b>	<b>(36.908)</b>	<b>4.790</b>

## 29 | Instrumentos Financeiros

### 29.1 | Política Contábil

#### 29.1.1 | Ativos Financeiros

##### Reconhecimento inicial e mensuração

As contas a receber de clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Grupo se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro é, inicialmente, mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes é mensurado inicialmente ao preço da operação.

##### Classificação e mensuração subsequente

##### Ativos financeiros ao custo amortizado

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a análise de redução ao valor recuperável. Ganhos ou perdas são reconhecidos na demonstração do resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros do Grupo classificados como custo amortizado, incluem os saldos das contas a receber e de outros ativos circulantes e não circulantes.

##### Valor justo por meio do resultado

Os ativos que não atendem os critérios de classificação de custo amortizado ou de valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio do resultado. Eventuais ganhos ou perdas em um investimento em título de dívida que seja subsequentemente mensurado ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado e apresentados líquidos em outros ganhos/(perdas), no exercício em que ocorrerem.

##### Desreconhecimento (baixa) de instrumentos financeiros

Um ativo financeiro (ou, quando for o caso, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram, o Grupo transferiu os seus direitos ou riscos de receber os fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos, sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (i) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (ii) o Grupo nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

Quando o Grupo transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ela avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando o Grupo não transfere nem retém substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, o Grupo continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, o Grupo também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflete os direitos e as obrigações que o Grupo manteve. Com relação aos clientes individuais, o Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido há 180 dias com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares.

Com relação aos clientes corporativos, o Grupo faz uma avaliação individual sobre a época e o valor da baixa com base na existência ou não de expectativa razoável de recuperação. O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado, dado a irrelevância das baixas efetuadas. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

### Redução ao valor recuperável (Impairment) de ativos financeiros

O Grupo apura as provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado.

O Grupo mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para ao longo da vida útil do ativo.

O Grupo utiliza uma “matriz de provisão” simplificada para calcular as perdas esperadas para seus recebíveis comerciais, segundo a qual o montante das perdas esperadas é definido de modo “ad hoc”. A matriz de provisão é baseada nos percentuais de perda histórica observadas ao longo da vida esperada dos recebíveis e é ajustada para clientes específicos de acordo com as estimativas futuras e fatores qualitativos, tais como, capacidade financeira do devedor, garantias prestadas, renegociações em curso, entre outros que são monitorados. Esses fatores qualitativos são monitorados mensalmente por um comitê, denominado comitê de crédito e cobrança. Os percentuais de perda histórica e as mudanças nas estimativas futuras são revistos a cada exercício de divulgação ou sempre que algum evento significativo ocorra com indícios que pode haver uma mudança significativa nesses percentuais.

Para as perdas de crédito esperadas associadas aos títulos e valores mobiliários classificados ao custo amortizado, a metodologia de impairment aplicada depende do aumento significativo do risco de crédito da contraparte.

### Ativos financeiros com problemas de recuperação

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos. Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui “problemas de recuperação” quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

Evidência objetiva de que ativos financeiros tiveram problemas de recuperação inclui os seguintes dados observáveis:

- □ dificuldades financeiras significativas do devedor;
- □ quebra de cláusulas contratuais, tais como inadimplência ou atraso de mais de 60 dias;
- □ reestruturação de um valor devido ao Grupo em condições que não seriam aceitas em condições normais;
- □ a probabilidade que o devedor entrará em falência ou passará por outro tipo de reorganização financeira; ou
- □ o desaparecimento de mercado ativo para o título por causa de dificuldades financeiras.

A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos.

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando o Grupo não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. Com relação a clientes individuais, o Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando o ativo financeiro está vencido após 12 ou 24 meses com base na experiência histórica de recuperação de ativos similares. O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 29.1.2 | Passivos financeiros

#### Reconhecimento inicial e mensuração

Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao custo amortizado, e, no caso de empréstimos, financiamentos e debêntures, líquidos dos custos de transação diretamente atribuíveis. Os passivos financeiros do Grupo incluem empréstimos, financiamentos e debêntures (Nota 17), instrumentos financeiros derivativos (Nota 29.1.3), fornecedores (Nota 16), passivo de arrendamento (Nota 16) e dividendos a pagar (Nota 20).

#### Mensuração subsequente

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias: (i) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; ou (ii) passivos financeiros ao custo amortizado.

#### *Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado*

Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.

#### *Passivos financeiros ao custo amortizado*

Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desconhecimento também é reconhecido no resultado.

#### Desreconhecimento

O Grupo reverte um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada e também reverte um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

#### Compensação de instrumentos financeiros

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Grupo tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### 29.1.3 | Instrumentos Financeiros derivativos

O Grupo mantém instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira. Derivativos embutidos são separados de seus contratos principais e registrados separadamente caso o contrato principal não seja um ativo financeiro e certos critérios sejam atingidos.

Os derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo. Após o reconhecimento inicial, os derivativos são mensurados pelo valor justo e as variações no valor justo são normalmente registradas no resultado.

O Grupo designa certos derivativos como instrumentos de hedge para proteção da variabilidade dos fluxos de caixa associada a transações previstas altamente prováveis, resultantes de mudanças nas taxas de câmbio.

No início das relações de hedge designadas, o Grupo documenta o objetivo do gerenciamento de risco e a estratégia de aquisição do instrumento de hedge. O Grupo também documenta a relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge, incluindo se há a expectativa de que mudanças nos fluxos de caixa do item objeto de hedge e do instrumento de hedge compensem mutuamente.

### 29.2 | Mensuração ao valor justo

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual o Grupo tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (nonperformance). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito do Grupo.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

Uma série de políticas contábeis e divulgações do Grupo requer a mensuração de valores justos, utilizando-se premissas e estimativas, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros. Veja nota explicativa 7.2.

Quando disponível, o Grupo mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como ativo se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, o Grupo utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Blau mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se o Grupo determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

### 29.3 | Instrumentos financeiros e gerenciamentos de riscos

#### 29.3.1 | Instrumentos financeiros por categoria

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas seguintes categorias:

Ativos Financeiros	Nota	Ativos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Caixa e equivalentes de caixa (i)	5	-	33.317	33.317
Aplicações financeiras em moeda local	6	416.280	-	416.280
Aplicações financeiras em moeda estrangeira	6	43.275	-	43.275
Contas a Receber	7	-	476.750	476.750
Ativo financeiro avaliado ao valor justo	10	265.155	-	265.155
Outros créditos		-	58.893	58.893

  

Passivos Financeiros	Nota	Passivos ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total
Fornecedores	16	-	284.945	284.945
Fornecedores partes relacionadas	22	-	1.054	1.054
Arrendamentos a pagar	15	-	41.978	41.978
Debêntures	17	-	515.103	515.103
Outras contas a pagar	21	-	129.664	129.664

(i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos equivalentes de caixa.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 29.3.2 | Valor justo dos ativos e passivos financeiros

A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo, está demonstrada a seguir:

	Saldo Contábil		Valor Justo	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	33.317	31.495	33.317	31.495
Aplicações R\$	416.280	366.166	416.280	366.166
Aplicações financeiras USD	43.275	9.653	43.275	9.653
Contas a Receber	476.750	453.329	476.750	453.329
Contas a receber partes relacionadas	-	230	-	230
Ativo financeiro ao valor justo	265.155	265.155	265.155	265.155
Outros créditos	58.893	20.477	58.893	20.477
<b>Passivos Financeiros</b>				
Fornecedores	284.945	179.247	284.945	179.247
Fornecedores partes relacionadas	1.054	669	1.054	669
Swap	217	410	217	410
Arrendamentos a pagar	41.978	38.319	41.978	38.319
Debêntures	515.103	567.920	515.103	567.920
Outras contas a pagar	129.664	64.947	129.664	64.947

Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com as categorias abaixo:

**Nível 1** – Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos;

**Nível 2** – Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e

**Nível 3** – Instrumentos cujos inputs significativos não são observáveis. Para esses instrumentos financeiros, relacionados aos valores a pagar das opções de compra e venda das combinações de negócios, a Companhia considera a projeção de EBITDA das empresas adquiridas para as datas de exercício dessas opções e a taxa para desconto a valor presente.

	Nota	Classificação por Categoria	Saldo Contábil	
			Nível 1	Nível 2
<b>Ativos Financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	5	Custo amortizado	-	33.317
Aplicações R\$	6	Valor justo por meio do resultado	-	416.280
Aplicações financeiras USD	6	Valor justo por meio do resultado	-	43.275
Contas a Receber	7	Custo amortizado	-	476.750
Ativo financeiro ao valor justo	10	Valor justo por meio do resultado	-	265.155
Outros créditos		Custo amortizado	-	58.893

	Nota	Classificação por Categoria	Saldo Contábil	
			Nível 1	Nível 2
<b>Passivos Financeiros</b>				
Fornecedores	16	Custo amortizado	-	284.945
Fornecedores partes relacionadas	22	Custo amortizado	-	1.054
Arrendamentos a pagar	15	Custo amortizado	-	41.978
Debêntures	17	Custo amortizado	-	515.103
Outras contas a pagar	21	Custo amortizado	-	129.664

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 29.3.3 | Gerenciamento de riscos financeiros

O Grupo está exposto ao risco de crédito, risco de mercado e risco de liquidez sobre seus principais ativos e passivos financeiros. O Grupo faz a gestão desses riscos com o suporte de um Comitê Financeiro e com a aprovação do Conselho de Administração, a quem compete autorizar a realização de operações envolvendo qualquer tipo de instrumento financeiro derivativo e quaisquer contratos que gerem ativos e passivos financeiros, independentemente do mercado em que sejam negociados ou registrados, cujos valores sejam sujeitos a flutuações.

O Grupo não contrata derivativos para fins especulativos, e essas operações quando contratadas são utilizadas somente para proteger-se das variações ligadas ao risco de mercado.

#### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação financeira prevista em um instrumento financeiro ou contrato, o que levaria ao prejuízo financeiro. O Grupo está exposto ao risco de crédito, principalmente com relação a contas a receber, depósitos em instituições bancárias, aplicações financeiras e outros instrumentos financeiros.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	24.789	23.572	33.317	31.495
Aplicações financeiras	372.479	366.961	459.555	375.819
Contas a receber	454.451	403.440	476.750	453.559
Ativo financeiro ao valor justo	265.155	265.155	265.155	265.155
Outros créditos	50.474	17.247	58.893	20.477
<b>Total</b>	<b>1.167.348</b>	<b>1.076.375</b>	<b>1.293.670</b>	<b>1.146.505</b>

#### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros.

##### i) Risco de variação de taxa de juros e taxas de câmbio

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, ao caixa e equivalentes de caixa e aos títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras, assim como às obrigações com empréstimos, financiamentos, debêntures, arrendamentos a pagar, obrigações a pagar por aquisição de empresas e arrendamentos por direito de uso do Grupo, sujeitas a taxas de juros. Para mitigar uma parcela dessa exposição, principalmente em relação às obrigações com empréstimos, financiamentos e debêntures, a Companhia adquiriu instrumento de swap, que troca a indexação pré-fixada + IPCA por percentual do CDI.

O Grupo também possui contratos de swap de taxa de juros que foram tratados como hedge de valor justo, os quais foram designados como instrumento de hedge e determinados financiamentos como item protegido, estabelecendo uma relação de proteção econômica entre eles, uma vez que reduz o risco de mercado decorrente da variação do valor justo dos respectivos financiamentos. Desta forma, tanto os derivativos quanto parte dos financiamentos são mensurados ao valor justo por meio de resultado, havendo a expectativa de que as mudanças nos valores justos se compensem mutuamente. Neste tipo de instrumento, a variação do valor justo é contabilizada no resultado do exercício e, embora o item protegido ser mensurado ao custo amortizado, parte do item também é mensurado ao valor justo por meio do resultado, reduzindo o descasamento contábil.

Para avaliar se existe uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item protegido é realizada uma avaliação qualitativa da efetividade do hedge por meio da comparação dos termos críticos de ambos os instrumentos.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

BLAU

B3 LISTED NM

### Risco de liquidez

O Grupo monitora permanentemente o risco de escassez de recursos por meio de uma ferramenta de planejamento de liquidez corrente com o objetivo de manter em seu ativo o saldo de caixa e investimentos de alta liquidez, e manter flexibilidade por meio de linhas de créditos para empréstimos bancários, além da capacidade para tomada de recursos por meio do mercado de capitais de modo a garantir sua liquidez e continuidade operacional. O prazo médio de endividamento é monitorado de forma a prover liquidez no curto prazo, analisando parcela, encargos e fluxo de caixa.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados:

Passivos Financeiros	Consolidado – 31/12/2024		
	Até 1 ano	Até 5 anos	Total contábil
Fornecedores	284.945	-	284.945
Empréstimos e financiamentos	-	-	-
Debêntures	65.103	450.000	515.103
Arrendamento a pagar	8.259	35.591	43.850
Outras contas a pagar	79.242	50.422	129.664
<b>Total</b>	<b>437.549</b>	<b>536.013</b>	<b>973.562</b>
Passivos Financeiros	Consolidado – 31/12/2023		
	Até 1 ano	Até 5 anos	Total contábil
Fornecedores	179.916	-	179.916
Debêntures	67.920	500.000	567.920
Arrendamento a pagar	4.799	33.520	38.319
Instrumentos financeiros derivativos	410	-	410
Outras contas a pagar	22.480	42.468	64.948
<b>Total</b>	<b>275.525</b>	<b>575.988</b>	<b>851.513</b>

### Risco Cambial

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as vendas, compras e empréstimos são denominados, bem como as respectivas moedas funcionais das entidades da Companhia. As moedas funcionais da Companhia e suas controladas são o Real (R\$), o Peso Colombiano (COP) e os Pesos Uruguaios (UYU) e Dólares americanos USD.

Em geral, empréstimos são denominados em moeda equivalente aos fluxos de caixa gerados pelas operações comerciais da Companhia e suas controladas.

A Companhia determina a existência de uma relação econômica entre o instrumento de hedge e o item objeto de hedge com base na moeda, no valor e no momento dos respectivos fluxos de caixa. A Companhia através do índice de eficiência do Instrumento derivativo verifica o percentual de efetividade e avalia o efeito na compensação de mudanças nos fluxos de caixa.

Em operações de hedge, as Possíveis fontes de ineficiência são:

- Efeito do risco de Liquidez do Grupo e das contrapartes sobre o valor justo dos contratos de câmbio a termo, quando houver, decorrente da mudança no valor justo dos fluxos de caixa objeto de hedge.
- Risco de Mercado, com alterações significativas das condições macroeconômicas.

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### i) Exposição ao risco cambial

	Consolidado 31/12/24		Consolidado 31/12/23	
	USD mil	Reais	USD mil	Reais
Aplicações financeiras	74.214	459.555	1.994	9.653
Contas a receber de clientes	1.663	10.295	10.464	50.659
Fornecedores	46.016	284.945	20.046	97.048
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-
<b>Exposição líquida das transações previstas</b>	<b>121.893</b>	<b>754.795</b>	<b>32.504</b>	<b>157.360</b>

### Análise de sensibilidade

A Administração do Grupo efetuou análise de sensibilidade de acordo com o CPC 40 (R1) / IFRS 7, a fim de demonstrar os impactos das variações das taxas de juros e variações cambiais sobre seus ativos e passivos financeiros, considerando para os próximos 12 meses as seguintes taxas de juros e câmbio prováveis.

- CDI em 10,65% a.a., com base na curva futura de juros (fonte: B3 - Brasil, Bolsa e Balcão); □
- SELIC de 10,33% a.a. (fonte: Banco Central do Brasil); e □
- taxa do Dólar norte-americano (“Dólar”) de R\$ 5,44 (fonte: Banco Central do Brasil).

A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo com os respectivos impactos no resultado financeiro, considerando o cenário provável, possível e remoto conforme expectativa da companhia;

	Consolidado 31/12/2024				
	Risco	Exposição em R\$	Cenário I	Cenário II	Cenário III
<b>Operação</b>					
Contas a receber de clientes	USD	10.295	(553)	(386)	(320)
Aplicações Financeiras	USD	43.275	(2.235)	(1.624)	(1.344)
Ativo financeiro ao valor justo	USD	265.155	-	-	-
<b>Efeito no resultado</b>		<b>318.725</b>	<b>(2.788)</b>	<b>(2.010)</b>	<b>(1.664)</b>
<b>Consolidado 31/12/2023</b>					
	Risco	Exposição em R\$	Cenário I	Cenário II	Cenário III
<b>Operação</b>					
Contas a receber de clientes	USD	50.659	824	1.661	2.184
Aplicações Financeiras	USD	9.653	157	316	416
Ativo financeiro ao valor justo	USD	265.155	-	-	-
<b>Efeito no resultado</b>		<b>325.467</b>	<b>980</b>	<b>1.977</b>	<b>2.600</b>
<b>Consolidado 31/12/2024</b>					
	Risco	Exposição em R\$	Cenário I	Cenário II	Cenário III
<b>Operação</b>					
Aplicações financeiras	CDI	416.280	780	1.949	2.144
Debêntures	CDI	515.103	517	3.082	3.390
SWAP	CDI	217	-	-	3
Arrendamento a pagar	IPCA	43.850	2.157	2.157	2.157
<b>Efeito no resultado</b>		<b>975.450</b>	<b>3.454</b>	<b>7.188</b>	<b>7.694</b>
<b>Consolidado 31/12/2023</b>					
	Risco	Exposição em R\$	Cenário I	Cenário II	Cenário III
<b>Operação</b>					
Aplicações financeiras	CDI	366.166	(1.721)	(2.152)	(2.421)
Debêntures	CDI	567.920	(776)	(970)	(1.091)
SWAP	CDI	410	(48)	(60)	(67)
Arrendamento a pagar	IPCA	38.319	1.636	1.506	1.341
<b>Efeito no resultado</b>		<b>972.815</b>	<b>(909)</b>	<b>(1.676)</b>	<b>(2.238)</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

BLAU  
B3 LISTED NM

### 30 | Informações por segmento

#### 30.1 | Política Contábil

Segmentos operacionais são definidos como componentes que desenvolvem atividades de negócios: (i) que podem obter receitas e incorrer em despesas; (ii) cujos resultados operacionais são regularmente revistos pelo principal gestor das operações para a tomada de decisões sobre recursos a serem alocados ao segmento e para a avaliação do seu desempenho; e (iii) para os quais haja informações financeiras individualizadas disponíveis.

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria Executiva, também responsável pela tomada das decisões estratégicas do Grupo. O desempenho dos segmentos operacionais é avaliado com base em indicadores como receita líquida, lucro bruto e resultados antes dos impostos.

Os resultados por segmento, assim como os ativos e passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

Os negócios do Grupo foram divididos em dois segmentos operacionais com base em suas atividades, que consistem basicamente em:

- **Hospitalar** - Divisão de negócio composta de medicamentos aplicados em tratamentos específicos em hospitais e clínicas, públicos ou privados com amplo portfólio de produtos biológicos, oncológicos, especialidades e outros.
- **Varejo+Estética+Plasma** - Divisão de negócio que atende ao canal varejo farmacêutico, compostos por um portfólio de menor variedade.

Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

As informações por segmento de negócios atribuídas ao Grupo, para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 estão demonstradas a seguir:

#### a) Demonstrações do resultado por segmento

	Hospitalar		Varejo+Estética+Plasma		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida	1.522.520	1.180.629	231.856	192.004	1.754.376	1.372.633
Custo das mercadorias e produtos vendidos	(950.829)	(758.953)	(144.797)	(123.427)	(1.095.626)	(882.380)
<b>Lucro bruto</b>	<b>571.691</b>	<b>421.676</b>	<b>87.059</b>	<b>68.577</b>	<b>658.750</b>	<b>490.253</b>
Despesas operacionais	(272.300)	(239.470)	(41.467)	(39.245)	(313.767)	(278.715)
Outras receitas operacionais	(14.046)	102.337	(2.139)	15.408	(16.185)	117.745
Resultado financeiro	(32.031)	4.120	(4.877)	670	(36.908)	4.790
Participação nos resultados por equivalência	-	138	-	22	-	160
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>253.314</b>	<b>287.480</b>	<b>38.576</b>	<b>46.753</b>	<b>291.890</b>	<b>334.233</b>

#### b) Contas do balanço patrimonial por segmento

	Hospitalar		Varejo+Estética+Plasma		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Contas a receber de clientes	439.735	406.366	70.596	66.086	510.331	472.452
Provisão para perdas esperadas	(29.143)	(16.250)	(4.438)	(2.643)	(33.581)	(18.893)
Estoques	574.176	536.613	87.438	117.500	661.614	654.113
Provisão para redução ao valor Recuperável	(45.787)	(21.905)	(6.973)	(3.562)	(52.760)	(25.467)
<b>Total do ativo</b>	<b>938.981</b>	<b>904.824</b>	<b>146.623</b>	<b>177.381</b>	<b>1.085.604</b>	<b>1.082.205</b>
Fornecedores	28	154.749	4	25.167	32	179.916
<b>Total do passivo</b>	<b>28</b>	<b>154.749</b>	<b>4</b>	<b>25.167</b>	<b>32</b>	<b>179.916</b>

# Blau Farmacêutica S.A.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2024  
(Em milhares de reais)

**BLAU**  
B3 LISTED NM

### c) Ativos operacionais não circulantes

Ativos operacionais não circulantes	2024	2023
Brasil	1.214.706	1.024.947
Colômbia	2.076	1.417
Uruguai	59.000	37.737
Estados Unidos	57.160	35.837

Ativos não circulantes neste caso correspondem a imobilizado, ativos de direito de uso e ativos intangíveis.

### 31 | Cobertura de Seguros (Não auditado)

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros.

A cobertura dos seguros, em 31 de dezembro de 2024, é assim demonstrada:

Bens segurados	Riscos cobertos	Montante da cobertura
Complexo industrial e sites administrativos	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, estoques e máquinas e equipamentos.	724.174
Veículos	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia e suas controladas.	260
Lucros cessantes	Não realização de lucros decorrentes de danos materiais em instalações, edificações e máquinas e equipamentos de produção.	403.000
Transportes	Danos em mercadorias em trânsito.	25.000
Responsabilidade civil	Proteção por erro ou reclamações no exercício da atividade profissional que afete terceiros.	30.000

### 32 | Eventos subsequentes

Dando sequência a estratégia da Companhia, em janeiro de 2025 a Companhia decidiu expandir suas operações para o México, constituindo uma nova subsidiária, Blau Mexicana com o objetivo de aumentar a participação no mercado, explorar novas oportunidades de negócios e diversificar as atividades econômicas.

Outro evento foi o *drop down* realizado em janeiro de 2025 referente a transferência das atividades da filial Caucaia, da Blau Farmacêutica para o Laboratórios Bergamo.

Em fevereiro de 2025, a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA) aprovou o processo de venda do registro da Toxina Botulínica efetuada pela Blau Farmacêutica S.A para a Hugel.

# **Blau Farmacêutica S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e  
consolidadas**

**31 de dezembro de 2024**  
**(Em milhares de reais)**

**BLAU**  
**B3 LISTED NM**

\* \* \*

Marcelo Rodolfo Hahn

Diretor-Presidente

Carlos Eduardo Teixeira Rodrigues

Controller

CRC 1SP275407/0-0

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos  
Acionistas e Administradores da  
Blau Farmacêutica S.A.  
Cotia - SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Blau Farmacêutica S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e adequada para fundamentar nossa opinião.

### Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### Ativo financeiro ao valor justo (Prothya)

Conforme divulgado na nota explicativa 10.2 às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, a Companhia transferiu R\$ 265.155 para a Prothya Biosolutions Belgium B.V. ("Prothya") como parte das condições previstas em contrato de empréstimo ("Convertible Loan Agreement"), que permite, por opção da Blau, que tal valor seja convertido em ações, a um preço pré-estabelecido por ação, assim que sejam atingidos determinados indicadores financeiros e resultados operacionais pela Prothya, a serem apurados em 2 exercícios trimestrais consecutivos. Ainda que atingidos estes critérios, a Companhia tem a opção de converter ou não o empréstimo em participação societária. A Companhia avaliou a transação e determinou o seu registro contábil como um ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado, nos termos do pronunciamento técnico CPC 48 – Instrumentos Financeiros (IFRS 9), uma vez que o retorno do seu fluxo contratual está atrelado ao valor justo da Prothya. Com base nas análises efetuadas pela Companhia, não foram identificadas alterações significativas no valor justo do ativo financeiro da data da transação até 31 de dezembro de 2024. Os indicadores financeiros e resultados operacionais reportados pela Prothya não foram atingidos para o trimestre findo até aquela data.

Esse assunto foi significativo para a nossa auditoria uma vez que esse tipo de operação requer uma avaliação cuidadosa, considerando que a valorização da empresa subjacente é fundamental para determinar o valor justo da opção. Adicionalmente, o montante envolvido nesta transação é relevante em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: i) validação das informações financeiras prospectivas, incluindo as premissas utilizadas para projeção dos indicadores financeiros futuros; ii) o auxílio de nossos especialistas em avaliação na análise da metodologia aplicada para o cálculo do valor justo desse ativo financeiro, na conferência matemática do cálculo realizado pela

Administração e na validação da taxa de desconto; e iii) a avaliação da adequação das divulgações da Companhia, incluídas na nota explicativa 10.2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o ativo financeiro ao valor justo, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 10.2, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados

às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 18 de março de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC-SP 034519/O

Guilherme Radominski  
Contador PR-072661/O

## Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

### PARECER DO CONSELHO FISCAL DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS AO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2024

Parecer do Conselho Fiscal  
Sobre as DFs relativas ao Exercício Social findo em 31 de dezembro de 2024

O Conselho Fiscal da Blau Farmacêutica S.A., no exercício de suas atribuições legais e estatutárias, tendo examinado o Relatório da Administração e as Demonstrações Individuais e Consolidadas da Blau Farmacêutica S.A. , que compreendem os Balanços Patrimoniais, as Demonstrações dos Resultados, as Demonstrações dos Resultados Abrangentes, as Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido, as Demonstrações dos Fluxos de Caixa, as Demonstrações do Valor Adicionado e as respectivas Notas Explicativas, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, e tomando por base o parecer da Ernst & Young Auditores independentes, emitido sem ressalvas e datado de 18 de março de 2025, é de opinião que os citados documentos encontram-se em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária da Companhia.

São Paulo, 18 de março de 2025.

Heder Claudemir Frigo  
Presidente & Membro Efetivo

Benedito Alfredo Baddini Blanc  
Membro Efetivo

Nelson Luiz Paula de Oliveira  
Membro Efetivo

## Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

### RELATÓRIO DO COMITÊ DE AUDITORIA E ÉTICA Relatório do Comitê de Auditoria e Ética – 2024

#### I. Escopo dos trabalhos 2024:

O Comitê de Auditoria e Ética da Blau Farmacêutica S.A. é um órgão não estatutário, de assessoramento ao Conselho de Administração, atuando de forma permanente e independente. As regras de funcionamento do Comitê de Auditoria e Ética estão formalmente estabelecidas em Regimento Interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Este Comitê é constituído por 3 (três) membros efetivos, eleitos e destituíveis pelo Conselho de Administração, com mandatos unificados de 2 (dois) anos, renováveis por tempo indeterminado ou até a descontinuação do referido Comitê, o que ocorrer primeiro.

Na reunião do Conselho de Administração de 19 de abril de 2023 os membros do Comitê foram reeleitos para um novo mandato, mantendo-se a seguinte composição: Dr. José Antonio Miguel Neto – Coordenador e Sr. Renato Cil da Silva Akaishi – Membro. Posteriormente, se juntou ao órgão o Sr. Luiz Rodrigo de Oliveira Barbosa como membro eleito pelo Conselho de Administração para um mandato complementar ao dos atuais membros.

As regras de funcionamento do Comitê de Auditoria e Ética estão formalmente estabelecidas em Regimento Interno aprovado pelo Conselho de Administração.

Além de outras responsabilidades previstas na legislação, cabe ao Comitê: assessorar o Conselho de Administração no que concerne ao exercício de suas funções de auditoria, compliance e fiscalização e manifestar-se sobre a qualidade e integridade das demonstrações financeiras; políticas e regras de Compliance e governança da Companhia; a efetividade do sistema de controles internos e das auditorias interna e externa; as exposições de risco da Companhia e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como o desenvolvimento e o cumprimento das políticas da Companhia.

Os administradores são responsáveis por elaborar e garantir a integridade das demonstrações contábeis, gerir os riscos, manter sistema de controles internos efetivos e zelar pela conformidade das atividades às normas legais e regulamentares, cumprindo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração e observando as situações em que tais políticas ou práticas deixam de ser observadas.

A Auditoria Interna responde pela realização de trabalhos periódicos, com foco nos principais riscos, avaliando, com independência, as ações de gerenciamento desses riscos e a adequação da governança e dos controles internos.

A Ernst & Young Auditores Independentes é responsável pela auditoria das demonstrações contábeis.

#### II. Atividades desenvolvidas:

O Comitê realizou reuniões com o Conselho de Administração, nas quais foram relatadas as principais ações desenvolvidas durante o período, reuniões para apreciação das demonstrações financeiras, com o Diretor-Presidente e demais Diretores para avaliar a implementação da estratégia da Companhia, seus efeitos nas operações e as providências adotadas para as questões apontadas pelas auditorias interna e externa, entidades de fiscalização e controle e pelo próprio Comitê de Auditoria e Ética.

Em 2024, foram realizadas 23 (vinte e três) reuniões do Comitê durante o ano de 2024, quando foram analisados relatórios e outros documentos, compartilhadas informações com administradores, auditores internos e externos e representantes da diretoria, com o objetivo de avaliar como os riscos inerentes às atividades da Companhia são identificados, monitorados e gerenciados.

Entre as atividades desenvolvidas no período, destacam-se:

- ? acompanhamento dos trabalhos previstos no Plano de Atividades da Auditoria Interna, avaliação e discussão dos resultados das auditorias realizadas, de seus relatórios e da implementação de suas recomendações, bem como das metas de desempenho estipuladas para a área;
- ? acompanhamento da implementação de recomendações das auditorias e de entidades de fiscalização e controle, notadamente as vencidas e/ou emitidas no exercício anterior;
- ? monitoramento do Canal Compliance e Ética, bem como as ações para regularização das demandas recebidas;
- ? monitoramento das reclamações dos clientes, por meio de reportes mensais efetuados pela Ouvidoria e do monitoramento das ações implementadas pelos gestores;
- ? avaliação do relatório mensal da Ouvidoria, bem como do trabalho da Auditoria Interna relacionado à atuação da Ouvidoria;
- ? acompanhamento do processo de aprovação de estruturas, políticas, normas e procedimentos internos relacionados à auditoria, controles internos e gestão de riscos;
- ? monitoramento da implementação do Modelo de Governança Antifraude e dos procedimentos internos para cumprimento da Lei da Empresa Limpa (Anticorrupção);
- ? monitoramento do ambiente legal relacionado a questões que podem impactar a Companhia;
- ? acompanhamento do processo de gerenciamento de ativos e passivos e das informações financeiras da Companhia.

#### III. Avaliação da efetividade dos controles internos & Gestão de Riscos e de Capital

Foram realizadas reuniões periódicas com representantes das áreas de gestão de riscos, controles internos, contabilidade,

governança e auditoria interna, dentre outras, para análise da efetividade dos controles internos da Companhia. Além disso, foram analisados os relatórios de avaliação de controles internos emitidos pela Companhia e pelos auditores externos, bem como todos os relatórios emitidos pela auditoria interna e pela área de gestão de riscos e controles internos.

O Comitê constatou que, até o momento, os controles internos são implementados em consonância com a natureza e complexidade das operações e não tomou conhecimento de qualquer fato relevante ou de natureza grave que coloque em risco o cumprimento das normas legais e regulamentares aplicáveis.

O Comitê recebe informações da área de Ouvidoria e de Compliance e avalia os casos recorrentes para discussão com os principais gestores de processos e produtos. Além disso, a Auditoria Interna realiza avaliação do trabalho efetuado pela Ouvidoria Externa, a fim de subsidiar parecer do Comitê de Auditoria para decisão do Conselho de Administração sobre o Relatório da Ouvidoria.

O Comitê avaliou as normas e procedimentos para gestão dos principais riscos, bem como a preparação da Companhia para a implementação do processo de mensuração de capital econômico e das novas Estruturas de Gestão de Riscos.

Paralelamente, o Comitê também procedeu com as seguintes atividades:

- ? Manutenção de canal de comunicação com os auditores independentes;
- ? Reuniões periódicas com a Administração (Riscos e Controles Internos) e com os auditores internos e independentes para supervisionamento dos processos de auditoria relacionados ao exame dos controles internos;
- ? Acompanhamento junto com auditores externos (E&Y) e com o time interno de gestão de controles internos e riscos, a evolução de deficiências, bem como suas remediações.
- ? Monitorar programa de Gestão de Riscos e Compliance, do plano proposto e atividades executadas e respectivos planos de ação ao longo do ano na Blau;
- ? Monitorar sistema de controles internos quanto a sua efetividade e processos de melhoria, com base nas manifestações e reuniões com os Auditores Internos e com os Auditores Externos;
- ? O CoAud buscou levar estas informações e questões relacionadas a controles internos e gestão de riscos ao Conselho, tendo contribuído para discussões de melhoria e sugestões para a Companhia.

#### IV. Avaliação da efetividade das auditorias interna e externa

O Comitê de Auditoria acompanhou a execução do Plano Anual de Trabalho da empresa de auditoria externa contratada para avaliação das demonstrações financeiras, avaliou os trabalhos realizados e a qualidade e tempestividades dos relatórios apresentados.

Foram realizadas reuniões regulares com os responsáveis pelas auditorias interna e externa para avaliar a efetividade dos trabalhos, incluindo a análise dos documentos elaborados, a pertinência dos apontamentos, bem como o acompanhamento das ações para tratar os riscos identificados.

Os auditores externos emitiram os relatórios previstos nas normas legais dentro dos prazos estabelecidos e com a qualidade esperada pelo Comitê de Auditoria. Nas reuniões mensais com a equipe de trabalho foi possível aferir a qualidade dos profissionais, bem como o conhecimento demonstrado sobre os processos da Companhia.

O Comitê avaliou os trabalhos realizados pela Auditoria Interna e considerou que o processo de evolução da área tem melhorado o nível de entendimento da Companhia, contribuindo, consequentemente, com a mitigação dos principais riscos identificados.

Os trabalhos realizados pelas auditorias interna e externa foram adequados e que as auditorias atuam com independência em relação às áreas gestoras, tendo fluxo de comunicação direta com o Comitê de Auditoria e Ética.

Paralelamente, o Comitê também procedeu com as seguintes atividades:

- ? Acompanhamento das atividades realizadas pelos auditores independentes;
- ? Discussão e monitoramento do Plano de Trabalho da Auditoria Interna;
- ? Avaliação e discussão dos relatórios de Auditoria Interna;
- ? Aprovar e acompanhar o Plano Anual de Trabalho da Auditoria Interna, inclusive quanto a integração com as demais atividades relacionadas com gestão de riscos e compliance;
- ? Tomar conhecimento dos pontos de atenção e das recomendações decorrentes dos trabalhos da Auditoria Interna, bem como quanto ao acompanhamento das providências adotadas pela Administração;
- ? As atividades do auditor interno e dos auditores independentes foram reportadas ao Conselho de Administração por meio do CoAud, em sessões específicas dentro de suas reuniões, para ciência e recomendação pelos Conselheiros.

#### V. Avaliação da qualidade das demonstrações financeiras

O Comitê de Auditoria e Ética revisou as demonstrações financeiras, com especial atenção às práticas contábeis adotadas, à qualidade dos documentos emitidos e respectivas notas explicativas, transações com partes relacionadas, imparidade e mensuração de ativos a valor justo, provisões e reservas técnicas, além de outros tópicos contábeis relevantes ao mercado em que atua a Companhia, dando-se por satisfeito com as informações e esclarecimentos prestados, inclusive quanto aos relatórios emitidos sem ressalvas pela empresa de auditoria externa.

Paralelamente, o Comitê também procedeu com as seguintes atividades:

- ? Revisão prévia das informações trimestrais de 2024, e as demonstrações financeiras de 2023;
- ? Discussões sobre temas técnicos com a controladoria/diretoria administrativa/financeira, bem como com os auditores independentes;

? Revisão e atualização do plano anual de trabalho do auditor independente revisado e atualizado a cada reunião e mantida com os auditores independentes;

? Reuniões periódicas com a controladoria/ diretoria administrativa financeira, bem como com os auditores independentes, para avaliar eventuais alterações nas políticas e práticas contábeis adotadas;

? Reuniões com o time jurídico e com os auditores internos e independente para analisar os processos e controles internos ligados à preparação das estimativas, reservas contábeis e julgamentos relevantes utilizados na elaboração das demonstrações financeiras;

? O CoAud levou ao Conselho de Administração da Companhia suas análises com relação às DFs e os ITRs revisados pela E&Y, de forma que seus membros pudessem dispor de subsídios para análise e aprovação.

## VI. Descrição das recomendações apresentadas ao Conselho

Foram realizadas reuniões regulares com o Conselho de Administração sobre temas de interesse da Companhia, em especial no que se refere ao seu mercado de atuação, estratégias adotadas, processos, controles internos e governança corporativa.

Abaixo seguem as principais recomendações apresentadas ao Conselho:

? Melhorias nos Procedimentos de Auditoria Interna: A Companhia possui área de auditoria interna, vinculada ao Comitê de Auditoria, que tem trabalhado para robustecer a fiscalização na execução das atividades da Companhia, bem como buscar garantir o atendimento às normas e regras internas e externas à Companhia;

? Melhorias nos Procedimentos de Controles Internos: A Companhia tem trabalhado para melhorar, dia a dia, seus controles internos de forma que possa otimizar a utilização de recursos, evitar desvios ou desperdícios, bem como manter a eficácia operacional, gerar relatórios confiáveis sobre o desempenho e garantir a conformidade nas operações da Companhia;

? Controles e Acompanhamento dos Benefícios Fiscais: A Companhia mantém seu planejamento tributário alinhado com a legislação aplicável e procurando otimizar seu fluxo de caixa para atender às regras e obrigações tributárias;

? Distribuição de JCP: Os membros recomendaram favoravelmente a distribuição de JCP, conforme trazidos pela administração dos respectivos trimestres propostos;

? Recomendação referente às demonstrações financeiras de 2023 e Informes Trimestrais: Os membros do CoAud, no exercício de suas atribuições e responsabilidades, conforme previsto em seu Regimento Interno, realizaram análise das demonstrações financeiras e informes trimestrais, acompanhadas do relatório dos auditores independentes e do relatório anual da administração relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Tomando em conta as informações prestadas pela administração da Companhia e pela E&Y, o COAUD recomendou, por unanimidade, a manifestação favorável pelo Conselho de Administração da Companhia em relação aos referidos documentos;

? Compliance e Linha Ética: Mapeamento e gerenciamento de riscos de compliance. Procedimento do procedimento de due diligence de terceiros (clientes, fornecedores e parceiros comerciais) e cargos definidos como estratégicos.

São Paulo, 13 de março de 2025.

Dr. José Antonio Miguel Neto  
Coordenador & Membro Independente

Sr. Renato Cil da Silva Akaishi  
Membro Independente

Luiz Rodrigo de Oliveira Barbosa  
Membro Independente

**Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)****Parecer do Comitê de Auditoria e Ética**

O Comitê de Auditoria e Ética da Blau Farmacêutica S.A., em cumprimento das disposições legais e estatutárias, examinou o relatório da administração e as demonstrações financeiras e respectivas notas explicativas, todos relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do exercício em reuniões com a administração, auditores externos e Comitê de Auditoria e considerando, ainda, o relatório dos auditores independentes – ERNST & YOUNG Auditores Independentes S.S., opina que os referidos documentos estão em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária dos acionistas.

São Paulo, 13 de março de 2025.

Dr. José Antonio Miguel Neto  
Coordenador & Membro Independente

Sr. Renato Cil da Silva Akaishi  
Membro Independente

Luiz Rodrigo de Oliveira Barbosa  
Membro Independente

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, os diretores da Blau Farmacêutica S.A. Companhia abaixo designados declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024;

Cotia, 18 de março de 2025.

MARCELO RODOLFO HAHN  
Diretor Presidente

DOUGLAS LEANDRO RODRIGUES  
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

ROBERTO ALTIERI  
Diretor Jurídico

ELIZA YUKIE SAITO  
Diretora de Qualidade

ROBERTO CARLOS DE CAMPOS MORAIS  
Diretor de M&A

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente Declaração dos Diretores sobre o relatório do auditor independente.

Pelo presente instrumento, os diretores da Blau Farmacêutica S.A. Companhia abaixo designados declaram que:

(i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024;

Cotia, 18 de março de 2025

MARCELO RODOLFO HAHN  
Diretor Presidente

DOUGLAS LEANDRO RODRIGUES  
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

ROBERTO ALTIERI  
Diretor Jurídico

ELIZA YUKIE SAITO  
Diretora de Qualidade

ROBERTO CARLOS DE CAMPOS MORAIS  
Diretor de M&A