INCORPORAÇÃO LOCALIZA E UNIDAS

DESTAQUES DA TESE

- Destaque em Market Sare no setor com a fusão das empresas
- Receitas crescentes dada a penetração do serviço em território brasileiro
- Alto investimento em CAPEX anualmente
- Conversão relevante de CAPEX em caixa

PRINCIPAIS RISCOS E MITIGANTES

- Mudanças na estrutura organizacional podem causar algum desconforto entre os funcionários
- Desafios de integração das culturas corporativas e dos sistemas de gestão
- Redução na utilização do serviço por fatores não sistêmicos como aconteceu na pandemia





Matheus Marinho Análise de Caso – Fusão Localiza e Unidas

Disclaimer

A fusão da Localiza e Unidas, duas grandes empresas do setor de aluguel de carros, ocorreu em 2021 e teve um grande impacto no mercado brasileiro. Combinando suas forças, as empresas buscam oferecer um serviço mais completo e eficiente para seus clientes, além de consolidar sua posição como líderes de mercado. Neste relatório, analisaremos os principais aspectos da fusão, desde sua estratégia até seu efeito no mercado.

Esse documento foi criado com o intuito de refletir sobre a visão que foi abordada em 2020 com uma possível incorporação de duas empresas líderes no mercado de locação automotiva. Para iniciar a análise precisamos desconsiderar todos e quaisquer resultados divulgados após o ano de 2020, para desta forma pensarmos como os controladores ao fim do exercício de 2020.

Isso não é uma recomendação de investimento, mas sim um exercício de caráter educativo.

<u>Índice</u>

Setor de atuação	.03
As companhias	05
Objetivo da Fusão	06
Sinergias da Fusão	07
Market Share	08
Análica Einancaira a Valuation	10

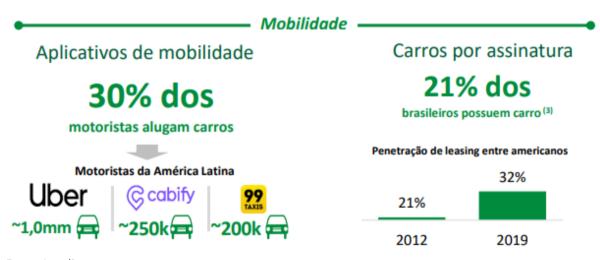
Setor de Atuação

O setor de aluguel de carros é marcado por uma forte competição entre as empresas, que buscam oferecer serviços de qualidade e preços competitivos para conquistar seus clientes.

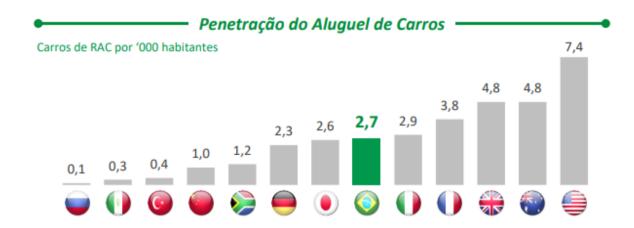
Além disso, este setor vem passando por transformações nos últimos anos, com o surgimento de novos players baseados em tecnologia, como a Uber e a 99 taxis, que oferecem serviços de mobilidade alternativos ao aluguel de carros. Dessa forma, a fusão entre Localiza e Unidas amplia ainda mais a capacidade de oferta de serviços, além de permitir a otimização de processos e redução de custos operacionais.

A integração das duas empresas também deve permitir um maior alcance geográfico, com a chegada de novas unidades em diferentes regiões do país.

No Brasil, é notória a penetração do serviço de aluguel de carros no dia a dia do brasileiro. Com a chegada de aplicativos de viagem como Uber, 99 taxis e Cabify, o setor passou a apresentar excelentes oportunidades de crescimento de receitas, além de passar a fazer parte da realidade das famílias.

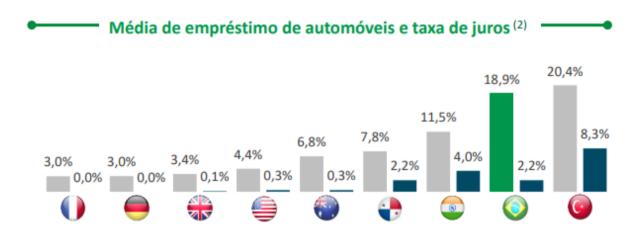


Essa penetração apresenta um espaço de crescimento relevante quando comparado com outros players no mundo.



Fonte: Localiza

E se olhamos mais a fundo, veremos que o mercado de aluguel automotivo possui relação com a taxa de juros do país, logo o cenário brasileiro de altas taxas de juros se mostra uma oportunidade para o setor, dado que os altos custos para aquisições via financiamento torna a locação automotiva mais atrativa.

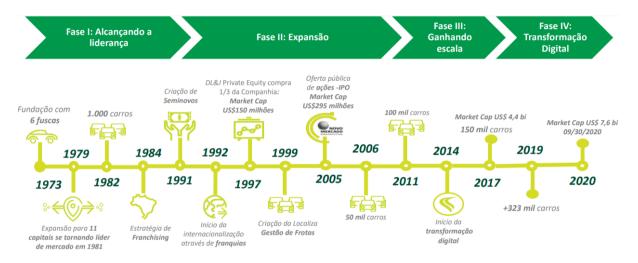


(2) Sites Financial Advisory, Federal Reserve e BCB

As Companhias

A Localiza foi fundada em 1973 com uma agência em Belo Horizonte (MG) e após um longo período de expansão abriu seu capital na Bolsa de Valores do Brasil (atual B3) através de oferta pública. As negociações representaram 34,40% do capital social.

Atualmente a empresa possui mais de 10.900 funcionários, cerca de 608 agências em 404 cidades e, em abril de 2020, uma frota total de 325.112 carros. Podemos visualizar o organograma de sua história abaixo:



Fonte: Localiza

Quando olhamos para a Unidas vemos uma empresa criada no ano de 1993, com o nome de Locarvel, e uma frota de 16 veículos.

Entre os anos de 1998 e 2018 a empresa se posicionou em grande parte do Brasil e realizou crescimento orgânico e inorgânico, mostrando sua eficiência no mercado de locação de veículos.

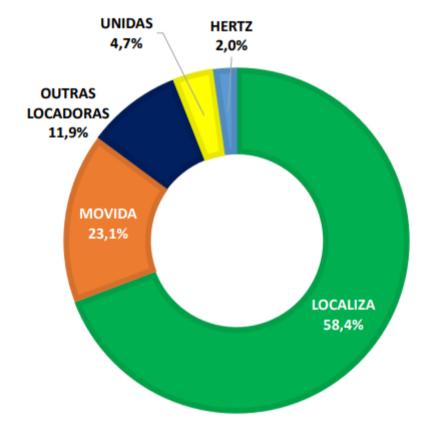
No ano de 2018 a Locamerica anuncia a compra da Unidas, assumindo o segundo lugar no país em locação de veículos, com uma frota total de 100 mil veículos. O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou a compra e o respectivo despacho foi publicado no Diário Oficial da União em 23 de janeiro de 2018.

Objetivos da fusão

A fusão da Localiza e Unidas teve como objetivo principal criar uma empresa mais forte e competitiva no setor de aluguel de carros, combinando suas operações e seus recursos para oferecer um serviço de maior qualidade e eficiência.

Essa unificação beneficiaria a empresa e seus stakeholders, havendo uma redução nos custos operacionais e uma maior eficiência na gestão dos recursos. Além disso, a sinergia gerada pela união das duas empresas traria um aumento na oferta de serviços e produtos, o que contribuiria para uma maior satisfação dos clientes e para sua fidelização.

A fusão beneficiaria também os acionistas, uma vez que a empresa resultante teria uma posição mais forte no mercado, geraria um aumento no valor das ações. A incorporação prometia o primeiro lugar em Market Share no mercado de aluguéis automotivos em 2020.



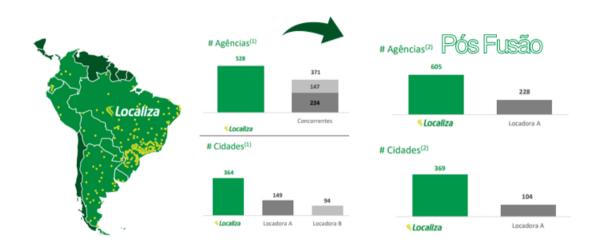
Fonte: Abracorp

Por fim, a união também traria benefícios para os funcionários, que contariam com uma empresa mais sólida e com mais oportunidades de crescimento profissional.

Sinergias da fusão

Essa fusão traria diversas sinergias para as empresas, como por exemplo, as bases de clientes que se complementam, permitindo ampliar o seu alcance e a oferta de mais opções para seus usuários.

A sinergia de abrangência de uma maior escala e presença geográfica é bem relevante para o setor, o que é essencial em um mercado tão competitivo como o de aluguel de carros.



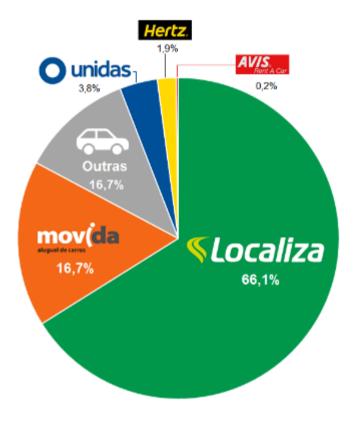
Fonte: Localiza

Além disso, a fusão também permitiria reduzir custos operacionais, como a gestão de frotas e a manutenção de veículos, ao combinar as operações das duas empresas.

A união também levaria a investimentos em tecnologia, o que melhoraria ainda mais a eficiência e a qualidade dos serviços oferecidos pelas empresas, ponto importante dado aos avanços na tecnologia como a chegada dos carros elétricos.

Market Share

Com a fusão, a Localiza e Unidas passam a ter um market share ainda mais expressivo no setor de aluguel de carros no Brasil, passando de 65% de participação de mercado. Isso representa uma vantagem competitiva significativa para a empresa, especialmente diante da forte concorrência no setor.



Fonte: Guia do Investidor

Tipo de Aquisição

A fusão foi realizada por meio de uma aquisição societária do tipo incorporação de ações, que envolveu a transferência do patrimônio líquido da Unidas para a Localiza, configurando sua incorporação.

Com esse tipo de aquisição a Localiza assumiu todos os direitos e obrigações da Unidas, incluindo seus ativos e passivos, tornando-se a empresa controladora do novo conglomerado. Dessa forma, a Unidas deixou de existir como pessoa jurídica independente e passou a integrar o patrimônio da Localiza.

Essa integralização trouxe benefícios financeiros como veremos na análise e precificação do evento.

Análise Financeira e Valuation

Partindo dos últimos balanços disponíveis no momento da decisão (supondo uma avaliação em 2020), utilizaremos as demonstrações financeiras de 2019 e 2020 (nos limitaremos a dois anos pois os principais drivers de crescimento que utilizaremos não demandam um longo histórico de tempo).

Na construção do nosso modelo de DCF (Discounted Cash Flow) é notório o alto investimento realizado pela empresa através do CAPEX e convertido em Imobilizado dada a necessidade de renovação e aquisição de novas frotas.

Utilizamos o CAPEX líquido da venda de carros baixados para a renovação dos veículos.

LOCALIZA RENT A CAR S.A.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais – R\$)

		Indivi	dual	Consol	idado
	Nota	2020	2019	2020	2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais:					
Lucro líquido do exercício		1.048.180	833.938	1.048.180	833.938
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de	9				
caixa gerados pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	9(a), 10 e 23	536.063	508.160	666.336	723.129
Valor residual dos carros baixados		4.705.398	5.179.178	5.599.920	5.863.600
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18(b)	41.147	53.719	67.434	65.169
Equivalência patrimonial	8(b)	(496.506)	(319.974)	-	-
Provisões para riscos	17(a)	(27.745)	49.173	(48.650)	58.066
Juros sobre empréstimos, financiamentos, títulos de dívi	da e				
derivativos	13 e 14	250.723	340.209	423.691	552.917
Juros de arrendamento	15	81.979	70.905	59.626	49.441
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	6	45.742	14.440	46.738	20.502
Outras provisões		(593)	13.613	(787)	13.378
Outros		11.783	11.681	11.985	11.686
(Aumento) redução dos ativos:					
Contas a receber	6	73.104	(238.517)	118.834	(275.930)
Aquisição de carros (vide divulgação suplementar a segui	r)	(5.452.117)	(8.449.437)	(6.513.260)	(9.941.463)
Depósitos judiciais	17(a)	(4.312)	(13.713)	902	(17.941)
Impostos a recuperar		7.175	(4.436)	11.540	(1.632)
	-				

Esse movimento reflete positivamente no imobilizado, e nos proporciona um driver relevante para a estimativa do fator de crescimento do modelo. Isso acontece pois podemos visualizar uma correlação entre o principal fator de geração de fluxo de caixa da companhia (frota operacional e alugada) com o crescimento ao longo do tempo.

Além disso observamos outros geradores de caixa como o aumento do número de diárias na competência, compra e vendas de veículos etc.

DADOS OPERACIONAIS ALUGUEL DE CARROS	2016	2017	2017	2018	2019	2019	2020
Frota média operacional	70.185	94.194	94.194	130.058	173.649	173.649	200.742
Frota média alugada	51.515	69.762	69.762	97.245	128.718	128.718	140.151
ldade média da frota (em meses)	7,9	6,5	6,5	7,2	7,0	7,0	10,0
Frota no final do período	94.156	135.578	135.578	177.672	135.578	135.578	216.334
Número de diárias - em milhares (líquido de sublocação)	18.662,4	25.263,6	25.263,6	35.284,5	46.745,9	46.745,9	50.446,5
Diária média por carro (R\$)	79,67	75,16	75,16	72,86	71,57	71,57	68,52
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	1.251,2	1.250,1	1.250,1	1.012,4	1.917,6	1.917,6	1.706,8
Taxa de utilização (não considera carros em ativação e desativação no cálculo)	78,0%	78,6%	78,6%	79,6%	79,1%	79,1%	73,5%
Número de carros comprados	76.071	114.966	114.966	139.273	192.292	192.292	92.801
Número de carros vendidos	57.596	76.901	76.901	94.945	128.677	128.677	113.346
Idade média dos carros vendidos (em meses)	16,8	14,3	14,3	14,7	15,2	15,2	16,9
Frota média	80.765	107.997	107.997	150.045	201.791	201.791	221.895
Valor médio da frota - R\$/milhões	2.790,2	4.100,6	4.100,6	6.005,7	8.652,7	8.652,7	9.951,6
Valor médio por carro no período - R\$/mil	34,5	38,0	38,0	40,0	42,9	42,9	44,8

Fonte: Localiza DFP

Dado seu crescimento expressivo e investimentos relevantes feitos na empresa durante a pandemia, aliado ao fato da redução da quarentena dado a retração do COVID-19, podemos esperar os seguintes drivers de crescimento.

	Projetado							
Dados Financeiros	2021	2022	2023	2024	2025			
Check erros	OK	OK	OK	OK	OK			
Crescimento Receita (Var. %)	30%	30%	27%	20%	20%			

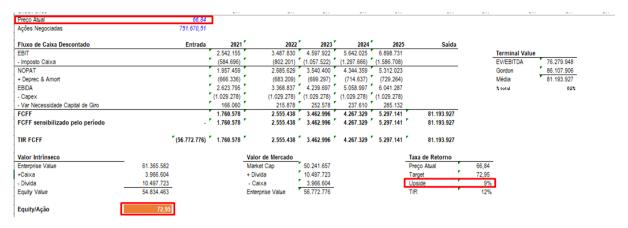
E um crescimento de 4% (inflação) a partir do início da perpetuidade (2026).

Vale ressaltar alguns indicadores operacionais, como Margem de Custos Mercadorias Vendidas (CMV), Margem IR etc. que foram fletados para a projeção dado sua consistência nos últimos períodos.

	Projetado Projet							
Dados Financeiros	2021	2022	2023	2024	2025			
Check erros	OK	OK	OK	OK	OK			
CMV (% Receita)	65%	65%	65%	65%	65%			
SG&A (% Receita)	11%	11%	11%	11%	11%			
Deprec (% Imobilizado)	5%	5%	5%	5%	5%			
Juros (% Divida)	4%	4%	4%	4%	4%			
Imposto de Renda (% Lucro antes do IR)	27%	27%	27%	27%	27%			
Prazo médio de recebimento (Dias)	39	39	39	39	39			
Prazo médio de estoque (Dias)	-	-	-	-	-			
Prazo médio de pagamentos (Dias)	90	90	90	90	90			
Outras Receitas (Despesas) Operacionais								
Capex (R\$)	(1.029.278)	(1.029.278)	(1.029.278)	(1.029.278)	(1.029.278)			
Captação Empréstimos (pagamentos) (R\$)	2.119.650	2.119.650	2.119.650	2.119.650	2.119.650			
Captação Equity (pagamentos) (R\$)	-	-	-	-	-			

Após a apuração de todas as premissas, chegamos na precificação da companhia, de onde partiremos para a interpretação dos benefícios/empecilhos financeiros de uma possível aquisição do case da Unidas pela Localiza.

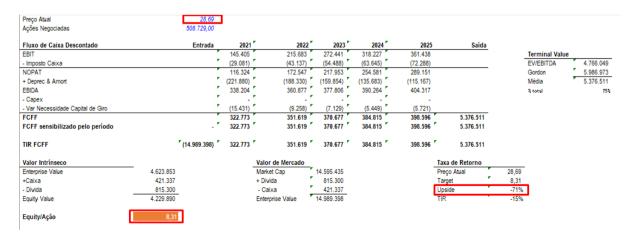
Olhando para a reta final do ano de 2020, com as informações disponíveis no momento de mercado chegamos às premissas para a precificação de um **WACC 10,4%** e um preço de tela de **R\$ 66,84** com um possível **upside de 9%** ao preço alvo de **R\$ 72,95**.



(O modelo ficará disponível via excel)

Apesar de apresentar resultados piores, tanto em seus números históricos, quanto nos projetados, foi realizado também a modelagem da Unidas com o intuito de simularmos a possível incorporação das operações, então:

Olhando para a reta final do ano de 2020, com as informações disponíveis no momento de mercado chegamos às premissas para a precificação de um **WACC 10,9%** e um preço de tela de **R\$ 28,69** com um possível **down side de 71%** ao preço alvo de **R\$ 8,31**.



(O modelo ficará disponível via excel)

Apesar dos números do case da Unidas, quando realizamos uma análise de múltiplos conseguimos justificar seus benefícios para a operação da Localiza como mostraremos abaixo, fazendo um comparativo da Localiza com uma pós incorporação.

• Eficiência

Melhora na eficiência, principalmente na margem líquida a partir do ano de 2022, com um aumento de 17% para 22%.

<u>Localiza</u>

		Avaliação	Projeção 1	Projepão 2	3	4	5
[2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Margem Bruta	32%	35%	35%	35%	35%	35%	0%
Margem Operacional	15%	17%	19%	20%	21%	21%	0%
Margem EBITDA	22%	24%	24%	24%	24%	24%	24%
Margem Líquida	11%	14%	16%	17%	18%	19%	0%

Localiza + Unidas

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Margem Bruta	33%	36%	35%	35%	35%	35%	35%
Margem Operacional	14%	17%	19%	20%	21%	21%	22%
Margem EBITDA	24%	26%	26%	25%	25%	25%	25%
Margem Líquida	16%	20%	22%	22%	22%	22%	22%

Essa melhoria será refletida nos múltiplos de rentabilidade a seguir.

• Rentabilidade

Realizando a abertura do ROE da empresa, conseguimos visualizar que uma grande parcela desse indicador é dada pela alavancagem e eficiência, o que é justificado pela alta necessidade de capital físico como apontado em seu imobilizado e renovações de frotas.

Com essa abertura podemos visualizar uma melhora tanto na redução da representatividade da Alavancagem quanto um aumento de Eficiência na formulação do ROE, partindo dos números de 2022.

Localiza

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ROE	15%	17%	21%	23%	23%	22%	22%
Rentabilidade	8%	10%	12%	13%	14%	14%	14%
Alavancagem	353%	329%	316%	295%	272%	251%	232%
Alavancagem Eficiência		329% 52%	316% 56%	295% 60%	272% 63%	251% 64%	232% 65%

Localiza + Unidas

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ROE	13%	16%	21%	23%	25%	26%	24%
Rentabilidade	7%	9%	11%	12%	13%	14%	15%
Alavancagem	356%	339%	322%	298%	270%	243%	221%
Eficiência	52%	50%	58%	64%	70%	74%	74%
ROE	13%	16%	21%	23%	25%	26%	24%

Alavancagem

Como grande parte da rentabilidade é dada pela alavancagem, entendo ser relevante uma abertura dos números no comparativo pré e pós fusão.

Apesar de não observarmos tanta melhora, vemos um comportamento fletado para a maioria dos indicadores, onde;

- ✓ Debt to Assets representando uma dívida total de 50% em relação aos ativos.
- ✓ Debt to Capital, representando uma dívida total de 60% do capital total empregado.
- ✓ Debt to Equity, representando uma dívida total de 150% em relação ao seu Patrimônio Líquido (porém apresentando uma redução a partir do ano de 2022).
- ✓ Entre outros indicadores.

Localiza

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Debt to Assets	49%	53%	52%	51%	48%	46%	43%
Debt to Capital	63%	63%	62%	60%	57%	53%	50%
Debt to Equity	172%	173%	165%	149%	131%	115%	100%
Alavancagem Financeira	353%	341%	322%	304%	282%	260%	240%
Cobertura de Juros	-364%	-481%	-679%	-775%	-875%	-938%	-1019%
Alavancagem Bancária	296%	265%	160%	73%	2%	-55%	-106%

Localiza + Unidas

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Debt to Assets	50%	54%	53%	51%	47%	43%	40%
Debt to Capital	43%	44%	42%	40%	38%	36%	33%
Debt to Equity	178%	184%	171%	150%	127%	105%	88%
Alavancagem Financeira	356%	347%	330%	308%	281%	254%	231%
Cobertura de Juros	-265%	-407%	-557%	-670%	-841%	-1010%	-1118%
Alavancagem Bancária	298%	275%	152%	64%	-8%	-67%	-117%

Preço/Valor

Por fim, podemos visualizar uma melhora nos indicadores de Valuation logo no primeiro ano de projeção, dado que o valor de mercado não crescerá nas mesmas proporções que o adicional de Lucro da empresa. Isso permite uma melhora na visibilidade do papel frente ao mercado, dado que múltiplos mais atrativos são um fator convidativo para investidores.

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
P/L	88,1x	62,8x	37,1x	26,6x	18,3x	13,4x	10,9x
EV/EBIDA	26,6x	24,3x	18,3x	14,0x	10,7x	8,3x	7,0x
PEG Ratio	80.0	57,1x	0,9x	0,8x	0,5x	0.48	0.5x

		Avaliação	Projeção 1	Projeção 2	3	4	5
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
P/L	60,2x	47,9x	31,6x	22,5x	16,8x	13,6x	11,0x
EV/EBIDA	25,7x	23,0x	17,78	13,6x	10,7x	8,9x	7,48
PEG Ratio	0,0x	43,6x	1,18	0,8x	0,6x	0,7x	0,5x

P/VPA andando para a normalidade (próximo de 1), pois em preços de 2020 em todos os cenários estavam esticados.

	PIVPA		
	2020	2022	2025
Localiza	8,3x	5,1x	2,6x
Unidas	105,7x	96,4x	59,8x
Localiza + Unidas	7,7x	4,8x	2,5x

Como conclusão, podemos destacar que além de benefícios operacionais, como a sinergia nos custos, gestão de recursos, market share, entre outros, a empresa terá um ganho relevante nos números e agregará valor ao seu Valuation, passando a oferecer um preço alvo de **R\$ 80,78**.

Preço Atual		66,84									
Ações Negociadas		984.159,00									
Fluxo de Caixa Descontado		Entrada "	2020	2021	2022	2023	2024	Saída			
EBIT		,	2.934.367	3.962.879	5.570.770	7.436.643	9.051.968		1	Terminal Val	ue
- Imposto Caixa		•	(674.904)	(911.462)	(1.281.277)	(1.710.428)	(2.081.953)		Ī	EV/EBITDA	49.270.083
NOPAT		,	2.259.463	3.051.417	4.289.493	5.726.215	6.970.016			Gordon	157.420.922
+ Deprec & Amort		•	(888.216)		(1.093.796)		(1.139.075)			Média	103.345.503
EBIDA		•	3.147.679		5.383.289		8.109.090		:	k total	82%
- Capex		•	(1.029.278)	(1.276.305)	(1.276.305)	(1.276.305)	(1.276.305)				
- Var Necessidade Capital de Giro		•	205.983	255.801	350.732	408.272	351.778				
FCFF		,	2.324.384	3.099.971	4.457.716	5.975.289	7.184.564	103.345.503			
FCFF sensibilizado pelo período		. "	2.324.384	3.099.971	4.457.716	5.975.289	7.184.564	103.345.503			
TIR FCFF		(72.706.270)	2.324.384	3.099.971	4.457.716	5.975.289	7.184.564	103.345.503			
Valor Intrínseco			,	Valor de Mercac	do			Taxa de Retorno			
Enterprise Value	86.420.606		_	Market Cap	65.781.188			Preço Atual	66,84		
+Caixa	4.387.941			+ Divida	11.313.023			Target	80,78		
- Divida	11.313.023			- Caixa	4.387.941			Upside	21%		
Equity Value	79.495.524			Enterprise Value	72.706.270			TIR	13%		
Equity/Ação	80,78]									