

Gestão de Riscos

Projetos

RISCOS

- Gerenciar riscos é algo que todas as pessoas fazem diariamente. Se o tempo está feio, melhor levar um guarda-chuva. Ao deslocar-se de carro, melhor usar cinto de segurança. Antes de viajar, melhor checar se as vacinas estão em dia. O **gerenciamento de riscos em projetos** é algo parecido com isso, mas, é claro, aplicado ao contexto de projetos

O que são Riscos em Projetos?

- Um risco é um evento ou uma condição incerta que, caso aconteça, tem um efeito (negativo ou positivo) em pelo menos um objetivo do projeto. A palavra risco vem do latim risicu, que significa ousar.

Classificação de Riscos

- Na gestão de projetos, os riscos podem ser classificados de acordo com o nível de **conhecimento** (conhecido ou desconhecido), o **efeito** provocado (negativo ou positivo) e a **abrangência** (individual ou geral). Descubra o que cada uma dessas nomenclaturas significa:

O que é Gerenciamento de Riscos em Projetos?

- Gerenciamento de riscos em projetos é um conjunto de ações que tem o objetivo de aumentar as chances de um projeto ser concluído com sucesso.

O que é Gerenciamento de Riscos em Projetos?

- Gerenciamento de riscos em projetos é um conjunto de ações que tem o objetivo de aumentar as chances de um projeto ser concluído com sucesso.

Gerenciamento de Riscos

Conforme o PMBOK, existem sete processos que são essenciais para um bom gerenciamento de riscos. São eles:

- Planejar o gerenciamento dos riscos;
- Identificar os riscos;
- Realizar a análise qualitativa dos riscos;
- Realizar a análise quantitativa dos riscos;
- Planejar as respostas aos riscos;
- Implementar respostas aos riscos;
- Monitorar os riscos.

Muitos desses processos citados pelo PMBOK acontecem simultaneamente e mais de uma vez durante a gestão do projeto, mas é importante analisá-los de forma separada porque as ferramentas e técnicas utilizadas nessas práticas são diferentes. Confira a seguir o que é feito em cada um desses processos:

Ferramentas para identificar riscos

Refere-se ao mapeamento dos riscos individuais e gerais do projeto, bem como suas características. O principal benefício desse mapeamento é trazer informações para que o gerente de projetos e sua equipe consigam responder de forma adequada a esses riscos, independentemente se eles forem ameaças ou oportunidades.

- Brainstorming,
- Entrevistas,
- Checklists,
- Análise de causa raiz
- **Matriz SWOT.**

Matriz SWOT



Matriz SWOT



Fonte:

- <https://www.euax.com.br/2018/02/importancia-do-gerenciamento-de-riscos/> acesso em 19/01/2021
- <https://www.euax.com.br/2020/03/matriz-swot/> acesso em 19/01/2021