

Práctico 1: Gestión de Proyectos de Software

1. Teniendo en cuenta que “La Gestión de Proyectos de Software consiste en **planificar, organizar, supervisar y controlar** el desarrollo del proyecto durante todo su ciclo de vida.”

Identifiquen y describan brevemente las estrategias que plantearon y las actividades que hicieron ustedes y el equipo docente que se relacionen con la planificación, organización, supervisión y control del desarrollo de su proyecto.

Partiendo de que la gestión de proyectos de software consiste en planificar, organizar, supervisar y control podemos relacionarlo con el proyecto que llevamos a cabo durante el cuatrimestre pasado:

- **Planificar:** el inicio del proyecto parte de la etapa en donde planificamos y averiguamos *qué* era lo que podíamos desarrollar. A esta etapa (que es de las más importantes) la atravesamos de forma rápida. Es decir, pudimos haber investigado un poco más en profundidad, ya que durante el desarrollo nos encontramos con un problema que no supimos cómo confrontar, a lo que decidimos comenzar desde 0, cambiando el rumbo del proyecto y de esta manera lograr un proyecto que sea factible.
 - **Organizar:** el grupo que llevó a cabo el proyecto, está integrado por 3 personas. Nos reunimos diariamente para comentar sobre lo que fuimos haciendo, dividimos tareas para poder aumentar la productividad y terminar en tiempo y forma lo que nos propusimos.
 - **Supervisar:** Realizamos supervisiones diarias con el equipo, pero de manera más profunda cuando nos reunimos con el equipo docente, de esta manera obtuvimos otras opiniones y una guía del camino que seguimos. Supervisando fue la forma en que nos dimos cuenta de que debíamos cambiar el proyecto e iniciar otro rumbo.
 - **Controlar:** los errores que detectamos fueron rápidamente corregidos tomando las acciones necesarias.
2. Ustedes ¿Qué acciones pueden identificar que realizaron para gestionar el personal, el proceso y el problema durante el desarrollo del proyecto para tratar de obtener un producto de calidad?
 - En cuanto a las acciones que realizamos para gestionar el personal, el grupo fue conformado en base a nuestra selección de integrantes.
 - Para gestionar el proceso utilizamos herramientas propias de la metodología scrum la cual utilizamos en el taller, como por ejemplo realización de un product backlog, teníamos reuniones diarias para hacer revisiones sobre el proyecto, y también nos apoyamos en los diagramas que realizamos para respetar el análisis del problema que habíamos realizado.
 - Para gestionar el problema primero discutimos algunas ideas, y luego fueron plasmadas en diagramas de clase, realizamos captura de requerimientos así también como distintos modelados para poder representar correctamente lo

que queríamos realizar. Cuando decidimos cambiar de idea, para poder elaborar un proyecto más factible, modificamos estos diagramas y notaciones que utilizamos.

3. Teniendo en cuenta las conceptualizaciones trabajadas en la teoría identifiquen y enuncien brevemente las personas, procesos y productos del proyecto de software realizado por su grupo en el taller.

Las **personas** que participaron en el proyecto fueron asumiendo diferentes roles durante el proceso del mismo, es decir todos fuimos ingenieros de requisitos, de pruebas, arquitectos, programadores, usuarios e incluso nuestros propios clientes.

Los **procesos** que llevamos a cabo durante el proyecto fueron analizar, planificar, organizar y desarrollar. Este proceso fue viable gracias al uso de determinadas herramientas para realizar el modelado, desarrollar, testear y documentar.

Los **productos** del proyecto que se realizaron fueron tanto productos generados en el análisis del problema como en el diseño, y planificaciones de tareas llevadas a cabo con el product backlog, los cuales contribuyeron al producto final que fue la aplicación web.

4. De acuerdo a las conceptualizaciones trabajadas en la teoría y de sus experiencias en el taller ¿creen que ustedes y los docentes realizaron actividades vinculadas a la gestión de riesgos y a la gestión del personal en el marco de su proyecto? Justifique/ejemplifique en cada caso.

En base a la gestión de riesgos, no consideramos riesgos como por ejemplo de proyecto, en donde un integrante de nuestro grupo pudiera dejar el equipo. Los riesgos que anticipamos fueron más bien en base al funcionamiento del sistema, en donde por ejemplo realizamos tests, es decir riesgos de producto. Tampoco consideramos riesgos empresariales, como por ejemplo problemas financieros, ya que no vimos la necesidad al tratarse de un proyecto de pequeñas dimensiones.

5. ¿Ustedes consideran que constituyeron un grupo o un equipo de trabajo según las definiciones dadas en la teoría? Justifiquen

Consideramos que formamos un equipo de trabajo, ya que realizamos cada parte del proyecto de forma conjunta, ya sea análisis del problema, desarrollo de código o revisión del mismo.

6. ¿Creen que lograron las 5C que debe reunir un Equipo de trabajo (Complementariedad, Coordinación, Comunicación, Confianza, Compromiso)? Justifiquen/ejemplifiquen cada una.

Podemos decir que las cumplimos, pero no en su totalidad.

- Complementariedad: si bien no hubieron roles claramente definidos, cada uno aportaba en la puesta de una problemática en común.
- Coordinación: el equipo se manejó de manera coordinada a la hora de realizar tareas para el avance del proyecto.
- Comunicación: la comunicación fue una parte esencial, para poder reunirnos a organizar, planificar, desarrollar.
- Confianza: cada idea o problema que hubo se comunicó entre el equipo para presentar opinión y solución.
- Compromiso: los integrantes del equipo dispusieron de compromiso al momento de llevar a cabo el proyecto y desarrollar las tareas que fueran necesarias.

Un punto negativo a destacar, el cual disminuye el porcentaje en el que el equipo cumplió con las 5C, es que gran parte de las tareas a realizadas fueron grupalmente, como un solo individuo, lo que hizo que la productividad y eficiencia no sean altas, y que la coordinación y complementariedad no sean tan destacables.