

5. Servicios en la Era Digital

Rodrigo Guesalaga, PhD rguesalaga@uft.cl

Programa de Magister en Marketing – Ingeniería Comercial

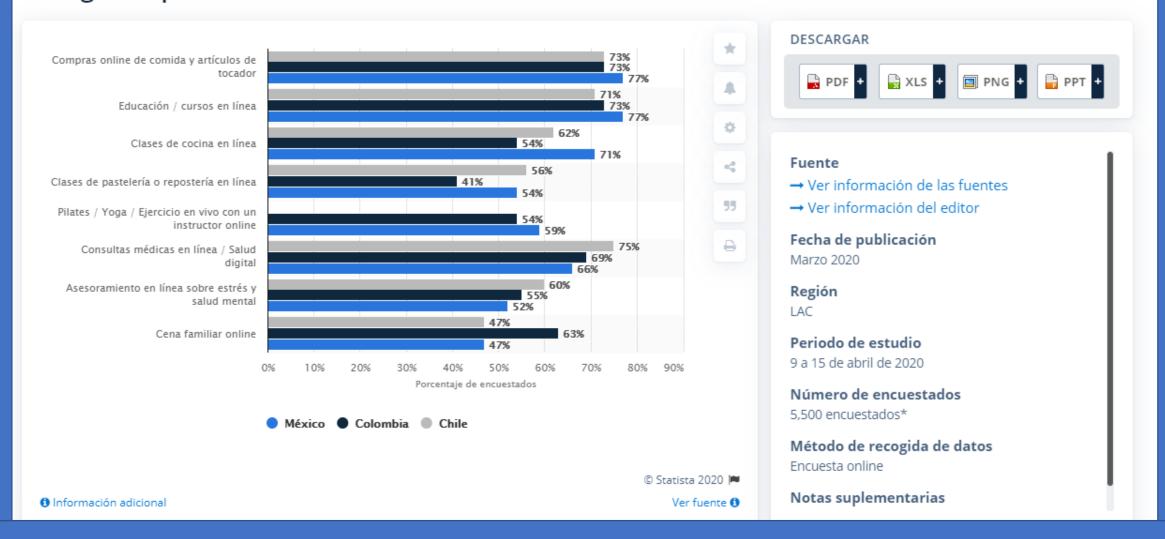


Smartphones y el marketing móvil



Comercio electrónico > Cifras clave del comercio electrónico

Intención de realizar determinadas actividades online desde la pandemia de coronavirus en algunos países de América Latina en abril de 2020





Tecnología en retail





Ayuda a la eficiencia en logística, almacenamiento, supply chain en general.





Hace eficiente y precisa la actualización de precios, y permite una estrategia de precios dinámicos.





Smart Lockers Click & Collect



Da mayor servicio a clientes en conveniencia (flexibilidad, tiempo). Acerca al cliente a la marca.



Tecnología en retail

Cornershop Entrega rápida en el hogar



https://www.youtube.com/watch?v=H08mfSWMkjY



Mejora la experiencia del cliente. Se diferencia de los competidores.

Uso de Robots



Lowe bots: https://www.youtube.com/watch? v=hP3yfGHTXFo



STARSHIP



Mejora la experiencia del cliente y la eficiencia de la operación.



La economía digital





Oportunidades en la Economía Digital:

- 1. Irrumpir en industrias de alto márgen
- 2. Acercar la oferta y la demanda
- 3. Derribar barreras y aumentar escala
- 4. Facilitar el consumo colaborativo



<u>Fuente</u>: Bell (2019), Behavioral foundations for the digital economy, Wharton Online.



Oportunidades en la economía digital

1. Irrumpir en industrias de alto márgen

Situación

Empresa dominante cobra precios relativamente altos, obteniendo un alto margen. Esto lo logra debido a sus fortalezas y poder en relación a los canales de distribución, la marca u otros recursos.

Consumidores acostumbrados a pagar precios altos, sin tener, necesariamente, una experiencia tan buena que esté acorde al precio pagado.

OPORTUNIDAD: Construir una nueva marca y comercializar los productos de forma digital, online, llegando directamente a los consumidores y ofreciendo un precio menor al de la empresa dominante.



Oportunidades en la economía digital

1. Irrumpir en industrias de alto márgen

EJEMPLO: Máquinas de afeitar



Gillette Mach3

3 blades

1 handle

2 cartridges

\$7.99

www.target.com

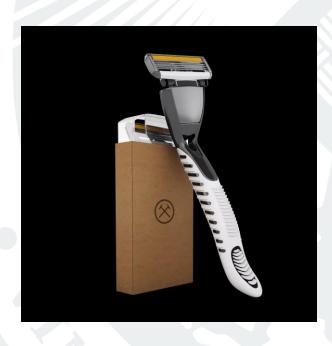
Dollar Shave Club

4 blades 1 handle

4 cartridges per month

\$7.00 per month

www.dollarshaveclub.com





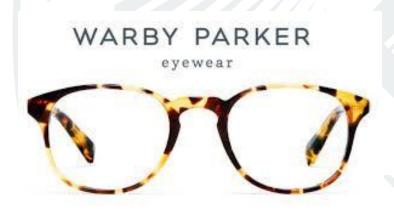
Oportunidades en la economía digital

1. Irrumpir en industrias de alto márgen

EJEMPLO: Anteojos







https://www.tiffany.com/acce ssories/shop/eyewear/ https://www.warbyparker.c om/eyeglasses/women



Oportunidades en la economía digital

2. Acercar la oferta y la demanda

Situación

Existen brechas entre la oferta y la demanda de ciertos productos y servicios, que genera un espacio en el mercado.

La oferta y la demanda son poco visibles o es muy costoso conocerlas.

OPORTUNIDAD: Crear plataformas digitales que operen a través de tecnología móvil (ej. *smartphones*), que hagan más eficiente la búsqueda de información y permitan acercar la oferta y la demanda. Esto genera mayor competencia entre los ofertantes, lo que produce alternativas de menor precio para los consumidores, y mayor variedad en el servicio.



Oportunidades en la economía digital

2. Acercar la oferta y la demanda

EJEMPLO: Servicio de traslado







El negocio de Uber:

https://buildfire.com/uber-statistics/



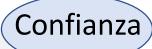
Oportunidades en la economía digital

2. Acercar la oferta y la demanda

Algunos desafíos importantes







Rentabilidad

Why Uber is losing money:

https://www.youtube.co m/watch?v=GDO J8vJ Nc



Oportunidades en la economía digital

3. Derribar barreras y aumentar escala

Situación

En la economía real existen barreras de tiempo y distancia. Por ejemplo, para estar en este curso ustedes deben estar presencialmente en esta sala, a esta hora, exactamente hoy.

La distancia y el tiempo requeridos para recibir un servicio generan costos importantes, que dificultan y a veces imposibilitan su prestación. Además, la demanda se restringe a una oferta limitada.

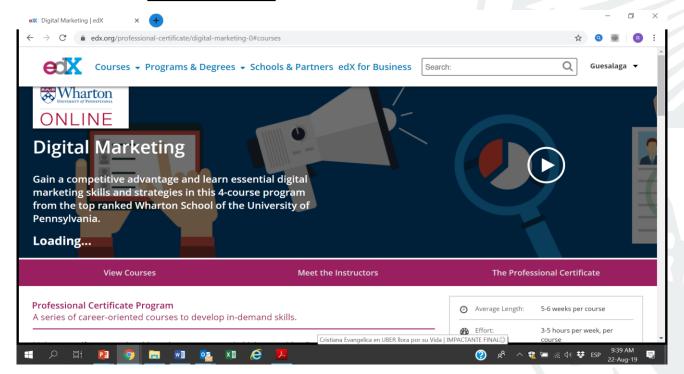
OPORTUNIDAD: Derribar esta barreras de tiempo y distancia a través de la tecnología. Ofrecer servicios online, con opciones asincrónicas cuando sea posible. El negocio es escalable a costos marginales más reducidos, en comparación a la situación común de la economía tradicional.



Oportunidades en la economía digital

3. Derribar barreras y aumentar escala

EJEMPLO: Educación en línea



https://www.edx.org/professional-certificate/digital-marketing-0#courses



Oportunidades en la economía digital

3. Derribar barreras y aumentar escala

¿Algunos desafíos importantes?







Oportunidades en la economía digital

4. Facilitar el consumo colaborativo

Situación

Existen brechas entre la capacidad de utilización de bienes durables y la utilización de estos, y por lo tanto se genera duplicidad de recursos. Por ejemplo, tener un automóvil que está estacionado 10 horas al día sin ser usado, de lunes a viernes, todas las semanas del año.

OPORTUNIDAD: Crear plataformas digitales y sitios web que conecten las capacidades de utilización de bienes durables disponibles, con su demanda. Esto requiere una transformación desde el valor del bien hacia el valor del uso del bien, que implica comprar menos productos y arrendar más. A su vez, se amplía la oferta de productos y servicios, y tienden a bajar los precios para los consumidores.



Oportunidades en la economía digital

4. Facilitar el consumo colaborativo

EJEMPLO: Airbnb



El sitio web:

https://www.airbnb.com/

El valor agregado:

https://youtu.be/80u5Ql-QudY

El modelo de negocios:

http://marketingyservicios.com/a irbnb-y-su-modelo-de-negocio/



Oportunidades en la economía digital

4. Facilitar el consumo colaborativo

iIMPORTANTE!

En la economía digital hay mayor exposición social (ej., compartir fotos por Whatsapp o Instagram).

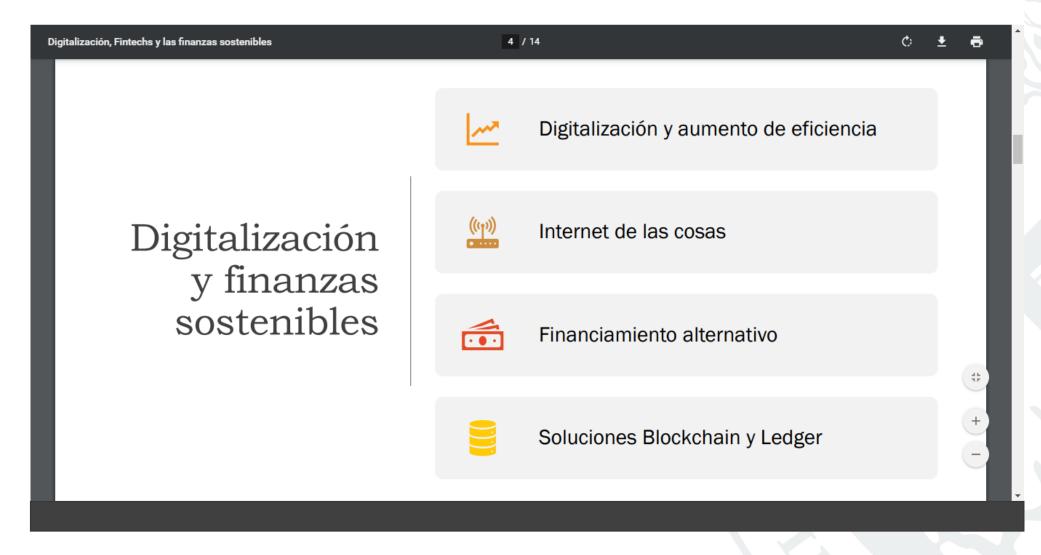
Esto fomenta mayor fluidez en el consumo de ciertos productos (ej. ropa) y da mayor espacio al arriendo como modelo de negocios.

EJEMPLO: Rent the Runaway



https://www.renttherunway.com/





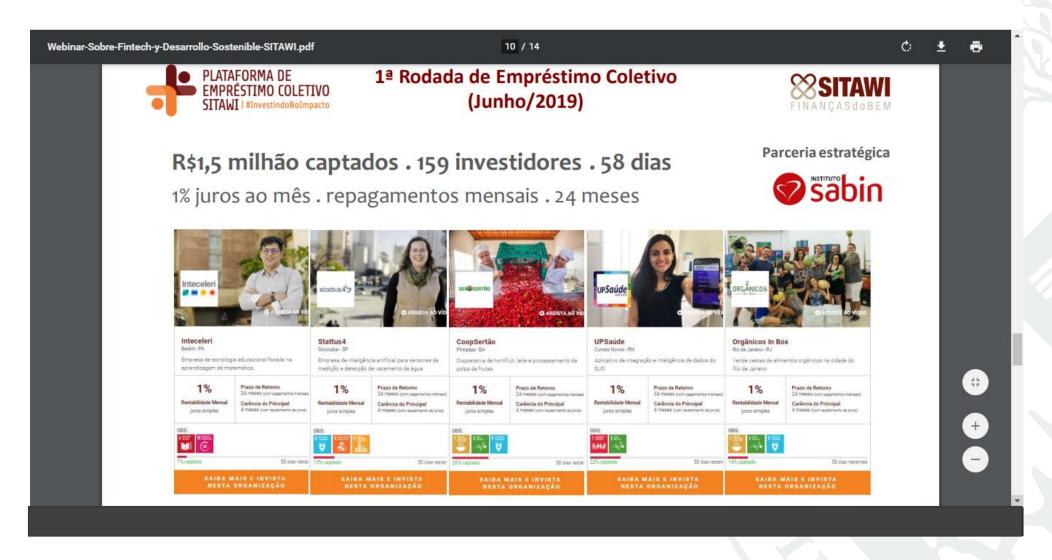
Fuente: Presentación de María Netto, Seminario Fintech y Desarrollo Sostenible, Universidad Finis Terrae.





Fuente: Presentación de María Netto, Seminario Fintech y Desarrollo Sostenible, Universidad Finis Terrae.





Fuente: Presentación de Leonardo Letelier, Seminario Fintech y Desarrollo Sostenible, Universidad Finis Terrae.





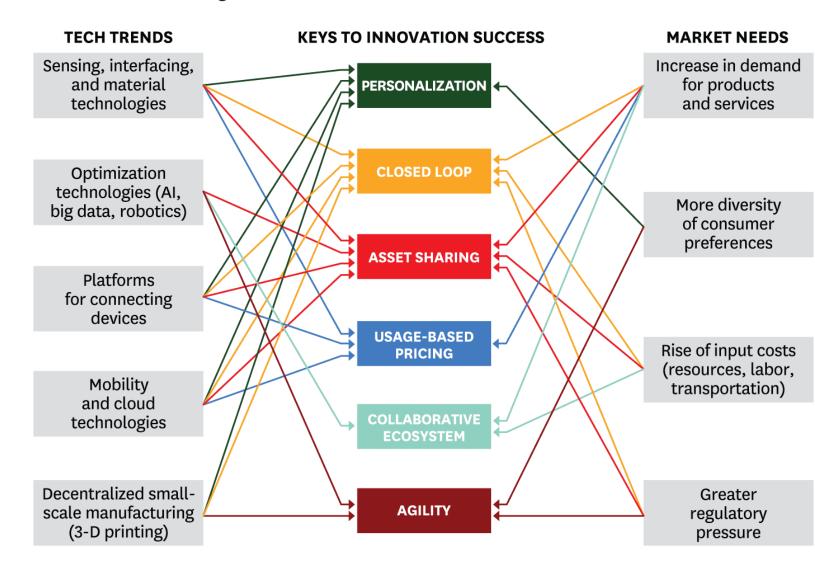
Fuente: Presentación de Leonardo Letelier, Seminario Fintech y Desarrollo Sostenible, Universidad Finis Terrae.



The Transformative Business Model

Linking Technology and the Market

The six features that characterize successful innovation all link a recognized technology trend and a recognized market need. Trends were identified by an analysis of regularly published industry reports from think tanks and consulting companies such as the McKinsey Global Institute, PwC, and the Economist Intelligence Unit.





Ejercicio Formativo

¡Juguemos a ser emprendedores sociales!

De acuerdo a lo aprendido en este curso, las presentaciones de Fintech, y lo leído en el artículo "The transformative business model", en grupos...

Propongan un servicio con impacto social, explicando su modelo de negocios, y cómo las finanzas sostenibles pueden ayudar.





Conclusión



Los servicios en la era digital están muy influenciados por el uso de smartphones, e inteligencia artificial.



Los modelos de negocios en la era digital permiten nuevas oportunidades.



La digitalización de las finanzas ayudan a un desarrollo sostenible.