
Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto: Un Aventón
Identificación: Riesgos



Abril 2018



Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Verificado
25/04/2018	V.1.0	Otelaf	

Documento validado por las partes en fecha:

Por el cliente	Por la empresa suministradora
Fdo. Sr./ Sra	Fdo. Sr./Sra



Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO	3
CONTENIDO	4
1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS	5
2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS	5

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Areta Nicolas, Ferro Fabian, Lahera Carlos y Otero Matias

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
01	Cambio en los requerimientos	70%	3	Areta Nicolas	Latente
02	Falta de formación en las herramientas	60%	2	Areta Nicolas	Latente
03	Estimación errónea del presupuesto	60%	2	Areta Nicolas	Latente
04	Falta de comunicación en el equipo	60%	2	Ferro Fabian	Latente
05	Disconformidad en los requerimientos	50%	3	Ferro Fabian	Latente
06	Problemas de calendario	50%	3	Ferro Fabian	Latente
07	Falta de experiencia del personal	40%	3	Lahera Carlos	Latente
08	Falta de acuerdo financiero	40%	3	Lahera Carlos	Latente
09	Diseño incorrecto del sistema	35%	2	Lahera Carlos	Latente
10	Consultas a la base de datos más lenta de lo esperado	30%	2	Otero Matias	Latente
11	El personal clave no puede asistir en momentos críticos	30%	3	Otero Matias	Latente
12	Modificación de personal	20%	2	Otero Matias	Latente

13	Problemas de salud	20%	3	Otelaf	Latente
14	Herramientas de desarrollo obsoletas	20%	4	Otelaf	Latente
15	Tecnología utilizada se vuelve obsoleta	10%	2	Otelaf	Latente
16	Pérdida de Información	10%	2	Otelaf	Latente
17	Condiciones climáticas	10%	3	Otelaf	Latente
18	El cliente cancela el proyecto	5%	1	Otelaf	Latente
19	El cliente entra en quiebra	1%	1	Otelaf	Latente
20	Cierre del servidor web	1%	3	Otelaf	Latente

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo 01	Nombre : Cambio en los requerimientos Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : El cliente desea modificar alguno de los requerimientos acordados o agregar nuevos	
	Probabilidad: 70%	
Impacto: 3		
Responsable: Areta Nicolas		Clase: proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Reuniones regulares con el cliente para validar los requerimientos		
Plan de Contingencia : Reajustar el calendario y reprogramar las tareas. Posiblemente sea necesario modificar las fechas de entrega. Para ello se debe obtener la autorización del cliente.		

Id Riesgo 02	Nombre : Falta de formación en las herramientas Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : El equipo de desarrollo no se encuentra lo suficientemente capacitado para desarrollar el sistema con las herramientas elegidas	
	Probabilidad: 60%	
Impacto: 2		
Responsable: Areta Nicolas		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Antes de comenzar el desarrollo, el personal de la empresa tendrá que capacitarse en las herramientas que utilizará para hacer el sistema		
Plan de Contingencia : Consultar a personas especialistas en la/s herramienta/s acerca del inconveniente que se presenta, investigar otros sistemas similares que se hayan construido usando estas herramientas, etc.		



Id Riesgo 03	Nombre : Estimación errónea del presupuesto Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : El costo del proyecto estimado no cubre los gastos hechos y el esfuerzo invertido para llevar a cabo el proyecto	
	Probabilidad: 60%	
Impacto: 2		
Responsable: Areta Nicolas		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar una estimación del costo del proyecto detallada en base al esfuerzo necesario y a los gastos necesarios. Para tener mayor seguridad en la estimación se deben consultar a personas expertas.		
Plan de Contingencia : Reajustar el presupuesto estimado siempre y cuando el cliente lo permita. En caso de no poder reajustar el presupuesto, se deben achicar al máximo los gastos del proyecto.		

Id Riesgo 04	Nombre : Falta de comunicación en el equipo Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : El equipo siente que algunos integrantes no logran ponerse de acuerdo en cuanto a cómo lograr determinado objetivo.	
	Probabilidad: 60%	
Impacto: 2		
Responsable: Ferro Fabian		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): La empresa utilizara herramientas de software tales como google drive, slack, pivotal tracker y github para que cada uno de sus miembros pueda ver el avance del proyecto en tiempo real.		
Plan de Contingencia : Se acordará una fecha y hora para realizar una reunión con todos los miembros del equipo para tratar los temas que sean necesarios		



Id Riesgo 05	Nombre : Disconformidad en los requerimientos Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : El cliente no está conforme con algunos de los requerimientos desarrollados por la empresa.	
	Probabilidad: 50%	
Impacto: 3		
Responsable: Ferro Fabian		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): La empresa realizará continuamente demostraciones al cliente de las funcionalidades implementadas.		
Plan de Contingencia : Si el cliente no está de acuerdo con una funcionalidad implementada, el equipo de desarrollo reprogramará tal funcionalidad y volverá a entregársela al cliente cuando finalice su modificación.		

Id Riesgo 06	Nombre : Problemas de calendario Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : La empresa no llega a realizar las funcionalidades acordadas para las fechas pactadas.	
	Probabilidad: 50%	
Impacto: 3		
Responsable: Ferro Fabian		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Distribuir cuidadosamente el tiempo otorgado por el cliente en las funcionalidades que se debe implementar. Si se prevé que el tiempo no alcanza, el equipo de desarrollo deberá realizar horas extras de trabajo.		
Plan de Contingencia : Acordar una nueva fecha de entrega con el cliente para las funcionalidades que no llegaron a ser completadas.		



Id Riesgo 07	Nombre : Falta de experiencia del personal Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : Uno o varios miembros del equipo de desarrolladores no poseen demasiada experiencia.	
	Probabilidad: 40%	
Impacto: 3		
Responsable: Lahera Carlos		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): En un principio se les asignan a los no experimentados, actividades de menor complejidad y luego se les exigirá más.		
Plan de Contingencia : Los miembros del equipo que posean más experiencias ayudarán y capacitarán a los que no miembros que no posean experiencia, de manera que ninguno se sienta inferior al resto y no se desmotiva.		

Id Riesgo 08	Nombre : Falta de acuerdo financiero Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : El cliente no está de acuerdo con el importe que le presenta la empresa para la realización del software solicitado	
	Probabilidad: 40%	
Impacto: 2		
Responsable: Lahera Carlos		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Se le informará al cliente un presupuesto aproximado a medida que vayan surgiendo eventos que impliquen un gasto.		
Plan de Contingencia : Se programara una nueva reunión con el cliente donde se explicara la procedencia de los gastos y se negociará un precio		

Id Riesgo 09	Nombre : Diseño incorrecto del sistema Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : La especificación del problema no se corresponde con el diseño de la solución.	
	Probabilidad: 35%	
Impacto: 2		
Responsable: Lahera Carlos		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar la etapa de diseño del sistema cuidadosamente asegurándose de que todos los requerimientos estén contemplados en el diseño realizado.		
Plan de Contingencia : Se realizará la etapa de diseño nuevamente, de ser necesario, se tendrá que reajustar el calendario.		

Id Riesgo 10	Nombre : Consultas a la base de datos más lenta de lo esperado Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : La base de datos que utilizará el sistema procesa menos transacciones por segundo de lo esperado.	
	Probabilidad: 30%	
Impacto: 2		
Responsable: Otero Matias		Clase: Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Acordar previamente la velocidad con la que funciona la base de datos		
Plan de Contingencia : Se busca contratar otro servidor.		

Id Riesgo 11	Nombre: El personal clave no puede asistir en momentos críticos Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : Integrante/s del SCRUM team se ausentan en momentos cruciales del desarrollo del sistema por cuestiones personales.	
	Probabilidad: 30%	
Impacto: 3		
Responsable: Otero Matias		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): El resto del SCRUM team intentará cubrir el trabajo del integrante ausente.		
Plan de Contingencia : Pactar una nueva fecha con el cliente.		

Id Riesgo 12	Nombre: Modificación del personal Fecha : 23/04/2018	
	Descripción : Un miembro del equipo abandona el proyecto	
	Probabilidad: 40%	
Impacto: 2		
Responsable: Otero Matias		Clase: Proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): La empresa debe encargarse de que todos los miembros del equipo estén motivados y comprometidos con el desarrollo del proyecto, para así minimizar la posibilidad de que algún miembro abandone el equipo.		
Plan de Contingencia : Las actividades del proyecto que tenía a cargo el miembro que abandona el grupo, se distribuirán entre los restantes miembros del equipo.		