



# Desarrollo de un dispositivo de comunicación de equipos de monitoreo y control energético para la domótica de motorhomes

Autor:

Esp. Ing. Matías Nahuel Rodriguez

Director:

Mg. Lic. Leopoldo Alfredo Zimperz (FIUBA)

*Esta planificación fue realizada en el curso de Gestión de proyectos entre el 24 de junio de 2025 y el 19 de agosto de 2025.*

## Índice

1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar . . . . .	5
2. Identificación y análisis de los interesados . . . . .	6
3. Propósito del proyecto . . . . .	6
4. Alcance del proyecto . . . . .	7
5. Supuestos del proyecto. . . . .	7
6. Requerimientos . . . . .	7
7. Historias de usuarios ( <i>Product backlog</i> ). . . . .	9
8. Entregables principales del proyecto . . . . .	9
9. Desglose del trabajo en tareas . . . . .	9
10. Diagrama de Activity On Node. . . . .	10
11. Diagrama de Gantt . . . . .	10
12. Presupuesto detallado del proyecto . . . . .	14
13. Gestión de riesgos . . . . .	14
14. Gestión de la calidad . . . . .	15
15. Procesos de cierre . . . . .	16

## Registros de cambios

Revisión	Detalles de los cambios realizados	Fecha
0	Creación del documento	24 de junio de 2025
1	Se completa hasta el punto 5 inclusive	8 de julio de 2025
2	Se completa hasta el punto 9 inclusive	15 de julio de 2025

## Acta de constitución del proyecto

Buenos Aires, 24 de junio de 2025

Por medio de la presente se acuerda con el Esp. Ing. Matías Nahuel Rodriguez que su Trabajo Final de la Maestría en Internet de las Cosas se titulará “Desarrollo de un dispositivo de comunicación de equipos de monitoreo y control energético para la domótica de motorhomes” y consistirá en el desarrollo de un dispositivo que posibilite la adaptación e integración de equipos comerciales a una red domótica orientada al control y monitoreo de sistemas energéticos en motorhomes. El trabajo tendrá un presupuesto preliminar estimado de 600 horas y un costo estimado de \$ XXX, con fecha de inicio el 24 de junio de 2025 y fecha de presentación pública el 15 de junio de 2026.

Se adjunta a esta acta la planificación inicial.

Dr. Ing. Ariel Lutenberg  
Director posgrado FIUBA

Ignacio Beloni  
Enertik Argentina

Mg. Lic. Leopoldo Alfredo Zimperz  
Director del Trabajo Final

## 1. Descripción técnica-conceptual del proyecto a realizar

El presente proyecto se desarrollará en conjunto a la empresa Enertik Argentina para la carrera de Maestría en Internet de las Cosas. Esta empresa posee un área de laboratorio, cuya finalidad es la de investigación y desarrollo de diversos equipos que puedan satisfacer ciertas necesidades y que puedan ser comercializados.

Una de las áreas en las que se especializa el laboratorio es el desarrollo de equipos destinados a la domótica de motorhomes. Estos dispositivos están diseñados para monitorear y controlar diversos parámetros del vehículo, tales como la iluminación, sonido, niveles de agua y energía, y otros sistemas distribuidos a lo largo de toda la unidad habitacional.

Entre estos dispositivos, se destaca un módulo central denominado PRC10, que gestiona toda la comunicación y coordina el accionar de los demás equipos.

Entre las distintas funcionalidades que cumple este dispositivo, se incluye el monitoreo y control energético de un conjunto compuesto por batería, cargador e inversor.

Actualmente, los fabricantes de motorhomes están migrando este conjunto a tecnologías proporcionadas por la marca Victron Energy.

Esta tendencia genera la necesidad de desarrollar un dispositivo que permita integrar los equipos provistos por Victron Energy a la red de domótica desarrollada por Enertik.

Para ello, el Cerbo GX (un dispositivo de Victron Energy que actúa como centro de monitoreo y control de su red de energía) debe vincularse con la PRC10 a través de un canal de comunicación adecuado. La figura 1 muestra un diagrama en bloques que ilustra cómo debe establecerse la comunicación entre ambos sistemas.

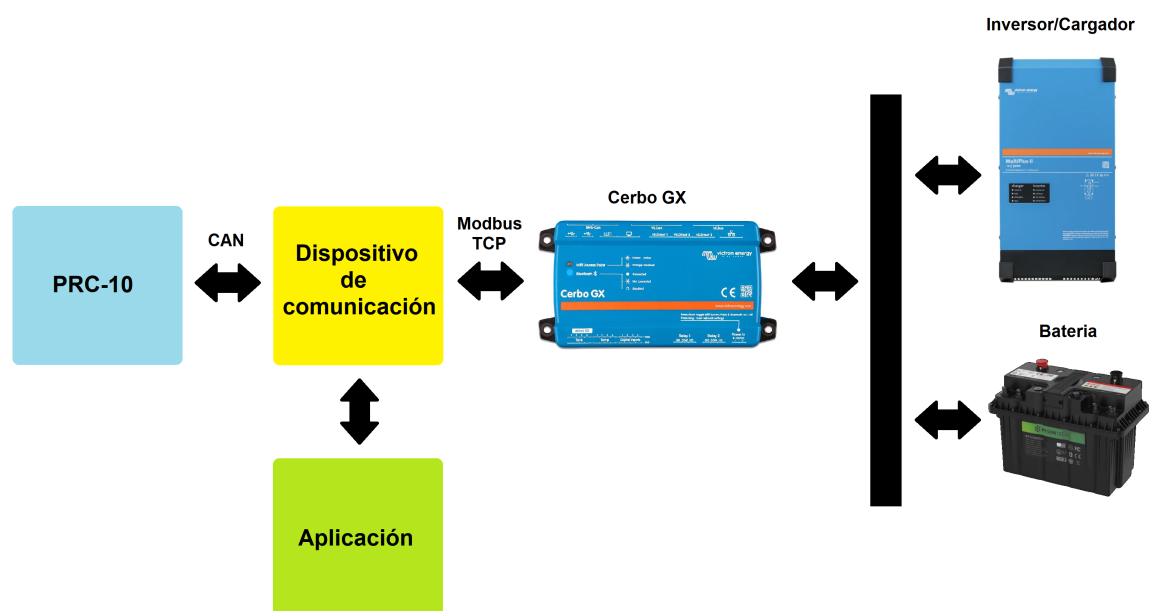


Figura 1. Diagrama en bloques del sistema.

Para la comunicación con el Cerbo GX, Victron Energy proporciona (en su sitio web) guías y documentación técnica que permiten implementar el monitoreo y control de sus dispositivos

mediante el protocolo Modbus TCP. Por otra parte, la comunicación con la PRC10 deberá ser por protocolo CAN.

Para el control de la red de domótica, Enertik dispone de una pantalla que cumple la función de HMI. En relación con esto, se deberá desarrollar una aplicación que replique, en la medida de lo posible, todas las funcionalidades de dicha pantalla, así como también permita monitorear y controlar los equipos conectados a la red Victron.

Con este desarrollo se busca brindar a los clientes una alternativa adicional para gestionar y controlar los sistemas integrados en el motorhome.

Este dispositivo de comunicación no existe a la fecha de elaboración de este documento, por lo que deberá ser desarrollado en su totalidad. Esto incluye el diseño del PCB, el desarrollo del firmware para el microcontrolador (ESP32) y la creación de la aplicación mencionada anteriormente.

Este equipo está previsto para convertirse en un producto comercial, por lo que se solicitará la firma de acuerdos de confidencialidad a todas las personas involucradas en su desarrollo (alumno responsable, director, jurados, etc.).

## 2. Identificación y análisis de los interesados

Rol	Nombre y Apellido	Organización	Puesto
Cliente	Ignacio Beloni	Enertik Argentina	Director Enertik
Responsable	Esp. Ing. Matías Nahuel Rodriguez	Enertik Argentina - FIU-BA	Alumno
Orientador	Mg. Lic. Leopoldo Alfredo Zimperz	FIUBA	Director Trabajo final
Usuario final	Fabricantes de motorhomes	Varios	-

- Cliente: evaluará el cumplimiento de objetivos.
- Orientador: participará continuamente durante la ejecución del proyecto, guiando y aconsejando sobre el uso de las distintas herramientas.
- Usuarios finales: fabricantes de motorhomes para implementarlos en su red de domótica interna.

## 3. Propósito del proyecto

Desarrollar un dispositivo de comunicación que permita la integración de equipos de la marca Victron Energy a la red de domótica provista por Enertik, junto con una aplicación que ofrezca al usuario final una alternativa adicional para el control y monitoreo de los distintos sistemas integrados en el motorhome.

## 4. Alcance del proyecto

El presente proyecto incluye:

- Desarrollo del firmware para el microcontrolador (ESP32).
- Diseño de la placa de circuito impreso (PCB).
- Generación de lista de componentes para montaje (BOM).
- Desarrollo de una aplicación que permita el control tanto de la red Victron como de la red de domótica.
- Pruebas funcionales de integración entre la PRC10 y el Cerbo GX.

El proyecto no incluye:

- Diseño del gabinete o carcasa para el PCB.
- Redacción de manuales de uso o documentación para el usuario final.

## 5. Supuestos del proyecto

Para el desarrollo del presente proyecto se supone que:

- Se dispondrá, en tiempo y forma, de las materias primas necesarias para el desarrollo del hardware.
- Se contará con acceso a herramientas de diseño electrónico (como Altium Designer) y entornos de desarrollo (IDE, compiladores, etc.).
- La empresa Enertik aportará los equipos de Victron Energy requeridos para la realización de los ensayos.
- Enertik pondrá a disposición el módulo PRC10, así como los demás dispositivos necesarios para las pruebas.
- La documentación técnica provista en el sitio web de Victron Energy será suficiente y adecuada para establecer la red de comunicación mediante Modbus TCP.
- En caso de requerir orientación o asesoramiento, se contará con el apoyo del director del proyecto, así como también del personal de Enertik con experiencia en redes Victron.

## 6. Requerimientos

### 1. Requerimientos funcionales:

#### 1.1. El sistema debe...

- 1) fdfsfd

- 2) fdsfsdffsafasfa
- 1.2. Tal componente debe...
- 1.3. El usuario debe poder...
- 2. Requerimientos de documentación:
  - 2.1. Requerimiento 1.
  - 2.2. Requerimiento 2 (prioridad menor)
- 3. Requerimiento de testing...
- 4. Requerimientos de la interfaz...
- 5. Requerimientos interoperabilidad...
- 6. etc...

Los requerimientos deben enumerarse y de ser posible estar agrupados por afinidad, por ejemplo:

- 1. Requerimientos funcionales:
  - 1.1. El sistema debe...
  - 1.2. Tal componente debe...
  - 1.3. El usuario debe poder...
- 2. Requerimientos de documentación:
  - 2.1. Requerimiento 1.
  - 2.2. Requerimiento 2 (prioridad menor)
- 3. Requerimiento de testing...
- 4. Requerimientos de la interfaz...
- 5. Requerimientos interoperabilidad...
- 6. etc...

Leyendo los requerimientos se debe poder interpretar cómo será el proyecto y su funcionalidad.

Indicar claramente cuál es la prioridad entre los distintos requerimientos y si hay requerimientos opcionales.

**¡¡¡No olvidarse de que los requerimientos incluyen a las regulaciones y normas vigentes!!!**

Y al escribirlos seguir las siguientes reglas:

- Ser breve y conciso (nadie lee cosas largas).
- Ser específico: no dejar lugar a confusiones.
- Expresar los requerimientos en términos que sean cuantificables y medibles.



## 7. Historias de usuarios (*Product backlog*)

Descripción: en esta sección se deben incluir las historias de usuarios y su ponderación (*history points*). Recordar que las historias de usuarios son descripciones cortas y simples de una característica contada desde la perspectiva de la persona que desea la nueva capacidad, generalmente un usuario o cliente del sistema. La ponderación es un número entero que representa el tamaño de la historia comparada con otras historias de similar tipo.

Se debe indicar explícitamente el criterio para calcular los *story points* de cada historia.

El formato propuesto es:

1. “Como [rol] quiero [tal cosa] para [tal otra cosa].”

*Story points*: 8 (complejidad: 3, dificultad: 2, incertidumbre: 3)

## 8. Entregables principales del proyecto

Los entregables del proyecto son (ejemplo):

- Manual de usuario.
- Diagrama de circuitos esquemáticos.
- Código fuente del firmware.
- Diagrama de instalación.
- Memoria del trabajo final.
- etc...

## 9. Desglose del trabajo en tareas

El WBS debe tener relación directa o indirecta con los requerimientos. Son todas las actividades que se harán en el proyecto para dar cumplimiento a los requerimientos. Se recomienda mostrar el WBS mediante una lista indexada:

1. Grupo de tareas 1 (suma h)
  - 1.1. Tarea 1 (tantas h)
  - 1.2. Tarea 2 (tantas h)
  - 1.3. Tarea 3 (tantas h)
2. Grupo de tareas 2 (suma h)
  - 2.1. Tarea 1 (tantas h)

- 2.2. Tarea 2 (tantas h)
- 2.3. Tarea 3 (tantas h)
- 3. Grupo de tareas 3 (suma h)
  - 3.1. Tarea 1 (tantas h)
  - 3.2. Tarea 2 (tantas h)
  - 3.3. Tarea 3 (tantas h)
  - 3.4. Tarea 4 (tantas h)
  - 3.5. Tarea 5 (tantas h)

Cantidad total de horas: tantas.

**¡Importante!:** la unidad de horas es h y va separada por espacio del número. Es incorrecto escribir “23hs”.

**Se recomienda que no haya ninguna tarea que lleve más de 40 h.** De ser así se recomienda dividirla en tareas de menor duración.

## 10. Diagrama de Activity On Node

Armar el AoN a partir del WBS definido en la etapa anterior.

Una herramienta simple para desarrollar los diagramas es el Draw.io (<https://app.diagrams.net/>). Draw.io

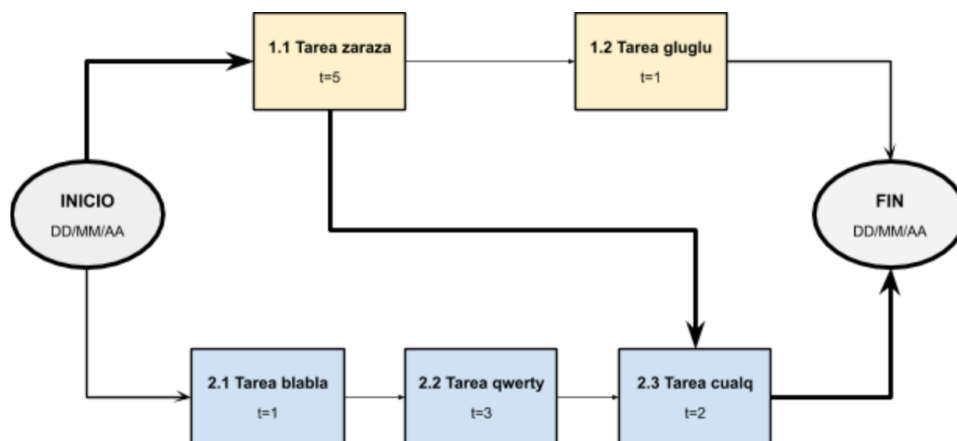


Figura 2. Diagrama de *Activity on Node*.

Indicar claramente en qué unidades están expresados los tiempos. De ser necesario indicar los caminos semi críticos y analizar sus tiempos mediante un cuadro. Es recomendable usar colores y un cuadro indicativo describiendo qué representa cada color.

## 11. Diagrama de Gantt

Existen muchos programas y recursos *online* para hacer diagramas de Gantt, entre los cuales destacamos:

- Planner
- GanttProject
- Trello + *plugins*. En el siguiente link hay un tutorial oficial:  
<https://blog.trello.com/es/diagrama-de-gantt-de-un-proyecto>
- Creately, herramienta online colaborativa.  
<https://creately.com/diagram/example/ieb3p3ml/LaTeX>
- Se puede hacer en latex con el paquete *pgfgantt*  
<http://ctan.dcc.uchile.cl/graphics/pgf/contrib/pgfgantt/pgfgantt.pdf>

Pegar acá una captura de pantalla del diagrama de Gantt, cuidando que la letra sea suficientemente grande como para ser legible. Si el diagrama queda demasiado ancho, se puede pegar primero la “tabla” del Gantt y luego pegar la parte del diagrama de barras del diagrama de Gantt.

Configurar el software para que en la parte de la tabla muestre los códigos del EDT (WBS).  
Configurar el software para que al lado de cada barra muestre el nombre de cada tarea.  
Revisar que la fecha de finalización coincida con lo indicado en el Acta Constitutiva.

En la figura 3, se muestra un ejemplo de diagrama de gantt realizado con el paquete de *pgfgantt*. En la plantilla pueden ver el código que lo genera y usarlo de base para construir el propio.

Las fechas pueden ser calculadas utilizando alguna de las herramientas antes citadas. Sin embargo, el siguiente ejemplo fue elaborado utilizando [esta hoja de cálculo](#).

Es importante destacar que el ancho del diagrama estará dado por la longitud del texto utilizado para las tareas (Ejemplo: tarea 1, tarea 2, etcétera) y el valor  $x\ unit$ . Para mejorar la apariencia del diagrama, es necesario ajustar este valor y, quizás, acortar los nombres de las tareas.

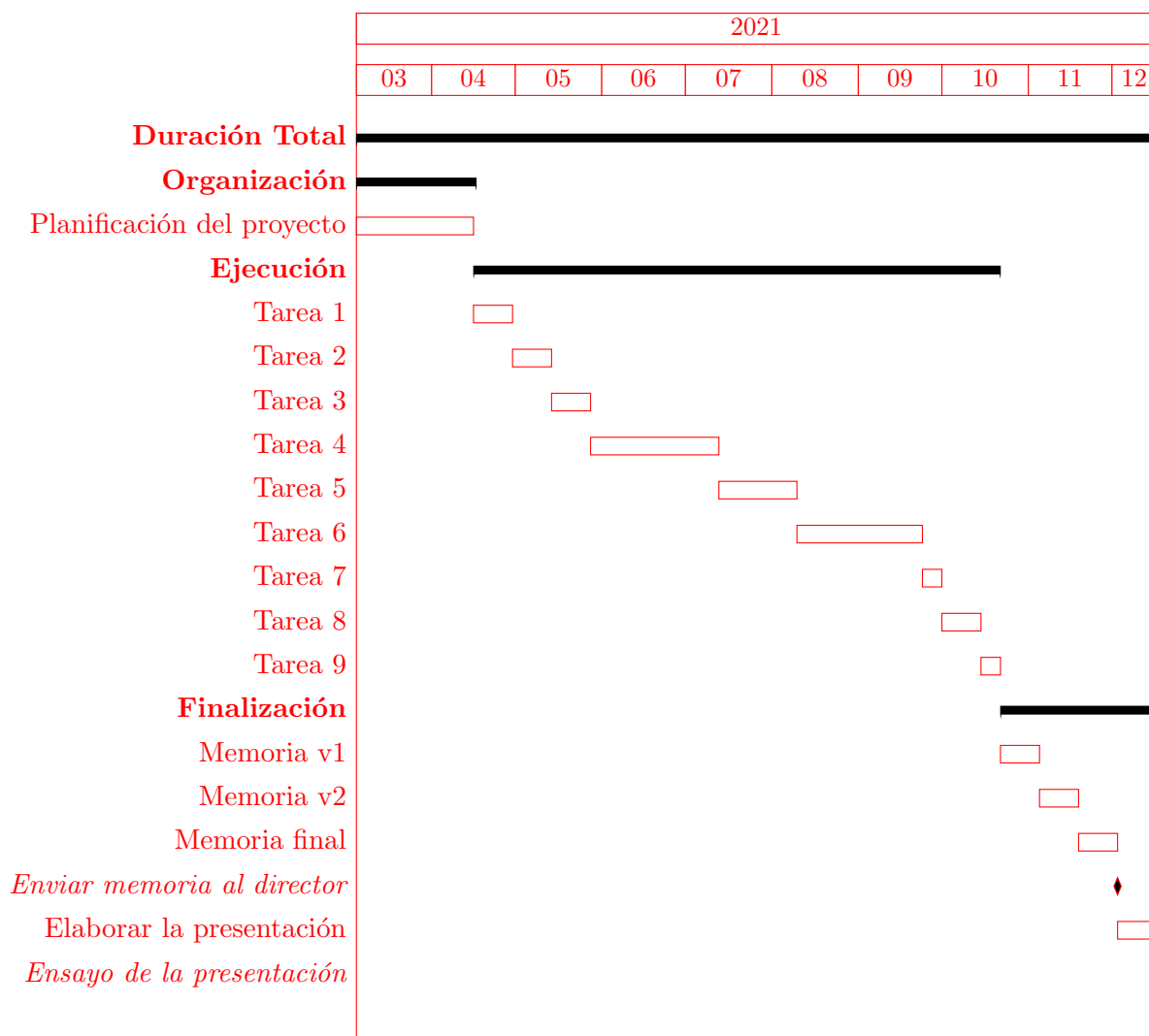


Figura 3. Diagrama de gantt de ejemplo



Figura 4. Ejemplo de diagrama de Gantt (apaisado).

## 12. Presupuesto detallado del proyecto

Si el proyecto es complejo entonces separarlo en partes:

- Un total global, indicando el subtotal acumulado por cada una de las áreas.
- El desglose detallado del subtotal de cada una de las áreas.

**IMPORTANTE:** No olvidarse de considerar los **COSTOS INDIRECTOS**.

Incluir la aclaración de si se emplea como moneda el peso argentino (ARS) o si se usa moneda extranjera (USD, EUR, etc). Si es en moneda extranjera se debe indicar la tasa de conversión respecto a la moneda local en una fecha dada.

COSTOS DIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
COSTOS INDIRECTOS			
Descripción	Cantidad	Valor unitario	Valor total
SUBTOTAL			
TOTAL			

## 13. Gestión de riesgos

a) Identificación de los riesgos (al menos cinco) y estimación de sus consecuencias:

Riesgo 1: detallar el riesgo (riesgo es algo que si ocurre altera los planes previstos de forma negativa)

- Severidad (S): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2:

- Severidad (S): X.  
Justificación...

- Ocurrecia (O): Y.  
Justificación...

Riesgo 3:

- Severidad (S): X.  
Justificación...
- Ocurrecia (O): Y.  
Justificación...

b) Tabla de gestión de riesgos: (El RPN se calcula como  $RPN=S \times O$ )

Riesgo	S	O	RPN	S*	O*	RPN*

Criterio adoptado:

Se tomarán medidas de mitigación en los riesgos cuyos números de RPN sean mayores a...

Nota: los valores marcados con (\*) en la tabla corresponden luego de haber aplicado la mitigación.

c) Plan de mitigación de los riesgos que originalmente excedían el RPN máximo establecido:

Riesgo 1: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).  
Nueva asignación de S y O, con su respectiva justificación:

- Severidad (S\*): mientras más severo, más alto es el número (usar números del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de severidad (S).
- Probabilidad de ocurrencia (O\*): mientras más probable, más alto es el número (usar del 1 al 10). Justificar el motivo por el cual se asigna determinado número de (O).

Riesgo 2: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

Riesgo 3: plan de mitigación (si por el RPN fuera necesario elaborar un plan de mitigación).

## 14. Gestión de la calidad

Elija al menos diez requerimientos que a su criterio sean los más importantes/críticos/que aportan más valor y para cada uno de ellos indique las acciones de verificación y validación que permitan asegurar su cumplimiento.

- Req #1: copiar acá el requerimiento con su correspondiente número.

- Verificación para confirmar si se cumplió con lo requerido antes de mostrar el sistema al cliente. Detallar.
- Validación con el cliente para confirmar que está de acuerdo en que se cumplió con lo requerido. Detallar.

Tener en cuenta que en este contexto se pueden mencionar simulaciones, cálculos, revisión de hojas de datos, consulta con expertos, mediciones, etc.

Las acciones de verificación suelen considerar al entregable como “caja blanca”, es decir se conoce en profundidad su funcionamiento interno.

En cambio, las acciones de validación suelen considerar al entregable como “caja negra”, es decir, que no se conocen los detalles de su funcionamiento interno.

## 15. Procesos de cierre

Establecer las pautas de trabajo para realizar una reunión final de evaluación del proyecto, tal que contemple las siguientes actividades:

- Pautas de trabajo que se seguirán para analizar si se respetó el Plan de Proyecto original:
  - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento a aplicar.
- Identificación de las técnicas y procedimientos útiles e inútiles que se emplearon, los problemas que surgieron y cómo se solucionaron:
  - Indicar quién se ocupará de hacer esto y cuál será el procedimiento para dejar registro.
- Indicar quién organizará el acto de agradecimiento a todos los interesados, y en especial al equipo de trabajo y colaboradores:
  - Indicar esto y quién financiará los gastos correspondientes.