Hands-on lab on Business models

Antonio Brogi

Department of Computer Science University of Pisa

Q1

Dividetevi in gruppi e cercate di generare un Business Model Canvas per Spotify

KEY PARTNERS	KEY ACTIVITIES KEY RESOURCES			CUSTOMER RELATIONSHIPS CHANNELS	CUSTOMER SEGMENTS
COST STRUCTURE			REVENUE STREAMS		

Suggerimento: Utilizzare il template BMC.pptx scaricabile da Moodle



Q1: soluzione

Q2

Supponiamo di voler offrire un servizio **SpotiFake** di musica in streaming (come Spotify), adottando un modello freemium con:

- clienti free (che fruiscono del servizio base, gratuitamente ma con annunci pubblicitari) e
- clienti premium (che fruiscono del servizio completo, pagando un abbonamento mensile)

Assumendo di dover pagare 0,004 euro di royalty per ogni traccia riprodotta, determinare quanto dovrebbero essere le entrate per pubblicità (al mese) per non andare in rosso

Suggerimenti

- Utilizzate un foglio di calcolo (per poter parametrizzare i calcoli e confrontare scenari variando i valori dei parametri)
- Cercate di considerare tutte le voci che determinano entrate e costi



Q2: soluzione

Supponendo inoltre di ricevere 0,03 euro per ogni inserzione pubblicitaria esposta a un cliente, determinare ogni quante tracce dovrebbe essere inserita (al più) una inserzione pubblicitaria per non andare in rosso.

Suggerimento: Estendere il foglio di calcolo introducendo un parametro che indichi il numero di tracce tra due inserzioni pubblicitarie e determinarne il valore effettuando analisi what-if.



Q3: soluzione