

Corso di Laurea in Informatica

***Introduzione al
Business Plan***

A.A. 2023 - 2024
Prof. Paolo Loreto

IL BUSINESS PLAN

Il **Business Plan** è un mezzo di presentazione,
analisi e apprendimento che consente
all'**impresa nascente** di **pianificare** la sua
attività e di verificarne la **realizzabilità**

COS'È IL BUSINESS PLAN

È un documento che raccoglie e riassume un'idea di business, il modello di funzionamento che gli sta dietro (*business model*), le azioni definite e la valutazione delle conseguenze economico-finanziarie in termini di:

- RISORSE (*richieste*)
- RISULTATI (*attesi*)
- RISCHI (*possibili*)

Rappresentazione
organica di un
**progetto
imprenditoriale**

SCOPO

- ➔ Definire gli obiettivi, le strategie e i programmi necessari a raggiungerli
- ➔ Facilitare un controllo regolare dell'andamento della “BUSINESS IDEA”
- ➔ Sostenere una richiesta di finanziamento

STRUMENTO

- ➔ Delimitare eventuali accordi tra soci
- ➔ Definire e valutare nuove attività
- ➔ Considerare l'acquisto, fusione o vendita di società o rami di questa
- ➔ Valutare un nuovo prodotto, processo, progetto, investimento

Gli obiettivi

- 1) Fornire informazioni fondamentali per l'**avvio dell'attività**, (quali e quante risorse economiche, finanziarie ed umane sono necessarie, quali sono le caratteristiche del prodotto e del mercato, quali sono le attività concorrenti, chi sono i clienti tipo);
- 2) Consentire all'imprenditore una **visione globale** dei fattori che caratterizzano l'azienda, fornendo una base sulla quale pianificare strategie ed azioni;
- 3) Sottolineare **l'originalità dell'idea imprenditoriale**;
- 4) Verificare la **coerenza tra le singole azioni indicate**, ed in particolare tra descrizione dell'attività e ricavi e costi correlati;
- 5) Definire la **forma giuridica** in rapporto alle caratteristiche della futura impresa;
- 6) Formulare **previsioni attendibili** simulando le varie ipotesi di sviluppo dell'attività dell'impresa;
- 7) Servire come **biglietto da visita** per presentare l'impresa all'esterno (potenziali soci, finanziatori, banche, clienti e fornitori). Per usufruire di finanziamenti agevolati è obbligatorio.

In sintesi..

Si possono individuare due specifiche funzioni del Business Plan:

- ✓ Una **interna** di analisi e pianificazione che chiarisce le idee del futuro imprenditore o gli permettere di apprendere costruendo il progetto;
- ✓ Una **esterna** di comunicazione verso futuri finanziatori (soci, banche, enti pubblici, investitori, ..)

A CHI E A COSA SERVE

INTERNALEMENTE

ESTERNAMENTE

- | | | |
|---|---------------------------|---------------------------|
| ► Sviluppo di una nuova iniziativa di business/progetto | ◆ Management | ◆ Finanziatori |
| ► Quotazione e valutazione di Borsa | ◆ Azionisti
Management | ◆ Analisti esterni |
| ► Richiesta di finanziamento | ◆ Management | ◆ Finanziatori |
| ► Definizione del prezzo di un'acquisizione cessione | ◆ Azionisti
management | ◆ Azionisti
Acquirenti |
| ► Definizione apporti/sinergie di una joint venture | ◆ Azionisti
management | ◆ Partner |
| ► Ristrutturazione / Razionalizzazione | ◆ Management | |
| ► Fissazione di obiettivi di piano strategico | ◆ Management | |

Il business plan è generalmente costituito da tre parti:

1. una parte introduttiva che descrive l'**idea** imprenditoriale, la genesi dell'idea e i **soci** promotori dell'iniziativa;
2. una parte tecnico-operativa che analizza la fattibilità dell'idea imprenditoriale sul **mercato** e l'**organizzazione** dell'attività;
3. una parte quantitativa-monetaria che sviluppa le **previsioni economico-finanziarie** dell'impresa.

Il focus sul Business Plan

Il Business Plan è il documento che illustra le intenzioni strategiche dell'imprenditore in merito alle strategie competitive della startup, le azioni che saranno intraprese per il raggiungimento degli obiettivi strategici e l'evoluzione dei principali *driver* di sviluppo e dei risultati attesi. Il Business Plan ha un ruolo vitale nell'ambito dell'avvio e della gestione della startup in quanto è uno strumento necessario per la rappresentazione della propria visione imprenditoriale che permette di attirare risorse, umane e finanziarie, necessarie alla realizzazione dello stesso.

Il Business Plan di una startup deve contenere analisi di dettaglio sul contesto di mercato, sui principali *competitor* e sui potenziali clienti, oltre a descrivere accuratamente i servizi o i prodotti offerti. Tali analisi di dettaglio sono fondamentali al fine di raggiungere uno dei principali obiettivi del Business Plan, ovvero la rappresentazione delle proiezioni economico-finanziarie nell'arco di un orizzonte temporale compreso tra i tre e i cinque anni a seconda della tipologia di business.

Il Business Plan dovrà contenere, indicativamente, almeno le seguenti sezioni:

- **executive summary**
- **descrizione della startup**
- **piano strategico commerciale e di marketing**
- **struttura organizzativa**
- **proiezioni economico-finanziarie.**

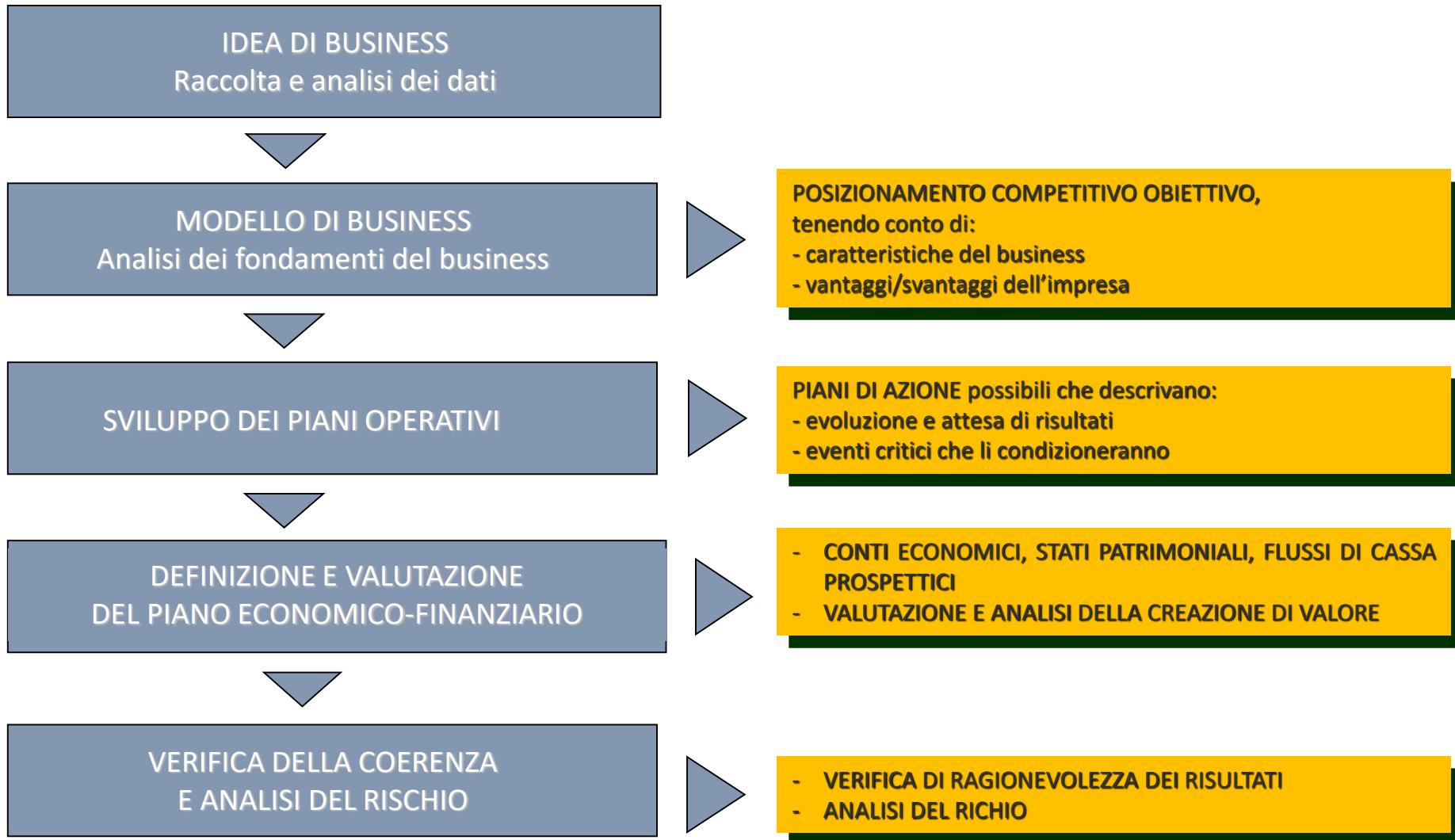


Il principale obiettivo del Business Plan è la rappresentazione delle proiezioni economico-finanziarie in un orizzonte temporale compreso tra i tre e i cinque anni

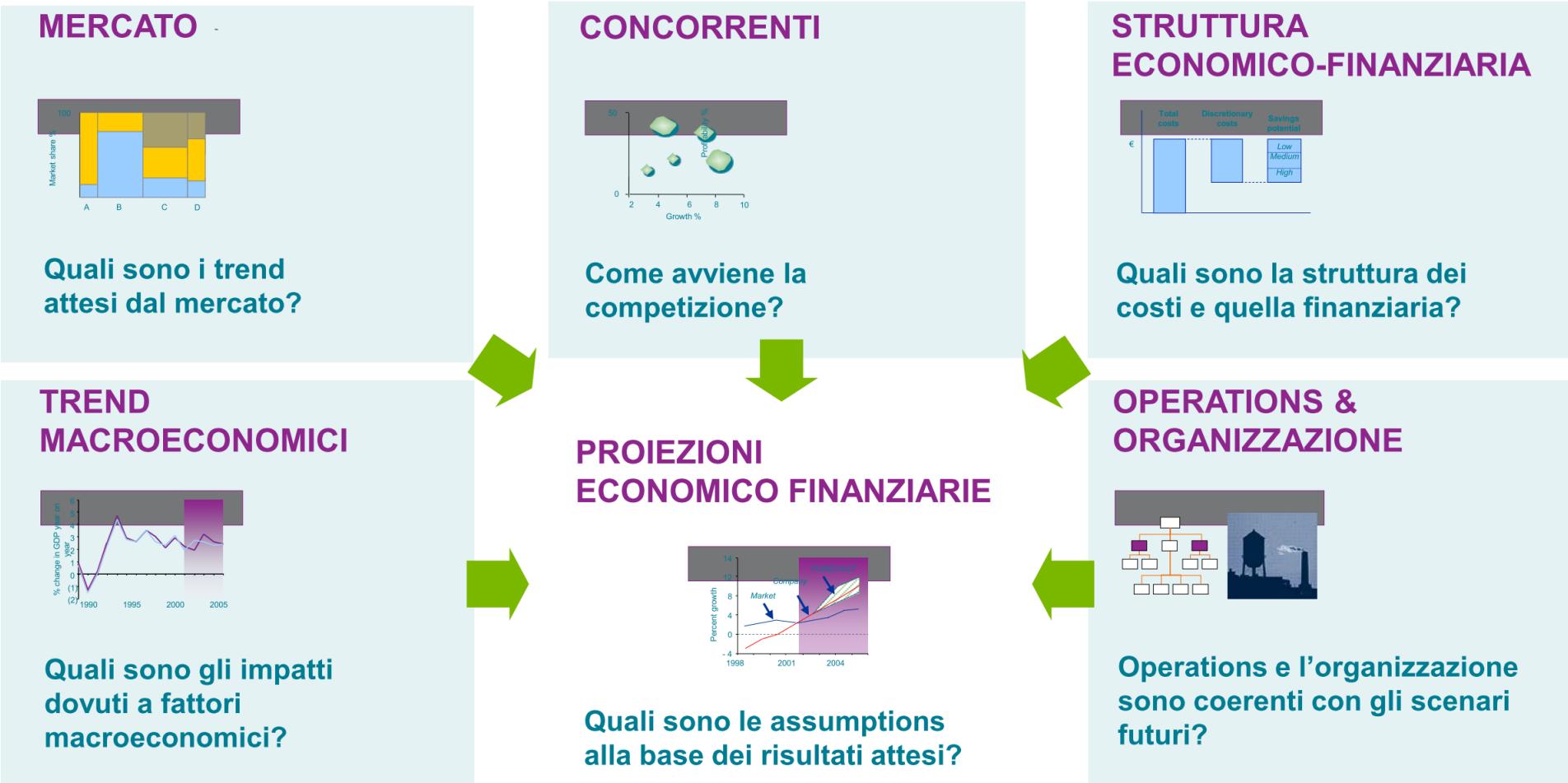
Contenuti del Business Plan

1. Sommario
 - Obiettivi
2. L'impresa
 - Ragione sociale, tipo di attività e scopo
 - Organizzazione e personale
3. I prodotti o servizi
 - Descrizione dei prodotti
 - Descrizione della concorrenza
 - Fonti di provenienza e tecnologia
 - Futuri prodotti
4. Strategie di marketing
 - Segmenti e mercati target
 - Strategie dei prezzi e promozione
 - Programmi di marketing
5. Strategie di vendita
 - Previsioni di vendita
 - Programmi, alleanze strategiche, assistenza
6. Piano di ricerca e sviluppo dei prodotti
7. Fabbricazione, rifornimento e distribuzione
8. Piano finanziario
 - Conto Economico
 - Stato Patrimoniale
 - Cash Flow
9. Indici e rapporti finanziari

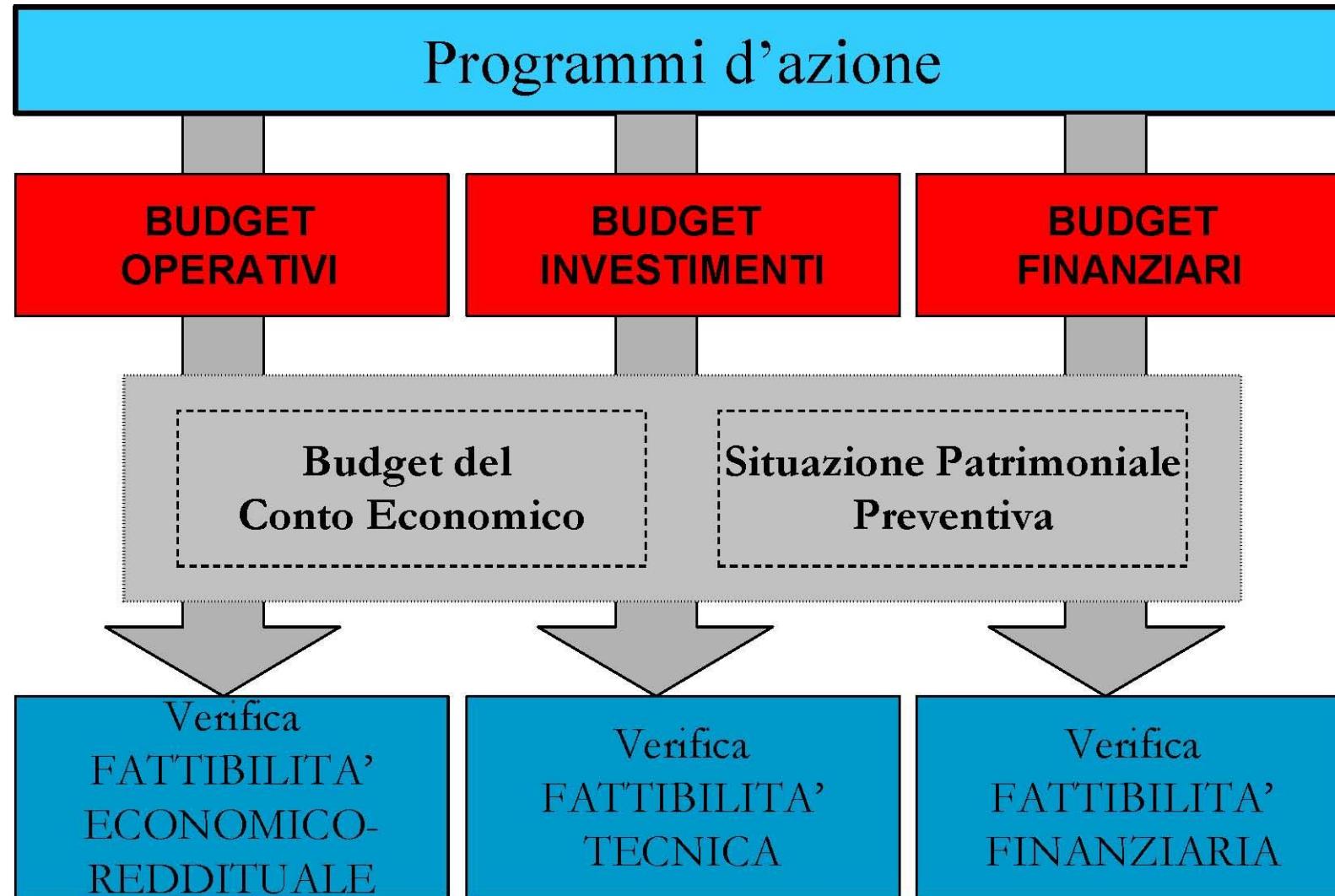
Le Fasi del Business Plan



Il percorso logico del Business Plan



Lo schema di riferimento



L'approccio Straight Up al Business Plan

Le Griglie di Valutazione

adesso tocca a voi....



WE WANT YOU!

Il vostro lavoro di gruppo

1. Formate gruppi di **5-6 persone**
2. Cercate di scegliere **colleghi di corsi di studio differenti**
3. Sviluppate **un'idea di business per la vostra startup**
4. L'idea deve essere finalizzata alla **realizzazione del Business Plan**.....
..... ma non solo.....
5. **Inviate la composizione del gruppo (nominativi, numero di matricola e corso di laurea) entro il 31 Ottobre 2023 al seguente indirizzo mail**

startupmdb.unict@gmail.com

Smart & Start

<https://www.mise.gov.it/index.php/it/incentivi/impresa/smart-start>

The screenshot shows the official website of the Italian Ministry for Economic Development (Ministero dello sviluppo economico) dedicated to supporting startups. The top navigation bar includes links for 'Governo Italiano' and 'IT | EN'. Below the header, there's a search bar and social media links for Facebook, Twitter, YouTube, Instagram, LinkedIn, and Email. The main menu features three categories: 'PER IL CITTADINO' (Citizen), 'PER LE AZIENDE' (Companies), and 'PER I MEDIA' (Media). A sub-menu for 'INCENTIVI' is currently selected. At the bottom of the page, there are links for newsletter subscription, a 'Leggi PLUS!' button, and a 'Chiudi' (Close) button.

[Home](#) / INCENTIVI / INCENTIVI IMPRESA / SMART&START ITALIA

Sostegno alle startup innovative (Smart & Start Italia)

Avviso

In riferimento alla conversione in legge del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34

Condividi

Incentivi energia

Incentivi comunicazioni

Incentivi impresa

Smart & Start

<https://www.invitalia.it/cosa-facciamo/creiamo-nuove-aziende/smartstart-italia>

COS'È SMART E START ITALIA 2023

Smart e Start 2023 Italia è un Bando nazionale che **supporta la nascita e lo sviluppo delle start up innovative ad alto contenuto tecnologico** in tutte le Regioni d'Italia. Finanzia, in particolare, progetti d'impresa con piani spesa che possono variare tra 100.000 euro e 1,5 milioni di euro. I progetti finanziabili possono essere presentati da **start up innovative già costituite o da persone fisiche che intendono costituirne una**.

Nato per sostenere nuove imprese tecnologiche e innovative, punta a favorire lo sviluppo di una cultura imprenditoriale legata all'**economia digitale** e quello di valorizzare i risultati della **ricerca scientifica e tecnologica**, per incoraggiare, al contempo, il rientro in Italia dei "cervelli" dall'estero.

Ad occuparsi della gestione del bando Smart e Start è **Invitalia** (Agenzia del MISE)

Smart & Start

SMART & START

INVITALIA

Incentivo che sostiene la nascita e la crescita delle startup innovative ad alto contenuto tecnologico in tutte le regioni italiane.

FINANZIA PROGETTI FINO A

1,5 Milioni



Risultati

Dati aggiornati al 1 settembre 2023

I progetti finanziati sono soggetti a revoche/rinunce da parte dei beneficiari.

1.494

Startup innovative finanziate

763 €/Mln

Investimenti attivati

588 €/Mln

Agevolazioni concesse



FOCUS GEOGRAFICO

Attiva in tutta Italia



Sede Centro/Nord

90% Finanziamento tasso 0
10% Autofinanziamento

Sede Centro/Sud

70% Finanziamento tasso 0
20% A fondo perduto
10% Autofinanziamento

A CHI È RIVOLTA LA MISURA

Startup innovative

DOTAZIONE FINANZIARIA

100.000.000 €

Modulistica società non costituita

Modulistica e guide alla compilazione della domanda per una “**società non costituita**”

In questa pagina trovi tutta la modulistica e il facsimile di domanda per richiedere le agevolazioni **Smart&Start Italia** da parte di una società non ancora costituita, ovvero per i **team di persone** che intendono creare una start-up innovativa:

Facsimile Domanda – società non costituita

Il facsimile ha il solo scopo di indicare tutte le informazioni che saranno richieste al momento della compilazione on line.

Modulistica

Documentazione da scaricare, compilare off line e poi caricare sulla piattaforma:

- Curriculum - società non costituita
- Allegato 1b – Dichiarazione riepilogativa - società non costituita
- Allegato 2 - Conformità agli originali della documentazione prodotta
- Dichiarazione esperto
- Dichiarazione Investitore Qualificato

La domanda Smart&Start

Fac-simile domanda di ammissione alle agevolazioni Smart&Start Italia – Società non costituita –

V – SS1_C_15_01_2015



Codice
domanda

XXXXXX-XXXX-XXXX-XXXX-XXXXXXXXXXXX

DOMANDA DI AMMISSIONE ALLE AGEVOLAZIONI

A. ANAGRAFICA SOGGETTO PROPONENTE

A.1 DATI ANAGRAFICI DEL SOCIO REFERENTE DI PROGETTO

Nazionalità					
Italia Startup Visa	solo flag obbligatorio	Data rilascio			
Cognome			Nome	Sesso	
Codice fiscale		Nato a		il	
Documento di riconoscimento	Tipologia		Numero		
Rilasciato da		In data		Data scadenza	
Titolo di studio	Menù a tendina: dottorato, master 2°Liv., master 1°Liv.; laurea, diploma, scuola obbl.	Condizione attuale	Menù a tendina: studente, ricercatore, lavoratore dipendente a tempo indeterminato, lavoratore interinale, lavoratore a tempo determinato, lavoratore autonomo, imprenditore, dirigente, consulente, disoccupato, inoccupato (neet).	Esperto (art.6 comma 2 decreto)	SI/NO
Residenza					

Trovate già la domanda su
Studium

La preparazione del Business Plan

1. Team, mission, business idea e innovatività
2. Analisi di Mercato
3. Pitch
- 4. Invio TASSATIVO del PITCH entro il 30 Novembre 2023**
5. Piano Marketing e Piano Investimenti
6. Piano Operativo, Economico-Finanziario
- 7. Invio TASSATIVO del Business Plan + Allegati entro il 15 Gennaio 2024**
8. Business Plan Competition ???

Il Pitch di TIM #WCAP

PITCH DECK EFFICACE

Il pitch non deve contenere tutte le informazioni, ma quelle necessarie per descrivere il tuo progetto in maniera esaustiva:



Copertina



Problema



Soluzione



Mercato



Concorrenti



Business Model



Team



Roadmap



NO
Financials/ Economics

TIM #WCAP
ACCELERATOR

Trovate già le slides su
Studium



La preparazione del Pitch

<https://slidebean.com/template-category/startups>



Tesla Pitch Deck Template



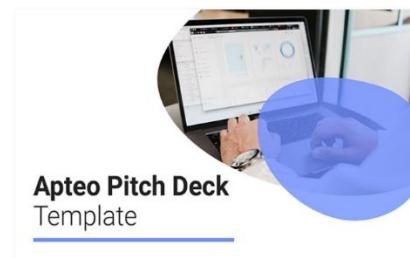
Copper Cow Coffee Pitch Deck Template



Alyce Pitch Deck Template



monthly Pitch Deck Template



Apteo Pitch Deck Template



Series A Pitch Deck Template by Joseph Flaherty



Lunchclub Pitch Deck Template



Include Pitch Deck Template



K-ZEN
PITCH DECK TEMPLATE

La preparazione del Pitch

<https://slidebean.com/template-category/startups>



Foursquare Pitch Deck Template



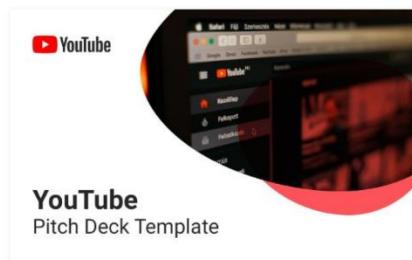
Tinder Pitch Deck



Yelp Pitch Deck



LinkedIn Pitch Deck



Youtube Pitch Deck Template



WeWork Pitch Deck Template



YCombinator
Pitch Deck Template



Uber Pitch
Deck Template



Snapchat
for business

Grazie per l'attenzione!

