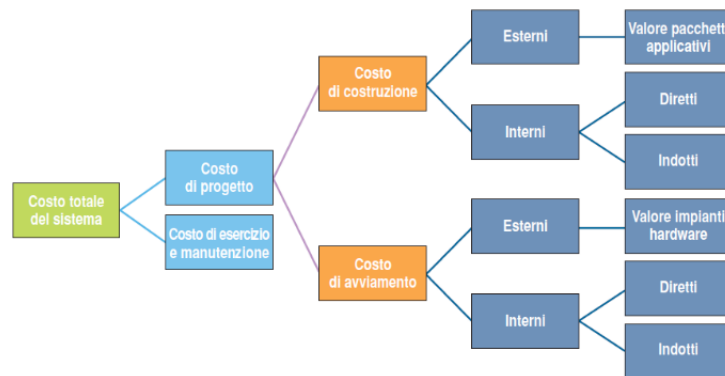


# ANALISI DEI COSTI DI UN PROGETTO INFORMATICO

## Il costo di progetto:

- È una parte del costo totale
- Comprende **costi di esercizio** e **costi di manutenzione**



## Costo di costruzione (necessario per avere un sistema da avviare):

- **Interni diretti** (attività direttamente svolte dal personale sul progetto)
- **Interni indotti** (dipendono dall'impiego di risorse esterne)
- **Esterni** (costi che derivano dall'acquisizione di prodotti e servizi da terzi)

## Costo di avviamento (valore delle risorse necessarie a mettere in esercizio il sistema):

- **Interni diretti** (costi sostenuti dal gruppo di lavoro)
- **Interni indotti** (costi sostenuti dalla struttura dell'impresa)
- **Esterni** (valore degli impianti hardware necessari per avviare il sistema)

Una caratteristica tipica dei progetti è la presenza delle **aree di rischio** (dovute agli elementi di novità e unicità presenti nel progetto) → fattori non completamente prevedibili

Possibili approcci alla gestione del rischio:

- **Gestione della crisi**
  - **Correzione degli errori**
  - **Compensazione dei rischi**
  - **Prevenzione**
  - **Eliminazione delle cause alla radice**
- Reattivo
- Prevenzione

Per valutare l'**incertezza** bisogna individuare i principali fattori:

- **Grado di indeterminatezza** (difficile definire a priori il disegno di un sistema)
- **Grado di innovazione tecnica** (inversamente proporzionale all'esperienza)
- **Dimensione di un progetto** (proporzionale alla dimensione del gruppo di lavoro)

Strategie di riduzione del livello di rischio:

- **Agendo sul fattore dimensione** → scomponendo in sotto-progetti
- **Diminuendo il grado di indeterminatezza** → progetto pilota (rischio a scala ridotta)
- **Agendo sul grado di innovazione** → difficilmente riducibile (rinunciando ai benefici)