PLAN DE DESARROLLO 2020 - 2023

INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTE - INDERSANTANDER



6.2. SIEMPRE DEPORTE Y RECREACIÓN

6.2.1. DIAGNOSTICO

Sin duda se puede pensar que el deporte, la actividad física y la recreación, tiene una incidencia directa en la sociedad, en temas transversales como los son la salud, la formación integral y el comportamiento en sociedad. El deporte es una herramienta social indispensable para toda sociedad ya que con ello podemos cerrar brechas y atender problemáticas, viendo al deporte como una esperanza y una opción de vida para algunas personas, alejándolos de los flagelos que dañan cualquier círculo social tales como drogadicción, alcoholismo, prostitución entre otras. Es el compromiso social del INDERSANTANDER alejar a niños, jóvenes y adultos de estas amenazas, brindando espacios de aprovechamiento del tiempo libre y creando una mejor sociedad. Estos espacios tuvieron un bajo impacto en todos sus programas ampliando esta brecha; los programas institucionales de adulto mayor, infancia, primera infancia y juventudes, no llegaron a los 87 municipios.

La gestión territorial no puede separarse de la planificación del desarrollo de este sector en el nivel nacional, departamental y municipal. La reducción del riesgo de estas amenazas a través del deporte, la actividad física en todas sus dimensiones y la recreación, logrando

con programas de aprovechamiento del tiempo libre, reducir estas amenazas en nuestra sociedad.

El departamento de Santander presenta un déficit en programas institucionales que beneficien a la población objetivo. Los bajos índices de atención a la población fue una constante en el cuatrienio anterior, así como la baja presencia institucional del INDERSANTANDER en los 87 municipios del departamento. A esto se le suma que no existió un monitoreo de los pocos programas ofertados, ni una estadística clara de la población beneficiada.

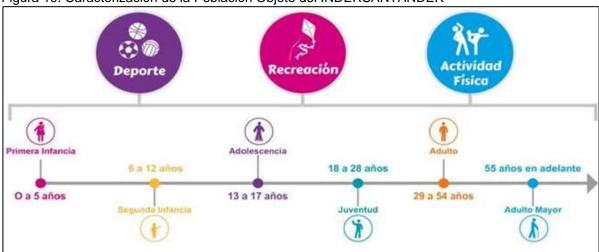


Figura 19. Caracterización de la Población Objeto del INDERSANTANDER

Fuente: INDERSANTANDER

El Código de Infancia y la Adolescencia incorporó en el artículo tres la definición que diferencia al niño o niña y adolescente así: "Se entiende por niño o niña, las personas entre 0 y los 12 años y por adolescente las personas entre 12 y 18 años de edad." Dentro de esta caracterización la primera infancia según el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (I.C.B.F.), nos indica que los rangos de 0 a 5 años, son edades sensibles para el desarrollo motor, población objeto que no ha tenido atención en el sector deportes. Actualmente tenemos una población calculada, dentro de esta caracterización, con la proyección 2018-2020 del último censo del DANE 2018 en ambos sexos así:

Tabla 59. Población por grupo de edades del Departamento de Santander

| Edades población Objeto | 2018 | 2020 |
|------------------------------------|---------|---------|
| Primera infancia (0-5 años) | 157.967 | 165.045 |
| Infancia (6-12 años) | 263.854 | 270.199 |
| Adolescencia (13-17 años) | 174.807 | 175.611 |
| Juventud (18- 28 años) | 399.712 | 413.145 |
| Adulto (29-54 años) | 769.606 | 803.628 |
| Adulto mayor (55 años en adelante) | 418.889 | 453.272 |

Fuente: INDERSANTANDER

Tabla 60. Relación de Programas Implementados en la Vigencia 2016-2019 a la Población Objeto

| Población | Programa INDER | Apovo Transversal | Área a Cargo |
|------------|-----------------|-------------------|--------------|
| 1 Oblacion | i rograma maden | Apoyo manaversar | Alea a Cargo |

| Población | Programa INDER | Apoyo Transversal | Área a Cargo |
|------------------------|--|---|--|
| Primera infancia | Escuelas deportivas | NINGÚN APOYO | Deporte Estudiantil |
| Infancia | Juegos y festivales supérate | MINDEPORTES | Deporte Estudiantil |
| | Festivales recreándonos | MINDEPORTES | Deporte social Comunitario |
| Adolescencia | Juegos Intercolegiados Supérate. | MINDEPORTES | Deporte Estudiantil |
| | Campamentos juveniles | MINDEPORTES | Deporte social comunitario |
| Mujer | No existe programa | NINGÚN APOYO | NO SE REALIZÓ |
| Hombre | No existe programa | NINGÚN APOYO | NO SE REALIZÓ |
| Familia | Festivales recreándonos | MINDEPORTES | Deporte social comunitario |
| Adulto mayor | Nuevo comienzo | MINDEPORTES | Deporte social comunitario |
| Grupos vulnerables | No existe programa | NINGÚN APOYO | NO SE REALIZÓ |
| Discapacitados | No existe programa | NINGÚN APOYO | NO SE REALIZÓ |
| Víctimas conflictos | Carrera de las víctimas del conflicto armado. | Secretaria del Interior Oficina de Víctimas. | Deporte Social Comunitario |
| Grupos étnicos | No existe programa | NINGÚN APOYO | NO SE REALIZÓ |
| Afro | No existe programa | NINGÚN APOYO | NO SE REALIZÓ |
| Indígenas | Encuentro departamental de la política pública de pueblos indígenas. | Gobernación central | NO SE REALIZÓ POR PARTE DEL INDERSANTANDER |

Fuente: INDERSANTANDER

El cuadro anterior refleja el bajo impacto institucional del INDERSANTANDER en los 87 municipios del Departamento, en especial en lo relacionado con los grupos de protección constitucional, que tienen necesidades especiales de atención. También podemos ver la falta de continuidad de programas institucionales socio-comunitarios que atiendan las necesidades de la población santandereana en el sector deportes. Se puede evidenciar también que la falta de fuentes de financiación para apalancar los proyectos, hace que el Instituto se limite a realizar sólo los proyectos cofinanciados por el Ministerio del Deporte, los cuales no alcanzan a tener un impacto relevante en la población santandereana.

El Departamento de Santander presenta un déficit de infraestructura deportiva, carece de escenarios dotados, tecnificados para la práctica y aprovechamiento para los deportistas de alto rendimiento. Esta problemática no sólo es en el área metropolitana; en la provincia no se cuenta con escenarios que cumplan con los mínimos estándares y requerimientos técnicos para llevar a cabo programas deportivos y recreativos. No existe en el departamento de Santander un inventario de escenarios deportivos en los cuales se puedan realizar eventos oficiales federados. Santander sólo tiene una (1) pista atlética en todo el departamento, un (1) sólo velódromo deteriorado que no cumple con las condiciones técnicas, una (1) sola piscina olímpica que no está apta para competencias nacionales e internacionales pues no cuenta con los requerimientos mínimos de tecnificación.

Estos son unos ejemplos de las muchas necesidades que presenta el deporte en Santander; La unidad deportiva Alfonso López, fue construida en el año 1996 en vísperas de juegos nacionales, dejando como resultado escenarios deportivos aptos para la época. De estos escenarios, algunos no han recibido adecuación ni modernización los últimos 24 años, limitando los procesos de Alto Rendimiento del departamento por falta de implementación y adecuación de los mismos.

Las nuevas disciplinas nacientes en los deportes contemporáneos, requieren de necesidades especiales de infraestructura que actualmente carecemos como Departamento; no tenemos lugares aptos ni idóneos para desarrollar programas no sólo deportivos sino educativos y sociales para nuestra comunidad santandereana. Si a esto le sumamos que hace ocho (8) años las ligas deportivas no reciben dotación, implementación tecnificada ni tecnológica, podemos deducir que los deportistas santandereanos no están a la vanguardia en el ámbito nacional y esto redunda en bajos resultados en juegos nacionales federados.

Tabla 61. Relación actual de las Ligas Deportivas que cuentan con escenario para sus prácticas en Santander

| LIGA DEPORTIVA | ESCENARIO DEPORTIVO | MUNICIPIO |
|-----------------------|---|-------------------------|
| Actividades | No cuenta con escenario actualmente. | WIGHTON 10 |
| Subacuáticas | No cuerna con escenario actualmente. | 7 |
| Ajedrez | Cuenta con dos 2 salones en la unidad | Rucaramanga |
| Ajeurez | deportiva Alfonso López. | Bucaramanga |
| Αναιιονίο | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Arquería Atletismo | | D |
| Atletismo | Escenario cerrado por remodelación por | Bucaramanga |
| | parte del municipio. | |
| Badminton | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Baloncesto | Coliseo Vicente Díaz Ortíz, condición | Bucaramanga |
| | deteriorada. | |
| Balonmano | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Beisbol | Cuenta con un escenario en el municipio de | Barrancabermeja |
| | Barranc <mark>aberme</mark> ja. | |
| Billar | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Bolo Americano | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Boxeo | Coliseo Edmundo Luna, condición | Bucaramanga |
| | deteriorada, propiedad del Municipio. | |
| Canotaje | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Ciclismo | Velódromo Alfonzo Flórez Ortiz, deteriorado | Bucaramanga |
| | sin cumplir condiciones técnicas, propiedad | |
| | del municipio. | |
| Esgrima | Coliseo de combate | Bucaramanga |
| Fútbol | Estadio Alfonso López, Cancha Marte, | Bucaramanga, |
| | Cancha la victoria, estadio villa concha, | Piedecuesta, |
| | estadio Floridablanca, cancha de futbol | Floridablanca, socorro. |
| | socorro. Escenarios con medidas | |
| | reglamentarias para eventos nacionales. | |
| Fútbol De Salon | Coliseo Edmundo Luna, propiedad del | Bucaramanga |
| | Municipio. | |
| Fisiculturismo | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Gimnasia | Coliseo José Antonio Galán. | Bucaramanga |
| Judo | Coliseo de combate. | Bucaramanga |
| Karate-Do | Coliseo de combate. | Bucaramanga |
| Lev. Pesas* | Coliseo Vicente Díaz Ortíz. | Bucaramanga |
| | Condoo viconto Diaz Oniz. | Daoaramanga |

| LIGA DEPORTIVA | ESCENARIO DEPORTIVO | MUNICIPIO |
|--------------------|---|-------------|
| Limitados Físicos | Según su modalidad, Bocha no tiene | |
| Lidesir * | escenario. | |
| Limitados Visuales | No están adecuados para las necesidades | |
| Lisandeliv | especiales. | |
| Lucha | Coliseo de lucha | Bucaramanga |
| Motociclismo | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Natación | Piscinas olímpicas unidad deportiva Alfonso | Bucaramanga |
| | López, con falta de adecuaciones técnicas. | |
| Patinaje | Patinódromo Real de Minas, propiedad del | Bucaramanga |
| | Municipio. | |
| Porrismo | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Orientación | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Rugbby | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Softbol | Estadio de softbol real de minas, propiedad | Bucaramanga |
| | del municipio. | _ |
| Squash | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Savate (Boxeo | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Francés) | | |
| Taekwondo | Coliseo de combate | Bucaramanga |
| Tejo | Coliseo Tejo Unidad Deportiva Alfonso | Bucaramanga |
| _ | López. | |
| Tenis Campo | Canchas Unidad Deportiva Alfonso López. | Bucaramanga |
| • | (Deterioradas y con poca iluminación). | o a |
| Tenis De Mesa | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Tiro | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Triathlon | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Vela | No cuenta con escenario actualmente. | |
| Voleibol | No cuenta con escenario actualmente. | C. V. |
| Wushu | No cuenta con escenario actualmente. | |

Fuente: INDERSANTANDER

Podemos interpretar del cuadro anterior que los escenarios se concentran en Bucaramanga, algunos con cierto grado de deterioro, y otros administrados por el Municipio. La poca infraestructura deportiva en las demás provincias limita la captación de talentos deportivos y de implementación de programas en pro del desarrollo del sector deportes en Santander.

El departamento de Santander no cuenta con un centro de monitoreo de deportistas, tampoco con un lugar donde se caractericen para que se realice un seguimiento estructurado, especializado y científico de cada uno de ellos. No existe ningún CENTRO DE ALTO RENDIMIENTO INTEGRAL o por modalidad, que nos permita estructurar procesos serios y planificados, para obtener resultados en el ámbito nacional e internacional.

En los últimos 8 años, Santander se encontró con una serie de dificultades a nivel deportivo, producto de limitaciones administrativas y financieras del INDERSANTANDER que afectan a cada una de sus áreas misionales. Actualmente el Instituto no cuenta con una fuente de financiación sólida, que permita financiar sus proyectos, incidiendo directamente en la población objeto descrita anteriormente, limitándose a los programas cofinanciados por el Ministerio del Deporte. Tan sólo para cuatro (4) programas el Ministerio ofrece cofinanciación para Santander, insuficiente para el compromiso tan grande que se requiere frente a todo un departamento.

Un ejemplo de programa cofinanciado fue el de escuelas de formación deportiva, apoyando tan solo en el 2016 a 27 escuelas, en 2017 a 31, en 2018, 19 escuelas y en 2019 23. Un impacto muy bajo para las necesidades de la comunidad en provincia y para mitigar las amenazas ya descritas por falta de actividades y proyectos de aprovechamiento del tiempo libre.

Los juegos departamentales y juegos escolares, dos proyectos estratégicos para cualquier departamento no se realizaron en la anterior vigencia, debido a los limitantes financieros y administrativos, afectando así y dejando por fuera aproximadamente una población de diez mil (10.000) jóvenes y niños de básica primaria, edad que en los procesos deportivos es indispensable captar nuestros talentos.

Actualmente en Santander según el censo del DANE, en 2018 existen 274 instituciones educativas de las cuales ninguna tiene un especialista en deportes y/o la educación física en la básica primaria, perdiendo así una gran posibilidad de formación a través del deporte y la educación física, ganando no sólo buena formación en lo social, si no también ganando tiempo en los procesos deportivos, ya que el enriquecimiento motriz debe ser en estas edades. Según Parlebas (2001), (Ibíd.) "todas las acciones humanas tienen su soporte en la motricidad; la acción motriz puede estar ligada a factores determinantes: biológicos, fisiológicos, biomecánicos, psicológicos, culturales y sociales, que condicionan su desarrollo".

En el área de Alto Rendimiento, Santander no genera un impacto como departamento en resultados nacionales. Hace más de 8 años el Departamento no escala en tabla de medallería producto de algunos de los factores mencionados anteriormente, tales como falta de implementación deportiva, infraestructura deportiva y de procesos sostenibles, sólo por mencionar algunos.

Tabla 62. Resultados Juegos nacionales federados Bolívar 2019 en Deportes convencionales

| | | | To | otal | |
|---|---------------------|-----|-----|------|-----|
| # | Delegaciones | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | - Valle | 165 | 138 | 122 | 425 |
| 2 | - Antioquia | 148 | 136 | 138 | 422 |
| 3 | Bogotá D.C. | 105 | 103 | 107 | 315 |
| 4 | Bolívar | 57 | 43 | 47 | 147 |
| 5 | Boyacá U | 36 | 49 | 36 | 121 |
| 6 | Risaralda Pisaralda | 24 | 28 | 34 | 86 |
| 7 | Cundinamarca | 20 | 21 | 37 | 78 |
| 8 | Santander III | 13 | 18 | 33 | 64 |
| 9 | - Atlántico | 11 | 12 | 21 | 44 |

Fuente: Juegos Nacionales Federados Bolívar 2019

Limitantes de orden financiero, estratégico y administrativo hacen que ocupemos 8° lugar a nivel nacional, la falta apoyo en los procesos con miras a Juegos Nacionales hacen que nuestros deportistas emigren a otros departamentos. No hay estabilidad en los procesos de contratación de entrenadores y deportistas apoyados, en el 2016 y 2017 los apoyos solo fueron 4 de los 12 meses del año, generando una inestabilidad en los procesos y una inseguridad deportiva.

En el área de deporte asociado el Departamento necesita cerrar la brecha que existe entre el deporte público y el deporte privado que tiene que ver con las ligas. Actualmente los campeones intercolegiados no tienen un seguimiento y un apoyo para continuar con el deporte como opción de vida; deportistas de provincia campeones intercolegiados no cuentan ni con un entrenador ni con una estrategia que los integre definitivamente al sistema nacional del deporte, la expansión de las ligas deportivas a provincia debe ser una prioridad como apoyo y contar con presencia institucional en nuestros municipios. Los Juegos Departamentales exitosos en los años 2004-2005-2006, gracias los cuales se pudo vincular a más de 25.000 jóvenes, cerraban esta brecha, brindando posibilidad a los jóvenes de continuar con su disciplina deportiva.

Desde esta área debemos impulsar "Santander contigo y para el Mundo", desde el deporte podemos internacionalizar nuestro departamento con eventos deportivos de talla mundial, activando la economía y aunando esfuerzo y compromiso de diferentes sectores.

En el área social comunitaria, donde los escenarios deportivos deben ser de la comunidad y para la comunidad, se impactó con programas mencionados anteriormente, cofinanciados con el ministerio del deporte, pero con baja cobertura cumpliendo la meta del 1% de personas vinculadas realizando actividad física. El 1% de una población de 2.020.764 personas en Santander es algo mínimo, para un departamento que necesita

seriamente actividad física. Según datos del ministerio del deporte en Santander la obesidad aumentada un 35%, niños entre 6 y 12 años según estudio y datos entregados del mismo ministerio nos indica que de esta población un 69% pasa tiempo excesivo frente a una pantalla. Se necesita impactar más desde esta área con proyectos que van encaminados a transversalizar otros sectores que terminen beneficiando la comunidad con programa de manejo, mantenimiento y buena administración de los escenarios para el aprovechamiento de la comunidad, no solo en el área metropolitana sino también en los escenarios o villas olímpicas de la provincia.

Para conseguir todos estos objetivos, debemos tener un INDERSANTANDER eficiente, sostenible y autosuficiente. Actualmente el INDERSANTANDER requiere una modernización o reestructuración administrativa, financiera y misional.

Santander no tiene una política pública en el sector deporte, limitando el funcionamiento y la proyección de un sector que genera beneficios sociales, encaminados en un panorama que no es claro porque no se tienen en cuenta las necesidades reales del Departamento. La estructura organizacional del INDERSANTANDER no permite la eficiencia plena, y ello repercute directamente en los resultados de las metas esperadas en cada área.

Carece de una oficina de planeación necesaria para cumplir con la mayor parte de los procesos exigidos que actualmente existen. Y el fortalecimiento administrativo, es fundamental para poder responder a los retos que en este gobierno entrante se van a proponer en bien del deporte, la recreación y la óptima utilización del tiempo libre.

6.2.2. ESTRATÉGICO

El deporte es y será siempre vital en el proceso de cambio y transformación que vive el país y el departamento de Santander, en su tránsito hacia la paz y en la búsqueda de una sociedad más incluyente y con más oportunidades. Una muestra de esto se refleja en el aumento presupuestal del Ministerio del Deporte, de un 38% más, en su transición de COLDEPORTES a Ministerio del deporte. Nacen nuevos programas y se fortalecen otros ya existentes. La necesidad de una política pública del sector deportes del Departamento de Santander, nos va a proporcionar no sólo soluciones inmediatas, sino también sostenibles como herencia a las nuevas generaciones, garantizando la solución a las necesidades del sector. A nivel de alto rendimiento, Colombia se convirtió en una potencia deportiva en la región, producto de ponerse metas claras y de realizar un proceso de acompañamiento completo con todos los atletas. Esto incluyó el desarrollo del Centro de Ciencias del Deporte (CCD), que cuenta con diferentes especialistas en áreas como medicina del deporte, nutrición, fisioterapia, psicología, enfermería, ortopedia, laboratorios de bioquímica, biomecánica, fisiología y neurociencias. De esa forma el departamento de Santander debe seguir el ejemplo para desarrollar el Alto Rendimiento, siendo un amplificador de las políticas nacionales e implementarlas en el departamento de Santander.

El deporte y la recreación son derechos que forman parte de la educación y constituyen gasto público social, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 52 de la Constitución Política. Comprende, entre otros temas, la adecuación y mejoramiento de los escenarios deportivos, la creación y fortalecimiento de los clubes y las escuelas de formación deportiva.

Los propósitos y esfuerzos planteados van también acordes a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), impulsados por Naciones Unidas. Algunos les apuntan a salud y bienestar, para las personas del departamento de Santander, creando hábitos y estilos de vida saludables con el fin de generar bienestar, reducir las desigualdades en el departamento de Santander, especialmente las de género, y promover la colaboración entre los diferentes agentes sociales públicos y privados, transversalizando programas desde el INDERSANTANDER con diferentes secretarías, gestora social y alianzas público privadas y contando con los convenios interinstitucionales con los cuales la ley nos permite aunar esfuerzos por el bienestar y en búsqueda de excelentes resultados por parte de nuestros deportistas.

SITUACIÓN ESPERADA

Partiendo de lo ordenado por el marco jurídico que enmarca el deporte, el departamento de Santander y sus municipios, deberán armonizar su gestión en la búsqueda de la excelencia, transformando un nuevo INDERSANTANDER más efectivo y eficiente, optimizando los resultados y los logros esenciales del Estado y de la Institución, fortaleciendo los compromisos entre la comunidad y las instituciones u organismos deportivos del departamento de Santander, generando verdaderos procesos técnicos, pedagógicos y competitivos en calidad y con amplia cobertura en los 87 municipios, a través del nuevo recurso humano calificado, idóneo en el área del deporte, conocedor de procesos por experiencia y permitiendo que la academia tenga un gran valor en este periodo.

Aunque nuestro departamento dispone en su estructura funcional de un Instituto dedicado a la promoción y fomento de la cultura física y el desarrollo deportivo a nivel recreativo, formativo y competitivo, éste no tiene presencia en la mayoría de los municipios del departamento. Tendremos como objetivo claro y concreto el desarrollo humano integral, desde la plataforma que brindan los planteles educativos de educación preescolar, primaria y secundaria del departamento. Teniendo como punto de partida la primera infancia lograremos formar deportistas de alto rendimiento preparados para la competición.

Para esto se necesita contratar el personal según necesidad de las ligas deportivas de Santander; mayor cofinanciación de los programas nacionales con el fin de impactar más personas, adecuar, remodelar, construir y dotar la Unidad Deportiva Alfonso López en su parte estructural para lograr que nuestros deportistas tengan unos escenarios técnicos y aptos para el buen desarrollo de las diferentes disciplinas deportivas, incluyendo a toda la comunidad del departamento de Santander (provincias).

Debemos fortalecer los conocimientos para que sean aplicados en los deportistas y la comunidad santandereana. A su vez formar líderes por medio del deporte y aplicar la recreación como herramienta social de construcción con sentido de pertenencia por nuestro Departamento. Donde la Educación física de base, la recreación, el deporte y la actividad física dirigida a toda la población objeto del Departamento, sean pilares fundamentales para mejorar la calidad de vida y la identidad cultural. Así, nuestras estrategias serán:

- Fortalecer institucionalmente y consolidar la política pública del deporte, la recreación y la actividad física.
- Reestructurar el INDERSANTANDER, desde lo administrativo, financiero y misional lo cual permita tener un Instituto eficiente y con mejor proyección.

- Realizar nuevos programas socio-comunitarios donde se beneficie una población cercana a las 30.000 personas de protección constitucional, con el fin impactar no sólo en el área metropolitana sino también hacer presencia institucional en la provincia.
- Incentivar el aprovechamiento y goce de los escenarios deportivos del Departamento, garantizando el acceso a la comunidad a más de 202.000 personas.
- Promover la implementación de programas con una amplia oferta deportiva y recreativa que involucren la niñez, la infancia y la adolescencia en nuestras instituciones educativas.
- Estimular la creación de programas dirigidos al bienestar y la recreación para aproximadamente cerca de 2000 adultos mayores y personas en condición de discapacidad con enfoque diferencial, étnico y cultural.
- Diseñar e implementar los centros provinciales deportivos del departamento de Santander, brindándole participación a las provincias en los procesos de Alto Rendimiento.
- Diseñar programas competitivos basados en iniciativas recreativas y deportivas entre las comunidades urbanas y rurales de nuestro departamento.
- Dar apoyo técnico, físico y administrativo a las instituciones educativas que tiendan a la promoción de la recreación, la actividad física y el deporte.
- Desarrollar juegos interescolares, interveredales e intercolegiados beneficiando a más de 150.000 niños y jóvenes de los establecimientos educativos de los municipios certificados y no certificados de Santander.
- Impulsar la participación de la mayor cantidad de personas en los Juegos Juveniles Departamentales.
- Establecer un sistema departamental de capacitación, en donde nuestros instructores, jueces, directivos deportivos, recreadores, entrenadores y de más actores deportivos, estén al día en cada una de las áreas de su competencia beneficiando a más de 8.000 personas que forman parte del sistema departamental de deportes.
- Apoyar deportistas de alto rendimiento con incentivos económicos, becas para estudios universitarios y también inversión en el mejoramiento de la infraestructura deportiva necesaria para su preparación.

Objetivo Estratégico: Fomentar e incentivar la cultura física y el desarrollo deportivo a nivel recreativo, formativo y competitivo como elemento esencial del desarrollo social, siendo el deporte una herramienta para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los santandereanos a través de una gestión transparente, eficaz, eficiente, articulada y trasveralizada con la comunidad y demás entes institucionales con un recurso humano comprometido e identificado con la institución.

| Metas de Bienestar | Línea Base | Meta 2023 |
|---|---------------|--------------|
| Aumentar en un 12% la participación en la actividad del deporte y la Educación Física en niños, niñas y Jóvenes vinculados a entidades educativas, en los niveles de primaria y secundaria; a través de las Escuelas Deportivas, los Juegos Escolares, Intercolegiados y Juveniles durante el periodo de gobierno. Indicador: Porcentaje de avance | 60% | 72% |
| Aumentar en 20 medallas de oro, en juegos nacionales y para nacionales 2023, para el Departamento de Santander. | 64 | 84 |
| Indicador: No de medalla obtenidas/medallas disputadas. | | |

| Metas de Bienestar | Línea Base | Meta 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Incrementar en 10% el número de personas vinculadas a la actividad física, deporte, recreación y utilización del tiempo libre en el Departamento durante el cuatrienio Indicador: Porcentaje de avance | 22% | 32% |
| Aumentar la masificación, iniciación y especialización deportiva en un 4% en los municipios de Santander, en diferentes modalidades y disciplinas apoyando la labor de nuestras ligas deportivas, educando con valores a través del deporte. Indicador: porcentaje de población beneficiada | 1% | 5% |

6.2.3. PROGRAMAS

6.2.3.1. Programa Construyendo un Nuevo INDERSantander contigo y para el Mundo

Objetivo: Desarrollar condiciones institucionales para fortalecer los componentes misionales, administrativos, técnicos, jurídicos y financieros del INDERSANTANDER

| Metas de producto. | Línea Base | Meta 2023 |
|---|---------------|--------------|
| Diseñar, formular y presentar una política pública del sector deporte, la recreación, la actividad física y la educación física en el departamento de Santander. Indicador: No. Políticas públicas formuladas | 0 | 1 |
| Diseñar, un plan de fortalecimiento del Instituto de Deportes de Santander, que permita fortalecer su autonomía y sostenibilidad. Indicador: Numero de planes diseñados | 0 | 1 |
| Gestionar una modernización administrativa, financiera del Indersantander, que permita su eficiencia, eficacia y efectividad en garantizar los mejores resultados para el sector deporte, la recreación, la actividad física y la educación física en Santander. Indicador: Numero de entidades modernizadas | 0 | 1 |
| Capacitar los 87 municipios de manera virtual y/o presencial en la utilización de los recursos tributarios de diferente asignación provenientes del orden nacional y/o departamental (ley del tabaco y otros) hacia proyectos deportivos establecidos dentro de la norma. Indicador: Nº de municipios capacitados. | 72 | 87 |
| Realizar mínimo dos postulaciones al departamento de Santander como sede para eventos deportivos de carácter nacional e internacional. Indicador: Numero de postulaciones realizadas | 0 | 2 |

Responsable: Indersantander

6.2.3.2. Programa Deporte estudiantil y Formativo

Objetivo: Generar en la niñez , adolescentes y juventud, costumbres de salud corporal, mental y desarrollo integral por medio de procesos de iniciación, fundamentación, perfeccionamiento técnico y competición deportiva, de modo que se contribuya al establecimiento de una cultura deportiva orientada al uso sistemático del tiempo libre, el sentido de pertenencia, la construcción de valores y el rescate de la sana competencia, la cual tiene lugar en los programas del sector educativo formal y no formal.

| Metas de producto. | Línea Base | Meta 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Apoyar 300 escuelas de formación deportiva en su creación, renovación y/o implementación en el Departamento, en el periodo de gobierno para atender a niños y jóvenes en equidad de género y con enfoque diferencial etnocultural. Indicador: Numero de escuelas apoyadas | 93 | 300 |
| Realizar cada año los juegos escolares departamentales en deportes de conjunto y/o individuales con una participación en promedio de 7.000 estudiantes deportistas y cuerpo técnico, desde la fase municipal, con proyección hacia la fase provincial y departamental. Indicador 1: Numero de juegos escolares realizados. | 0 | 4 |
| Indicador 2: Número de estudiantes participantes | 0 | 28.000 |
| Sostener la participación en promedio cada año de 31.000 estudiantes y cuerpo técnico, en los juegos intercolegiados nacionales, desde la fase municipal, en los ámbitos provincial y departamental, con proyección a la participación nacional. | 121.592 | 124.000 |
| Indicador: Nº de estudiantes deportistas participantes en el periodo de | | |
| gobierno con proyección a la participación nacional. Participar cada año en promedio con 340 estudiantes deportistas y cuerpo técnico en los Juegos Intercolegiados, en la fase nacional en los niveles regional y final. Indicador: Nº de estudiantes deportistas participantes en la fase nacional | 1.335 | 1.360 |
| Capacitar a 2.000 personas con enfoque diferencial de género, étnico cultural, víctimas del conflicto, reintegrados y reincorporados en el periodo de gobierno por medios virtuales y/o presenciales, que hacen parte del programa deporte estudiantil y formativo en aspectos técnicos, administrativos y legales. Indicador: Nº de personas capacitadas. | 0 | 2.000 |
| Apoyar los procesos pedagógicos de la Educación Física de base en las instituciones educativas públicas en primera infancia e Infancia, con la asignación de 87 personas certificadas en el área designadas por instituciones de educación superior y secretarias de educación, para municipios del departamento de Santander priorizando los municipios con víctimas del conflicto armado como educadores de paz. | 0 | 87 |
| Indicador 1: Nº de personas certificadas asignadas en el área, para los municipios de Santander. Indicador 2: Nº de infantes beneficiados con procesos pedagógicos de la Educación Física en los municipios de Santander. | 0 | 28.000 |

Responsable: Indersantander

6.2.3.3. Programa Deporte Asociado

Objetivo: Promover y desarrollar programas estratégicos para garantizar que los actores del deporte santandereano permanezcan dentro del sistema nacional del deporte, promocionando y posicionando el deporte competitivo de orden municipal y departamental, que tiene como objeto el alto rendimiento de los deportistas santandereanos con enfoque diferencial etnocultural.

| Metas de producto. | Línea Base | Meta 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Apoyar la legalización de 45 ligas deportivas del departamento y sus procesos administrativos, fomentando la creación de nuevas modalidades deportivas, a fin de incentivar la práctica deportiva garantizando la participación en competencias nacionales e internacionales. | 34 | 45 |
| Indicador: Nº de ligas deportivas apoyadas | | |
| Apoyar la realización de 50 eventos nacionales e internacionales en el departamento de Santander en asocio con las Ligas y Federaciones; contribuyendo con el fomento de la práctica deportiva y fortaleciendo la imagen del departamento de Santander. | 45 | 50 |
| Indicador: Nº de eventos nacionales e internacionales apoyados | | |
| Capacitar a 2500 personas con enfoque diferencial de género, étnico cultural, víctimas del conflicto, reintegrados y reincorporados y población en condición de discapacidad en el periodo de gobierno en de forma virtual y/o presencial, en temas que atiendan las necesidades del deporte asociado en aspectos técnico-deportivos, administrativos y legales dentro del marco del sistema nacional y departamental del deporte. | 1.153 | 2.500 |
| Indicador: N° de personas capacitadas | | |
| Realizar un departamental juveniles en deportes de conjunto y/o individuales, apoyando la práctica deportiva a través del fomento y la participación de los municipios en especial municipios priorizados con víctimas del conflicto armado y grupos de protección constitucional, identificando talentos juveniles, en el departamento de Santander. Indicador: Nº de juegos juveniles | 0 | 1 |
| Realizar un PARA DEPARTAMENTAL en deportes no convencionales individual y/o en deportes de conjunto, fomentando la masificación e inclusión de las personas con necesidades especiales y con enfoque diferencial de género, étnico cultural, víctimas del conflicto, reintegrados y reincorporados en el periodo de gobierno con enfoque etnocultural en el deporte no convencional de Santander Indicador: N° de juegos para-departamentales | 1 | 1 |
| Apoyar 7 equipos profesionales que representen a Santander en eventos deportivos nacionales y/o internacionales. Indicador: N° equipos apoyados | 3 | 7 |
| Realizar 12 alianzas estratégicas público-Privadas, que propicien el desarrollo, técnico, administrativo e investigativo para la consolidación y posicionamiento del proceso integral del Sistema Departamental del Deporte y quienes los integran. Indicador: No. De alianzas público privadas realizadas. | 6 | 12 |
| Apoyar e incluir 3 eventos deportivos en el departamento de Santander del deporte de educación superior. | 0 | 3 |

| Metas de producto. | Línea Base | Meta 2023 |
|-----------------------------------|---------------|--------------|
| Indicador: N° eventos deportivos. | | |

Responsable: Indersantander.

6.2.3.4. Programa Deporte Alto Rendimiento

Objetivo: desarrollar y elaborar las estrategias interdisciplinarias para el alto rendimiento desde la base hasta la elite en materia del deporte competitivo, de rendimiento, formación del talento humano propio del sector, detención de talentos, reservas, para la participación de eventos naci9onales, internacionales, olímpicos y paralímpicos, colaborando así en mejorar la cultura deportiva de la población.

| mejorar la cultura deportiva de la población. Línea Meta | | | | |
|--|-------|-------|--|--|
| Metas de producto | Base | 2023 | | |
| Apoyar a 180 deportistas del Programa "DEPORTISTAS Y ENTRENADORES APOYADOS PARA LA FORMACION INTEGRAL EN MIRAS A JUEGOS NACIONALES Y PARANACIONALES" durante el periodo de gobierno. Indicador: Nº de deportistas apoyados. | 134 | 180 | | |
| Brindar apoyo en alimentación y ayudas ergo génicas a los 150 deportistas del programa "DEPORTISTAS Y ENTRENADORES APOYADOS PARA LA FORMACION INTEGRAL EN MIRAS A JUEGOS NACIONALES" Indicador: Nº de deportistas apoyados | 0 | 150 | | |
| Exaltar a los deportistas y entrenadores santandereanos con enfoque | | | | |
| etnocultural por sus logros. Indicador: N° de personas exaltadas | 139 | 150 | | |
| Apoyar la preparación deportiva asignando entrenadores de alto rendimiento y grupo interdisciplinario para preparar a 3600 deportistas con enfoque diferencial, étnico-cultural, con miras a la participación en los XXII Juegos Deportivos Nacionales, los VI Juegos Paranacionales 2023, los IV y V Juegos de mar y playa. Indicador: Nº de deportistas apoyados. | 2.071 | 3.600 | | |
| Apoyar la delegación de 850 deportistas, cuerpo técnico, área biomédica, área metodológica y apoyo logístico en los XXII Juegos deportivos nacionales y VI Juegos para nacionales 2023) Indicador: No. De personas de la delegación | 539 | 850 | | |
| Apoyar la delegación de 200 personas (deportistas, cuerpo, técnico, área biomédica, área metodológica y apoyo logístico en los IV y V Juegos nacionales de mar y playa). Indicador: N° de personas de la delegación | 64 | 200 | | |
| Apoyar y/o participar en 160 certámenes deportivos o concentraciones nacionales y/o internacionales en representación del departamento de Santander. Indicador: No. De certámenes deportivos o concentraciones apoyadas | 56 | 160 | | |
| Realizar 3 dotación de implementación deportiva de acuerdo a los estándares de calidad vigentes, determinados por la federación, a las ligas deportivas priorizadas. | 0 | 3 | | |

| Metas de producto | Línea Base | Meta 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Indicador: Nº de dotaciones realizadas. | | |
| Capacitar de manera virtual y/o presencial a 2000 personas relacionadas con las áreas Técnicas, Biomédicas y Juzgamientos del sistema Departamental del deporte. Indicador: Nº de Personas Capacitadas | 341 | 2000 |
| Crear 7 centros de desarrollo deportivos con programa de detección y seguimiento a talentos en las diferentes provincias y municipios del departamento de Santander. Indicador: Nº de Centros Provinciales Creados. | 0 | 7 |

Responsable: Indersantander

6.2.3.5. Programa Deporte social comunitario, recreación y actividad Física

Objetivo: Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida, salud y la cohesión social de la población mediante un acceso equitativo y justo de la vivencia de la actividad física, recreación, el ocio y la utilización del tiempo libre por parte de4 la población santandereana con enfoque diferencial en lo etnocultural

| Metas de producto | Línea Base | Meta 2023 |
|---|---------------|--------------|
| Realizar 87 festivales recreativos "SIEMPRE NIÑO, SIEMPRE FELIZ" en los municipios del Departamento de Santander en el periodo de gobierno. | 58 | 87 |
| Indicador: Nº de festivales recreativos realizados. | | |
| Capacitar de forma virtual y/o presencial, en recreación comunitaria, actividad física y/o procesos de inclusión a 2500 personas con enfoque diferencial de género, étnico cultural, víctimas del conflicto, reintegrados y reincorporados en el periodo de gobierno. Indicador: Nº de personas capacitadas. | 975 | 2.500 |
| Realizar como mínimo 12 programas recreo- deportivos, mediante plataformas virtuales y/o presenciales, enfocadas a toda la comunidad y personas con enfoque diferencial de género, étnico cultural, víctimas del conflicto, reintegrados y reincorporados y 4 programas para menores infractores, en el periodo de gobierno personas con protección constitucional dentro del departamento de Santander. Indicador: N° de programas realizados | 0 | 16 |
| Apoyar 30 eventos recreo-deportivos de Deporte Social Comunitario y con Procesos de Inclusión Social enmarcados en la política nacional del Ministerio del Deporte en el Departamento de Santander durante el periodo de gobierno Indicador: N° de eventos recreo-deportivos realizados | 10 | 30 |
| Realizar 32 encuentros provinciales del Programa Nuevo Comienzo en el Departamento de Santander en el periodo de gobierno. Indicador: N° de encuentros provinciales Nuevo Comienzo realizados. | 27 | 32 |
| Realizar 32 campamentos Juveniles Provinciales en el Departamento de Santander priorizando los municipios con víctimas del conflicto armado. Indicador: N° de Campamentos juveniles realizados. | 18 | 32 |

| Metas de producto | Línea Base | Meta 2023 |
|--|---------------|--------------|
| Fomentar de manera virtual y/o presencial, la actividad física, los hábitos y estilos de vida saludable y la alimentación sana en la población santandereana, a través de grupos regulares y no regulares, de todas las edades impactando a 12.000 personas con enfoque diferencial de género, étnico cultural. Indicador: Personas que realizan actividad física con el programa | 4.000 | 12.000 |
| Adecuar y conservar 7 escenarios deportivos de competencia del Departamento con el objetivo de tener escenarios aptos, seguros con altos índices de calidad en el servicio para la comunidad santandereana. Indicador: N° de escenarios adecuados y/o conservados | 7 | 7 |
| Establecer 4 convenios inter-Institucionales para el aprovechamiento de los escenarios deportivos o espacios asignados por el departamento en pro del desarrollo del deporte en Santander. Indicador N° de convenios inter-institucionales. | 0 | 4 |

Responsable: Indersantander