

"INDERSANTANDER" INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER NIT. 804.004.370-5

PLAN DE DESARROLLO 2.008 - 2.011 PRESENTACIÓN

El Presente documento responde a la propuesta política, contenida en el Programa de Gobierno que apoyaron los santandereanos en las elecciones del pasado 28 de octubre. Santander Incluyente, se constituye en la carta de navegación para las acciones del gobierno durante el periodo 2008-2011, que han de caracterizarse por la transparencia, la honorabilidad y la justicia, en forma tal que logremos devolver a la función pública y a la política, el respeto y el reconocimiento positivo de todos los ciudadanos, pero además, contribuir efectivamente al mejoramiento de las condiciones de vida y a potenciar las capacidades de nuestra tierra y nuestras gentes.

Desde el primero de enero, estamos trabajando. El equipo de gobierno se ha comprometido con la aplicación de los principios y valores definidos desde la campaña, y ratificados insistentemente en estos cuatro meses. Hemos encontrado algunas dificultades administrativas y financieras, que imponen la necesidad de realizar importantes esfuerzos y aplicar una dedicación extrema a las labores de la administración, pero tenemos la capacidad para superarlas y estamos comprometidos en el cumplimiento de las metas que estamos proponiendo en este Plan de Desarrollo.

Sabemos que su cumplimiento mejorará sustancialmente las expectativas de un futuro digno y más equitativo, en todos los rincones del departamento.

Recorrer el territorio santandereano y conocer sus requerimientos y anhelos, nos compromete en la tarea de atender los temas neurálgicos y las cosas pequeñas. Sin embargo, seguramente no podremos hacerlo todo, pues nos enfrentamos a una serie de limitaciones presupuestales y de trámites administrativos propios de la actividad publica. Por tanto, hemos priorizado la inversión en sectores que consideramos estratégicos para el desarrollo y que sabemos que responden a las principales carencias de Santander. Mejorar la calidad de los servicios de salud y la educación pública, y realizar inversiones en infraestructura vial, agua potable y saneamiento básico, así como extender las redes de energía y gas a un mayor número de santandereanos, serán las prioridades. En paralelo, tenemos que mantener y fortalecer acciones en materia cultural, turística, deportiva, y sobre todo, garantizar la atención humanitaria y la solución de las necesidades más apremiantes de las poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Todo esto, sobre la base de mejorar la productividad y competitividad del departamento, en los sectores prioritarios de nuestra economía, y construir escenarios de paz y convivencia, que nos permitan reducir las desigualdades, reconocer las diferencias y solucionar los conflictos.

En este orden de ideas, el plan se organiza en 5 ejes temáticos, desarrollados en 28 líneas estratégicas y 126 programas, todos con sus respectivas metas de resultado y de producto, cuya ejecución tiene un costo de 2,73 billones de pesos en el cuatrienio.





"INDERSANTANDER" INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER NIT. 804.004.370-5

COMPONENTES PROGRAMÁTICOS

1. EJE TEMÁTICO 1: ADMINISTRACION PÚBLICA AL ALCANCE DE TODOS.

- 1.1. LINEA ESTRATEGICA 1: TALENTO HUMANO IDONEO Y COMPROMETIDO.
- 1.2. LINEA ESTRATEGICA 2. MODERNIZACIÓN DE PROCESOS Y SISTEMATIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA.
- 1.3. LINEA ESTRATEGICA 3. GESTIÓN TRANSPARENTE Y EFICIENTE
- 1.4. LINEA ESTRATEGICA 4. PARTICIPACION CIUDADANA
- 1.5. LINEA ESTRATEGICA 5. FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS DEPARTAMENTALES

2. EJE TEMÁTICO 2: COMPETITIVIDAD PARA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO CON DESARROLLO SOCIAL

- 2.1. LINEA ESTRATEGICA 1: CONECTIVIDAD PARA EL DESARROLLO
- 2.2. LINEA ESTRATEGICA 2: AVANCE EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA
- 2.3. LINEA ESTRATEGICA 3. CAMPO GENERADOR DE RIQUEZA CON EQUIDAD
- 2.4. LINEA ESTRATEGICA 4. SANTANDER, RUTA TURÍSTICA PARA COLOMBIA Y EL MUNDO
- 2.5. LINEA ESTRATEGICA 5: SANTANDER UNA EMPRESA FORMAL PARA TODOS
- 2.6. LINEA ESTRATEGICA 6. INTERNACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA SANTANDEREANA
- 2.7. LINEA ESTRATEGICA 7. SANTANDER APROVECHA SOSTENIBLEMENTE SUS RECURSOS MINEROS

3. EJE TEMATICO 3: SANTANDER HUMANO AL SERVICIO DE LA GENTE

- 3.1. LINEA ESTRATEGICA 1. SANTANDER SANO
- 3.2. LINEA ESTRATEGICA 2. EDUCACION EJE DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONOMICO.
- 3.3. LINEA ESTRATEGICA 3. EJERCITÁNDONOS Y RECREÁNDONOS PARA UN FUTURO MEJOR.
- 3.4. LINEA ESTRATEGICA 4. CULTURA BASE DE NUESTRA IDENTIDAD, MEMORIA, CONVIVENCIA Y DEMOCRACIA.
- 3.5. LINEA ESTRATEGICA 5. CON LO SOCIAL POR LA IGUALDAD DE DERECHOS PARA TODOS Y TODAS





INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER

NIT. 804.004.370-5

- 3.6. LINEA ESTRATEGICA 6. POR UNA DIVERSIDAD ETNICA, CULTURAL Y PARTICIPATIVA
- 3.7. LINEA ESTRATEGICA 7. EQUIDAD DE GÉNERO
- 3.8. LINEA ESTRATEGICA 8. SANTANDER CONVIVE EN PAZ
- 3.9. LINEA ESTRATEGICA 9. CIUDADES Y PUEBLOS MÁS AMABLES
- 3.10. LINEA ESTRATEGICA 10. MÁS Y MEJOR ENERGIA PARA LOS SANTANDEREANOS.
- 3.11. LINEA ESTRATEGICA 11. PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES.

4. EJE TEMÁTICO 4: AGUA, PATRIMONIO NATURAL Y AMBIENTE SANO PARA LOS SANTANDEREANOS

- 4.1. LINEA ESTRATEGICA 1. SANTANDER CONSERVA SU PATRIMONIO NATURAL
- 4.2. LINEA ESTRATEGICA 2. EMPRESAS DE SERVICIOS PUBLICOS MODERNAS, EFICIENTES Y RENTABLES
- 4.3. LINEA ESTRATEGICA 3. ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO Y ASEO EN CADA RINCON DEL DEPARTAMENTO

5. EJE TEMÁTICO 5: SANTANDER SE CONOCE, INFORMA Y COMUNICA

- 5.1. LINEA ESTRATEGICA 1. SISTEMA MAESTRO DE INFORMACIÓN.
- 5.2. LINEA ESTRATEGICA 2. LA INFORMACIÓN DERECHO DE TODOS





"INDERSANTANDER" INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER NIT. 804.004.370-5

EJE TEMATICO 3: SANTANDER HUMANO AL SERVICIO DE LA GENTE

LINEA ESTRATEGICA 3 EJERCITÁNDONOS Y RECREÁNDONOS PARA UN FUTURO MEJOR.

3.3.1. Descripción y justificación.

En nuestro Departamento, no existe un sistema coordinado para el deporte, la recreación y la educación física; , esta situación obedece al desconocimiento de planes nacionales de deporte recreación y educación física, mal mecanismo de selección, inducción y capacitación del recurso humano, problemas en las condiciones laborales sociales del personal de apoyo de los distintos programas, mínima cobertura de servicios para la población del departamento, desarticulación de las entidades del sector y destino final que se le da a los recursos financieros. Esta problemática se fundamenta por situaciones coyunturales políticas y el desarrollo normativo el cual influye en la destinación de recursos para los institutos departamentales y municipales.

Por otra parte, existe ausencia de un proceso continúo de planeación, ejecución y evaluación de los programas en deporte, recreación y educación física que satisfaga las necesidades de la población santandereana.

Hoy no se conocen en detalle las necesidades reales de escenarios e implementación deportiva, recreativa y de educación física.

La búsqueda de cambios en nuestro sector radica en la necesidad de satisfacer una serie de necesidades y solucionar una cadena de problemáticas que atacan a nuestras organizaciones deportivas las cuales son: falta de voluntad política, el empirismo con que se dirigen las entidades, la poca gestión de recursos, la ineficiencia en la inversión de estos recursos, el mecanismo de selección del personal y su grado de educación y competencia para desempeñar las tareas asignadas, las condiciones sociales y laborales mínimas ofrecidas a la población involucrada en el proceso, la escasa implementación, la falta de seguimiento y desarrollo integral de los programas, la falta de comunicación entre los sectores involucrados y la falta evidente de un sentido de pertenencia.

El nuevo plan de desarrollo sectorial del deporte debe aportar grandes cambios a través de un diagnóstico de necesidades para poder formular indicadores y metas acordes a las necesidades, características y tendencias de la población santandereana en el ámbito del deporte, la educación física, la recreación y la utilización del tiempo libre, y debe generar los mecanismos para crear en Santander su identidad desde la actividad física, que trascienda con beneficios en los campos de la salud, el bienestar social, el nivel deportivo, las expresiones artísticas y culturales que nos permitan definir la verdadera "Cultura Física" de los santandereanos.

3.3.2. Condiciones actuales y potencialidades





INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER NIT. 804.004.370-5

Condiciones Actuales

- Los programas obedecen a situaciones coyunturales políticas.
- La actual situación financiera del departamento y los municipios.
- La poca gestión de recursos financieros para el deporte la recreación y la educación física
- Desconocimiento de objetivos y funciones del sistema Nacional del deporte.
- Deficiente selección del personal técnico y profesional para suplir los programas del sector.
- Escasa comunicación, información y coordinación entre los sectores de deporte, recreación y educación física.
- Los programas no satisfacen en cobertura y calidad las necesidades en deporte, recreación y educación física de la población santandereana.
- Escasa información sobre las necesidades de la población en deporte, recreación y Educación Física.

Como fortaleza destacamos la obtención de medallería en participación de eventos nacionales e internacionales y la continuidad en la realización de juegos escolares e Ínter colegiados.

Potencialidades

Se ha recibido apoyo del gobierno nacional para ser sede de los próximos juegos nacionales 2012, también se ha contado con apoyo para la creación del laboratorio de ciencias aplicadas del deporte y el colegio deportivo departamental; la gestión de convenios con otras instituciones públicas y privadas; así como, con el sector productivo, educativo y salud entre otros; de igual manera, la posibilidad de obtener la acreditación institucional otorgada por COLDEPORTES al Indersantander.

Aprovechamiento del calendario de eventos deportivos del ciclo olímpico, paralimpico y nacional para la participación de los deportistas.

Alianza con la red nacional y latinoamericana de recreación.

Convenios con entidades nacionales e internacionales para optimizar el conocimiento, la investigación, la tecnología, la promoción y divulgación de los programas y proyectos del Indersantander.

3.3.3. Objetivo

Promover y fomentar la actividad física sistematizada, el Deporte, la Recreación y Educación Física para satisfacer las necesidades de la población Santandereana.

3.3.4. Indicadores de Resultado





"INDERSANTANDER" INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER

NIT. 804.004.370-5

Meta/Indicadores	Línea Base	Meta Cuatrienio
Meta: Formular una política departamental de Actividad Física, Recreación y Deporte. Indicador: Política formulada.	0	1
Meta: Contribuir en la prevalencia de la actividad física, la recreación, la educación física, deporte y buen uso del tiempo libre en el 30% de la población santandereana, para mejorar el índice de esperanza de vida de la población. Indicador: Numero de habitantes vinculados a la actividad física, la recreación la educación física y el deporte/ Total población	n. c.	30%
Meta: Incrementar el número de medallas obtenidas en eventos nacionales e internacionales en un 30%. Indicador: Número de medallas de oro, plata y bronce obtenidas en los eventos durante el cuatrienio.	571	742
Meta: Mantener en 60% la participación en la actividad del deporte, la recreación y la Educación Física en niños, niñas y Jóvenes vinculados a entidades educativas, a través de los Juegos escolares e intercolegiados durante el periodo de gobierno, Indicador: Porcentaje de estudiantes vinculados a la actividad del deporte, la recreación y la Educación Física.	60%	60%

3.3.5. Programas que lo conforman y sus indicadores de producto

PROGRAMA DEPORTE ASOCIADO

Objetivo Programático: Promover y desarrollar la base para el deporte competitivo de orden municipal y departamental, que tiene como objeto el alto rendimiento de los deportistas Santandereanos.

Meta/Indicadores	Línea Base	Meta Cuatrienio
Meta: Diseñar e implementar el programa para el desarrollo de talentos deportivos en los Centros Deportivos Provinciales Indicador: Numero de programas creados para el desarrollo de talentos deportivos en los Centros Deportivos Provinciales	0	1
Meta: Ampliar la cobertura de apoyo a deportistas, a treinta (30) elites y sesenta (60) destacados.	34	124





INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER

NIT. 804.004.370-5

Indicador: Numero de deportistas elites y destacados apoyados		
Meta: Entregar treinta (30) estímulos para deportistas y entrenadores por sus altos logros nacionales e internacionales. Indicador: Numero de deportistas y entrenadores estimulados.	0	30
Meta: Participar y/o Realizar dos (2) eventos deportivos		
nacionales y/o internacionales.	•	
Indicador: Numero de eventos deportivos nacionales y/o	0	2
internacionales en los que se participa y/o realizan en el		
cuatrienio.		
Meta: Realizar una investigación Departamental sobre la		
caracterización de las tendencias de la actividad física, el deporte y la recreación en la población Santandereana.	0	1
Indicador: Investigación departamental realizada.		
Meta: Realizar una investigación Departamental sobre la		
detección, selección y desarrollo de talentos deportivos.		
Indicador: investigación departamental sobre detección,	0	1
selección y desarrollo de talentos deportivos.		
Meta: Realizar una Investigación para establecer el perfil		
morfológico del Deportista Santandereano.	•	4
Indicador: Investigación para establecer el perfil morfológico del	0	1
deportista santandereano realizada.		
Meta: Apoyar a nivel Universitario 3 eventos Deportivos.		
Indicador: Numero de eventos deportivos universitarios	0	3
apoyados.		
Meta: Capacitar cuatro mil ochocientas setenta y dos (4.872)		
personas del Sistema Departamental del Deporte	N. D.	4872
Indicador: Numero de personas capacitadas del Sistema	14. D.	4012
Departamental del Deporte.		
Meta: Apoyar la participación de trescientos cincuenta (350)		
deportistas en Juegos Nacionales 2008.	310	350
Indicador: Numero de deportistas apoyados en Juegos		
Nacionales y Paranacionales 2008		
Meta: Apoyar mil doscientos (1.200) deportistas en Pre-Juegos		
Nacionales y Paranacionales 2012.	1.200	1.200
Indicador: Numero de deportistas apoyados para participar en		
Juegos Nacionales y Paranacionales		

RESPONSABLE: Indersantander- Deporte Asociado.

PROGRAMA DEPORTE ESTUDIANTIL Y FORMATIVO



INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER

NIT. 804.004.370-5

Objetivo Programático: Generar en los niños y jóvenes hábitos de salud corporal, mental y desarrollo integral por medio de los procesos de iniciación, fundamentación, perfeccionamiento técnico y competición deportiva, de modo que se contribuya al establecimiento de una cultura deportiva orientada al aprovechamiento del tiempo libre, el sentido de pertenencia, la construcción de valores y el rescate de la sana competencia, como soporte al establecimiento de una paz duradera y sostenible; la cual tiene lugar en los programas del sector educativo formal y no formal.

Meta/Indicadores	Línea Base	Meta Cuatrienio
Meta: Apoyar la creación, renovación y capacitación de sesenta (60) escuelas de Formación Deportiva para atender a niñas, niños y jóvenes. Indicador: Numero de escuelas de formación creadas o renovadas.	90	150
Meta: Mantener la participación de ciento cincuenta mil (150.000) estudiantes en los Juegos Escolares e Ínter colegiados, en la Fase municipal y departamental, con miras a la participación nacional. Indicador: Numero de estudiantes deportistas participantes en los juegos Ínter colegiados y escolares.	150.000	150.000
Meta: Crear y desarrollar tres (3) programas para la Educación Física para las Instituciones Educativas públicas (pre-escolar primaria y secundaria del Departamento). Indicador: Numero de programas creados y desarrollados de Educación Física.	0	3
Meta: Participar con doscientos (200) estudiantes deportistas en eventos deportivos a nivel zonal, nacional e internacional. Indicador: Numero de Estudiantes Deportistas participantes en eventos Zonales, Nacionales e Internacionales.	200	200
Meta: Realizar tres torneos Santandereanos de la Juventud. Indicador: Numero de torneos de la Juventud realizados.	0	3

RESPONSABLE: Indersantander- Deporte Estudiantil y Formativo

PROGRAMA ACTIVIDAD FISICA COMUNITARIA Y RECREACIÓN

Objetivo Programático: Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida, la salud, y la cohesión social de la población a través de un acceso equitativo y justo a la vivencia de la actividad física, recreación, el ocio y la utilización del tiempo libre por parte de la población Santandereana.





"INDERSANTANDER" INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER

NIT. 804.004.370-5

Meta/Indicadores	Línea Base	Meta Cuatrienio
Meta: Crear la Red Departamental de recreación con voluntarios. Indicador: Red Departamental de recreación creada.	0	1
Meta: Desarrollar actividades recreativas y de Actividad Física que permitan beneficiar anualmente a 180.000 personas promedio, de las poblaciones infantil, juvenil, adultos, adultos mayores, discapacitados, penitenciarios, desplazados por la violencia, grupos étnicos, madres cabeza de familia, deporte en familia y deporte veredal. Indicador: Numero de personas atendidas en recreación y actividad física.	ND	720.000
Meta: Realizar noventa y cuatro (94) "Festivales Recreándonos" en el orden municipal, provincial y departamental, y difundirlos por el Sistema Departamental de Recreación, la Red Nacional y la Red Latinoamericana de Recreación, anualmente. Indicador: Numero de festivales recreándonos ejecutados.	0	94
Meta: Realizar el diagnóstico Departamental de la utilización del tiempo libre, el ocio, y la recreación de los Santandereanos. Indicador: Diagnóstico de la utilización del tiempo libre, el ocio, y la recreación realizado.	0	1
Meta: Capacitar a dos mil (2.000) voluntarios en recreación. Indicador: Numero de personas capacitadas en recreación.	0	2.000
Meta: Crear y desarrollar un programa para la Actividad física sistematizada para la salud Indicador: programa actividad física sistematizada para la salud creado.	0	1
Meta: Capacitar a 400 instructores y/o monitores de grupos organizados para atender a adultos mayores en el Departamento. Indicador: Número de instructores y/o monitores capacitados	0	400

RESPONSABLE: Indersantander- Área actividad física comunitaria y recreación.

PROGRAMA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA

Objetivo Programático: Diagnosticar la infraestructura Deportiva, Recreativa y de Educación Física en el Departamento de Santander.

Meta/Indicadores	Línea Base	Meta Cuatrienio
Meta: Realizar el diagnóstico de la infraestructura deportiva para	0	1





INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE RECREACIÓN Y DEPORTES DE SANTANDER

NIT. 804.004.370-5

identificar el estado general de estos escenarios en el		
departamento.		
Indicador Diagnóstico Infraestructura Deportiva realizado		
Meta: Realizar el mantenimiento de la Unidad Deportiva Alfonso		
López y otros escenarios departamentales.	7	30
Indicador: Numero de escenarios con mantenimiento realizado		

RESPONSABLE: Indersantander- Área Infraestructura deportiva.

PROGRAMA APOYO A INSTITUTOS MUNICIPALES

Objetivo Programático: Crear, asesorar, capacitar y apoyar institutos municipales para promover la practica del Deporte, la Recreación y la Educación Física.

Meta/Indicadores	Línea Base	Meta Cuatrienio
Meta: Promover la creación de veintitrés nuevos entes deportivos municipales. Indicador: Numero de Institutos Municipales creados y apoyados.	23	46
Meta: Brindar asistencia técnica y apoyar capacitación a los cuarenta seis entes deportivos municipales. Indicador: Número de institutos con Asistencia Técnica.	23	46

RESPONSABLE: Indersantander – Área apoyo institutos municipales.

