

Plano de Gerenciamento de Custos

Objetivos

Este documento possui como objetivo fornecer uma descrição detalhada da maneira com que os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto	Automatização do Processo de Matrícula do IFPE
Data do Registro	09/02/2021
Responsável (cliente):	Marco Antônio Eugênio Araújo
Responsável (projeto):	Matheus do Nascimento - (mna2@cin.ufpe.br)

Metodologia para a Elaboração do Orçamento

A metodologia utilizada para a construção deste orçamento possui como alicerce a metodologia de estimativa Bottom-Up, de acordo com a qual o custo estimado das entregas é calculado de acordo com as atividades que a compõem. Outrossim, a execução das atividades é estruturada de tal forma que o orçamento estimado seja cumprido sem surpresas.

Processo de Gerenciamento de Custos

Sempre que uma atividade extrapolar o teto estipulado para o gasto com uma atividade, serão notificados, obrigatoriamente, o Gerente de Projetos e o responsável pela atividade em questão de maneira que os custos sejam reestimados, assim como, se necessário, faça-se uma readequação das atividades impactadas.

Reservas financeiras para alterações no cronograma do projeto somente serão utilizadas caso mostre-se inequivocamente necessária a aplicação adicional de esforço para a consecução de uma atividade além do tempo previsto. Esse processo só ocorrerá se o banco de horas dos funcionários aptos à execução da atividade esgotar-se por completo.

Todos os funcionários estão em regime de Home Office. Dessa forma, receberão uma ajuda de custo.

Este orçamento será calculado em centenas da moeda local - Real.

Custos Fixos:

Ajuda de Custo para Home Office: R\$250,00

Aluguel: R\$0,00 * Home Office

Internet: R\$0,00 * Home Office

Portaria: R\$0,00 * Home Office

Custos Variáveis:

Gasto com Serviços:

- Energia: R\$0,00 * Home Office
- Água: R\$0,00 * Home Office

Gasto com Pessoal:

- Gerente do Projeto: R\$12,300
- Assistente do Projeto: R\$6,000
- Programadores: 2 x R\$4,000 = R\$8,000
- Modeladores: 3 x R\$3,000 = R\$9,000

Reservas de Contingência: R\$5,000

Reservas de Gerenciamento: R\$8,000

Total: R\$12,300 + R\$6,000 + R\$8,000 + R\$9,000 + R\$250,00 * 6 + R\$5,000 + R\$8,000 => **R\$49,800**

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- **Reservas de Contingências:** Destinam-se, exclusivamente, ao processo de Gerenciamento de Riscos identificados, de acordo com a descrição presente no documento do processo supracitado.
- **Reservas de Gerenciamento:** Destinam-se, exclusivamente, ao processo de Gerenciamento de Riscos não identificados, de acordo com a descrição presente no documento do processo supracitado.]

Priorização das mudanças no orçamento

As atividades de prazo mais próximo serão priorizadas face às demais, mormente quando relacionadas diretamente aos artefatos essenciais do projeto, de maneira que atrasos na entrega do produto ao cliente, na data inicialmente estipulada e acordada, não ocorram.

Autonomia para o Uso das Reservas Financeiras

Quem	Autonomia sobre	Até quando
Matheus do Nascimento	Reservas de Contingência	29/04/2021
Matheus do Nascimento	Reservas de Gerenciamento	29/04/2021

Frequência e Critérios para a atualização deste plano

A atualização do plano de Gerenciamento de Orçamento dar-se-á, se necessário, semanalmente. Notificação em tempo hábil, realização de nova estimativa assim como a readequação das atividades, manutenção da viabilidade de execução do projeto dentro dos prazos inicialmente estabelecidos são os critérios necessários para a atualização deste documento.

Elaborado por:

Renato Gabriel Ferreira

Aprovado por:

Matheus do Nascimento - Gerente de Projeto