



# GESTIÓN DE PROYECTOS

**Riesgos: Caso Práctico Traslado**



# ÍNDICE

## GESTIÓN DE PROYECTOS. Riesgos: Caso Práctico Traslado

|                              |   |
|------------------------------|---|
| ANÁLISIS .....               | 3 |
| SITUACIÓN SEMANA 1.....      | 4 |
| Decisiones .....             | 5 |
| IMPLICACIONES .....          | 6 |
| Duración .....               | 6 |
| Coste de cada solución ..... | 6 |
| Cronograma revisado.....     | 7 |

En la planificación del proyecto se ha elaborado un plan de riesgos

## RIESGOS: CASO PRÁCTICO TRASLADO

### ANÁLISIS

| Código | Descripción                                     | Probabilidad | Impacto | Plan de Acción   |
|--------|---|--------------|---------|--|
|        |   | A/M/B        | A/M/B   |  |
| R001   | Retrasos en el trabajo de red de software       | A            | M       | Aumentar horas de trabajo (horas extra)  |
| R002   | Retrasos en la adaptación de puestos de trabajo | B            | A       | Aumento del personal destacado   |
| R003   | Riesgo de rotura de material y mobiliario       | M            | M       | Contratación de un seguro especial   |
| R004   | Retrasos por fase de compras                    | A            | A       | Reducir el tiempo de homologación de proveedores. Contratación de asistente durante diez días para apoyar el proceso |
| R005   | Inicio tardío de adaptación de infraestructuras | M            | A       | Asignar costes al departamento para que se liberen recursos  |

i

---

---

---

---

---

---

---

---

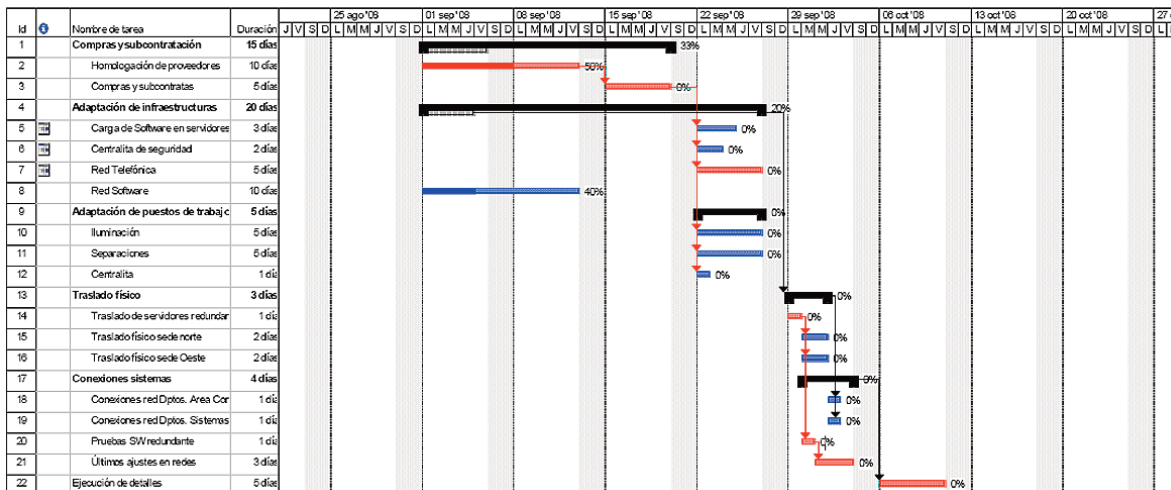
---

---

## RIESGOS: CASO PRÁCTICO TRASLADO

### SITUACIÓN SEMANA 1

Tras la primera semana de trabajo la dirección constata un avance menor al esperado



Además la dirección general ha decidido adelantar en una semana la realización pues quiere realizar el lanzamiento comercial previsto una semana antes por motivos comerciales.

Disponemos de una semana para ajustar los tiempos del proyecto. La dirección nos ha asignado un presupuesto para contingencias de 7.000 €

Estudiando el análisis de riesgos y los costes del proceso se toman las siguientes decisiones

1

## RIESGOS: CASO PRÁCTICO TRASLADO

### Decisiones

- Se acelerará la homologación de proveedores y se procede a realizar las compras con una ponderación rápida. El proceso de compras se reduce de quince a diez días (**R004**)
- Se solicita al Técnico de sistemas que se realicen horas extra para la adaptación de la red de software para reducir el tiempo en dos días (**R001**)
- Se aumentará el personal destinado a la adaptación de puestos con un electricista más y un técnico de logística. Las operaciones de adaptación se realizarán en tres días (**R002**)
- La dirección ordena al departamento de sistemas que tienen que comenzar antes la adaptación de infraestructuras asignando una cantidad extra de 2.000 € a su departamento para la contratación de personal (**R005**)

**i**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## RIESGOS: CASO PRÁCTICO TRASLADO

### IMPLICACIONES

La toma de medidas tiene unas implicaciones sobre costes, organización de tiempos y duración

#### *Duración*

Hemos obtenido una reducción del tiempo total de una semana

#### *Coste de cada solución*

Se desglosa el coste de los cambios introducidos:

|             |                           | Presupuesto inicial |             | Presupuesto tras decisión |             |             |
|-------------|---------------------------|---------------------|-------------|---------------------------|-------------|-------------|
|             | Aumento del coste         | Horas               | Coste total | Jornadas                  | Coste total | Diferencia  |
| <b>R002</b> | Electricista              | 40                  | 1400        | 48                        | 1680        | 280         |
| <b>R002</b> | Operador de Logística     | 40                  | 1400        | 48                        | 1680        | 280         |
| <b>R001</b> | Horas extra Sistemas      | 0                   | 0           | 20                        | 700         | 700         |
| <b>R005</b> | Asignación dpto. Sistemas | 0                   | 0           | 0                         | 2500        | 2500        |
| <b>R004</b> | Contratación asistente    | 0                   | 0           | 80                        | 2800        | 2800        |
|             |                           |                     |             |                           |             | <b>6560</b> |

Queda aún un fondo para contingencias 440 €

**i**

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## RIESGOS: CASO PRÁCTICO TRASLADO

### Cronograma revisado

