



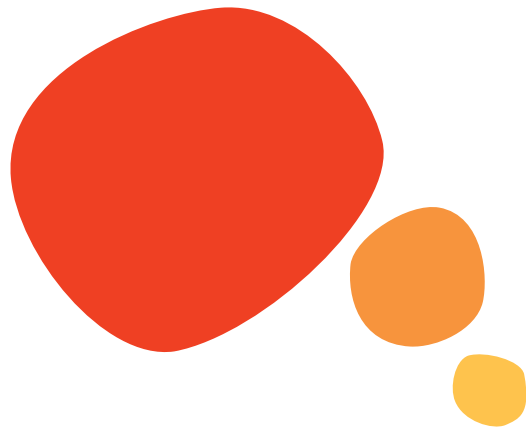
GanPlus

GESTIÓN DE PROYECTOS

Riesgo: Proyecto Desarrollo software



élogos



ÍNDICE

GESTIÓN DE PROYECTOS. GanPlus
Riesgo: Proyecto Desarrollo software

ANÁLISIS DE RIESGO3

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS3

ANÁLISIS CUALITATIVOS DE RIESGOS4

 Valores de referencia4

 Análisis5

RESPUESTA AL RIESGO6



ANÁLISIS DE RIESGO

Tras el planteamiento inicial del proyecto se hace un análisis de los posibles riesgos

IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

Se han identificado los siguientes riesgos

- Falta de personal: Se verifica una falta de personal suficiente por estar inmersos en otros proyectos
- Tiempos ajustados: Los tiempos de ejecución del trabajo son muy ajustados
- Producción de CD: Requerirá mucho tiempo de trabajo
- Falta de comunicación con el cliente: Aunque la relación es buena el director de proyecto tiene la impresión de que el cliente no tiene demasiado claro sus propios requerimientos

i

ANÁLISIS CUALITATIVOS DE RIESGOS

Tras la identificación de riesgos, estos serán poderados por el director del proyecto junto al equipo de trabajo

Valores de referencia

Los valores que se usarán para establecer el riesgo serán:

Probabilidad

- Muy Improbable 0.1
- Relativamente Probable 0.3
- Probable 0.5
- Muy Probable 0.7
- Casi Certeza 0.9

Impacto

- Muy Bajo 0.05
- Bajo 0.10
- Moderado 0.20
- Alto 0.40
- Muy Alto 0.80

Riesgo

- Muy Alto > 0.50
- Alto < 0.50
- Moderado < 0.30
- Bajo < 0.10
- Muy Bajo < 0.05

1

RIESGO: PROYECTO DESARROLLO SOFTWARE

Análisis

Riesgo	Actividad	Riesgo	Probabilidad	Tiempo	Coste	Prob * Impacto	
R01	Codificación	Falta de personal	.7	0,8		.56	Alto
R02	Fase de pruebas	Tiempos muy ajustados por disponibilidad	.7	.6		.42	Alto
R03	Producción de CD	Quita mucho tiempo de trabajo	.5		.1	.05	Muy bajo
R04	Producción de CD	La calidad no será alta	.3		.3	.09	Bajo
R05		Falta de comunicación con el cliente	.3	.3	.3	.18	Moderado

i

RIESGO: PROYECTO DESARROLLO SOFTWARE

RESPUESTA AL RIESGO

Riesgo	Riesgo	Respuesta	Efecto
R01	Falta de personal	Contratación de un freelance Organización de dos equipos paralelos	Reducción de tiempo de trabajo
R02	Tiempos muy ajustados por disponibilidad	Contratación de un tester para la prueba	Liberación de recursos
R03	Quita mucho tiempo de trabajo	Valoración de la contratación externa	Liberación de recursos Mejora de la calidad del producto final
R04	La calidad no será alta		
R05	Falta de comunicación con el cliente	Incluir una reunión a mitad del proyecto	Asegurar el alcance correcto del proyecto

i