

Introducción a Microsoft Project 2003

Master en Dirección de Proyectos

Universidad de Valladolid

José Manuel Galán Ordax

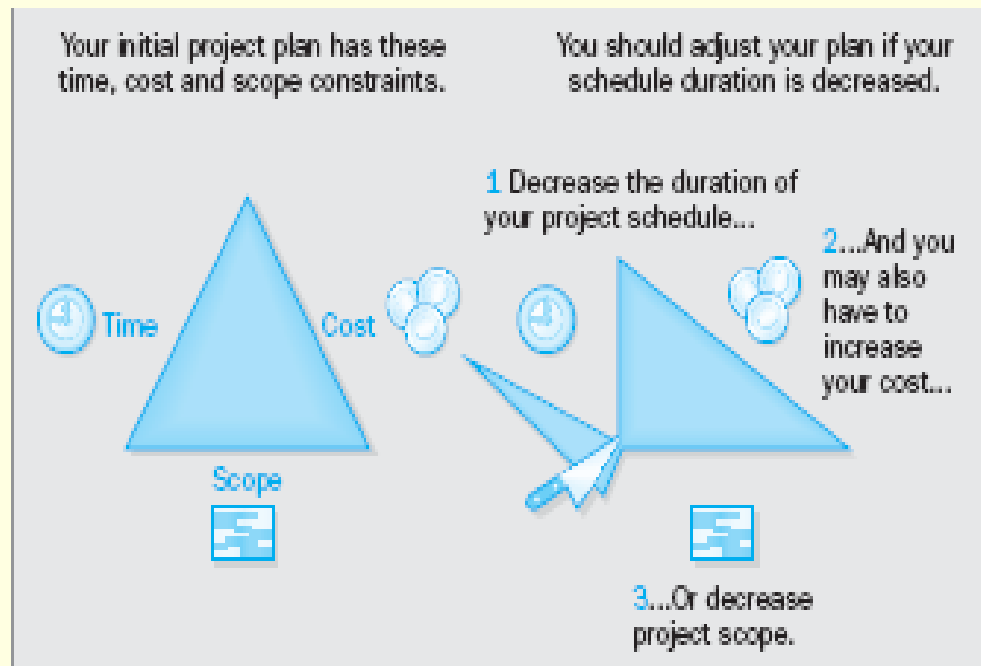
Un breve recorrido por la gestión de proyectos según MS Project

- Proyecto es temporal. Fecha de fin
- Esfuerzo. Recursos
- Producto o servicio único. Objetivo

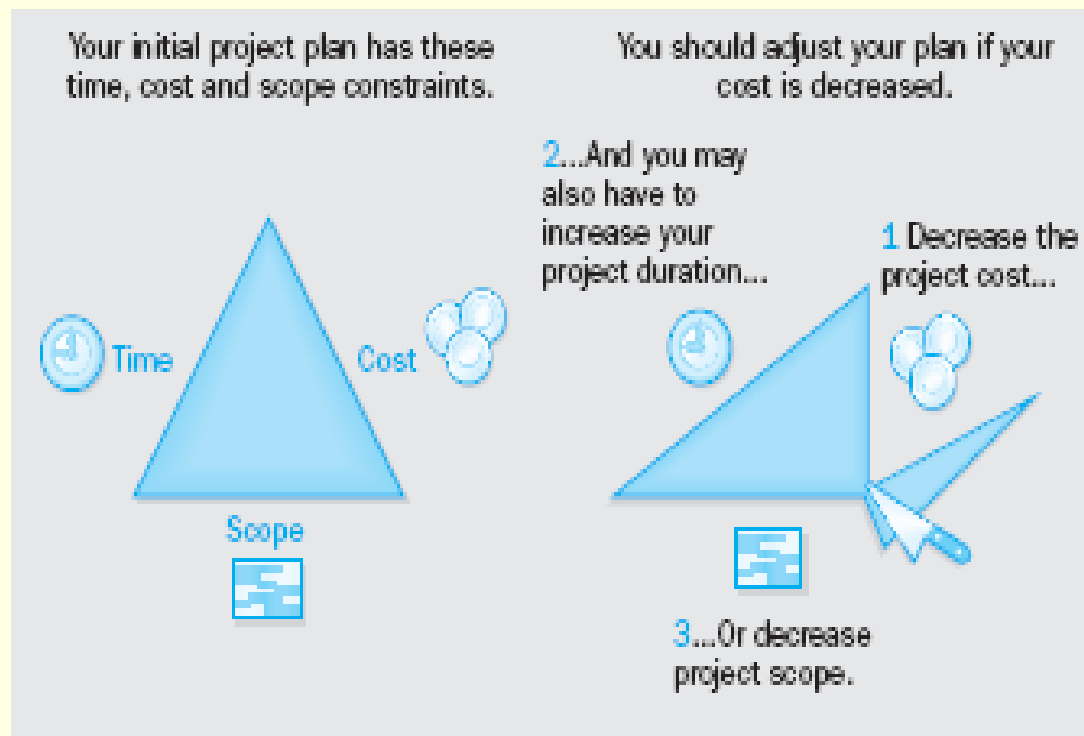
El triángulo del proyecto: Visión de los proyectos en términos de tiempo, costo y ámbito



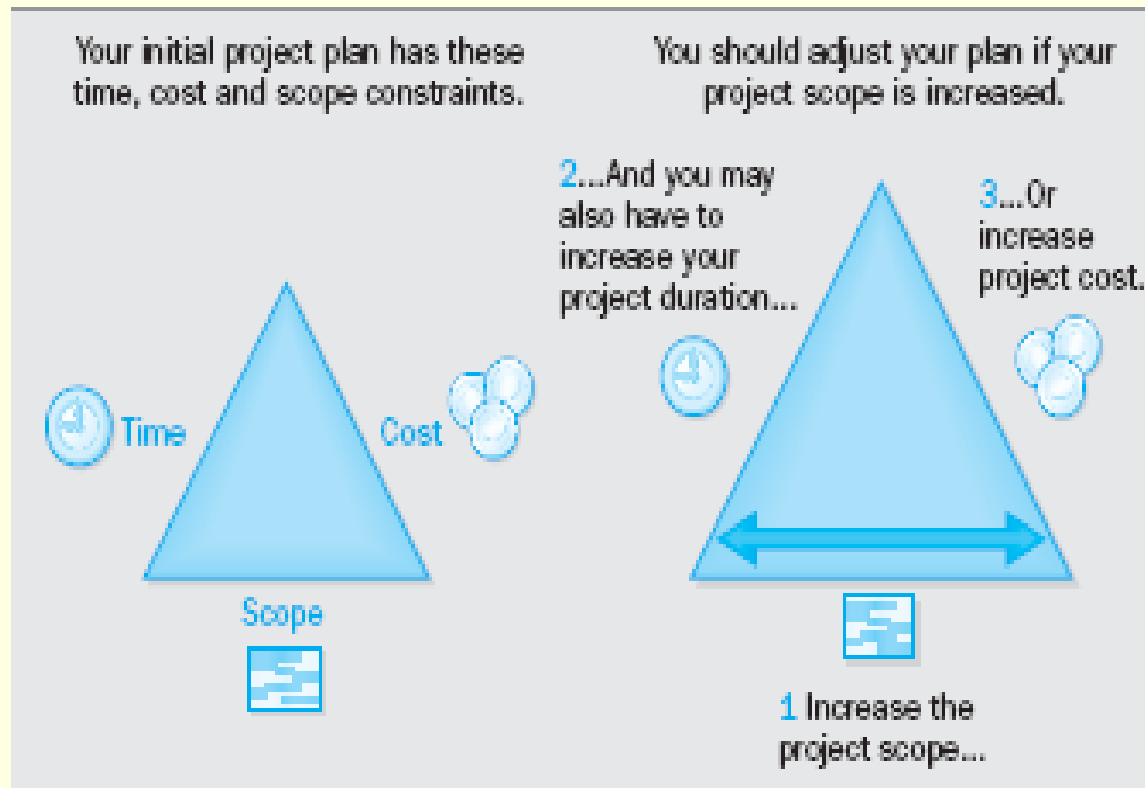
El triángulo del proyecto: Visión de los proyectos en términos de tiempo, costo y ámbito



El triángulo del proyecto: Visión de los proyectos en términos de tiempo, costo y ámbito



El triángulo del proyecto: Visión de los proyectos en términos de tiempo, costo y ámbito



Un motor de programación

What Can a Scheduling Engine Do for You?

Many projects are not managed with a real scheduling tool such as Project, but they should be. It's common to see task and resource lists from spreadsheet programs such as Excel, or even nicely formatted Gantt charts from drawing programs such as Visio. One big advantage Project has over such applications is that it includes a scheduling engine—a computational brain that can handle issues such as ripple effects when task 1 in a 100-task sequence changes its start date. This scheduling engine can also account for nonworking time such as weekends when calculating a task's start and finish dates. Applications such as Excel and Visio might have a place in your project management toolbox, but to be really successful you'll need a scheduling engine such as Project.

Project Server

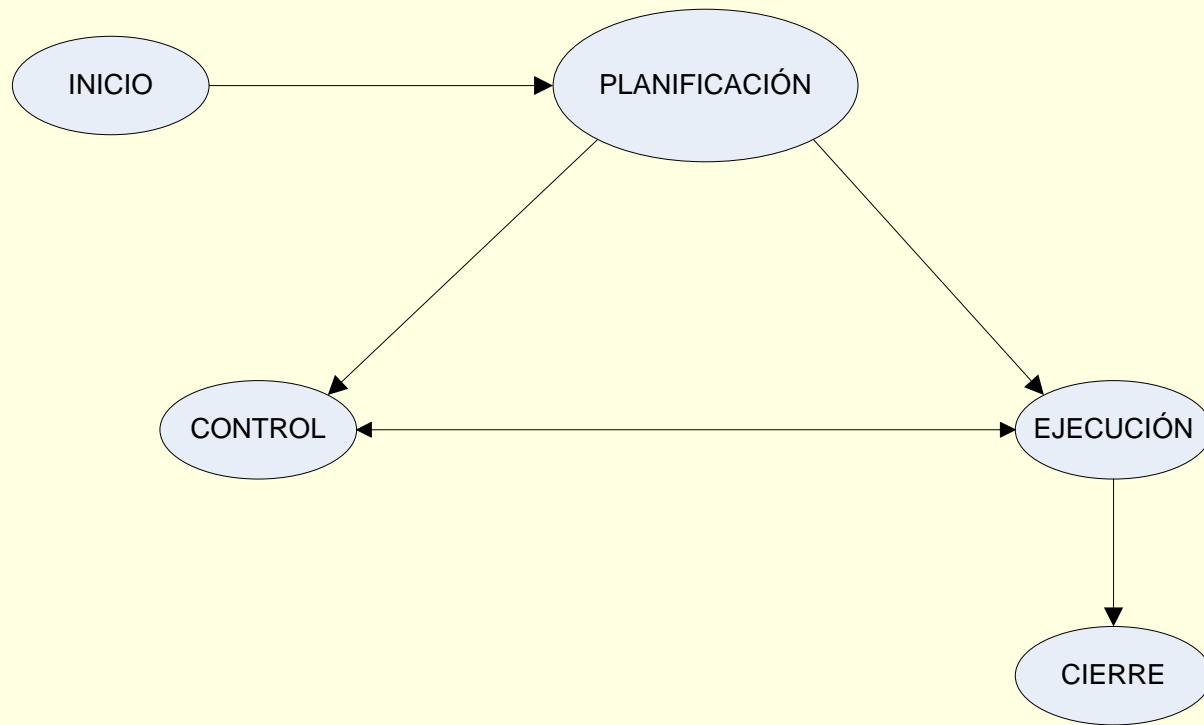
What is Project Server?

Project Server enables you to manage projects on your company's intranet or on the Internet – and only the manager must install and use Microsoft Project. Everyone else on the project uses Project Web Access, the Web-based product that connects to the Project Server database that contains your project data. You open Project Web Access by typing the URL to the Project Server database into Internet Explorer version 5.5 (or later). Using Project Web Access instead of Microsoft Project, resources can, among other things, do the following:

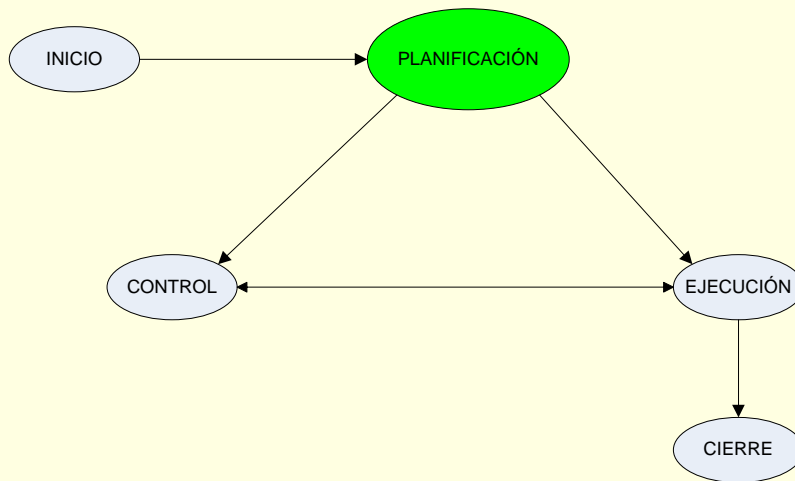
- ◆ View a project's Gantt Chart
- ◆ Receive, refuse, and delegate work assignments
- ◆ Update assignments with progress and completion information
- ◆ Attach supporting documentation, such as budget estimates or feasibility studies, to a project
- ◆ Receive notices about task status
- ◆ Send status reports to the project manager

Project managers can do even more than resources. For example, by using Project Server, project managers have access to a company-wide resource pool (called the Enterprise Resource Pool) that tracks resource allocations across projects. If a project manager finds that a specific resource is unavailable, he can define the requirements for the job and let Project Server tools search the Enterprise Research Pool to find another resource with the same skills.

¿A qué nos puede ayudar MS Project?



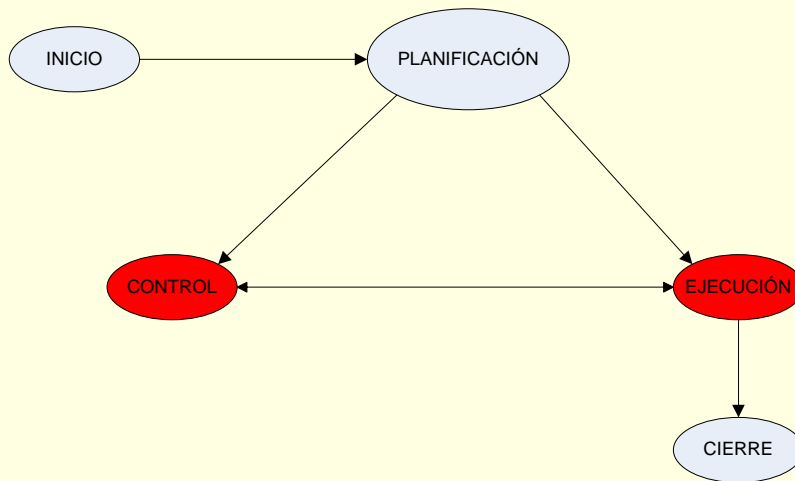
¿A qué nos puede ayudar MS Project?. Planificación



- Crear sus fases de proyecto, sus hitos, y lista de tarea.
- Estimar las duraciones de las tareas.
- Asociar tareas con otras mediante relaciones apropiadas.
- Introducir cualquier fecha tope impuesta u otras restricciones de fecha.
- Establecer los recursos y asignárselos a tareas.
- Establecer costes de los recursos y tareas.
- Ajustar el plan para lograr una fecha objetivo o presupuesto específicos

¿A qué nos puede ayudar MS Project?.

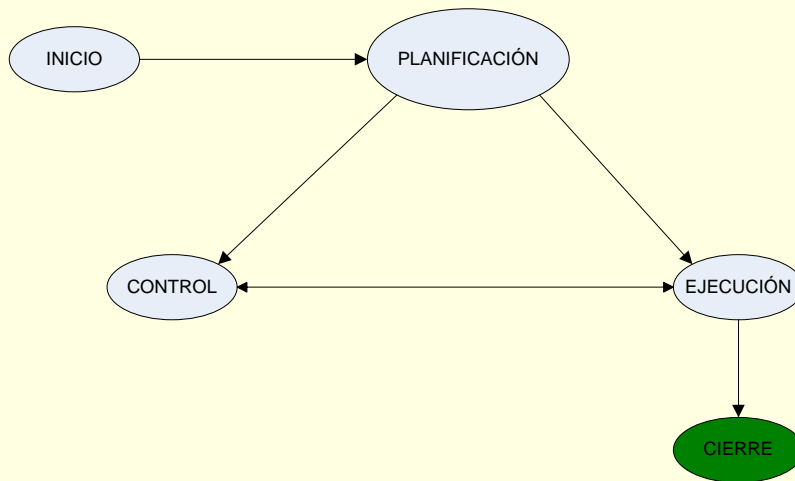
Ejecución y control



- Establecer líneas de base
- Actualizar el progreso real de las tareas.
- Comparar divergencias entre la información planeada y real de las tareas.
- Revisar costes planificados, reales, y programadas.
- Ajustar el plan para responder a cambios en el ámbito, fecha final o presupuesto.
- Realizar informes sobre progreso, costes, utilización del recurso y más

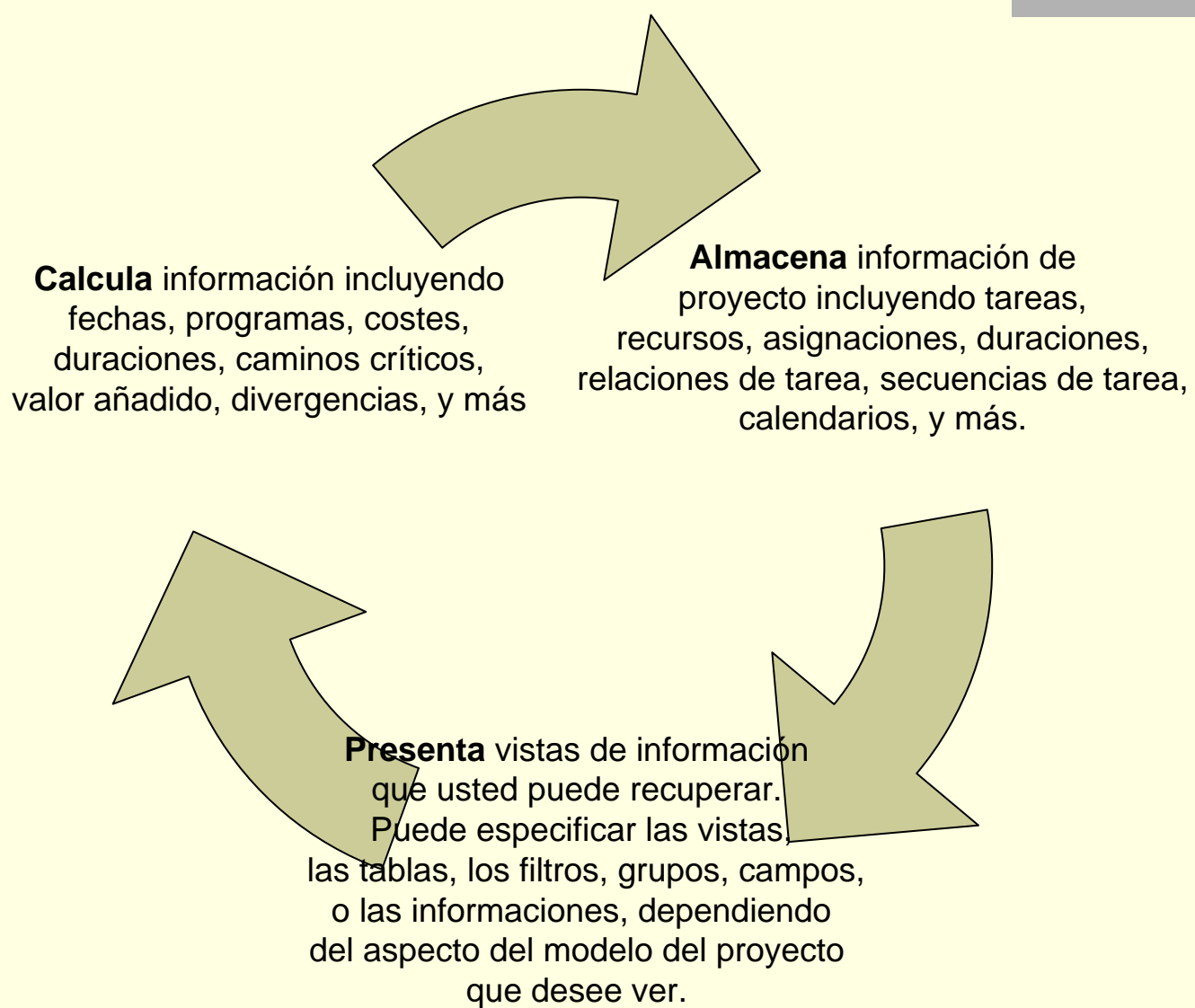
¿A qué nos puede ayudar MS Project?.

Cierre



- Captar las duraciones reales de las tareas.
- Captar la asociación apropiada de las tareas.
- Crear una plantilla para el siguiente proyecto de este tipo.

Project como un sistema de información



Calcula información incluyendo fechas, programas, costes, duraciones, caminos críticos, valor añadido, divergencias, y más

Almacena información de proyecto incluyendo tareas, recursos, asignaciones, duraciones, relaciones de tarea, secuencias de tarea, calendarios, y más.

Presenta vistas de información que usted puede recuperar. Puede especificar las vistas, las tablas, los filtros, grupos, campos, o las informaciones, dependiendo del aspecto del modelo del proyecto que desee ver.

