|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | FUNCIONAL | MATRICIAL DÉBIL | MATRICIAL EQUILIBRADA | MATRICIAL FUERTE | ORIENTADA A PROYECTOS |
| Autoridad del director de proyecto |  |  |  |  |  |
| Disponibilidad de recursos |  |  |  |  |  |
| Quién controla el presupuesto |  |  |  |  |  |
| Rol del director de proyectos |  |  |  |  |  |
| Personal administrativo de la DP |  |  |  |  |  |

**ESTRUCTURA CLÁSICA**

Dejan muy clara la gerarquía de cada empleado, el cual tiene claramente un superior. (los miembros están agrupados según la especialidad)

Su estructura está basada en funciones:

* Producción.
* Comercial
* Contabilidad

Puede gestionar proyectos pero su alcance está restringido a la propia estructura.

La comunicación entre las distintas ramas requiere pasar por toda la estructura de mando entre jefe y jefe.

Coordina el proyecto

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

DIRECTOR EJECUTIVO

**ESTRUCTURA ORIENTADA A PROYECTOS**

Se orienta a la gestión de proyectos.

El equipo se sitúa físicamente junto, aunque tenga diversas labores.

Los recursos se destinan a los proyectos

Cada director de proyecto es independiente y tiene autoridad sobre las personas involucradas en el proyecto.

Los departamentos dependen directamente del director, o prestan servicios a los diferentes proyectos.

Coordina el proyecto

Trabaja en el proyecto

DIRECTOR EJECUTIVO

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

**ORGANIZACIONES MATRICIALES DÉBILES**

Aquellas que mantienen la estructura matricial

El director del proyecto en un coordinador.

DIRECTOR EJECUTIVO

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

**ORGANIZACIONES MATRICIALES EQUILIBRADAS**

Reconocen la necesidad de un director pero sin otorgar al director de proyecto, autoridad plena sobre el proyecto ni sobre su financiación.

DIRECTOR EJECUTIVO

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

PERSONAL

PERSONAL

Director del proyecto

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

**ORGANIZACIONES MATRICIALES FUERTES**

Cuando tienen muchas características de las organizaciones orientadas a proyectos.

DIRECTOR EJECUTIVO

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

GERENTE FUNCIONAL

PERSONAL

PERSONAL

Director del proyecto

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

PERSONAL

Director de proyectos

Director de proyectos

Director de directores de proyectos

Director de proyectos

**ORGANIZACIONES COMBIANDA**

Son las más frecuentes.

Todas las estructuras se dan a niveles diferentes.

**RESUMEN**

La estructura de la organización influye de forma importante en el desarrollo de los trabajos para el proyecto.

Hay diferentes estructuras, desde las funcionales a las orientadas a proyectos. Otras son combinadas y otras matriciales.

Las PMO pueden estar situadas en distintas ubicaciones de la estructura de la organización.

Para gestionar un proyecto, se elabora un plan de gestión del proyecto, en el que las herramientas, técnicas, metodologías, recursos y procedimientos utilizados se les denomina SISTEMA DE GESTIÓN DEL PROYECTO.

SESIÓN EXPERTO

Ciclo de vida de un proyecto: un conjunto de fases del proyecto, que generalmente son secuenciales, cuyos nombres y números son determinados por las necesidades de control de la organización u organizaciones involucradas en el proyecto. Un ciclo de vida puede ser documentado con una metodología.

Ciclo de vida de un producto: un conjunto de fases del producto, que generalmente, son secuenciales y sin superposición, cuyos nombres y números son determinados por las necesidades de fabricación y control de la organización. La última fase del ciclo de vida del producto, es generalmente, el deterioro y la muerte del producto. Generalmente, un ciclo de vida del proyecto está contenido dentro de uno o más ciclos de vida del producto.

Interesados o Stakeholders: son las personas y organizaciones como clientes, patrocinadores, organización ejecutante y el público, involucrados activamente con el proyecto, o cuyos intereses pueden verse afectados de manera positiva o negativoa por la ejecución o conclusión del proyecto. También pueden influir sobre el proyecto y sus productos entregables.