

Seminario Cívica



UNIVERSIDAD DE GRANADA

Pablo Morenilla Pinos
morenillapablo@correo.ugr.es
PGPI Teoria

1. Charla sobre Cívica: Claves para el Éxito en Proyectos

Introducción

En la charla sobre la empresa Cívica, se abordaron elementos cruciales para garantizar el éxito en proyectos de desarrollo. A través de la discusión de factores clave y estrategias efectivas, se subrayó la importancia de un enfoque bien estructurado y una gestión eficiente.

Planificación y Factores Clave

Uno de los aspectos destacados fue la planificación de proyectos. Se identificaron factores importantes, como la programación, que se destacó como una fase relativamente pequeña dentro del desarrollo de un proyecto en comparación con otros elementos más críticos. Se enfatizó la importancia de buscar soluciones que cumplan con las necesidades del cliente, en lugar de agregar complejidad innecesaria.

La organización adecuada se destacó como fundamental, especialmente en proyectos que involucran a un gran número de personas. La gestión de recursos y la comunicación efectiva son esenciales para evitar conflictos internos y garantizar un flujo de trabajo eficiente.

Razones de Fallo en Proyectos

La charla también abordó las razones comunes por las que los proyectos fallan. Se mencionaron conflictos internos, despliegue en producción con fallos anteriores y desviaciones del alcance original. Estadísticas impactantes, como el 78 por ciento de los proyectos que terminan con un alcance diferente, destacaron la falta de control y calidad en el proceso. Se ilustró este punto con un ejemplo: el 'if-else' en un avión.

Evolución de Metodologías

Se presentó la evolución de las metodologías de gestión de proyectos. Se mencionó la metodología Waterfall como un enfoque tradicional que consume mucho tiempo y aumenta las probabilidades de descontrol. Surgió el enfoque ágil, que persigue minimizar tiempos y entregar resultados al cliente de manera más iterativa. Esto permite cambios sugeridos por el cliente de manera más sencilla y oportuna.

Expectativas del Cliente

La expectativa del cliente se señaló como otro factor crítico en el éxito del proyecto. Se reveló que el 71

La importancia de documentar claramente lo que el cliente desea y asegurarse de que el equipo de desarrollo comprenda estas necesidades fue enfatizada. Este enfoque permite detectar desalineamientos entre el cliente y el desarrollador antes de que se conviertan en problemas.

Herramientas de Apoyo

Se mencionó la utilidad de herramientas como los mockups para visualizar y comunicar las ideas de manera más efectiva durante la etapa de planificación.

Claves del Éxito

La charla concluyó resaltando las claves del éxito en proyectos, incluyendo la motivación, la comprensión del proyecto y la gestión humana eficiente. Se enfatizó que la actitud desempeña un papel fundamental y puede multiplicar el impacto de un equipo en el logro de sus objetivos.