




# Lecciones para aprender

Octubre 2021







Una cultura de la seguridad no se impone sino que se construye a partir de los compromisos individuales de cada uno de los integrantes de la organización.

En una cultura de la prevención se combinan: el liderazgo y el apoyo de la alta dirección, el compromiso de los supervisores, y la participación de los trabajadores.

# POLITICA DE EXCELENCIA OPERACIONAL

*"Mirar es una cosa. Ver lo que se está mirando es otra. Entender lo que se ve, es aún otra. Llegar a aprender de lo que se entiende, es algo más. Pero llegar a actuar en base a lo que se ha aprendido, es todo lo que realmente importa".*

*Winston Churchill*



## POLÍTICA DE EXCELENCIA OPERACIONAL



AESA desarrolla sus actividades aplicando un modelo de Excelencia Operacional basado en la preservación del ambiente, la aplicación de los más altos estándares de ética y respeto a las personas, seguridad, salud, calidad y eficiencia en el uso de los recursos, con el objeto de satisfacer las necesidades y expectativas de las partes interesadas pertinentes, en la realización de:

Desarrollo de ingeniería, gerenciamiento de proyectos EPC (*engineering, procurement and construction*), fabricación de equipos sometidos a presión convencionales, estampados y nucleares; construcción, montaje, operación y mantenimiento de plantas, instalaciones industriales y yacimientos, prestación de servicios de gestión ambiental, perforación y *workover* de pozos.

Para cumplir este modelo, la Gerencia General de AESA ha establecido esta política, cuyos principios son los siguientes:

### PRINCIPIOS FUNDAMENTALES

Ética | Integridad | Cumplimiento normativo

- La ética y la integridad son valores rectores de nuestro accionar y comprometemos a todas las partes interesadas a obrar en consecuencia.
- La concepción humana del trabajador de AESA, entendido no sólo desde la perspectiva individual de la persona sino también desde la familia a la que pertenece, son valores prioritarios de cuidado en el desarrollo de los trabajos y comportamiento de los equipos.
- Nuestro Código de Ética y Conducta es un elemento constitucional de AESA y es la base sobre la que se sustenta nuestra historia, presente y futuro.
- Alineado a ello, asumimos el compromiso de cumplir los requisitos legales, reglamentarios y normativos y los acuerdos voluntariamente suscritos.

### PRINCIPIOS ESTRATÉGICOS

Clientes | Comunidad | Colaboradores

- Nuestro propósito es satisfacer las necesidades y expectativas de clientes, colaboradores, proveedores, accionistas y comunidades pertinentes, buscando con ello viabilizar proyectos de quienes nos contratan, dando de esta forma trabajo digno a personas y familias. Para lograrlo es clave identificar, comprender y actuar en consecuencia estableciendo objetivos claros y medibles en relación a estas demandas.
- En este sentido, las actividades que desarrollamos deben ser planificadas y ejecutadas cumpliendo estándares de excelencia para proteger la salud de las personas, la integridad de las instalaciones y equipos propios, de nuestros clientes y proveedores, controlar los riesgos y prevenir o mitigar los impactos ambientales adversos.
- Desarrollamos las competencias de los empleados basándonos en la educación o experiencias apropiadas, garantizando el nivel de formación, motivación y los medios técnicos necesarios para el eficiente desarrollo de las actividades, promoviendo a su vez su consulta y participación.
- Construimos una cultura de excelencia con todas nuestras partes interesadas, cuyo eje central es el compromiso compartido de todos los que hacemos AESA, con responsabilidades para la rendición de cuentas y el reconocimiento de las acciones sobresalientes.

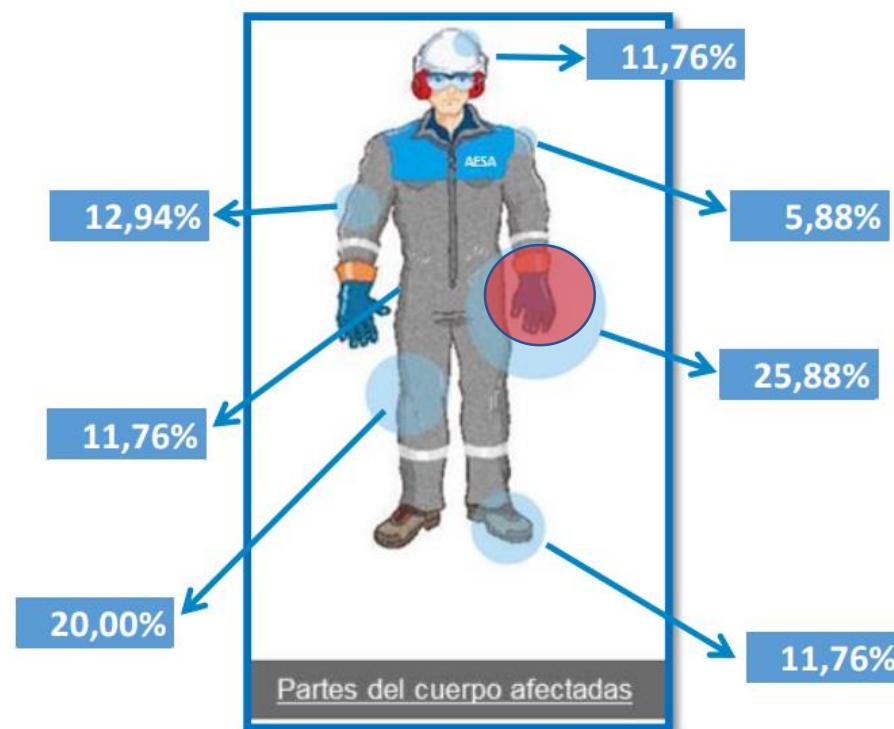
### PRINCIPIOS TÁCTICOS

Sistema de Gestión | Control de Riesgos | Gestión Sustentable

- La gestión integrada de calidad, medio ambiente, seguridad, salud ocupacional y eficiencia energética es un elemento central de nuestra operación y sostenibilidad, para la gestión integral de los riesgos asociados con el contexto y los objetivos, con el fin de maximizar las oportunidades, prevenir los resultados no deseados y mejorarlos, para lograr la implementación de procesos de clase mundial.
- Es necesario para ello, el estricto cumplimiento de las políticas, normas, procedimientos e instrucciones que componen nuestro sistema de gestión. En este marco, implementamos las acciones necesarias buscando asegurar que toda la cadena de suministro adhiera y aplique nuestros estándares de Excelencia Operacional apoyando la adquisición de productos y servicios energéticamente eficientes.
- Mejoramos continuamente el desempeño de nuestro sistema de gestión de excelencia operacional que incluye la calidad, la protección del medio ambiente, la seguridad y salud de los trabajadores y la eficiencia en el uso de recursos.
- Fortalecemos el patrimonio de AESA adoptando criterios y acciones preventivas de custodia e integridad asegurando la confiabilidad, transparen-

# Incidentes UNSP 2020

Partes del cuerpo afectada	Cantidad	Porcentaje
Cabeza/Cara	10	11,76%
Brazo	11	12,94%
Hombro	5	5,88%
Tronco/Cintura	10	11,76%
Piernas	17	20,00%
Pies	10	11,76%
Manos	22	25,88%
<b>Total</b>	<b>85</b>	



## Otros eventos menores:

PERIODO 2020		
	DETALLE	Acumulados
UNSSPP	Rodilla	6
	Tobillo	5
	Cintura	5
	Pierna	4
	Ojo	2
	Brazo	5
	Hombro	2
	Choque contra objeto Fijo	1
	Rotura de Cristal por piedras	2
	Mano	7
	Espalda	2
	Choque de Combi con tercero	2
	Choque de Camión con Pala retro	1
	Choque de Camión con Ranger	1
	Choque de Ranger con tercero	1
	Picadura de Insecto	2
	Quemadura 1° grado	1
	<b>TOTAL</b>	<b>49</b>

En estos eventos se encuentran incidentes menores como: cortes, esguinces, torceduras, tirones, vehiculares, etc.



# Plan de Acción Manos

## Objetivos del informe

### Objetivo General:

- ✓ Implementar Elementos de Protección Personal (protección en manos)
- ✓ Incorporar herramientas acordes a las tareas desarrolladas

### Objetivo Específico:

- ✓ Analizar instructivos y procedimiento Operación y Mantenimiento
- ✓ Analizar IPCR Operación y Mantenimiento
- ✓ Supervisar in-situ tareas de Operación y Mantenimiento

Identificación de Riesgos en manos recurrentes	
Mantenimiento	Producción
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cortes</li> <li>✓ Golpes con objetos</li> <li>✓ Atrapamiento con objeto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cortes</li> <li>✓ Golpes con objetos</li> </ul>



# Plan de Acción



MARCELO JAVIER ALVARADO DIAZ ▸ AESA

November 19, 2020 · 🌐

Por 6ta semana consecutiva, en el Negocio Rio Colorado se llevó a cabo el “**Programa de Prevención**”; donde se visitaron instalaciones y frentes de trabajos en el Servicio de Operación y Mantenimiento.

En épocas de Emergencia Sanitaria Nacional (COVID19), cabe informar que uno de los temas principales fue EL CUIDADO DE MANOS 🧤🧤🧤, ya que estas representan una herramienta valiosa que debemos proteger.

Agradecemos a todos por participar y llevar adelante esta actividad, que generan ... See More

— with MARCOS LESCANO and 16 others.





# Plan de Acción en Curso



Recomendada para colocar  
bulones de alto torque en todo  
tipo de aplicaciones, donde la  
capacidad máxima de la  
maquina exceda el ajuste  
deseado. Armado de estructuras,  
desarme de equipos para  
mantenimiento, Gomerías y  
talleres automotrices.



