

REUNION DE GESTION

06/07-2021

FORTALEZAS

- Agilidad para responder al cliente
- Capacidad de respuesta ante emergencias.
- Capacidad de adaptación
- Alto nivel de experiencia en logística química y conocimientos acerca de precursores químicos
- Contamos con un área exclusiva de habilitaciones
- Buena comunicación con el cliente
- Incorporación de nuevos profesionales con amplia experiencia en el rubro, potenciando el desempeño del personal

- Flota de camiones y equipos con modelos próximos a vencer
- Elevados costos fijos
- Bajo poder de negociación
- Estamos lejos de la locación del cliente
- Falta de conocimiento y estructura para realizar importaciones de nuestros productos
- Escaso desarrollo de proveedores de insumos y servicios (bombas)
- Insuficiente capacitación respecto a los procesos de manufactura de nuevos productos

DEBILIDADES


OPORTUNIDADES

- La incorporación de la empresa a grupo SIDECO nos permite desarrollarnos, crecer en estructura, nuevos negocios y nuevas locaciones (internacionalización)
- Un posible cambio de locación de la compañía podría darnos ventajas competitivas
- Posible ampliación de mercado con nuevos clientes y servicios
- Servicios que no han sido explotados en su máximo potencial (Ej. Reacciones Exotérmicas)
- Posibles uniones comerciales a partir de la venta y mudanza de la empresa
- Implementación del sistema Intranet

- Los cambios en las necesidades del mercado nos obliga a adaptarnos ampliando la gama de productos y servicios
- Un posible siniestro significaría un gasto muy oneroso para la empresa
- Mayor competencia que años anteriores

AMENAZAS



		OBJETIVOS Y SEGUIMIENTO DE INDICADORES								
Revision: 01		Fecha: 0								
Sector	FECHA DE ACTUALIZACIÓN: 12-07-2021									
	Objetivo	Meta	Recursos	Valor objetivo	Indicador	Responsables	Actividades para cumplir los indicadores	Enero	Febrero	Marzo
	Disminuir costos operativos	Apertura de una base operativa en añelo	Humanos: Incorporación de personal operativo para la base. Económico: U\$D 200.000 Tiempo: 1 año	Apertura de una base operativa	Habilitación comercial	Fernando Aun, Eduardo Aun	Contratos de alquiler con opción a compra.			
	Mejora de la infraestructura de la base actual	Incorporar nuevas oficinas, nuevo laboratorio y comedor.	Humanos: Contratación de personal para puesta en marcha del proyecto. Económico: U\$D 50.000 en un año Tiempo: 1 año.	Cumplimiento de proyecto de ampliación. Hacer un croquis.	Apertura de oficinas con todos los servicios. Luz, agua, Internet, etc.	Felix Aun, Eduardo Aun, Fernando Aun	Contratación y compra de los materiales y servicios para el "Cumplimiento del proyecto".			
ANTENIMIENTO	Mantener el mantenimiento preventivo de los equipos de Quinpe	Cumplir con los mantenimientos preventivos planificados	Tiempo: 1 año; Personal de mantenimiento (Responsable)	Cumplir con un 85% de lo planificado	(Cantidad de mant preventivo realizado/Cantidad total de mant preventivo planificado)*100 %	Badilla Jorge	Mantener actualizado de manera diaria el RIT_24_01 Mantenimeinto de equipos	89	79	89
	Establecer mensualmente cual es el equipo que más roturas presenta	Cumplir con los mantenimientos correctivos solicitados por el intranet en termino de 7 días	Tiempo: mensual; Personal de mantenimiento (Responsable)	Mensualmente identificar los 3 equipos	Equipo con mayor ingreso al taller/Total de roturas	Badilla Jorge	Mantener actualizado de manera diaria el intranet			
	Digitalizar todos los equipos de la empresa	Mensualmente incorporar un equipo nuevo	Tiempo: 1 año; Personal demantenimiento (Responsable)	Cumplir mensualmente en un 100 %	Incorporar todos los equipos al RIT_24_01	Badilla Jorge	Mantener actualizado de manera diaria el RIT_24_01 Mantenimiento de equipos			Autoelavores
	Establecer pliego licitatorio anual de productos químicos	Al menos en año 2021	Tiempo: 1 año; Personal de compras (Responsable)	Cumplir al 100%	1 pliego	Félix Aun				
	Tener evaluados a los	Evaluar semestralmente los proveedores al 100 % de los	Tiempo: 1 año; Personal de compras	Cumplir al 100%	(Cantidad de proveedores evaluados críticos/Cantidad total					

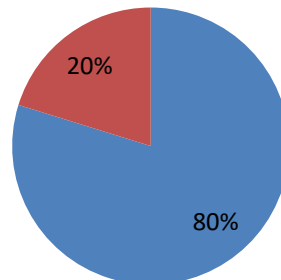
Objetivos y Seguimiento de Indi

Hoja1

1

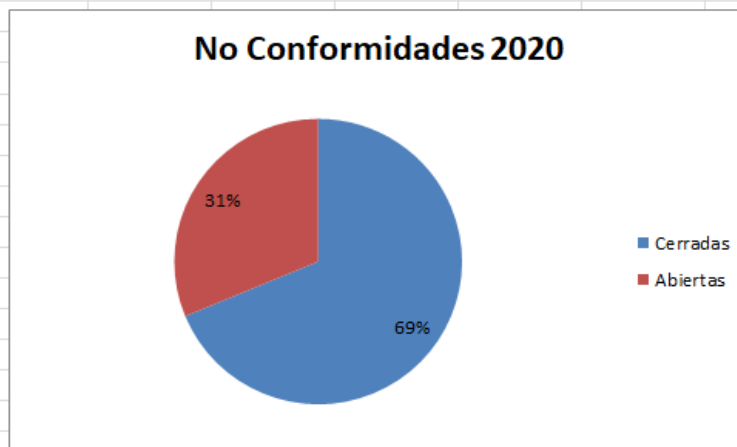
111

■ MAN Realizado ■ MAN NO realizado



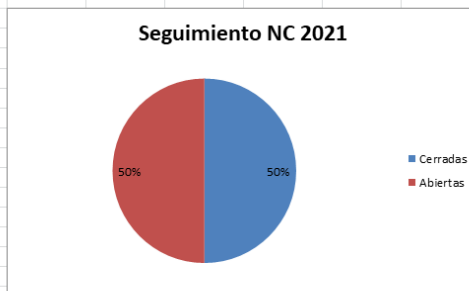
2020

AÑO 2020			
MES	No Conformidad	Cerradas	Abiertas
Total Anual	16	11	5
Enero	0	0	0
Feb	1	1	0
Mar	1	1	0
Abr	0	0	0
May	0	0	0
Jun	0	0	0
Jul	0	0	0
Ago	0	0	0
Sep	0	0	0
Oct	0	0	0
Nov	12	9	3
Dic	2	0	2
Total Anual	16	11	5



2021

AÑO 2021			
MES	No Conformidad	Cerradas	Abiertas
Total Anual	4	2	2
Enero	0	0	0
Feb	2	1	1
Mar	0	0	0
Abr	0	0	0
May	1	1	0
Jun	1	0	1
Jul			
Ago			
Sep			
Oct			
Nov			
Dic			
Total Anual	4	2	2



ESTABLECER LOS 5
POR QUE, EN EL
ANÁLISIS DE LA NO
CONFORMIDAD.

En el AÑO 2020, se produjeron 19 incidentes. Un incidente tuvo consecuencias tanto ambiental como personal.



En el curso del año 2021 tenemos 6 incidentes. De los cuales 3 son ambientales y 3 relacionado a las personas.

CIERRE de INCIDENTES



Durante el mes de julio se han logrado darle cierre a 4 de ellos

PARTICIPACIÓN Y CONSULTA DE LOS TRABAJADORES

En el mes de JUNIO se elaboró el PG_18 Sistema de observación de seguridad. Donde se estableció una tarjeta de observación, que se puede imprimir y/o se puede completar a través de un link mediante el form (Herramienta del SharePoint).

3. Clasifi

[Más deta](#)

- Acti
- Cor
- Cua
- Opc
- Sus
- Inci

4. Sector/Proceso

[M](#)

-
-
-
-
-
-
- Yacimient

5. Impactos ambientales

[Más detalles](#)

6. Reacciones de las personas

[Más detalles](#)

- Abandonan su lugar de trabajo 0
- Realizan maniobras inseguras 1
- No utilizan sus EPP 2
- No siguen procedimientos est... 0
- No aplica 2



Hasta el día de hoy, no se encuentra ningún plan de acción abierto.

GESTION DE CAMBIOS



Fecha: 01-01-2021

1

al

19-07-2021







1

Prioridad:

Estado:



AGREGAR

Número	Fecha	Obra/Serv/Sector	Prioridad	Estado	
00006	15-01-2021	Modificacion de sistema de Ducha de emergencia - Plantas de acopio de	ALTA		
00008	02-02-2021	SGI-Nueva plataforma digital Office 365	ALTA	APROBADO	
00009	11-03-2021	SGI/CSSA Formulación de nuevo producto: formiato de potasio	MEDIA		
00007	14-04-2021	Efluentes LAVADERO	ALTA		
00010	11-05-2021	SGI/ CSSA, Formulación de nuevo producto: Soda caustica líquida	MEDIA		
00011	28-05-2021	Recepción y despacho	ALTA		

6 registros



CONTROL DE ACCIONES ANTERIORES

No habían acciones de la reunión anterior

NOVEDADES

- Se logró actualizar el módulo de incidentes, donde ahora se logra ver el estado de los mismo sin tener que ingresar.
- Se estableció el Procedimiento de tarjetas de observaciones, deben realizar como mínimo de 2 de manera mensual.
- Difusión de las reuniones de comité a los trabajadores.

PROXIMA REUNIÓN 16/08

Temas:

Acciones establecidas en esta reunión

Control de eficacia de las NC

Controlar la gestión del cambio



GRACIAS