

**Université d'Ottawa**

**Faculté des Génie**

**Devoir 5**

**présenté à**

**Monsieur Claude D'Amours**

**dans le cadre du cours**

**“Pratique Professionnel”**

**CSI 2911**

**par**

**Maxime Côté-Gagné (8851539)**

**16 mars 2018**

### Question 1 (1 point)

#### (a) Quelle est la différence primordiale entre la gestion de projet et la gestion opérationnelle?

La gestion de projet est temporaire et permet d'aider une entreprise à atteindre ses objectifs organisationnels et à répondre rapidement et facilement à l'environnement externe.

La gestion opérationnelle est une fonction organisationnelle continue qui effectue des activités pour produire des produits ou des services d'approvisionnement

#### (b) Trouvez et décrivez au moins 4 caractéristiques du projet suivant :

**Le PDG des Jouets Go-Yoyo veut créer un nouveau yoyo dont la corde ne s'emmêlera jamais. Fred et Alex travailleront à temps plein pour développer le yoyo et Claude du groupe de finance coordonnera les infos nécessaires à l'avancement. Un budget de 46,000\$ a été identifié pour ce projet et je dois finir avant la boutique de Noël du CNA.**

- 1) Le projet doit être terminé avant Noël pour le CNA. (temps limité)
- 2) Le but du projet est de créer un nouveau jouet (Go-Yoyo) qui a un cordon qui ne s'emmêle jamais (livrables uniques, capacité d'effectuer un service)
- 3) Fred et Alex travailleront à temps plein pour développer le nouveau jouet et Claude coordonnera les informations financières requises. (Élaboration progressive)
- 4) Un budget de 46000\$ est réservé pour le projet. (Budget définitif)

### Question 2 (2 point)

**À l'aide du diagramme P.E.R.T ici-bas répondez aux questions suivantes :**

#### **A) Le gestionnaire a pris des actions afin de réduire les activités D et F d'une journée chacune. Quel sera l'impact sur le projet et pourquoi?**

Le chemin critique avant les modifications est ABDFI, qui dure 14 jours. La journée D durera maintenant 2 jours et la journée F, 2 jours aussi. Le chemin ABDFI durera maintenant 12 jours et le nouveau chemin critique deviendra alors le chemin ABCEI qui dure 13 jours. Donc en réduisant D et F d'une journée permet d'avoir plus de ressources disponibles et une plus grande portée. Aussi, il pourrait avoir plus de temps libre pour le chemin ABDFI.

#### **B) Suite à ce changement, que devra faire la gestionnaire de projet si elle veut terminer le projet une journée plus tôt?**

À cause du changement précédent le nouveau chemin critique ABCEI est de 13 jours et tous les autres chemins, ABDFI et AGHI, sont de 12 jours, donc logiquement si elle veut terminer une journée plus tôt elle peut soit réduire le chemin critique en réduisant E d'une journée. C ne peut pas être réduit, car il dure une journée donc s'il est réduit cette activité n'existera donc pas. Si cette option n'est pas possible dû à la contrainte du temps que peut demander l'activité E, elle peut soit réduire l'activité A ou I, car elles sont sur les trois chemins du projet, donc il y a une plus grande possibilité de terminer une de ces activités plus rapidement dû au nombre de ressources (probablement) disponibles plus important.

### **Question 3 (1 points)**

**Tu possèdes une idée pour une nouvelle application en Intelligence Artificielle qui diminuera les frais des salons de coiffure. Tu sais qu'un compétiteur travaille sur le même type de produit et tu veux être le premier à le mettre en marché.**

**Identifie si chacune des entrées dans le registre est positive(exploiter, partager, améliorer, accepter) ou négative(éviter, transférer, atténuer, accepter) et nomme la réponse au risque (éviter, transférer, atténuer, accepter, exploiter, partager, améliorer).**

**Registre des risques :**

**1 – Ma seule programmeuse expérimentée est enceinte de 3 mois. Si elle part plus tôt, ou que le projet est allongé nous aurons des difficultés à compléter le projet.**

**Réponse au risque: Je vais charger un chasseur de tête de me trouver un programmeur expérimenté.**

Négative et la réponse au risque est évité

**2 – Le matériel est très coûteux et il y a risque de vol.**

**Réponse au risque : Prendre un assurance.**

Négatif et la réponse au risque est transféré

**3 – Si la durée de la phase de test avec humains est trop longue, on perdra les personnes qui retourneront aux études**

**Réponse au risque: Engager plus de personnel pour réduire la durée des tests**

Négatif et la réponse au risque est atténué

**4 – Les fêtes du 150ieme du Canada seront très présentes dans les médias cette année et vous cherchez des façons de pouvoir vous brancher aux publicités pour être plus visible.**

**Réponse au risque : Vous engagez un spécialiste en communication pour vous trouver des façons d'être plus visible en vous joignant aux annonces du 150ieme**

Positif et la réponse au risque est partagé