

بررسی برخی از نشانههای تمرکز گرایی در فناوری اطلاعات ایران

احمد یوسفان ۱-دانشگاه کاشان، دانشکدهی برق و کامپیوتر، گروه مهندسی کامپیوتر

Email: yoosfan@kashanu.ac.ir

چکیده

یکی از مشکلات بزرگ در زمینه ی فناوری اطلاعات و ارتباطات در ایران تمرکز گرایی شدید در این حوزه است این وضعیت در بیشتر حوزههای دیگر پژوهشی، علمی و صنعتی و ... نیز دیده می شود. در این مقاله برخی از نشانههای این تمرکز گرایی در فناوری اطلاعات در ایران نشان داده می شود. در این مقاله در آغاز به تمرکز گرایی از دیدگاه کلی و تمرکز گرایی در ایران به طور کلی اشارههایی می شود و سپس به نشانههای تمرکز گرایی همچون: استخدام در نهادهای دولتی در پایتخت، شوراهای موازی گوناگون تصمیم گیری یا مشاوره ای دولتی در پایتخت، پشتیبانی از شرکتها و مراکز پژوهشی در پایتخت پرداخته می شود. هر کدام از این بخشها در بردارنده ی جزییات فراوانی است که در این نوشتار کوشش شده است به برخی از آنها پرداخته شود. فهرست بلندی از مرجعهای گوناگون پشتیبانی کننده ی نظر نویسنده در این زمینه است.

كلمات كليدى: نشانههاى تمركز گرايى، فناورى اطلاعات، ايران

۱. مقدمه

فناوری اطلاعات و نگهداری سندها به طور کلی تاریخچهای طولانی دارد. «انسانها نزدیک به چهار هزار سال است که اطلاعات را برای به کارگیری در آینده، سازماندهی و دسته بندی می کنند تا بتوانند در صورت نیاز در آینده آنها را به سادگی بیابند» [۱]. با این همه در این تاریخچه در یک سده ی گذشته دربردارنده ی دگرگونی های شگرفی بوده است. «تاریخ اطلاعات و ارتباطات در ۱۵۰ سال گذشته تا اندازهای، تاریخ پیشرفت و گسترش سیستمها و ابزارهایی است که توانایی ما برای ارتباطات را به دو روش توسعه دادهاند. یکم، آنها بر کارآیی و سرعت ارتباطات افزودند؛ دوم، حوزه و طیف آنچه را قابل انتقال است گسترش دادند. بالاتر از همه، ارائه ی واقعی پدیدهها، تصویر، فیلم، ویدئو و به بخشی از زندگی روزمره ما بدل شده است»[۲]. امروزه اطلاعات یک کالای ارزنده ی اقتصادی است و یکی از با ارزش ترین منابع سازمانها به حساب می آید. تصمیم گیری های صحیح، موثر، سازنده، دقیق و به هنگام مدیران، در دنیای امروزی بر اطلاعات یکپارچه استوار است[۳]. امروزه رایانهها برای نگهداری، دسته بندی و بازیابی اطلاعات به صورت گستردهای به کار گرفته می شوند، زیرا به کارگیری این ابزار بسیار توانمند با توانایی بالای ذخیره سازی انبوه اطلاعات و دسترسی سریع به آن، کار با اطلاعات را بسیار ساده تر نموده است.

در آغاز عصر دیجیتال به صورت ذاتی فرض می شد این عصر به صورت نامتمرکز و جهانی باشد و به این ترتیب در ادامه نیز برخی از پژوهشگران بر جنبههای گسترش دموکراسی و کنار هم گذاشتن انسانها تاکید می کنند. از سوی دیگر گروهی از پژوهشگران برخلاف این را باور دارند و بر وجود شکاف دیجیتال و اثرهای آن تاکید دارند و می کوشند با نشان دادن این شکاف توصیف بهتری از وضعیت داشته باشند و بیان می کنند که در عصر اطلاعات سخن از داشتن یا نداشتن نیست بلکه به پرسش ساختاری «کم داشتن» و «زیاد داشتن» یا به عبارت ساده تر چقدر داشتن اطلاعات تآکید دارند[۴]. گرچه نباید آلودگی اطلاعات را نیز در این عصر نادیده گرفت که عملا باعث می شود یافتن اطلاعات سودمند برای کاربران به دلیل وجود انبوهی از اطلاعات دشوار گردد و فرد در انبوهی از اطلاعات نامرتبط و ناسودمند غرق می گردد.

۲. تمرکزگرایی



یکی از مشکلات رو در روی پیشرفت یک کشور، تمرکز در آن است و تجربهی تمرکز زدایی در دیگر کشورها حتی فقط در برخی از زمینههای ویژه به شدت به پیشرفتِ آنها در همان زمینههای ویژه کمک کرده است. رهبر پیشین چین «دنگ» اصل هر منطقه بر پایهی ویژگیهای خود را اعلام کرد.... بسیاری از استانهای چین کلام دنگ را آویزهی گوش خود ساختند و استقلال اقتصادی خود را هم در مسائل مالی و هم در سیاستهای اعتباری به منظور تأمین مالی زیر ساختهای خود ... اعلام کردند. این شرکتهای مختلط هستهی اصلی سرمایه داری نوین چین را تشکیل میدهند. این سرمایه داری بسیار غیر متمرکز است چون از طرح اتحادیههای استانی و محلی و شبکههای تجاری مرتبط با آنها تبعیت می کند؛ سرمایه داریای که در بازارهای محلی دارای سلطه انحصاری و در سطح بین المللی دارای توان رقابت است[۵]. به نمونههای فراوانِ دیگری نیز میتوان در این باره از کشورهای گوناگون به کمکِ منبعهای گوناگون اشاره نمود ولی در این مقاله به همین مختصر در این باره بسنده میشود و یادآوری میشود که «ایجاد و اعتماد دوباره به قوانین دولتی ، مستلزم گرایش آگاهانه به تمرکز زدایی از توان مدیریتی و نزدیک شدن دولت به آحاد جامعه است[۶]».

همچنین نتیجههای خوبی که به واسطه ی تمرکز زدایی در بخش فناوری اطلاعات، آن هم در سطح کوچک در کشورمان به دست آمده است، بسیار جالب توجه است. برخلاف پروژههایی که با هزینه ی بسیار سنگین و با پشتیبانی دولت در پایتخت انجام میشود، جایزه خلاقیت و نوآوری منطقه آسیا و اقیانوسیه، از طرف سازمان ASACT و سازمان ملل به پروژه «اولین مرکز ICT روستایی کشور در روستای قرنآباد» رسید. مرکز ICT روستای قرنآباد در سال ۸۳ با همت مردم روستا و با سرمایه خودشان و شرکت مخابرات استان گلستان ساخته شده است[۷].

از سوی دیگر بند ۱۷ از سیاستهای کلی برنامه چهارم توسعه جمهوری اسلامی ایران در سندِ چشم اندازِ برنامهی بیست ساله، آورده شده است که «اصلاح نظام اداری و قضایی در جهت افزایش تحرک و کارآیی، بهبود خدمت رسانی به مردم، تأمین کرامت و معیشت کارکنان، به کارگیری مدیران و قضات لایق و امین و تأمین شغلی آنان، حذف یا ادغام مدیریتهای موازی، تأکید بر تمرکز زدایی در حوزههای اداری و اجرایی، پیشگیری از فساد اداری و مبارزه با آن و تنظیم قوانین مورد نیاز» [۸]. در ادامهی این مقاله نشان داده می شود که در برخی از بخشهای فناوری اطلاعات و ارتباطات در کشورمان این سیاست رعایت نشده است به گونهای که امروزه برخی بر این باورند که دستیابی به هدفهای سندِ چشمانداز در بخش فناوری اطلاعات شدنی نیست [۹].

از سالها پیش دولت به صورت مستقیم و غیر مستقیم و به روشهای گوناگون، خواسته یا ناخواسته، به تمرکز گرایی در فنآوری اطلاعات دامن زده است. «عمده پایگاه دادههای دایر در محدوده تهران بزرگ از سوی دولت ایران حمایت مالی می شوند.... تهران دارای بیش ترین میزان تمرکز از حیث نهادهای اطلاع رسانی دولتی است»[۱۰]. امروزه میزان این تمرکز بسیار بیشتر از گذشته شده است، نمونههایی از این پشتیبانی دولتی برای نهادهای اطلاع رسانی در [۱۱-۱۳] نشان داده شده است. در این بخش به این موضوع از جنبههای گوناگون پرداخته میشود.

۳.استخدام در نهادهای دولتی در مرکز

چندین سال است که استخدام در بخشهای دولتی به شدت محدود شده است. این محدودیت به شدت در همه زمینهها و به ویژه در زمینه فناوری اطلاعات به جز در پایتخت رعایت می شود ولی با این همه برخی از مراکز پژوهشی پایتخت نسبت به استخدام در این زمان اقدام کردهاند که مرکز تحقیقات مخابرات ایران یکی از بزرگترین جذب کنندههای نیرو بوده است. وجود قانونهایی مانند قانون زیر که فقط این امکان را به چنین مراکزی می دهد باعث این امر شده است.

هیأت وزیران در جلسه ۱۳۸۱/۴/۹ بنا به پیشنهاد شماره ۱۰۵/۵۳۱۸۸ مورخ ۱۳۸۱/۳/۲۸ سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و به استناد اصل یکصد و سی و هشتم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران، آیین نامه نحوه اجرای فعالیتهای مشخص به منظور گسترش کاربردِ فن آوری اطلاعات و ارتباطات کشور را به شرح زیر تصویب نمود.... ماده ۱۴ - جذب (استخدام) نیروی تخصصی با مدارک تحصیلی کارشناسی ارشد و بالاتر در دستگاههای اجرایی دولتی برای اجرای پروژه های برنامه «تکفا» در قالب طرحهای مصوب شورای عالی اطلاع رسانی و کمیسیونهای ذیربط افزون بر سقف ردیفهای تخصیص مجاز میباشد. این ردیف های مضاعف قائم به شخص خواهد بود [۱۴]. مصوبه مذکور در تاریخ ۱۲/۴/۱۳۸۱ (تصویب نامه هیئت وزیران بشماره ۱۶۴۲۶/۱۳۶۹هـ) به امضای محمد رضا عارف معاونِ اولِ رئیس جمهورِ وقت رسیده و به کلیه دستگاه ها ابلاغ شد. این مصوبه در جلسهی هیأت وزیران در [۱۵] به تاریخ ۲۹/۷/۱۳۸۳ ویرایش شده و بر آن تأکید شده است. و به روشنی دیده میشود که از این دست مصوبات فقط مراکز فنآوری بایتخت بهره برده اند. همچنین است انبوهِ جذب نیرو (به نسبت دیگر شهرها) از سوی وزارتخانههای مرتبط با فناوری اطلاعات یا از



سوی معاونتها و مرکزهای پژوهشی و سازمانهای مرتبط با آنها، همچون مرکز تحقیقات مخابرات ایران، سازمان فضایی و ... در پایتخت.

۴.شوراهای موازی گوناگون تصمیم گیری یا مشاورهای دولتی

شوراهای تصمیم گیری یا مشاورهای گوناگونی همواره در پایتخت به دلیلهای گوناگونی به وجود می آیند؛ این وضعیت افزون بر اینکه در تصمیم گیریها و مشاورههای این شوراها وضعیت پایتخت به شکل ویژهای در نظر گرفته می شود همزمان به تعدادی کارمند و نیروهای خدماتی نیاز دارند که خود بر حجم استخدامها در پایتخت می افزایند. برای نمونه در وزارت علوم که یکی از وزارتخانههای مرتبط با فناوری اطلاعات و ارتباطات می باشد تعداد زیادی شورا دیده می شود که همگی در پایتخت هستند و هر نوع دگر گونی باعث بیشتر شدن تعداد این شوراها می شود. «در سالهای اخیر تغییراتی در ساختار علم و فناوری در کشور به وجود آمده که بر پایهی این تغییرات یک سری وظایف جدید تعریف شده و بعضی از این وظایف به مرکز محول شده اند. از جملهی این تغییرات آن است که سیاست گذاری در حوزه ی علم و فناوری در یک مجموعه ی فرابخش و ملی و به صورت متمرکز انجام شود و بر مبنای نظام ملی نوآوری هم باشد. بر مبنای این تغییرات ، شورای عالی علوم ، تحقیقات تشکیل شده است. وظایف شورای علوم تحقیقات و فناوری و برنامه ریزی ، هدف گذاری و تصمیم گیری در زمینههای مختلف توسعه ی علم و فناوری در کشور ، در همه رشتهها و مباحث و موضوعات است . در واقع این شورا یک شورای تصمیم گیری و قانون گذار در سطح دولت است و طبیعی است که نیاز به پشتوانه فکری و مطالعاتی دارد» [۱۶]. همچنین همواره شوراها و کارگروههای تازهای در وزارتخانههای گوناگون در رابطه با فناوری اطلاعات تصویب می شود [۱۷].

مشکلِ دیگری که در زمینه ی این دست شوراها وجود دارد تعدادِ فراوان شوراهای موازی است که افزون بر مشکلاتِ دیگر باعث کندی و گاه به هم ریختگی و پراکندگی در تصمیمها میشوند. تصمیم بر ادغام مدیریتها و شوراهای موازی در سند چشم انداز بیست ساله [۸] در نظر گرفته شده بود و مدتهاست بر روی آن کار میشود. بر این پایه دولت در چند سال گذشته تصمیم بر ادغام این شوراهای موازی می گیرد[۱۸] «سخنگوی دولت از نهایی شدن ادغام بیست و هشت شورای عالی دولت و تشکیل ۴ شورا به جای آنها خبر داد و گفت: ادغام مدیریتهای موازی، کوچکسازی، روانسازی، سرعت و دقت، کارآمدی، پرهیز از تصمیمات پراکنده و متنوع، بهره گیری بهتر و مطلوب از فکر و اندیشه نخبگان و ارتقای سطح کیفی تصمیمات از جمله دلایل اصلی ادغام شورایهای موجود دولت و تشکیل چند شورای اصلی و کلیدی اجرایی بوده است»[۱۹–۲۱].

گرچه ادغام شوراها کار درست و شایستهای بوده است ولی از همان آغاز اجرای این طرح به دلیل وجود ابهامها و پرسشهای گوناگون انجام آن با مشکلاتِ گوناگونی روبرو گردید. «برای مثال در حالی که یکی از شوراهای موازی حوزه فناوری اطلاعات شتابان مشغول تسویه حساب است، شورای دیگری سرگرم اجرای طرحی دیگر است. این درحالی است که شورای مذکور طرح های ناتمام و بلاتکلیف دیگری را نیز در دست دارد که به اعتقاد کارشناسان رسیدگی به آن طرح ها از اهمیت بیشتری برخوردار بود که چنین نشد. خوشبختانه یا متاسفانه حوزه فناوری اطلاعات قبلا نیز شاهد تغییراتی از این دست بوده است که به تشریح موضوع کمک می کند. برای مثال زمانی که طبق قانون مجلس مقرر شد وظایف و طرح های شورای عالی اطلاع رسانی به شورای عالی فناوری اطلاعات منتقل شود، چنین اتفاقی رخ نداد. به عبارت دیگر قاعدتا و بر اساس قانون تدوین فاز دوم طرح زیربنایی توسعه و کاربری فناوری اطلاعات و ارتباطات (تکفا) می بایست از شورای عالی اطلاع رسانی به شورای عالی فناوری اطلاعات منتقل می شد. که طی سال های گذشته چنین نشد. به این ترتیب نیز کلیه اعتبارات، ارتباطات، بسترسازی های اولیه و تغییرات سازمانی و ساختاری ناشی از اجرای طرح تکفا عقیم شد. در عوض و گذشته از عدم این تحویل و تحول، شورای عالی اطلاع رسانی نیز به جای رتق و فتق امور طرح تکفا، با چرخشی بسیار متفاوت طرح دیگری به نام تسما را در دستور کار خود قرار داد . به این ترتیب و با تکیه به تجربه های پیشین، با طرح ادغام شوراها گذشته از بلاتكليفي طرح تكفا بايد منتظر بلاتكليفي طرحي همچون تسما نيز بمانيم»[٢٢]. از همان آغاز نيز روشن بود که این طرح به سرانجامی نخواهد رسید[۲۳٬۲۴]. بالاخره با دخالت مجلس شورای اسلامی، مجمع تشخیص مصلحت نظام و نهادهای دیگر مسئلهی ادغام شوراها و حذف برخی از آنها تنها به چند شورای بسیار محدود آن هم نامرتبط با فناوری اطلاعات و ارتباطات و بیشتر در زمینهی اقتصادی آن هم به دلیلهای روشنی محدود شد و همانها نیز به همان صورت یا به صورت دیگری دوباره احیا شدند[۲۵-۲۸]. پس از مدتی نیز کل ماجرا به فراموشی سپرده شد و پروندهی آن به طور کامل بسته شد. البته اکنون شایعههایی برای ادغامهای دیگری به گوش میرسد که چندان قطعی نیست و به نظر دلیلهای کاملاً غیر تخصصی در این زمینه دیده می شود.

مشکلِ دیگر تصمیم گیری در زمینه ی فناوری اطلاعات در کشورمان وجودِ شوراهای گوناگون در جایگاههای گوناگون در این زمینه است [۲۰،۲۹].

۵. پشتیبانی از شرکتها و مراکز پژوهشی در پایتخت

اغلب وزارتخانههای و سازمانهای وابسته به آنان همه ی پروژههای بسیار بزرگ خود را به دانشگاهها و شرکتهای درون پایتخت می دهند و بسیاری از پروژههای در اندازه ی متوسط را نیز به پایتخت می سپارند. متأسفانه یافتن آمار دقیق درباره ی این گونه پشتیبانیها از این وزارتخانهها و زیر مجموعههای آنها به ویژه در وزارت ارتباطات، به هیچ عنوان برای ساده ترین کارها نیز شدنی نیست و به آمارهای داده شده نیز نمی توان اعتماد کرد [۳۱]. همچنین در بسیاری از موردها روشن نیست اطلاعات یا آمار موردِ نظر باید از سوی چه مرجعی داده شود [۳۰]. فقط شاید بتوان به انبوه خبرهایی در این باره اشاره نمود که همه روزه از رسانههای گوناگون گزارش می شود برای نمونه [۳۲،۳۳]. بسیاری از پروژهها درون طرحهای بزرگی همچون تکفا به طور کامل در اختیار شرکتهای پایتخت نشین است و از میان پروژههای تکفا که در این پروژههای بروژه به بیرون از پایتخت داده شده است که این نیز فقط به تکفا ۱ محدود است. درباره ی پروژههای تکفا ۲ محدود است. درباره که از آن جمله می توان به [۳۳–۳۷] اشاره کرد که درونِ آنها به تفصیل به جنبههای گوناگون این طرحها پرداخته شده است که از آن جمله می توان به [۳۳–۳۷] اشاره کرد که درونِ آنها به تفصیل به جنبههای گوناگون این طرحها پرداخته شده است و در اینجا از تکرارِ آنها پرهیز می شود. بحثهای بسیاری بر روی پروژههای درون این طرح ها انجام شده است که شاید مهم ترین آنها شفاف نبودن آنها و سپردن برخی از پروژهها به پیمانکاران خارجی به ویژه در تکفا ۲ بوده است. ولی شخشی که در این طرحها از نظر دور داشته شده است تمرکز گرایی در این طرحها و نحوه ی اجرای آن بوده است.

پشتیبانی از شرکتها و مراکز پژوهشی درون پایتخت افزون بر بحثهای مربوط به پروژهها و برون سپاریها دربردارندهی نکتههای پنهان فراوان دیگری نیز هست که در ادامه به چند نمونه از آنها اشاره میشود.

بسیاری از مسائل در زمینه ی کار شرکتها وجود دارد که بسیار دست و پاگیر است و کم شدن آنها در زمینههای گوناگون به آنها کمک می کند و همچنین باعث افزایش توان رقابتی آنان یا تبلیغاتی آنان خواهد شد. گرچه شاید در نگاه نخست به صورت سر راست چندان مهم به نظر نیایند. برای نمونه قانونی در ثبت شرکتها است که شرکتها نباید نامهای ویژهای همچون نام «ایران» یا مشتقات آن را در نام خود به کار ببرند. دلیل چنین قانونی روشن است. برای پیشگیری از سوء استفاده از منافع ملی یا مذهبی و تبلیغات و چنین قانون کاملاً بجایی نوشته شده است. با این وجود دیده می شود که شرکتهای پایتخت نشین این قانون ثبت شرکتها را نیز رعایت نمی کنند. در اردیبهشت ماه ۱۳۸۶ با بررسی در سایت شورای عالی انفورماتیک از میان شرکتهایی که دارای رتبهی انفورماتیک در کشور هستند ۲۹ شرکت تهرانی در نام خود واژه ی ایران یا ترکیبات آن را به کار برده بودند. از این دست موارد پشتیبانی در ثبت شرکت، بسیار می توان یافت ولی به دلیل نبود منبع ثبت شده نمی توان آنها را بیان نمود. افزون بر این بسیاری از این پشتیبانیها به کمک راهکارهای قانونی و ویژه و استثناها انجام می شود به گونهای که همه چیز آن درست به نظر آید. تنها چیزی که شک برانگیز است این است که بیشتر یک یا چند شرکت یا اداره یا مرکز پایتخت نشین هستند که از این راهکارها بهره بردهاند.

۶. نتیجهگیری

در این مقاله کوشش شد با اشاره به تعداد محدودی نشانه، تمرکز گرایی در فناوری اطلاعات ایران نشان داده شود. گستره تمرکز گرایی در فناوری اطلاعات ایران به اندازهای است که این اندک به هیچ عنوان نشان دهنده ی عمق تمرکز گرایی در ایران و وجههای گوناگون آن نمیباشد. با این همه نشانههای یاد شده از جمله مهمترین نشانههای کیفی و غیر کمی در این زمینه میباشند. روشن است که بررسی کمی به کمک معیارهای شکاف دیجیتال به خوبی میتواند این وضعیت را نشان دهد ولی متأسفانه به خاطر نبود یا در دسترس نبودن کامل این اطلاعات ارائه ی آنها به صورت کامل و

دقیق و بدون ابهام چندان ساده نیست و متأسفانه به بسیاری از آمارهای داده شده نیز نمی توان اعتماد نمود با این همه در این زمینه نیز جای کار فراوانی وجود دارد. تمرکز گرایی در فناوری اطلاعات در تمرکز گرایی کلی در کشورمان در هم تنیده شده است و به سادگی نیز نمی توان آن را از دیگر جزءها سوا نمود. امید می رود با توجه بیشتر به نکتههای یاد شده در این مقاله سمت و سوی تصمیم گیران این حوزه به سوی تمرکز زدایی واقعی تغییر یابد. نگارنده ی این نوشتار فهرست کاملی از مراجع نشان داده شده در این مقاله و همچنین اشاره نشده در اینجا را گردآوری نموده است که به خوبی نتیجه گیریهای انجام شده را به اثبات می رساند.

مراجع

- 1. Baeza-Yates, Ricardo; Berthier Ribeiro-Neto. "Modern Information Retrieval". ACM press, New York, Addison-Wesley, 1999.
 - 2. فیدر، جان. «جامعه اطلاعاتی». مترجمان : علی رادباوه ، عباس گیلوری ؛ تهران : نشر کتابدار ، ۱۳۸۰.
 - 3. مصاحب، لادن. «سیستم اطلاع رسانی اداری». تهران: سازمان مدیریت صنعتی، ۱۳۸۱.
- Hilbert, Martin. Technological information inequality as an incessantly moving target: The redistribution of information and communication capacities between 1986 and 2010.
 Journal of the Association for Information Science and Technology. 2014. DOI: 10.1002/asi.23020
- 5. کاستلز، مانوئل. «عصر اطلاعات: اقتصاد، جامعه و فرهنگ»؛ جلد ۳: «پایان هزاره». مترجمان: احد علی قلیان، افشین خاکباز، ویراستار ارشد: علی پایا، حسن چاوشیان، تهران: طرح نو، ۱۳۸.
 - 6. اسلوین، جیمز. «اینترنت و جامعه». مترجمان: عباس گیلوری، علی رادباوه، تهران: نشر کتابدار، ۱۳۸۰.
 - 7. تحليلگران عصر اطلاعات. «روستايي به وسعت يک دنيا». تحليلگران عصر اطلاعات سال اول شماره ي پنج شهريور ۱۳۸۶. http://www.magiran.com/OFFICIAL/5370/view.asp?ID=438654
 - 8. مؤسسهی پژوهش و برنامهریزی آموزش عالی، اداره کل روابط عمومی وزارت علوم تحقیقات و فناوری. «سندِ چشم انداز بیست ساله، سیاستهای کلی برنامه چهارم توسعه جمهوری اسلامی ایران» از
 - .۱۳۹۴/۷/۱ آخرین تاریخ بازدید http://nameh.irphe.ir/Content.aspx?Page ID=10
- 9. ایستنا. «دستیابی به اهداف سند چشمانداز در بخش IT ناممکن است». http://www.ictna.ir/news/archives/024630.html . تاریخ : ۱۳۸۸/۹/۱۸ آخرین تاریخ باز دید:
- 10. Fahim-nia, F.; Naghshineh, N. "Databases analysis: a review of metropolitan Tehran databases". in 49th FID Congress and conference, Jaipur & New delhi, 11-17 Ocgober 1998.
 - 11. جام جم. «رونمایي بزرگترین بانک اطلاعاتي بخش خصوصي». http://www.jamejamonline.ir/papertext.aspx?newsnum=100925145465 . تاریخ: مرادید: ۱۳۹۴/۷۱ . آخرین تاریخ بازدید: ۱۳۹۴/۷۱ .
 - 12. عصر ارتباط. «مروري بر بانکهاي اطلاع رساني کشور». http://www.ictna.ir/report/archives/024521.html . تاريخ : ۱۳۸۸/۹/۱۱ . آخرين تاريخ باز دېد: ۱۳۹۴/۷/۱
 - 13. ایستنا. «قالیباف: سه کتابخانه بزرگ دیجیتالی در تهران افتتاح میشود». http://www.ictna.ir/news/archives/024468.html . تاریخ: ۱۳۸۸/۹/۹. آخرین تاریخ بازدید ۱۳۹۴/۷/۱
- الد هیئت و زیران. «آبین نامه نحوه اجرای فعالیتهای مشخص، به منظور گسترش کاربرد فن آوری اطلاعات و ارتباطات کشور» ، ۱۳۸۲/۲/۱۷. http://rc.majlis.ir/fa/law/show/123645. ارتباطات کشور» ، ۱۳۸۲/۲/۱۷ میزود بازدید ارتباطات کشور» ، ۱۳۹۴/۷/۱



- 15. هیئت وزیران. «آیین نامه اجرایی نحوه ی اجرای فعالیتهای مشخص به منظور گسترش ICT در کشور». به شماره ی ۲۸۴۹۶ ۲۸۴۹۶ هر مورخ ۱۷/۲/۱۳۸۱ بر اساس مصوبات شماره ی ۲۸۴۹۶ ۲۸۴۹۶ مورخ ۲۹/۷/۱۳۸۱ بر اساس مصوبات شماره ی ۲۹/۷/۱۳۸۶ و ۲۹/۷/۱۳۸۱ هر هیئت وزیران) ، ماده ی ۲۱ برگرفته از صفحه ی ۳۳ از «گزارش چکیده ی پروژههای کلیدی ، برنامه ی توسعه و کاربردی فنآوری ارتباطات و اطلاعات ایران (تکفا)». تهیه کنندگان نصرالله جهانگرد و محمد جعفر صدیق ، خسرو سلجوقی ، حجت سلیمانی ملکان ، پرویز شهریاری ؛ ویرایش ۲ ، تهران شورای عالی اطلاع رسانی ، دبیرخانه ، ۱۳۸۴.
- 16. آجاق ، زهرا. «گفتگو با دكتر الستي ربيس مركز تحقيقات سياست علمي كشور». فصل نامه علمي سياست علم و فناوري، شماره ۲ و ۳ ، پاييز و زمستان۱۳۸۵.
- 17. روزنامه ی خراسان. «وزیر ارتباطات: تشکیل کارگروه مدیریت IT در دولت تصویب شد». $\frac{http://isna.ir/fa/news/8808-00005.128657}{http://isna.ir/fa/news/8808-00005.128657}$ وزیر -ارتباطات-کارگروه-مدیریت-IT-در -دولت . تاریخ انتشار ITAA/A/۲۵ آخرین تاریخ بازدید: ITAA/A/۲۵
- 18. خبرگزاري فارس. «واكاوي تصميم رئيس جمهور در گفتگوي فارس با كارشناسان، تسهيل در روند تصميم گيري اقتصادي با حذف شور اهاي موازي». گيري اقتصادي با حذف شور اهاي موازي». http://www.farsnews.com/newstext.php?nn=8605080676 . تاريخ: ١٣٨٤/٥/١٥ . آخرين تاريخ بازديد: ١٣٨٤/٥/١٥ .
- 9. .. « شدند د ادغام IT موازي شوراهاي». ITanalyze.ir ر ساني اطلاع په ايه گاه پايگاه اطلاع رساني ITanalyze.ir «شوراهاي موازي IT ادغام شدند». ITanalyze.ir «شوراهاي موازي IT ادغام شدند». http://itanalyze.com/archives/2007/08/_it_38.php قرين تاريخ بازديد ۱۳۹۳/۱۲/۲۲
 - 20. مردمسالاري. «سخنگوي دولت خبر داد: نهايي شدن ادغام شور اهاي دولتي با تشكيل ٤ شور اي عالي». http://www.mardomsalari.com/Template1/News.aspx?NID=4347 تاريخ:
 ۱۳۸۶/۵/۲۳ آخرين تاريخ بازديد ۱۳۹۴/۷/۱.
- سیاح، سید یاسر «ادغام بزرگ شور اها، اصلاح ساختار نظام تصمیم سازی کشور شتاب گرفت». روزنامه ایران، سه شنبه 77/4/4، شماره ی پیاپی 77/4/4 . آخرین تاریخ باز دید 77/4/4 . آخرین تاریخ باز دید 77/4/4 .
 - 22. شمیراني، علي؛ پایگاه اطلاع رساني ITanalyze.ir. «لزوم توقف موقت طرحهاي شوراهاي موازي». http://itanalyze.com/archives/ analysis/2007/08/post_492.php. تاریخ: ۱۳۸۶/۵/۲۵. آخرین تاریخ بازدید ۱۳۹۳/۱۲/۲۲.
- 23. ايسنا. «آيا با وجود ادغام شور اهاي عالي، وظايف شور اهاي موازي همچنان پابرجا ميمانند؟». http://isna.ir/fa/news/8605-15078/آيا-با-وجود-ادغام-شور اهاي-عالي-وظايف-شور اهاي . تاريخ: ۱۳۸۶/۵/۲۹ آخرين تاريخ بازديد: ۱۳۹۴/۷۱.
- 24. پایگاه اطلاع رسانی itanalyze. «مجموعه اخبار و مقالات ادغام شوراها». http://itanalyze.com/archives/2007/08/post_3881.php . تاریخ: ۱۳۸۶/۶/۱ آخرین تاریخ باز دید ۱۳۹۳/۱۲/۲۲.
 - - 26. مردمسالاري. «راي مجمع تشخيص مصلحت نظام به احياي ۱۸ شوراي منحل شده». http://www.mardomsalari.com/TEMPLATE1/News.aspx?NID=39987 . تاريخ:۱۳۸۷/۷/۸ نسخهي شماره ۱۹۰۶. آخرين تاريخ باز ديد:۱۳۹۴/۷/۱
- 27. دنیای اقتصاد. «مجمع تشخیص مصلحت تصویب کرد، لغو تصمیم دولت؛ احیای شور اها». DEN- 124248 / http://www.donya-e-eqtesad.com/news/474235 تاریخ: دوشنبه ۸/۷/۱۳۸۷ آخرین تاریخ بازدید: ۱۳۹۴/۷/۱.
- 28. فناور ان اطلاعات. «شور آي عالي اطلاعرساني با حكم ويژه رهبري باقي ميماند/ گفتگوي پريسا سجادي در روزنامه فناور ان با حجت الاسلام سعيد سالاريان، از اعضاي شوراي عالي اطلاعرساني». http://itna.ir/vdch.inwt23nq6ftd2.html . تاريخ: ١٣٨٧/٢/١٢ . آخرين تاريخ باز ديد: ١٣٩٤/٧١١

- 29. بایگاه اطلاع رسانی itanalyze: «شورای عالی انقلاب فرهنگی و تدوین سند IT». از http://itanalyze.com/archives/2009/11/_it_403.php . تاریخ:۱۳۸۸/۹/۷. آخرین تاریخ بازدید: ۱۳۹۳/۱۲/۲۲
 - 30. جام جم. «بررسي مشكلات توليدكنندگان نرمافز ار، وزارت ارتباطات به وظايفش عمل نكرد». روزنامهي جام جم، تاريخ: ۱۳۸۸/۸/۱۹
- http://www.jamejamonline.ir/newstext.aspx?newsnum=100922267148 . آخرین تاریخ بازیدد ۱۳۹۴/۷/۱
- 31. سونیتا سرابپور. « پایانی بر آمار های متفاوت و بحثانگیز؟ ». روزنامه ی دنیای اقتصاد. بازار دیجیتال تاریخ ۱۳۹۲/۱ / http://www.donya-e-eqtesad.com/news/781110 . آخرین تاریخ بازدید: ۱۳۹۴/۷/۱
- 32. روزنامه خراسان. «قرارداد ۰۰ میلیارد ریالي سازمان فضایي کشور با ۱۰ دانشگاه براي اجراي پروژه هاي تحقیقاتی».
- http://www.khorasannews.com/News.aspx?id=244795&type=1&year=1388&mont .#=exactKeyword&چشانی% ۲۰ساز مان% ۱۰خضایی h=08 day=26&keyword میلیار د% ۲۰ریالی ۱۳۸۸/۸/۲۶ . آخرین تاریخ باز دید: h=08 و فن آوری، شماره سریال ۱۷۴۱۷ ، تاریخ انتشار ۱۳۸۸/۸/۲۶ . آخرین تاریخ باز دید: h=08 h
 - 33. فناوران اطلاعات. «مدیر عامل شرکت پست بانک خبرداد:راه اندازی نرم افزار "فراز" در تمامی شعب پست بانک». http://news.mobna.com/News/View/64990/راه-اندازی-نرم-افزار-فراز-در-تمامی-شعب-پست-بانک تاریخ: ۱۳۸۸/۸/۲۳ آخرین تاریخ ۱۳۹۳/۱۲/۲۲
 - 34. جهانگرد، نصراله؛ محمد جعفر صديق؛ خسرو سلجوقي؛ حجت سليماني ملكان؛ پرويز شهرياري. «گزارش چكيدهي پروژههاي كليدي ، برنامهي توسعه و كاربردي فنآوري ارتباطات و اطلاعات ايران (تكفا)». ؛ ويرايش ۲ ، تهران شوراي عالي اطلاع رساني ، دبيرخانه ، ۱۳۸۴.
 - 35. دنیای اقتصاد. «نگاهی به نظام جامع فناوری اطلاعات، یك گام به جلو». -http://www.donya-e و دنیای اقتصاد. «نگاهی به نظام جامع فناوری اطلاعات، یك گام به جلو». -1۳۹۴/۷/۱ آخرین تاریخ باز دید: ۱۳۹۴/۷/۱ آخرین تاریخ باز دید: ۱۳۹۴/۷/۱.
 - 36. شبکه فناوري اطلاعات اير ان. «صدها ميليار د اموال بيتالمال در چاه تکفا». http://www.iritn.com/6-
 - $\underline{\%D8\%B1\%D9\%88\%D9\%8A\%D8\%AF\%D8\%A7\%D8\%AF}$
 - %D9%87%D8%A7/%D8%B5%D8%AF%D9%87%D8%A7-
 - %D9%85%DB%8C%D9%84%DB%8C%D8%A7%D8%B1%D8%AF-
- <u>%D8%A7%D9%85%D9%88%D8%A7%D9%84-</u> %D8%A8%DB%8C%D8%AA%E2%80%8C%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%
- تاریخ: A7%D9%84-%D8%AF%D8%B1-%DA%86%D8%A7%D9%87-%D8%AA
 تاریخ: ۱۳۸۴/۵/۲۶ به نقل از سایت بازتاب به قلم آرش اشراق. آخرین تاریخ بازدید: ۱۳۹۴/۷/۱
 - 37. جو اهر دشتي. «دليل توقف تكفا ۲ چيست؟». http://www.tabnak.ir/fa/pages/?cid=3522. تاريخ:۱۳۹۴/۹/۲۸ آخرين تاريخ بازديد: ۱۳۹۴/۷/۱