



Note de cadrage

Livrable 0

Projet applicatif pour gestion des maisons modulaires

Rédigé le 05 / 01 / 2020

*Par : CARRERE Melvin
PALETOU Maxime
CONAN Maximilien*

Groupe MADERA

Définition du projet

Contexte du projet

MADERA est une entreprise de fabrication d'infrastructure en bois en pleine expansion.



L'entreprise veut miser sur son nouveau produit phare : les maisons modulaires en bois (240 vendues l'année passée).

L'entreprise se heurte pourtant à un problème : le système logiciel interne n'est pas adapté et souffre de plusieurs contraintes :

- Le logiciel actuel met plusieurs semaines avant de recevoir des mises à jour.
- Il est adapté pour la gestion commerciale de maisons prédéfinie, et les commerciaux sont réticents à l'utiliser dans le cadre des maisons modulaires.
- Il est développé par une entreprise externe à Madera, ce qui est contraire au vouloir de la direction, qui préfère que le travail et les compétences restent interne à la société.

De ce fait, Madera veut développer son propre outil, adapté à ses besoins et à ses ambitions futures.

Des tablettes numériques ont déjà été distribuées au sein de l'entreprise, et le projet devra donc fonctionner sur celles-ci.



Objectifs de l'application

Madera estime qu'un nouveau système logiciel adapté à leurs activités permettrait d'augmenter la notoriété de l'entreprise grâce à l'automatisation de plusieurs étapes de la chaîne de production, et ainsi de tripler les commandes de maisons modulaires.

Le nouveau système doit faciliter les interactions entre les commerciaux et les clients, mettant ainsi ce produit en avant, et permettant au projet de faire son retour sur investissement en moins de 5 ans.

Périmètre du projet

Les diverses fonctionnalités de l'appliquatif

L'appliquatif devra contenir 3 fonctionnalités :

Création des modules de construction :

Le bureau d'étude conçoit des "modules", utilisable par les commerciaux pour concevoir les maisons modulaires. Ces modules sont des structures déjà conçus (exemple : des murs), assemblées par le BE à partir de "composants" (Exemple : Vis, Équerres, Tasseaux...). Dans cette fonctionnalité de l'appliquatif, le BE doit pouvoir renseigner les différents modules et composants avec lesquels il travaille.

Création des devis avec les modules :

Cette fonctionnalité de l'appliquatif sera utilisé par les commerciaux, sur tablette, en présence du client pour la conception des maisons modulaires, en assemblant les différents modules définis par le BE.

Modalités de paiement :

L'appliquatif doit être capable de donner un devis en direct au client, de faire le lien directement avec les fournisseurs et le reste de l'entreprise dès qu'un devis est validé.

Les parties prenantes du projet

Projet :

- Chef de projet (Une personne)
- Équipe de développement (Deux personnes)

Comité de pilotage :

- Le Directeur financier
- La Direction Administrative et Financière
- Le PDG
- La Direction Générale
- Le Chef de projet

Autres parties prenantes :

- Le Responsable IT
- Le service Ressources humaines
- Le service Comptabilité
- Le service Juridique

Utilisateurs clés :

- Commerciaux
- Service Bureau d'études Maisons modulaires
- Équipe des différents magasins

Contexte du projet

Hypothèses

- Le projet est réalisable dans le délai de deux ans
- Le projet est réalisable avec le budget de 110 000€
- Le projet est réalisable par une équipe de 3 personnes

Contraintes

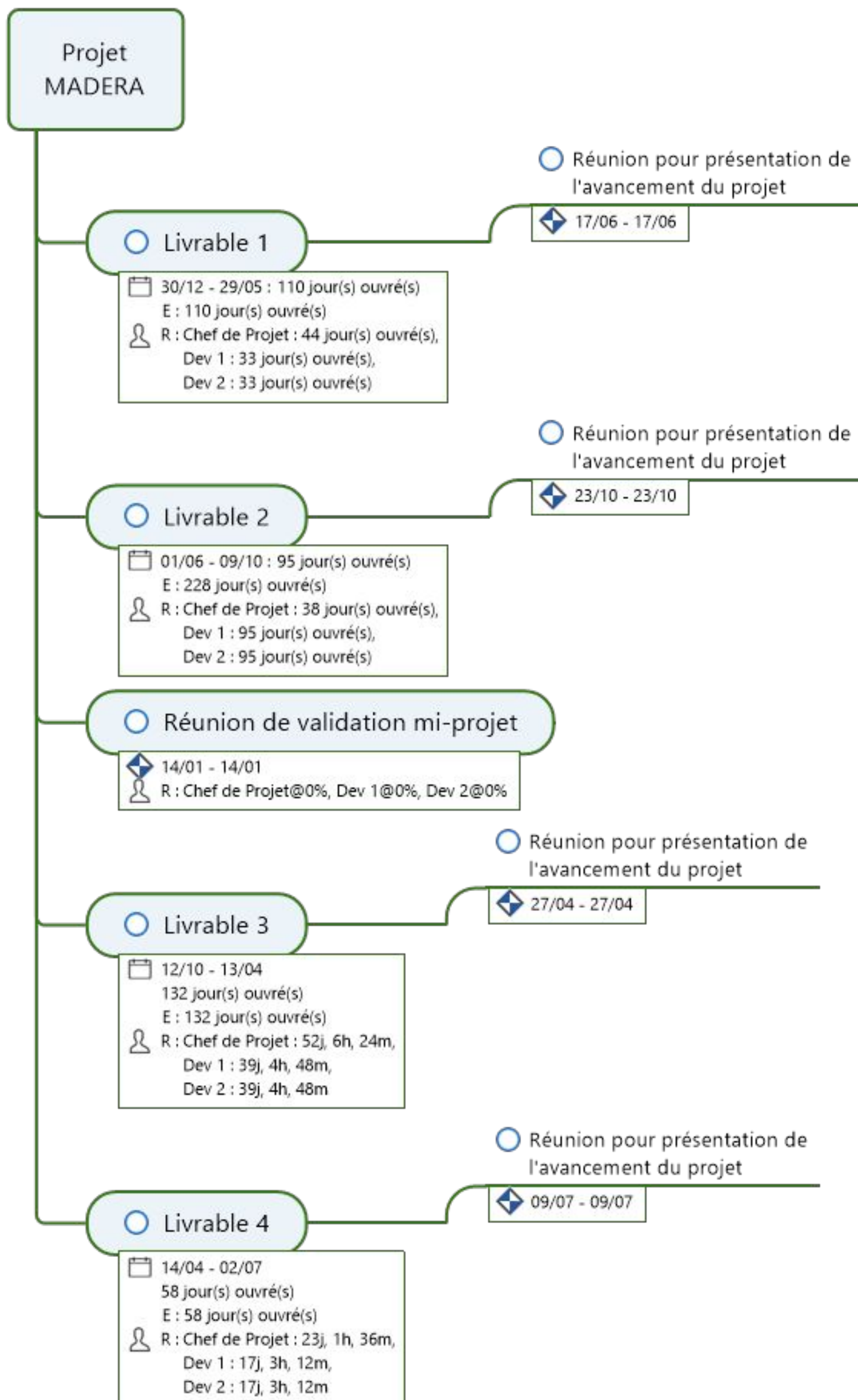
Les différentes contraintes qui peuvent s’imposer lors de la réalisation du projet :

- Respecter le budget (110 000€)
- Respecter le temps (Deux ans)
- Utiliser une méthodologie adaptée
- Rendre les livrables dans les délais imposés
- Justifier les choix stratégique en tenant compte des objectifs présents et futur du groupe.
- Effectuer un suivi tout au long du projet à l’aide d’indicateurs (jalons)
- Respecter la compatibilité avec les tablettes distribuées au sein de l’entreprise
- Respecter les normes en vigueur telles que la RGPD

Risques

N1	Risque identifié	Description	Effets
1.	Dépassement du budget		Bénéfice de l'entreprise en baisse
2.	Dépassement du délais		Bénéfice de l'entreprise en baisse
3.	Absence d'un membre de l'équipe projet	Arrêt maladie prolongé, démission, ...	Productivité en baisse
4.	Changement de stratégie de l'entreprise	Arrêt de la production de maison modulaire, rachat, ...	Arret du projet
5.	Mauvaise compréhension du cahier des charges		Ralentissement de l'avancement du projet
6.	Connaissances techniques insuffisantes	Non connaissance sur une technologie indispensable	Ralentissement de l'avancement du projet

Planification



Budget

Budget disponible et nécessaire

Le budget disponible pour le projet est de 110 000€

La charge annuelle de l'entreprise pour les 3 salariés du projet est de 22000€ par personne, par an.

	Coût annuel	Coût mensuel	Coût hebdomadaire	Coût journalier	Coût horaire
Melvin - Chef de Projet	22 000,00 €	1 833,33 €	458,33 €	91,67 €	12,22 €
Maxime - RIL	22 000,00 €	1 833,33 €	458,33 €	91,67 €	12,22 €
Maximilien - RIL	22 000,00 €	1 833,33 €	458,33 €	91,67 €	12,22 €

	Budget initial : 110 000			
Gestion des risques	Freelance	10 jours	400e/jr	4000
	Formations	3	300e/unité	900
	Hébergement Serveur	1 an	100e/mois	1200
	Salaires	395 jours	75/Jours/Personnes	108000
	Budget restant (sans risques) : 800€			
	Budget restant (avec risques) : -4100€			

Retour sur investissement

L'année passée, Madera à vendu 146 maisons, ce qui a représenté 15% de son chiffre d'affaire.

L'entreprise pense tripler la vente de ses maisons modulaires.

Son chiffre d'affaire sur l'année précédente étant de 200 000 000€, on peut en déduire que la vente de maisons lui a rapportée 30 000 000€.

Si les ventes triplent, l'entreprise pourrait gagner 60 000 000€ de plus chaque année.

Organisation

Méthode utilisée :

SCRUM / AGILE

Moyens de communications :

Microsoft Teams (avec suite Office 365) / Discord / Google Suite

Réunions :

1 par semaine (voté le dimanche)

Suivi quotidien des actualités du projet par les membres de l'équipe.

5h de travail par semaine par membre du groupe.

Indicateurs à mettre en place et à suivre :

- Budget restant / Budget initial
- Nombre tâches restantes / Nombre tâches totales
- Nombre de risques rencontrés
- Nombre de changements du cahier des charges
- Avancement des tâches (en %)

Approbation

Equipe projet :

Date : 05 / 01 / 2020

Signature chef de projet :

Signature développeurs :

Direction :

Date : __ / __ / ____

Validation du projet :

Signature de la direction :