

TP : Cadrage Initial d'un Projet de Pilotage

Étude de cas : 4U Production



Objectifs pédagogiques

- Analyser un contexte entrepreneurial
- Définir les enjeux dans un environnement multiculturel
- Identifier un périmètre cohérent malgré des attentes diverses
- Formuler des objectifs fédérateurs



Questions

Partie 1 : Analyse des Enjeux (7 points)

1. Dans ce contexte entrepreneurial :
 - Identifiez les enjeux organisationnels
 - Analysez les enjeux humains
 - Déterminez les enjeux de transformation Justifiez votre analyse par des éléments du texte. *[4 points]*
2. Pour chaque directeur (François, Samantha, William) :
 - Identifiez ses enjeux personnels
 - Analysez les potentiels points de friction
 - Proposez des solutions de conciliation *[3 points]*

Partie 2 : Définition du Périmètre (6 points)

3. Considérant la diversité des profils :
 - Définissez un périmètre minimal commun
 - Identifiez les zones de flexibilité nécessaires
 - Proposez des mécanismes d'évolution *[3 points]*
4. Pour le périmètre proposé :
 - Listez les contraintes spécifiques à respecter
 - Identifiez les facteurs clés de succès
 - Proposez des critères d'acceptance *[3 points]*

Partie 3 : Formulation des Objectifs (7 points)

5. En tenant compte du contexte startup :
 - Formulez 3 objectifs court terme (3 mois)
 - Proposez 2 objectifs moyen terme (1 an)
 - Expliquez comment ces objectifs répondent aux enjeux identifiés *[4 points]*

6. Concernant les indicateurs demandés :

- Proposez une liste d'indicateurs pertinents
- Justifiez leur choix pour chaque profil
- Suggérez un mode de présentation adapté *[3 points]*