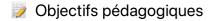
tp-4u-production.md 2024-11-12

TP: Cadrage Initial d'un Projet de Pilotage

Étude de cas : 4U Production



- Analyser un contexte entrepreneurial
- Définir les enjeux dans un environnement multiculturel
- Identifier un périmètre cohérent malgré des attentes diverses
- Formuler des objectifs fédérateurs

Questions

Partie 1: Analyse des Enjeux (7 points)

- 1. Dans ce contexte entrepreneurial:
 - Identifiez les enjeux organisationnels
 - o Analysez les enjeux humains
 - Déterminez les enjeux de transformation Justifiez votre analyse par des éléments du texte. [4 points]
- 2. Pour chaque directeur (François, Samantha, William) :
 - o Identifiez ses enjeux personnels
 - Analysez les potentiels points de friction
 - Proposez des solutions de conciliation [3 points]

Partie 2 : Définition du Périmètre (6 points)

- 3. Considérant la diversité des profils :
 - o Définissez un périmètre minimal commun
 - o Identifiez les zones de flexibilité nécessaires
 - Proposez des mécanismes d'évolution [3 points]
- 4. Pour le périmètre proposé :
 - o Listez les contraintes spécifiques à respecter
 - o Identifiez les facteurs clés de succès
 - Proposez des critères d'acceptance [3 points]

Partie 3: Formulation des Objectifs (7 points)

- 5. En tenant compte du contexte startup :
 - Formulez 3 objectifs court terme (3 mois)
 - Proposez 2 objectifs moyen terme (1 an)
 - Expliquez comment ces objectifs répondent aux enjeux identifiés [4 points]

tp-4u-production.md 2024-11-12

6. Concernant les indicateurs demandés :

- o Proposez une liste d'indicateurs pertinents
- Justifiez leur choix pour chaque profil
- o Suggérez un mode de présentation adapté [3 points]