

6.14 练习题 2 3

8. _____ 是用 PERT 方法。
a. PERT b. 甘特图
9. 下面哪种说法是错误的？
a. 种草是一个大型主题公园的关键路径上的任务
b. 关键路径是确定活动最早完成时间的活动序列
c. 通过网络图确定每个活动的最早开始时间和最早完成时间
d. 快速跟进是一种用于权衡成本和进度的技术，为了以最小的成本获取最大的进度压缩
10. _____ 是一种进度计划方法，它在创建项目进度时考虑有限的资源，并且包括缓冲以确保项目完成期限。
a. 帕金森定律 b. Scrum c. 关键路径分析 d. 关键链进度计划

6.13 快速测验答案

1. a 2. d 3. c 4. a 5. b 6. d 7. c 8. c 9. d 10. d

6.14 练习题

1. 使用图 6-1，在 Project 2016 中输入活动、活动持续时间和活动之间的关系。如果你希望日期完全匹配，请使用 2018 年 3 月 26 日作为项目的开始日期。查看网络图。它是否与图 6-3 类似？在一页上打印网络图。返回甘特图视图。如果要重新创建表 6-1，请右键单击“任务模式”列标题左侧的 Select All (全选) 按钮，然后选择 Schedule (进度)。或者，单击 View (视图) 选项卡，然后单击数据组下的 Table (表格) 按钮，然后选择 Schedule (进度)。你可能需要将拆分栏向右移动以显示所有表列。(有关使用 Project 2016 的详细信息，请参阅附录 A。)写几段话来说明网络图和进度计划显示了有关 Project X 的进度内容。
2. 考虑表 6-2。所有的持续时间估算或者估算时间的单位是天，网络是从节点 1 到节点 9。(注意，你可以很容易地更改此表来创建多个练习。)

表 6-2 小型项目的网络图数据

活动	开始节点	完成节点	估算持续时间
A	1	2	2
B	2	3	2
C	2	4	3
D	2	5	4
E	3	6	2
F	4	6	3
G	5	7	6
H	6	8	2
I	6	7	5
J	7	8	1
K	8	9	2

- a. 画一个 AOA 网络图来表示项目。把节点号放到圆圈中，在节点之间画箭线，在箭线上表示活动字母和估算的时间。
- b. 确定网络图上的所有路径，标出它们有多长，使用图 6-7 作为表示每条路径的指南。
- c. 这个项目的关键路径是什么？有多长？
- d. 完成这个项目需要的最短的可能时间是多少？

3. 考虑表 6-3。所有的持续时间估算或者估算时间的单位是天，网络是从节点 1 到节点 8。（注意，你可以很容易地更改此表来创建多个练习。）

- a. 画一个 AOA 网络图来表示项目。把节点号放到圆圈中，在节点之间画箭线，在箭线上表示活动字母和估算的时间。
- b. 确定网络图上的所有路径，标出它们有多长，使用图 6-7 作为表示每条路径的指南。
- c. 这个项目的关键路径是什么？有多长？
- d. 完成这个项目需要的最短的可能时间是多少？

表 6-3 大型项目的网络图数据

活动	开始节点	完成节点	估算持续时间
A	1	2	10
B	1	3	12
C	1	4	8
D	2	3	4
E	2	5	8
F	3	4	6
G	4	5	4
H	4	6	8
I	5	6	6
J	5	8	12
K	6	7	8
L	7	8	10

4. 将练习 2 中的信息输入 Project 2016 中。观察网络图和任务进度计划来发现关键路径和每个活动的浮动时间或者时差。打印甘特图和网络图视图以及任务进度计划。写一篇简短的论文来向不熟悉项目进度管理的人解释这些信息。
5. 将练习 3 中的信息输入 Project 2016 中。观察网络图和任务进度计划来发现关键路径和每个活动的浮动时间或者时差。打印甘特图和网络图视图以及任务进度计划。写一篇简短的论文来向不熟悉项目进度管理的人解释这些信息。
6. 为 6 个月或 12 个月的项目创建方案和进度计划。进度计划包括 5 个过程组，但重点是执行该项目的关键任务。例如，你可以制定一个进度计划，用来创业、装修房屋、开发应用程序或写书。仅将你的方案信息提供给你的同学来创建进度计划，然后进行比较。也可以根据同学的情况制定进度计划。撰写一篇简短的论文，总结每个人所创造的进度计划的异同以及面临的挑战。
7. 在 Microsoft Project、MindView 或者其他管理软件中找到至少 3 种不同的进度计划。分析重点在于如何才能完成任务列表、实际的工期是多少以及是否包含依赖关系，等等。