

## 第二节实验课

- 1、编制项目管理计划。
- 2、进行项目需求分析，编制需求跟踪矩阵。
- 3、编制项目范围说明书，在 project 中制作 WBS 分解结构。
- 4、编制项目进度计划，绘制 Gantt 图。
- 5、确定活动的紧前关系并在 project 实现。

本节实验课提交成果内容：

- 1、项目管理计划。
- 2、需求跟踪矩阵。
- 3、项目范围说明书。
- 4、project 制作 WBS（含工期）。
- 5、周工作计划和进度汇报。

## 第三节实验课

任务 1: 公司执行每周六天工作制、上班时间为早上 9:00-18:00, 中午休息 2 个小时;

任务 2: 公司元旦放假三天 (1 号-3 号), 国庆放假七天 (1 号-7 号), 每周一召开一次进度协调会;

任务 3: 初始任务采用相邻链接。分析建模总的画用例图和功能需求采用相隔链接, 测试用例编制与模块设计同步开始 (SS);

任务 4: 为了缩短工期, 对编码、设计和测试采用分段流水法, 三项工作可以同步完成 (FF), 把接口的设计和编码设置为同步完成。

任务 5: 调整培训课程, 在试运行结束前 5 天开始培训。在需求分析评审后 10 天开始编制测试用例, 在新模块开始前 2 天完成上一个模块的测试工作。

任务 6: 分析项目中其他 FS、SS、FF、SF 类型的任务, 在项目中设置任务类型, 并在备注中进行说明。

任务 7: 设置 WBS 格式, 以 “N” 开头, 分割符为 “-”。

# 提交成果

- 1、用 project 分解 WBS，提交 project 文件。
- 2、周工作计划和进度汇报。