

4.16 快速测验的答案

1.a 2.d 3.b 4.c 5.c 6.a 7.d 8.a 9.b 10.c

4.17 练习题

1. 根据“开篇案例”，回答下列问题，并写一篇简短的论文。

- 你认为本案例的真正的问题是什么？
- 本案例中的情况在现实中是否存在？为什么？
- Nick Carson 是一个好的项目经理吗？为什么？
- 高层管理者应该做些什么来帮助 Nick？
- Nick 应该怎样更好地做一个项目经理？

2. 在 www.matchware.com 下载 MindView 思维导图软件的免费试用版，或使用类似软件为你的组织制 SWOT 分析的思维导图。至少包括 2 个优势、劣势、机会和威胁，然后为至少 3 个潜在项目建议。或者利用你的学院或大学进行 SWOT 分析，分析的重点是为了改善学生服务，学院或大学做些什么。

3. 使用电子制表软件创建本章中的图 4-3~图 4-6, 注意确保计算公式正确。
4. 使用图 4-4 中的表格进行项目的财务分析。假设该项目的预计成本和收益在 4 年内分布如下: 第 1 年预计成本为 300 000 美元, 第 2 年、第 3 年和第 4 年预计成本为每年 40 000 美元; 第 1 年预计收益为 0, 第 2 年、第 3 年和第 4 年预计收益为每年 120 000 美元。折现率为 7%, 将折现因子四舍五入到小数点后两位。创建一个电子表格 (或使用本书配套网站提供的商业论证的财务模板) 来计算, 并写明净现值、投资回报率和投资回报发生的年份。此外, 根据你的财务分析, 写一段话解释你是否建议在这个项目上进行投资。
5. 创建一个加权评分模型来为课程评分。最终分数基于 3 项考试, 3 项考试分别占总分值的 15%、20% 和 25%; 作业占 20%; 一个小组合作项目占 20%。为 3 名学生记录分数。假设学生 1 每项得分都为 100% (或 100); 学生 2 在每项考试中得分 80%, 作业得分 90%, 小组合作项目得分 95%; 学生 3 的考试 1 得分 90%, 考试 2 得分 75%, 考试 3 得分 80%, 作业得分 90%, 小组合作项目得分 70%。你可以使用加权评分模型, 或创建自己的电子表格, 或手工构造矩阵。
6. 为一个创建班级网站项目的项目管理计划制定一项纲要 (只写大标题和副标题), 然后在介绍或概述

主页面教有班级课程提纲、讲义或其他教学资料的链