4、查阅JWD咨询公司提供的样本文件，回答以下问题。

这个项目的成功标准是什么?

贴现期内的投资回报率是多少?

描述3个与产品相关的可交付成果。最大的3个风险是什么?

项目是否达到了范围时间和成本目标?在何种情况下可交付产品使用预测方法完成，何种情况下使用敏捷方法完成?

|  |
| --- |
| **成功的标准：**  范围目标达成： 项目是否成功实现了最初设定的范围和目标？这包括交付的功能、特性和成果是否符合原始要求。  时间目标达成： 项目是否按照计划或合同规定的时间框架内完成？是否在预定的截止日期前交付？  成本目标达成： 项目是否在预算内完成？是否控制了成本，并且没有超出可接受的范围？  质量和性能： 项目交付的产品或成果是否满足了质量标准和性能要求？是否能够满足用户的期望？  客户满意度： 客户或利益相关者是否对项目的成果和过程感到满意？是否有正面的反馈？  风险管理： 项目是否有效地识别、评估和管理了风险？是否采取了适当的风险缓解措施？  交付可交付成果： 项目是否按计划交付了各个阶段或阶段的可交付成果？  团队绩效： 项目团队是否有效协作，按时交付工作，并且保持高效率？  **投资回报率：**  贴现期内的投资回报率取决于项目的性质和投资额。通常来说，投资回报率应该高于项目的资本成本（通常以贴现率表示）。如果项目的回报率高于贴现率，那么它可能被认为是一个具有吸引力的投资。贴现率通常是由组织内部制定的，以反映其成本资本的机会成本。  **可交付成果：**  产品规格文档： 包含产品功能、性能和设计规格的详细文档。  可工作的原型： 一个可演示产品核心功能的原型，以便用户可以提供反馈。  产品测试报告： 包括产品测试结果、问题报告和缺陷列表的文档。  **风险：**  技术风险： 与新技术、工具或平台的采用相关的风险，可能导致开发延迟或性能问题。  需求变更： 客户或利益相关者可能会提出新的需求或变更，导致范围膨胀和项目延迟。  资源不足： 项目可能会面临人员不足、资金不足或其他资源问题，影响项目进展。  项目是否达到范围、时间和成本目标通常取决于项目的性质和需求，以及组织的方法论和偏好。预测方法通常用于大型、复杂的项目，其中范围和要求可以在项目启动时比较明确地定义。敏捷方法通常用于较小规模的项目，或者那些需要快速响应变化和灵活性的项目。在某些情况下，也可以采用混合方法，根据项目的不同阶段或需求来使用不同的方法。关键是根据项目的具体情况来选择合适的方法来管理和交付项目。 |