1、根据“开篇案例”，回答下列问题，并写一篇简短的论文

a.你认为本案例的真正的问题是什么?

b.本案例中的情况在现实中是否存在?为什么?

c.Nick Carson 是一个好的项目经理吗?为什么?

d.高层管理者应该做些什么来帮助 Nick ?

e.Xick 应该怎样更好地做一个项目经理?

|  |
| --- |
| a. 本案例的真正问题是关于角色定位和期望的问题。虽然Nick Carson在技术方面非常出色，但他被提拔为项目经理后，没有成功地履行项目管理职责。他缺乏制定准确的进度安排和详细计划的经验，而且在高层管理的眼中，他的价值被低估。项目经理的角色需要更多的管理和领导技能，而Nick在这方面显然有所不足。  b. 是的，这种情况在现实中确实存在。许多组织在需要推进项目时，可能会提拔技术专家或高绩效员工担任项目经理，但他们未必具备项目管理所需的技能。这种情况通常会导致项目的管理和执行方面的问题，就像在本案例中一样。  c. 从技术角度来看，Nick Carson表现出色，能够识别并解决项目中的关键技术问题。然而，作为项目经理，他并不成功。好的项目经理需要更多的管理技能，包括制定计划、管理团队、沟通和报告进度。因此，从项目管理的角度来看，Nick并不是一个好的项目经理。  d. 高层管理者应该提供支持和培训给Nick Carson，帮助他充分发挥他的潜力。他们可以为他提供项目管理培训，指导他如何制定准确的进度安排和计划，并帮助他提高团队管理和沟通技巧。此外，他们应该明确传达他们对项目经理的期望，以便他更好地理解他的角色。  e. 为了更好地担当项目经理的角色，Nick Carson需要积极主动地寻求项目管理培训和指导。他应该学习制定详细的项目计划，跟踪进度，并有效地沟通项目的状态。他还需要发展领导力技能，以更好地管理团队，并理解高层管理的期望。最重要的是，他应该接受自己在新角色中的不足，并努力弥补这些不足，以提供更全面的项目管理支持。通过不断学习和改进，他可以逐渐成为一个出色的项目经理。 |

2、在www.matchware.com 下载 MindView 思维导图软件的免费试用版，或使用类似软件为你的缴制 SWOT 分析的思维导图。至少包括 2 个优势、劣势、机会和威胁，然后为至少 3 个潜在项建议。或者利用你的学院或大学进行 SWOT 分析，分析的重点是为了改善学生服务，学院或做些什么。

图示

描述已自动生成

潜在建议：

1.探索在线学习和混合教育的机会，以满足学生的不同需求

2.寻求更多的资金来源，包括赞助和校友捐款，以增加教学经费

3.加强与企业和社区的合作，提供实际经验和就业机会

4.关注学生健康和福祉，提供心理健康支持和危机干预服务

4、使用图4-4中的表格进行项目的财务分析。假设该项目的预计成本和收益在4年内分布如下:第1年预计成本为 300000美元，第2年、第3 年和第4年预计成本为每年40 000美元;第1年预计收益为0，第2年、第3年和第4年预计收益为每年 120000美元。折现率为 7%，将折现因子四舍五人到小数点后两位。创建一个电子表格(或使用本书配套网站提供的商业论证的财务模板)来计算并写明净现值、投资回报率和投资回报发生的年份。此外，根据你的财务分析，写一段话解释你是否建议在这个项目上进行投资。

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | A | B | C | D | E | F |
| 1 | Discount rate | 7% |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |
| 3 | PROJECT 1 | YEAR 1 | YEAR 2 | YEAR 3 | YEAR 4 | TOTAL |
| 4 | Benefits | $0 | $120 000 | $120 000 | $120 000 | $360 000 |
| 5 | Costs | $300 000 | $40 000 | $40 000 | $40 000 | $420 000 |
| 6 | Cash flow | ($300 000) | $80 000 | $80 000 | $80 000 | ($60 000) |
| 7 | NPV | ($83 000) |  |  |  |  |
| 8 |  | Formula=npv(b1,b6:e6) | |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Discountrate | 7% |  |  |  |  |  |
| Year |  | 1 | 2 | 3 | 4 | TOTAL |
| Costs |  | $300 000 | $40 000 | $40 000 | $40 000 | $420 000 |
| Discountfactor |  | 0.93 | 0.87 | 0.82 | 0.76 |  |
| Discountedcosts |  | $279 000 | $34 800 | $32 800 | $30 400 | $377 000 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Benefits |  | $0 | $120 000 | $120 000 | $120 000 | $360 000 |
| Discountfactor |  | 0.93 | 0.87 | 0.82 | 0.76 |  |
| Discountedbenefits |  | $0 | $104 400 | $98 400 | $91 200 | $294 000 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Discountedbenefits-costs |  | ($279 000) | $69 600 | $65 600 | $60 800 | ($83000) NPV |
| Cumulativebenefits-costs |  | ($279 000) | ($209 400) | ($143 800) | ($83 000) |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| ROI | -22% |  |  |  |  |  |

5、创建一个加权评分模型来为课程评分。最终分数基于3 项考试，3 项考试分别占总分值的 15%、20% 和25%;作业占20%;一个小组合作项目占20%。为3名学生记录分数。

假设学生 1 每项得分都为100%(或100);

学生2在每项考试中得分80%，作业得分90%，小组合作项目得分95%;

学生3的考试1得分90%，考试2得分75%，考试3得分80%，作业得分90%，小组合作项目得分70%。

你可以使用加权评分模型，或创建自己的电子表格，或手工构造矩阵

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Weight | 学生1 | 学生2 | 学生3 |
| 考试1 | 15% | 100 | 80 | 90 |
| 考试2 | 20% | 100 | 80 | 75 |
| 考试3 | 25% | 100 | 80 | 80 |
| 作业 | 20% | 100 | 90 | 90 |
| 小组合作项目 | 20% | 100 | 95 | 70 |
| 加权评分 | 100% | 100 | 85 | 80.5 |