12.8讨论题3

在决定外包时，主要的合同类型包括固定价格合同、成本加费用合同和时间与材料合同。

固定价格合同：

优点：

明确的成本：客户能够预先确定项目总成本，不会受到额外费用的影响。

管理简便：由于价格固定，项目管理相对简单，客户不必过多关注具体的执行细节。

风险转移：承包商对成本超支负责，客户的风险相对较低。

缺点：

灵活性较低：变更需求可能导致额外费用或项目交付时间延长。

不利于创新：承包商可能缺乏动力提供额外的创新或改进，因为价格已经固定。

成本加费用合同：

优点：

灵活性较高：适用于项目需求不断变化的情况，可以灵活调整范围。

创新激励：承包商有动力提供额外服务或改进，因为他们可以获得额外的费用。

缺点：

预算不确定性：客户难以提前确定项目的总成本，可能导致预算超支。

管理复杂性：客户需要更积极地参与项目管理，以确保成本控制和项目目标的实现。

时间与材料合同：

优点：

最大灵活性：适用于需要不断调整和修改的项目，可以根据实际工作量调整时间和材料。

透明度：客户能够清楚了解每项工作的成本和所使用的材料。

缺点：

预算不确定性：与成本加费用合同一样，客户难以提前确定总成本，可能导致预算超支。

管理挑战：需要客户更积极地参与项目管理，以确保控制时间和成本。

12.9快速测验

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 1 | B | 6 | C->D |
| 2 | A->C | 7 | C |
| 3 | A | 8 | B |
| 4 | D | 9 | D |
| 5 | B->A | 10 | A |

12.11作业3

设,设备使用天数d

租赁设备成本是240d美元

购买设备总成本为【初始投资+运行成本】：6800+70d美元

令租赁设备成本等于购买成本

得：d=40

若只在30天内使用，则租赁成本为7200，购买成本为8900

所以应该采取租赁方式