2、解释组织的4个框架。它们是如何帮助项目经理了解项目的组织环境的?

|  |
| --- |
| 结构框架：涉及组织是如何构建的，关注不同团队的角色和责任  人力资源框架：聚焦于提供组织需求和人员需求之间的协调  政治框架：解决组织和个人的政治问题  符号框架：着重于符号以及含义 |

3、简述职能型、矩阵型和项目型组织结构之间的区别。描述每种组织结构是如何影响项目管理的。

|  |
| --- |
| 职能型组织结构：职能型组织是职能经理或者一些特定领域的专职副总裁向CEO报告  项目型组织结构：项目经理直接向CEO负责  矩阵型组织结构：个人既要向职能经理也要向一个或者多个项目经理报告 |

6、传统的项目生命周期有哪些阶段? 项目生命周期与产品生命周期如何区别?为什么项目经理需要了解这两个概念?

|  |
| --- |
| 概念阶段——>开发阶段——>实施阶段——>收尾阶段  项目生命周期：是一系列项目阶段的集合  系统开发生命周期：是一个描述开发信息不同阶段的框架 |

快速测验

|  |
| --- |
| 1、B |
| 2、D |
| 3、C |
| 4、D |
| 5、A |
| 6、D --> B |
| 7、B --> A |
| 8、C |
| 9、D --> B |
| 10、B --> D |